



Ministério da Saúde  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Assuntos Administrativos  
Coordenação-Geral de Licitações e Contratos Administrativos  
Coordenação de Formalização Contratual

TERMO DE APOSTILAMENTO Nº 160/2025

Processo nº 25000.077538/2021-76

**1. OBJETO**

1.1. O presente **TERMO DE APOSTILAMENTO** tem por objeto o registro do reajuste do valor do **Contrato n.º 11/2023**, firmado entre a União, por intermédio da Subsecretaria de Assuntos Administrativos, da Secretaria Executiva do Ministério da Saúde e a empresa **IN.PACTO COMUNICACAO CORPORATIVA E DIGITAL SS**, que tem como objeto, em síntese, a prestação de serviços de comunicação digital, em observância a **Nota Técnica n.º 70/2025-CGLIC/CCONT/CGLIC/SAA/SE/MS**, (id SEI n.º 0051128298), aprovada e autorizada pelo Despacho CGLIC/SAA/SE/MS, (id SEI n.º 0051220965).

**2. FUNDAMENTO LEGAL**

2.1. O registro dos valores decorrentes da repactuação está previsto no art. 65, § 8º, da Lei n.º 8.666, de 21/6/1993:

“Art. 65. Os contratos regidos por esta Lei poderão ser alterados, com as devidas justificativas, nos seguintes casos:

(...)

§ 8º A variação do valor contratual para fazer face ao reajuste de preços previsto no próprio contrato, as atualizações, compensações ou penalizações financeiras decorrentes das condições de pagamento nele previstas, bem como o empenho de dotações orçamentárias suplementares até o limite do seu valor corrigido, não caracterizam alteração do mesmo, podendo ser registrados por simples apostila, dispensando a celebração de aditamento.” (grifo nosso).

**3. VALOR DO CONTRATO APÓS O PROCEDIMENTO**

3.1. **A partir de 03/10/2024**, o valor anual contratado passou de **R\$ 25.665.827,51** (vinte e cinco milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil oitocentos e vinte e sete reais e cinquenta e um centavos) para **26.827.646,78** (vinte e seis milhões, oitocentos e vinte e sete mil seiscentos e quarenta e seis reais e setenta e oito centavos), conforme planilha abaixo:

Nº	Produto/Serviço	Complexidade	Quantidade	Valor Unitário R\$	Valor Total R\$
<b>1. Design</b>					

1.1.1	<b>Criação e Produção de ícone</b>		150,00	204,48	30.672,00
1.1.2	<b>Adaptação ou recriação de tela</b>				
	a	Baixa	17,00	672,89	11.439,13
	b	Média	17,00	1.125,97	19.141,49
	c	Alta	17,00	1.808,37	30.742,29
1.1.3	<b>Elemento Gráfico para Propriedade Digital</b>				
	a	Baixa	17,00	1.160,28	19.724,76
	b	Alta	18,00	2.225,05	40.050,90
<b>2. Apresentação</b>					
2.1	<b>Roteirização de apresentação</b>				
	a	Baixa	30,00	1.965,79	58.973,70
	b	Média	15,00	5.101,56	76.523,40
	c	Alta	7,00	7.568,30	52.978,10
2.1.2	<b>Diagramação de Apresentação</b>				
	a	Baixa	22,00	1.334,56	29.360,32
	b	Média	15,00	2.545,70	38.185,50
	c	Alta	7,00	4.536,06	31.752,42
<b>3. Planejamento estratégico</b>					
3.1	<b>Mapeamento de presença digital</b>			0,00	0,00
	a	Baixa	22,00	15.180,84	333.978,48
	b	Média	13,00	19.657,94	255.553,22
	c	Alta	5,00	29.152,17	145.760,85
3.1.2	<b>Diagnóstico e matriz estratégica</b>				
	a	Baixa	8,00	8.488,66	67.909,28
	b	Média	7,00	14.124,51	98.871,57
	c	Alta	7,00	19.612,14	137.284,98
3.1.3	<b>Diagnóstico de TI</b>		8,00	12.055,76	96.446,08
3.1.4	<b>Diagnóstico de Conteúdo</b>		8,00	9.740,16	77.921,28
3.1.5	<b>Planejamento de Conteúdo</b>		12,00	14.448,59	173.383,08
3.1.6	<b>Diagnóstico de Saude Digital de Marca ou Tema</b>		10,00	20.413,88	204.138,80
3.1.7	<b>Gestão de Redes de Influenciadores Digitais</b>				
	a	Baixa	20,00	16.401,53	328.030,60
	b	Média	10,00	24.494,43	244.944,30
	c	Alta	10,00	37.798,07	377.980,70
3.1.8	<b>Planejamento Estratégico de Comunicação Digital</b>		2,00	51.126,19	102.252,38
<b>4. Planejamento Tático</b>					

4.1	<b>Arquitetura de Propriedade Digital</b>				
	a	Baixa	10,00	9.536,61	95.366,10
	b	Média	10,00	14.930,00	149.300,00
	c	Alta	10,00	21.599,21	215.992,10
4.1.2	<b>Criação/Adequação de layout de propriedade Digital</b>		15,00	16.170,97	242.564,55
4.1.3	<b>Projeto Editorial</b>		13,00	13.182,03	171.366,39
4.1.4	<b>Plano de Tagueamento de Propriedade Digital</b>				
	a	Baixa	5,00	12.040,49	60.202,45
	b	Média	3,00	19.201,41	57.604,23
	c	Alta	2,00	28.663,31	57.326,62
4.1.5	<b>Migração de Conteúdo</b>				
	a	Baixa	8,00	7.800,72	62.405,76
	b	Média	5,00	12.963,49	64.817,45
	c	Alta	8,00	17.692,15	141.537,20
4.1.6	<b>Escopo Funcional de Módulo</b>				
	a	Baixa	10,00	4.505,17	45.051,70
	b	Média	5,00	7.843,38	39.216,90
	c	Alta	5,00	15.105,60	75.528,00
4.1.7	<b>Escopo Funcional de Propriedade Digital</b>				
	a	Baixa	8,00	7.572,70	60.581,60
	b	Média	7,00	12.678,27	88.747,89
	c	Alta	7,00	18.837,84	131.864,88
4.1.8	<b>Escopo Técnico de TI</b>		7,00	22.606,63	158.246,41
4.1.9	<b>Desenvolvimento de Estudo de Usabilidade</b>		8,00	24.086,76	192.694,08
<b>5. Métricas e Avaliações</b>					
5.1	<b>Relatório de Análise de Propriedade Digital</b>		32,00	4.940,13	158.084,16
5.1.2	<b>Relatório "Relatar Erros"</b>		32,00	2.960,51	94.736,32
5.1.3	<b>Relatório de Business Inteligente (BI) de Propriedade Digital (Site/Portal e Blog)</b>		10,00	10.751,78	107.517,80
5.1.4	<b>Relatório de Desempenho de Redes Sociais</b>		10,00	12.113,59	121.135,90

5.1.5	<b>Relatório de Análise de Ação de Comunicação em Propriedade Digital e suas Respectivas Redes</b>				
	a	Baixa	5,00	11.558,88	57.794,40
	b	Média	5,00	16.029,28	80.146,40
	c	Alta	5,00	21.700,12	108.500,60
5.1.6	<b>Relatório Estratégico Gerencial de Monitoramento</b>		5,00	15.541,34	77.706,70
5.1.7	<b>Relatório Gerencial Consolidado de Propriedade Digital</b>		5,00	23.127,32	115.636,60
<b>6. Conteúdo</b>					
6.1	<b>Montagem e Criação de Capa/Página de Site/Portal</b>				
	a	Baixa	15,00	6.060,76	90.911,40
	b	Média	8,00	9.483,44	75.867,52
	c	Alta	8,00	13.878,51	111.028,08
6.1.2	<b>Atualização de Página Principal do Site/Portal</b>				
	a	Baixa	250,00	292,15	73.037,50
	b	Média	108,00	464,08	50.120,64
	c	Alta	40,00	785,50	31.420,00
6.1.3	<b>Pauta</b>				
	a	Baixa	40,00	1.381,60	55.264,00
	b	Média	30,00	2.401,71	72.051,30
	c	Alta	15,00	3.903,62	58.554,30
6.1.4	<b>Edição de texto de língua estrangeira</b>				
	a	Baixa	45,00	449,38	20.222,10
	b	Média	25,00	686,91	17.172,75
	c	Alta	15,00	984,68	14.770,20
6.1.5	<b>Elaboração de texto de língua estrangeira</b>				
	a	Baixa	35,00	786,31	27.520,85
	b	Média	18,00	1.179,47	21.230,46
	c	Alta	10,00	1.720,07	17.200,70
6.1.6	<b>Edição de texto em língua portuguesa</b>				
	a	Baixa	150,00	270,43	40.564,50
	b	Média	88,00	407,47	35.857,36
	c	Alta	48,00	551,87	26.489,76

6.1.7	<b>Elaboração de texto em Língua Portuguesa</b>				
	a	Baixa	150,00	660,86	99.129,00
	b	Média	108,00	1.124,74	121.471,92
	c	Alta	55,00	1.555,38	85.545,90
6.1.8	<b>Pesquisa Iconográfica</b>		75,00	523,93	39.294,75
6.1.9	<b>Capacitação para Publicação de Conteúdo</b>		10,00	3.931,58	39.315,80
6.1.10	<b>Publicação de Conteúdo</b>		500,00	120,84	60.420,00
<b>7. Peças Digitais</b>					
7.1	<b>Infográfico</b>				
	a	Baixa	165,00	765,99	126.388,35
	b	Média	83,00	1.411,28	117.136,24
	c	Alta	17,00	3.007,12	51.121,04
7.1.2	<b>E-mail Marketing</b>		60,00	1.635,17	98.110,20
7.1.3	<b>Banner</b>				
	a	Baixa	140,00	545,55	76.377,00
	b	Média	60,00	1.332,44	79.946,40
	c	Alta	30,00	2.306,18	69.185,40
7.1.4	<b>Adaptação de Banner</b>				
	a	Baixa	30,00	412,81	12.384,30
	b	Média	30,00	627,89	18.836,70
	c	Alta	15,00	945,43	14.181,45
<b>8. Tecnologia</b>					
8.1	<b>Suporte para Deploy (instalação)</b>		10,00	3.852,76	38.527,60
8.1.2	<b>Estimativa de custo em Ponto de Função PLONE</b>		500,00	898,33	449.165,00
8.1.3	<b>Base de Dados</b>				
	a	Baixa	10,00	2.162,37	21.623,70
	b	Média	5,00	5.405,93	27.029,65
	c	Alta	5,00	11.672,76	58.363,80
8.1.4	<b>Setup de Ambientes</b>				
	a	Baixa	10,00	4.278,63	42.786,30
	b	Média	10,00	7.909,30	79.093,00
	c	Alta	10,00	14.868,57	148.685,70
8.1.5	<b>Monitoramento de Ambientes</b>		10,00	12.750,80	127.508,00
8.1.6	<b>Performance e Segurança - Teste de Carga</b>				
	a	Baixa	10,00	11.008,44	110.084,40

	b	Média	10,00	18.618,55	186.185,50
8.1.7	<b>Performance e Segurança - Análise de Vulnerabilidade</b>		2,00	23.232,51	46.465,02
8.1.8	<b>Performance e Segurança - Teste de Performance</b>		5,00	14.448,59	72.242,95
8.1.9	<b>Caso de Teste</b>		5,00	9.512,19	47.560,95
8.1.10	<b>Quality Assurance (Garantia de Qualidade)</b>		5,00	14.274,21	71.371,05
8.1.11	<b>Documentação de Software</b>		5,00	11.098,78	55.493,90
8.1.12	<b>Desenvolvimento de interface Server-Side (lado do servidor)</b>		5,00	8.538,19	42.690,95
8.1.13	<b>Criação de Webservice (Server-Side)</b>		5,00	8.328,22	41.641,10
8.1.14	<b>Front-End Desenvolvimento de Interface Client-Side</b>		15,00	17.692,15	265.382,25
8.1.15	<b>Análise de Acessibilidade</b>				
	a	Baixa	5,00	10.320,42	51.602,10
	b	Média	5,00	17.593,86	87.969,30
	c	Alta	5,00	27.747,44	138.737,20
8.1.16	<b>Disparo de Mensagens Instantâneas</b>				
	a	Baixa	7,00	10.166,43	71.165,01
	b	Média	10,00	21.623,74	216.237,40
	c	Alta	5,00	44.230,37	221.151,85
8.1.17	<b>Visual Business inteligente</b>		2,00	11.603,34	23.206,68
8.1.18	<b>Release para atualização de Propriedade Digital</b>		2,00	10.674,51	21.349,02
<b>9. Vídeo</b>					
9.1	<b>Vídeo Reportagem</b>				
	a	Baixa	18,00	20.378,73	366.817,14
	b	Média	6,00	31.813,11	190.878,66
	c	Alta	6,00	39.315,89	235.895,34
	d	Altíssima	6,00	65.788,59	394.731,54
9.1.2	<b>Vídeo Depoimento</b>				
	a	Baixa	16,00	7.863,17	125.810,72
	b	Média	8,00	24.769,01	198.152,08
9.1.3	<b>Vídeo Animação</b>				
	a	Baixa	22,00	12.661,52	278.553,44
	b	Média	10,00	22.354,54	223.545,40
	<b>Vídeo Colagem</b>				
	a	Baixa	22,00	15.726,35	345.979,70

9.1.4	b	Média	11,00	24.390,73	268.298,03
	c	Alta	12,00	34.345,31	412.143,72
9.1.5	<b>Vídeo Premium</b>				
	a	Baixa	20,00	51.773,22	1.035.464,40
	b	Média	10,00	82.240,65	822.406,50
	c	Alta	7,00	105.268,30	736.878,10
	d	Altíssima	7,00	165.231,26	1.156.618,82
9.1.6	<b>Reedição de Vídeo</b>				
	a	Baixa	45,00	3.611,42	162.513,90
	b	Média	23,00	9.314,59	214.235,57
	c	Alta	10,00	12.777,66	127.776,60
9.1.7	<b>Transmissão ao Vivo para Ambiente Digital</b>		65,00	8.271,08	537.620,20
9.1.8	<b>Transcrição de Vídeo</b>				
	a	Baixa	70,00	1.957,44	137.020,80
	b	Média	8,00	2.962,29	23.698,32
	c	Alta	10,00	4.795,10	47.951,00
9.1.9	<b>Legendagem de vídeo</b>				
	a	Baixa	70,00	2.160,61	151.242,70
	b	Média	10,00	3.214,89	32.148,90
	c	Alta	10,00	4.810,12	48.101,20
	d	Altíssima	10,00	8.428,25	84.282,50
9.1.10	<b>Corte de Vídeo</b>		30,00	1.926,47	57.794,10
9.1.11	<b>Criação de vinheta</b>		90,00	4.787,12	430.840,80
9.1.12	<b>Troca de vinheta</b>		15,00	1.953,01	29.295,15
9.1.13	<b>Libras em vídeo</b>		45,00	3.931,58	176.921,10
9.1.14	<b>Audiodescrição em vídeo</b>				
	a	Baixa	45,00	4.697,02	211.365,90
	b	Média	8,00	6.824,04	54.592,32
	c	Alta	4,00	9.623,17	38.492,68
<b>10. Áudio</b>					
10.1	<b>Podcast</b>		125,00	1.932,92	241.615,00
10.1.2	<b>Reedição de áudio</b>		30,00	1.011,26	30.337,80
<b>11. Fotografia</b>					
11.1	<b>Fotografia Still</b>				
	a	Baixa	60,00	2.006,36	120.381,60
	b	Média	38,00	5.479,86	208.234,68
<b>12. Redes Sociais</b>					
	<b>Conteúdo para Redes Sociais</b>				

12.1	a	Baixa	15,00	13.034,84	195.522,60
	b	Média	10,00	33.870,64	338.706,40
	c	Alta	8,00	52.078,81	416.630,48
12.1.2	<b>Moderação em Redes Sociais</b>				
	a	Baixa	15,00	29.301,77	439.526,55
	b	Média	10,00	57.088,64	570.886,40
	c	Alta	8,00	77.862,17	622.897,36
12.1.3	<b>Monitoramento em Redes Sociais</b>				
	a	Baixa	15,00	31.649,29	474.739,35
	b	Média	10,00	54.059,35	540.593,50
	c	Alta	8,00	75.683,09	605.464,72
<b>13. Manuais</b>					
13.1	<b>Manuais de Boas Práticas para Indexação de Conteúdo</b>		2,00	20.999,25	41.998,50
13.1.2	<b>Elaboração de Manual Textual</b>				
	a	Baixa	2,00	10.595,63	21.191,26
	b	Média	2,00	13.278,94	26.557,88
	c	Alta	2,00	19.952,81	39.905,62
13.1.3	<b>Elaboração de Manual Visual (Guia de Estilo)</b>				
	a	Baixa	2,00	16.263,71	32.527,42
	b	Média	5,00	22.443,55	112.217,75
	c	Alta	5,00	32.197,86	160.989,30
13.1.4	<b>Elaboração de Manual Visual (Guia de Estilo) - Expresso</b>		2,00	10.194,40	20.388,80
13.1.5	<b>Diagramação Manual</b>				
	a	Baixa	8,00	6.929,42	55.435,36
	b	Média	4,00	12.185,10	48.740,40
	c	Alta	4,00	16.193,55	64.774,20
13.1.6	<b>Diagramação de Manual Expresso</b>		2,00	5.901,96	11.803,92
13.1.7	<b>Criação de Item Novo em Manual Visual</b>		5,00	2.018,56	10.092,80
13.1.8	<b>Edição de Página em Manual Visual</b>				
	a	Baixa	15,00	491,44	7.371,60
	b	Média	8,00	1.003,02	8.024,16
13.1.9	<b>Projeto Gráfico de Manual</b>		5,00	10.950,13	54.750,65

	<b>Atualização de Manuais Orientadores</b>				
13.1.10	a	Baixa	15,00	8.600,35	129.005,25
	b	Média	8,00	12.525,06	100.200,48
	c	Alta	4,00	17.593,86	70.375,44
	d	Altíssima	3,00	25.306,33	75.918,99
<b>14. Ferramenta de Comunicação Digital</b>					
14.1	<b>Setup Ferramenta - E-Mail Marketing</b>		2,00	14.059,28	28.118,56
14.2	<b>Instalação e Configuração de Capítulo (Sublista) - E-Mail Marketing</b>		2,00	2.924,11	5.848,22
14.3	<b>Higienização da Base - E-Mail Marketing</b>		3,00	9.456,10	28.368,30
14.4	<b>Treinamento de Usuários - E-Mail Marketing</b>		2,00	3.864,90	7.729,80
14.5	<b>Balanco de uso da Plataforma - E-mail Marketing</b>		3,00	3.525,14	10.575,42
14.6	<b>Gestão e Manutenção da Plataforma - E-Mail Marketing</b>		15,00	5.209,33	78.139,95
14.7	<b>Suporte ao Usuário - E-Mail Marketing</b>		15,00	2.596,25	38.943,75
14.8	<b>Disparo de E-mail Marketing</b>		15,00	6.388,83	95.832,45
14.9	<b>Gestão e Manutenção do Departamento (Sublistas) - E-mail Marketing</b>		2,00	3.787,03	7.574,06
<b>15. Atendimento</b>					
	<b>Atendimento de Demandas</b>				
15.1	a	Baixa	15,00	11.412,42	171.186,30
	b	Média	4,00	18.087,20	72.348,80
	c	Alta	4,00	21.328,87	85.315,48
	<b>Atendimento Técnico</b>				
15.1.2	a	Baixa	15,00	3.114,55	46.718,25
	b	Média	4,00	6.261,05	25.044,20
	c	Alta	4,00	10.727,41	42.909,64
<b>TOTAL (R\$)</b>					<b>26.827.646,78</b>

**4. INDICAÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS PELOS QUAIS CORRERÃO AS DESPESAS DO CONTRATO SUPRACITADO, NO EXERCÍCIO**

EXERCÍCIO	NATUREZA DE DESPESA	PTRES	N.º DA NOTA DE EMPENHO	VALOR R\$
2024	339092	173207	2025NE000682	76.964,38
2025	339039	173207	2025NE000683	108.300,43

2025	339039	173207	2025NE000684	307.353,88
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>492.618,69</b>

## 5. GARANTIA

5.1. A **CONTRATADA** deverá apresentar a garantia contratual, no valor de **R\$ 670.691,17** (seiscentos e setenta mil seiscentos e noventa e um reais e dezessete centavos), correspondendo a 2,5% (dois vírgula cinco por cento) do valor global do contrato, no prazo de até 20 (vinte) dias após a assinatura deste termo, prorrogáveis por igual período, a critério do órgão contratante.

## 6. RATIFICAÇÃO

6.1. Ficam mantidos os valores dos demais custos não alterados pelo presente instrumento.

E, para firmeza e prova de assim haver, após ter sido lido, o presente Termo é assinado eletronicamente pelo representante da **CONTRATANTE**.

**SINVAL ALAN FERREIRA SILVA**  
Subsecretário de Assuntos Administrativos  
SAA/SE/MS



Documento assinado eletronicamente por **Sinval Alan Ferreira Silva**, **Subsecretário(a) de Assuntos Administrativos**, em 17/11/2025, às 17:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.saude.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0051788415** e o código CRC **EA80AF2B**.

**Referência:** Processo nº 25000.077538/2021-76

SEI nº 0051788415

Coordenação de Formalização Contratual - CCONT  
Esplanada dos Ministérios, anexo A do Bloco G, Zona Cívico-Administrativa, Brasília/DF CEP: 70.058-900  
E-mail: [ccont@saude.gov.br](mailto:ccont@saude.gov.br) | Site: [saude.gov.br](http://saude.gov.br)