

## EMPRESA ZION NOAH COM E SERVIÇOS LTDA

Prezados Senhores,

Participamos da Audiência Pública, que ocorreu ontem às 10 hs, sobre a contratação do MS de Ambulâncias. De acordo com vossa orientação, estamos enviando esta solicitação de esclarecimentos/sugestões referentes aos equipamentos que vão compor as ambulâncias.

Evento: Audiência Pública para aquisição de Ambulância padrão SAMU 192 – furgão, sem equipamentos; Ambulância SAMU 192 – furgão tipo B; e Ambulância SAMU 192 – furgão tipo D. A empresa Zion Noah, inscrita no CNPJ 48.999.424/0001-38, por sua representante abaixo assinada, após algumas consultas com profissionais técnicos da área e empresas especializadas neste segmento, vimos por meio desta, solicitar esclarecimentos, pelo que segue, bem como sugerir algumas alterações conforme abaixo descritas referentes ao TERMO DE REFERENCIA para aquisição de AMBULANCIAS cuja AUDIENCIA PUBLICA se deu em 05/05/2025 – as 10 hs: A) Referente ao item Prancha – Descritivo do Termo de Referência. “Deverão ser fornecidas dois sistemas de Prancha de resgate e salvamento com as seguintes especificações: Trata-se de um sistema de estabilização, imobilização e emergência e transporte de pacientes/vítimas que deverá seguir a descrição a seguir: cada sistema será composto de 01 unidade de prancha longa, confeccionada de material totalmente impermeável, plástico ou polietileno, não dobrável, lavável, na cor amarela. Deverá apresentar cantos e bordas arredondadas, com orifícios oblongos nas bordas para passar os cintos e orifícios para pega de mão. Deverá ser leve, pesando no máximo 7,5Kg. Dimensões aproximadas: 1800 mm x 450 mm. Não conduzir eletricidade, não possuir soldas ou emendas ou reforços metálicos. Possuir flutuação em água. Ser radio transparente (ao raio X) e impermeável. Deverá permitir a imobilização e o transporte adequado de adultos e crianças. ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-

020 - pág. 2 Deverá ter no mínimo 30 orifícios, ou seja, orifícios nas extremidades e na parte interna, para permitir a imobilização adequada à crianças e adultos. As duas extremidades deverão possuir formato retangular. Deverá possuir em uma das extremidades da prancha, o sistema de acoplagem dos blocos imobilizadores de cabeça, que permita sua regulagem no momento de uso, diretamente na prancha e sem uso de costuras ou velcro, de forma a facilitar a utilização e a higienização adequada. O sistema deverá acompanhar 01 par de blocos para uso adulto e 01 par de blocos para uso infantil, os blocos deverão ser confeccionados de material resistente, impermeável, lavável, livre de tecidos, costuras ou velcros. Deverá possuir orifício central, que abranja a região auricular. Os tamanhos deverão ser diferenciados para uso adulto e para uso infantil. Deverá possuir orifícios próprios, diretamente na prancha, para o encaixe dos tirantes de cabeça e de queixo. Tirante da testa: 900 mm de comprimento x 30 mm de largura, confeccionado em alça de polipropileno na cor preta com ajuste através de sistema de velcro, tendo na região central uma almofada confeccionada em etil vinil acetato de 190 mm x 30 mm x 16 mm. Tirante do queixo: 900 mm x 30 mm de largura, confeccionado em alça de polipropileno na cor preta com ajuste através de sistema de velcro, tendo na região central uma abertura 100 mm de comprimento para encaixe do queixo. Estes tirantes proporcionam a imobilização da cabeça e pescoço, impedindo os movimentos de flexão, extensão, rotação e inclinação lateral. Todas as costuras da peça são reforçadas com no mínimo duas passadas sobrepostas, tendo até em alguns pontos quatro passadas, com arremate em sistema de retrocesso. As medidas podem ter variações de 5%. Deverá vir acompanhada de jogos compostos por 03 unidades (01 na cor vermelha, 01 na cor amarela e 01 na cor preta) de cinto confeccionado em polipropileno com fecho de engate ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001-38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 3 rápido na cor preta confeccionado em náilon, nas medidas de 160 cm de comprimento, por 5 cm de largura cada. Cada prancha longa acompanha três (03) cintos de segurança de náilon nas cores vermelho, amarelo e verde com fivelas nas cores preta em polipropileno resistente com

costura em X, de comprimento 1.600 mm e largura de 50 mm; Cinto modelo aranha: confeccionado em fitas de polipropileno na largura de 50 mm. Possui uma fita central na cor preta com comprimento máximo de 160 cm com regulagem do comprimento através de fechos de engate rápido que estão localizados na parte inferior da fita. Na extremidade inferior da fita central deve possuir um dispositivo confeccionado com fita preta com comprimento máximo de 110 cm com regulagem do comprimento (fechos de engate rápido) de forma que evita que a vítima escorregue pela prancha. Acima deste dispositivo possui uma fita na cor preta fixada perpendicularmente a fita central com comprimento máximo de 125 cm para prender a região do tornozelo com mecanismo de regulagem do comprimento. Na parte intermediaria da fita central deve possuir três alças fixadas perpendicularmente a fita central para prender na sequência: as pernas da vítima com fita na cor vermelha com comprimento máximo de 180 cm com regulagem do comprimento, para fixação da região do quadril na fita de cor preta com comprimento máximo de 185 cm com regulagem do comprimento e para fixação do tórax na fita de cor amarela com comprimento máximo de 210 cm com regulagem do comprimento (engate rápido). As fitas perpendiculares devem prender o calcanhar, pernas, quadril, e tórax possuem um mecanismo que faz com que deslizem sobre a fita central para que sejam regulados os pontos de fixação das fitas de acordo com a altura da vítima. Na parte superior da fita central, fixado perpendicularmente, possui uma fita na cor verde musgo com comprimento máximo de 245 cm com regulagem do comprimento (engate rápido) para fixação dos braços. ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 4 Fixado a esta fita possui duas fitas perpendiculares na cor verde com comprimento máximo de 130 cm com regulagem do comprimento (engate rápido) com a finalidade de prender os ombros da vitima. O acabamento interno é feito em perfil termoplástico de 25 mm x 0,8 mm na cor preta. Manual do usuário escrito em português. Caso o licitante não seja o fabricante do objeto, deverá anexar documento assinado e com firma reconhecida, emitido pelo fabricante, autorizando o licitante oferecer o produto e garantir sua entrega e

garantia; (carta de solidariedade do fabricante)". 1) Se solicita o mesmo item mas com cores diferentes. Está correto? (Ver item com cor amarela) B) Ref.ao Item Desfibrilador - Descritivo do Termo de Referência: "Desfibrilador externo automático: Forma de onda bifásica de baixa energia até 200J para choque. Deve permitir desfibrilação manual e possuir sistema automático de avaliação do ECG, identificando a necessidade do choque. Adaptável a qualquer paciente adulto ou criança. Análise automática da impedância torácica do paciente possuindo energia configurável com dose de choque inicial de 150 joules para adultos e para crianças no mínimo 50 joules, de acordo com o Protocolo da Sociedade Brasileira de Cardiologia. Possui botão liga/desliga, botão de choque luminoso, display em cristal líquido incorporado no próprio gabinete para exibição de instruções em português, traçado de ECG, frequência cardíaca, feedback da RCP, número de choques e tempo de funcionamento. ..." 1)Qual a importância de se exigir uma tela/display em cristal líquido, considerando que a leitura do traçado do ECG é primariamente para o profissional médico? E as ambulâncias onde é obrigatório a presença de um médico, o equipamento exigido é um Cardioversor. Neste caso ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 5 AMBULANCIA tipo B- básico é exigido apenas um desfibrilador, que não necessita de tela de cristal líquido pois não possuem um médico. Vale considerar que apenas alguns equipamentos possuam essa tela, sendo que muitas marcas cobram um valor adicional por ela, e outras sequer a oferecem. Diante disso, qual seria a real necessidade dessa tela? 2- Quanto ao feedback da RCP, se preconiza na AMERICAN HEART ASSOCIATION (AHA 2015), que uma compressão bem feita realmente, se resulta em um sucesso positivo maior, ou seja, requer um treinamento adequado aos profissionais que o utilizarão, porém se ORIENTA NA AHA 2015, DEAS COM FEEDBACK OU METRONOMO, a maioria dos equipamentos de alta tecnologia já incluem o METRONOMO, enquanto que o FEEDBACK, na maioria dos equipamentos, são acessórios com ônus maior. Além do que, equipamentos com o acessório de Feedback, correm o risco, de no momento do atendimento, ser filmado por

algum cidadão, que caso o equipamento esteja dando o comando de, COMPRIMA MAIS FORTE, COMPRIMA MAIS FORTE, e a vítima vir a óbito, publicar essa gravação, podendo acarretar um ônus maior aos usuários do equipamento. No treinamento sim, teria que se preconizar uma compressão bem feita, porém no momento do atendimento, estaria pondo em risco a imagem do socorrista usuário. Sugestão, conforme se preconiza na AHA 2015 metrônomo ou feedback. 3- Número de choques e tempo de funcionamento, esses dados estarão gravados no atendimento do paciente, ou seja, no momento do atendimento, não se tem a necessidade dessas informações, porém no preenchimento de um relatório, seria de suma importância, uma memória interna do equipamento com grande capacidade para se necessário, o armazenamento de incidentes de 1 ano de uso nos serviços de emergência. ...continuação do descritivo do Termo de Referência ...."Feedback da RCP em tempo real quando a profundidade das compressões na tela do desfibrilador. Permitir a monitoração continua do ECG através do cabo de 3 vias. O equipamento deve solicitar ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 6 que seja colocada a pá de desfibrilação no caso de identificado uma arritmia tratável por choque". 4- Feedback da RCP em tempo real quando a profundidade das compressões na tela do desfibrilador. - Essas informações para o usuário de SAMU, no momento do atendimento não serão relevantes, até porque no momento do atendimento, muitas vezes em via pública, e adrenalina alta, contribui para estressar ainda mais o profissional em seu atendimento. E novamente, reiteramos que esse item se torna um ônus desnecessário. 5- Permitir a monitoração continua do ECG através de cabo de 3 vias. -Praticamente todos os DEAs do mercado realizam a monitoração continua através dos eletrodos e pás, portanto o acessório de cabo de 3 vias, se torna um quesito que irá onerar o item, sendo que, caso o médico queira maiores detalhes do monitoramento, ele utilizará o Cardioversor Desfibrilador. ... continuação do descritivo do TERMO DE REFERENCIA ...Mensagem e comando por texto e voz em português. Deve manter a carga por ao menos 30 segundos antes da descarga

interna automática caso não haja disparo pelo operador. Permite a utilização nos modos semi-automático onde a análise e carga do choque são realizadas pelo equipamento e manual onde o profissional pode realizar a análise e solicitar a carga do choque.” 6- Mensagem e comando por texto. - Novamente este quesito se refere a tela de cristal líquido, que se torna um quesito a mais, com ônus desnecessário. ... continuação do descriptivo do TERMO DE REFERENCIA “Deve possuir sensibilidade e especificidade em pacientes adultos e pediátricos do algoritmo de detecção de ritmos chocáveis e não chocáveis que atenda as recomendações de desempenho da A.H.A.” ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 7 7- Importante fazer menção mínima, a atualização da AHA de 2015, a qual teve uma alteração significativa e a maioria dos DEAs de grande tecnologia seguem. ... continuação do descriptivo do TERMO DE REFERENCIA “Verificar periodicamente a disponibilidade através dos testes da carga da bateria, dos circuitos internos, do software e da presença do eletrodo. Permitir registro em memória do ECG continuo, som ambiente, eventos e procedimentos realizados.” 8- Verificar periodicamente a disponibilidade através dos testes da carga da bateria, dos circuitos internos, do software e da presença do eletrodo. -Este quesito seria essencial para o acompanhamento do bom funcionamento do equipamento, porém o ideal seria, auto testes automáticos diário, semanal, mensal, sendo que o mesmo quando realizado, não deverá intervir na vida útil da bateria, ou seja, se a autonomia da bateria seria de no mínimo de 200 choques ou 5 anos em stand by, o fato de realizar autotestes automáticos, não deve interferir em sua vida útil. 9- Permitir registro em memória do ECG continuo, som ambiente, eventos e procedimentos realizados. -Esse quesito seria de suma importância, para quaisquer diligencias futuras necessárias, porem o essencial seria colocar o máximo de tempo possível, ou seja, no mínimo registro de 500 eventos ou mínimo de 5 horas. ... continuação do descriptivo do TERMO DE REFERENCIA “Transferência dos dados para PC através de porta infravermelha, wi-fi, usb ou bluetooth. Bateria recarregável de fácil substituição pelo usuário, carregamento

podendo ser externo ou diretamente no equipamento, com capacidade mínima de 150 choques em energia máxima sem a necessidade de troca ou recarga." ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 8 10-Transferência dos dados para PC através de porta infravermelha, wi-fi, usb ou bluetooth. -Outro quesito de suma importância para o serviço, porém necessário descrever que, o software para transferência, deverá ser fornecido sem custos adicionais 11- Bateria recarregável de fácil substituição pelo usuário, carregamento podendo ser externo ou diretamente no equipamento, com capacidade mínima de 150 choques em energia máxima sem a necessidade de troca ou recarga. -Para serviços de urgência e emergência, baterias recarregáveis não são muito adequadas, vez que, uma vez utilizadas, elas requerem uma recarga, que invariavelmente requer um prazo de 2 a 4 horas para recarga total, ou seja, se houver a necessidade de um novo uso, não estará apto ao uso imediato, além do que, a vida útil de uma bateria recarregável, seria de 2 (dois) anos, enquanto que uma bateria descartável, sua vida útil seria de no mínimo 4 anos ou no mínimo 200 choques. ... continuação do descriptivo do TERMO DE REFERENCIA "Capacidade de monitoração continua de até 5 horas sem necessidade de troca ou recarga da bateria. Armazenamento em memória interna de ao menos 5 horas continuas de ECG e métricas da RCP, sem necessidade de uso de cartão externo de dados. Peso menor que 3,5kg com bateria instalada". 12- Peso menor que 3,5 kg com bateria instalada. Por se tratar de serviço de urgência e emergência, o ideal seria o menor peso possível, ou seja, a maioria das marcas do mercado, são de no máximo 3,0 kg, acima desse peso podem não configurar como portáteis. ... continuação do descriptivo do TERMO DE REFERENCIA "Deverá ser apresentada certificações de conformidade definitivo com logomarca InMetro com as normas: NBR IEC 60601-1, NBR 60601-2-4 e IP55 para resistência à entrada de partículas e água, e registro definitivo da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA; Equipamento resistente a água e poeira, grau de proteção mínimo IP55, resistência a vibração, ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua

Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 9 choque e quedas de mínimo de 1 metros devidamente comprovados em manual e norma específica". 13- Equipamento resistente a água e poeira, grau de proteção mínimo IP55, resistência a vibração, choque e quedas de mínimo de 1 metro e meio devidamente comprovados em manual e norma específica. - Quesito de suma importância, porém além desses quesitos, essencial que o equipamento suporte e não tenha quaisquer tipos de avarias, inclusive em sua bateria, em locais de temperaturas acima de 35oC. Além desses quesitos, seria de suma importância que: O equipamento esteja apto para uso em locais de grande demanda e circulação, áreas externas, inclusive viaturas e ou ambulâncias. (Alguns equipamentos não estão aptos para uso externo ou para uso em viaturas). O Equipamento deve estar apto para uso em adulto e ou crianças. E deverá possuir eletrodos multifuncionais, que através de uma chave, um botão ou conversor, se altere para uso adulto ou infantil. (ou seja, o mesmo eletrodo, com mudança somente de um botão, conversor, poderá ser utilizado para adultos ou criança. (novamente economia para o serviço) Acompanha: 01 (uma) bolsa para transporte para o desfibrilador resistente e lavável (sugestão, uma bolsa que, sem abri-la, seja possível verificar o botão de status de uso se está apto ou não, e verificação da validade dos eletrodos sem necessidade de abrir a bolsa ou manuseá-la); 01 (uma) bateria recarregável com autonomia solicitada; (sugestão – 01 bateria descartável com vida útil de no mínimo 4 anos em stand by ou mínimo de 220 choques). 01 (uma) pá adesiva de desfibrilação reutilizável com 10 (Dez) pares de géis adesivos para uso em pacientes adultos, ou 10 (Dez) pares de pás adesivas de desfibrilação descartáveis para uso em pacientes adultos; (sugestão, ou 10 pares de pás adesivas de desfibrilação descartáveis multifuncionais para uso adulto ou infantil, ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 10 todas com validade mínima de 30 (trinta) meses no momento da entrega) 01 (um) par de pás adesivas de desfibrilação para paciente pediátrico abaixo de 8 anos de idade ou 25 kg; (não necessário) 01 (um) sensor de RCP para

feedback acoplado as pás adultas ou em separado com cabo de interconexão ao equipamento; (não necessário, melhor seria o metrônomo, sem custos) 01 (um) carregador externo de bateria ou carregador direto nos casos de carregamento sem a retirada da bateria; (não necessário) 01 (um) software, com licença livre para instalação para computador que permita a transferência, armazenamento e visualização em PC dos dados de atendimento (debriefing) incluindo traçado de ECG, frequência, profundidade das compressões cardíacas, porcentagem de compressões no alvo, choques realizados e eventos críticos. Sugestão – 01 KIT RCP, uma bolsa que seja acoplada a bolsa do Dea, que contenha – 03 (três) unds de máscara de respiração boca a boca, descartável, com bocal superior arredondado, com válvula unidirecional, transparente. 03 (três) pares luva de procedimento, em embalagem devidamente identificada, 01 (uma) und bandagem triangular de algodão 1,42x 1,0 x 1,0 , 01 (uma) und Manta térmica aluminizada 2,10 x1,40m , 01 (uma) und aparador de barba descartável, 01 (uma) und Tesoura ponta rombo padrão resgate. Esses são os questionamentos que devem ser considerados. Essa prezada comissão técnica deverá também se atentar, pois o Termo de Referência ora questionado está direcionado para um equipamento de uma determinada marca e modelo. Sendo que essa marca e modelo está com o registro cancelado junto a Anvisa. Certos de sua compreensão, contamos com uma análise criteriosa deste questionamento e reiteramos nossa total disponibilidade para colaborar com quaisquer informações ou dados adicionais que possam auxiliar na avaliação. ZAION NOAH COMERCIO E SERVIÇOS LTDA CNPJ: 48.999.424-0001 38 - Endereço: Rua Ana Branco de Camargo, 206 Vila São Jorge - Centro – Barueri SP Cep 06402-020 - pág. 11 Termos em que, solicitamos que seja alterado conforme sugestões acima. SP, 06 de Maio de 2025 Atenciosamente

ZION NOAH COM E SERVIÇOS LTDA Marcia Lopes 11-99421-2157

## RESPOSTA.

Senhora Marcia, representante da empresa Zion Noah, boa tarde!

Em resposta aos questionamentos apontados após a realização de Audiência Pública em 05/05/2025, às 10h, encaminha-se posicionamento da equipe técnica responsável pela pretensão licitatória de ambulâncias SAMU 192, sendo:

A Item prancha

Sugestão deferida e providenciada a correção.

B. Desfibrilador

1. Sugestão indeferida, uma vez que a exigência de tela em cristal líquido (LCD) para a visualização do traçado de ECG é extremamente relevante para garantir a clareza, precisão e rapidez necessárias em situações de emergência.

Além disso, a qualidade da tela contribui para a segurança do paciente, fornecendo ao médico informações essenciais de forma clara e eficiente. O uso de displays LCD assegura a facilidade de leitura, otimiza a tomada de decisões rápidas e precisas, e melhora a qualidade do atendimento, cumprindo também os padrões regulatórios exigidos.

A visualização do ritmo em tela é necessária. Justifica-se o seu uso em situações nas quais o atendimento é prestado pelas unidades de Suporte Intermediário de Vida, nas quais o enfermeiro intervencionista é habilitado para a identificação de ritmos e também quando as equipes de Suporte Básico realizam atendimentos com médico em apoio em cena como, por exemplo, em Unidades Básicas de Saúde.

2. FeedbackRCP Indeferido. Manter feedback RCP. Esse dispositivo auxilia o

socorrista a realizar compressões toráxicas de alta qualidade, que são cruciais para aumentar as chances de sobrevida do paciente.

3. Número de choques e tempo de funcionamento

Pedido indeferido. O armazenamento pode ser realizado no banco de dados da Central de Regulação de Urgência ou da porta referenciada que recebeu o paciente.

4. Feedback da RCP: Indeferido tendo em vista que a argumentação não se baseia em elementos técnicos.

5. Monitoração contínua do ECG através de cabo de 3 vias:

Solicitação indeferida. A monitoração através de cabo é um meio mais eficaz, além de menos oneroso.

6. Mensagem e comando por texto

Sugestão indeferida, tendo em vista a necessidade preeminente de se manter a tela de cristal líquido.

7. Deve possuir sensibilidade e especificidade em pacientes adultos e pediátricos do algoritmo de detecção de ritmos chocáveis e não chocáveis que atenda às recomendações de desempenho da A.H.A de 2015

Sugestão indeferida. A referência aos parâmetros exigidos contemplam as atualizações.

8. Testes de carga da bateria

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

9. Registro em memória do ECG continuo, som ambiente, eventos e procedimentos realizados.

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

10. Transferência dos dados para PC através de porta infravermelha, wi-fi, usb ou bluetooth.

Sugestão deferida. Será inserido no Termo de Referência a exigência a obrigatoriedade de fornecimento de software para transferência sem custos adicionais.

11. Bateria recarregável de fácil substituição pelo usuário, carregamento podendo ser externo ou diretamente no equipamento, com capacidade mínima de 150 choques em energia máxima sem a necessidade de troca ou recarga.

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

12. Peso menor que 3,5 kg com bateria instalada

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

13. Equipamento resistente a água e poeira

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

14. Bolsa para transporte para o desfibrilador resistente e lavável

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

15. Bateria recarregável com autonomia solicitada

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

16. Pá adesiva de desfibrilação

Indeferido, objetivando atender ao art. 5º da Lei 14.133/2021.

Atenciosamente,

Equipe Técnica .