

Relatório de Gestão Correcional do Ministério da Saúde

4º Trimestre de 2025

Corregedoria do Ministério da Saúde

Endereço

Esplanada dos Ministérios, Bloco G, Edifício Anexo, 4º andar, Ala B
CEP 70058900 – Brasília – DF

Contatos

Telefone: (61) 3315- 5868/8891

E-mail: corregedoria@saude.gov.br

Site: <https://www.gov.br/saude/pt-br/acesso-a-informacao/correg>

Corregedor (CORREG)

Evandro Joitsi Henna

Portaria nº 684, de 18 de junho de 2024

Mandato: 17/11/2023 a 16/11/2025

Chefe da Seção de Gestão Técnica e Administrativa (SEGAD/CORREG)

Rafael de Souza Cavalcanti

Chefe da Divisão de Investigação (DINVE)

Vago

Chefe da Divisão de Apoio à Corregedoria no Rio de Janeiro (DICOR)

Victor Hugo Klimachevski Gomes

Coordenador de Admissibilidade Substituta (COAD)

Thais Ventura Cortes Fiorani

Coordenadora de Apuração Correcional (COACORR)

Cleane Saraiva Tavares

Coordenador de Processo Administrativo de Responsabilização (COPAR)

Pedro Henrique Lôbo e Silva

Sumário

Apresentação	4
1. Demandas específicas direcionadas para a unidade correcional	4
2. Admissibilidade.....	5
3. Termo de Ajustamento de Condutas (TAC)	5
4. Procedimentos Investigativos e Processos Correcionais.....	5
4.1 Julgamento	6
5. Ações de Prevenção, Transparência, Compartilhamento de Conhecimento e Outras Iniciativas	7
5.1 Celebração do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 22/2025	7
5.2 Participação da Corregedoria na mesa de abertura da 1ª Oficina de Planejamento Sistematizado de Contratações Públicas do Ministério da Saúde	8
5.3 Novas Unidades Instituídas pelo Decreto nº 12.708/2025	9
5.4 Evento de Sensibilização sobre a Lei Anticorrupção.....	9
5.5 Encontro Nacional de Corregedorias.....	10
5.6 2º Seminário Anual da Corregedoria do Ministério da Fazenda	10
5.7 Celebração de 1 ano do Programa IntegriSAÚDE	11
5.8 Painel Correg em Números.....	11
5.9 IntegraMS	12
5.10 Qualificação Técnica da Equipe	13
5.11 Gestão de Riscos Correcionais	14
5.12 Papo Correg – Edição Especial.....	14
6. Considerações finais.....	15

Apresentação

O presente Relatório de Gestão Correcional tem como objetivo promover a transparência dos resultados das atividades desenvolvidas pela Corregedoria, bem como apresentar os principais objetivos alcançados e as demais ações realizadas no 4º trimestre de 2025, no âmbito do Ministério da Saúde, sob a gestão do Corregedor Evandro Joitsi Henna, nomeado pela Portaria de Pessoal GM/MS nº 1.623, de 26 de setembro de 2023.

Cabe ressaltar que a base de dados utilizada para os resultados apresentados é continuamente atualizada, podendo incluir ajustes pontuais para corrigir eventuais imprecisões em registros anteriores.

1. Demandas específicas direcionadas para a unidade correcional

Em 2025, foram registradas e tratadas 199 demandas específicas, sendo 44 no 4º trimestre. Destas, 3 referem-se à Lei de Acesso à Informação (LAI) e 41 tiveram origem em órgãos externos, como Ministério Público Federal, Corregedoria-Geral da União, Polícia Federal e Justiça Federal.

Essas demandas incluíram pedidos de informações sobre processos, encaminhamentos de denúncias, solicitações de apoio para instrução processual, entre outras ações.

Demandas Específicas	Quantidade
Lei de Acesso à Informação (LAI)	3
Órgãos Externos	41

Figura 1: Demandas específicas tratadas no 4º trimestre de 2025

2. Admissibilidade

Ao longo de 2025, foram recepcionadas 430 comunicações de irregularidades, realizadas 522 Instruções Prévias, 387 Juízos de Admissibilidade relacionados a agentes públicos e 17 a entes privados.

Ademais, no 4º trimestre, foram obtidos os seguintes resultados:

Fase	Instrução Previa	JA Agente Público	JA Ente Privado
Denúncias recebidas	82		1
Encaminhado para JA	81		
Arquivado	7	61	1
Positivo para instauração/TAC		18	

Figura 2: Quantitativo de processos tratados em admissibilidade no 4º trimestre de 2025.

3. Termo de Ajustamento de Condutas (TAC)

Em 2025, foram sugeridos e celebrados três Termos de Ajustamento de Conduta (TAC), todos no segundo trimestre, sendo dois decorrentes da não entrega de documentação, manutenção de proposta e recusa injustificada em licitações, e um relacionado a erros procedimentais e descumprimento de normas.

Ao longo do ano, a Corregedoria acompanhou e monitorou esses compromissos, cujas conclusões ocorreram nos meses de agosto, novembro e dezembro.

4. Procedimentos Investigativos e Processos Correcionais

Durante o ano de 2025, foram instaurados 12 procedimentos investigativos e 40 processos correcionais, sendo 33 referentes a agentes públicos 7 a Processos Administrativos de Responsabilização (PAR) envolvendo entes privados.

Ademais, foram registrados os seguintes resultados no 4º trimestre de 2025:

Fase	Procedimentos Investigativos	Processos Correcionais			
	IPS	PAD Sumário	PAD Ordinário	SINAC	PAR
A instaurar	30	10	6		4
Instaurado	2	2	1		2
Em apuração	21	11	34	6	8
Sobrestado por decisão judicial ou anulado		4	6		
Relatório Final	2	3	8	1	
Arquivamento por Prescrição	1				
Enviados à CONJUR para julgamento		3	5		
Julgado		5	6	1	

Figura 3: Processos investigativos e correcionais tratados no 4º trimestre de 2025.

4.1 Julgamento

Durante o ano 2025, foram proferidos 71 julgamentos relacionados a processos correcionais envolvendo agentes públicos.

No 4º trimestre, foram proferidas 12 decisões de julgamentos, sendo 3 pelo Corregedor e 10 pelo Secretário-Executivo da Pasta, abrangendo as seguintes decisões:

Processos Correcionais			
Decisões (Penalidades)	PAD Sumário	PAD Ordinário	Sinac
Demissão	3	2	
A absolvição	1	2	
Conversão da Exoneração em Destituição		1	
Declarar a Extinção da Punibilidade		1	
Julgar improcedente o Pedido de Revisão		1	
Anulação Parcial		1	
Arquivamento	1		1

Figura 4: Decisões proferidas no 4º trimestre de 2025.

Dentre as penalidades expulsórias aplicadas no último trimestre (demissão e conversão de exoneração em destituição de cargo em comissão) 3 foram pela constatação de ausência ou impondualidade ao serviço, 1 por Conflito de interesse entre a função pública e atos da vida privada e 1 por irregularidades definidas em normativos ou regulamentos, e uma por Irregularidades ou fraudes em licitações ou contratos.

5. Ações de Prevenção, Transparência, Compartilhamento de Conhecimento e Outras Iniciativas

5.1 Celebração do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 22/2025

Em setembro de 2025, foi celebrado o Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 22/2025 entre o Ministério da Saúde e a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), cujo objeto consiste em "Modernizar e aprimorar os processos correcionais do Ministério da Saúde, por meio da inovação tecnológica, aliada à capacitação contínua das equipes e à revisão de fluxos de trabalho".

O projeto está estruturado em duas metas principais:

- Meta 01: Qualificação profissional nos temas de Correição na Administração Pública e áreas correlatas.
- Meta 02: Desenvolvimento e execução de estratégias e mecanismos de Governança.

Em outubro, foram realizadas rodadas de reuniões técnicas e entrevistas dirigidas com as equipes-chave das áreas da Corregedoria, em formato híbrido. Esses encontros tiveram como objetivo compreender o contexto organizacional, identificar as principais dificuldades operacionais e levantar dados essenciais para subsidiar a proposição metodológica do processo de inteligência de dados, garantindo alinhamento às diretrizes de governança e à melhoria contínua das atividades correcionais.

5.2 Participação da Corregedoria na mesa de abertura da 1^a Oficina de Planejamento Sistematizado de Contratações Públicas do Ministério da Saúde

Entre 13 e 17 de outubro, o Ministério da Saúde realizou, em Brasília, a 1^a Oficina de Planejamento Sistematizado de Contratações Públicas para Aquisição de Insumos Estratégicos em Saúde. O evento reuniu gestores e autoridades para discutir estratégias voltadas à eficiência, transparência e inovação nas contratações públicas.

A Corregedoria esteve presente, representada pelo corregedor Evandro Joitsi Henna, reforçando o compromisso institucional com a governança e a integridade nos processos de aquisição.

A participação foi fundamental para integrar práticas de controle e prevenção de irregularidades ao novo modelo de planejamento, que busca maior padronização, uso de tecnologia e alinhamento às diretrizes estratégicas do setor.



Figura 5: Mesa de abertura da 1ª Oficina de Planejamento Sistematizado de Contratações Públicas
(Foto: João Risi/MS)

5.3 Novas Unidades Instituídas pelo Decreto nº 12.708/2025

O Decreto nº 12.708, publicado em 31 de outubro de 2025, promoveu ajustes estruturais na Corregedoria do Ministério da Saúde, incluindo a criação da Seção de Gestão Técnica e Administrativa e da Divisão de Investigação, além de três funções de Assessor Técnico Especializado vinculadas à Divisão de Apoio à Corregedoria no Rio de Janeiro (DICOR).

Considerando a elevada complexidade das atribuições e a diversidade de procedimentos sob sua responsabilidade, foi autorizada a elevação da pontuação para as funções de Coordenador de Admissibilidade, Coordenador de Apuração Correcional e Chefe da DICOR.

5.4 Evento de Sensibilização sobre a Lei Anticorrupção

Em 30 de outubro de 2025, a Corregedoria do Ministério da Saúde, em parceria com a Secretaria de Integridade Privada da CGU, realizou o evento “Aplicação da Lei Anticorrupção em Contratos e Licitações”, no Auditório Emílio Ribas, em Brasília/DF. A programação contou com especialistas da CGU e do Ministério da Saúde, promovendo diálogo entre gestores e servidores sobre práticas de integridade e responsabilização, registrando 545 participações presenciais e online.

A ação está alinhada às diretrizes do Programa de Integridade do Ministério da Saúde 2025/2026 – IntegriSAÚDE e ao Plano Federal de Integridade e Combate à Corrupção.

O conteúdo completo do evento está disponível no YouTube por meio do link <https://www.youtube.com/watch?v=rWBzvosR3Zc>.



Figura 6: Destaque do evento “Aplicação da Lei Anticorrupção em Contratos e Licitações”, no IntegriMS.

5.5 Encontro Nacional de Corregedorias

Entre os dias 4 e 6 de novembro, a Corregedoria do Ministério da Saúde participou do Encontro Nacional de Corregedorias, promovido pela CGU em Brasília, em celebração aos 20 anos do Sistema de Correição (SisCor). O evento reuniu autoridades e especialistas para discutir estratégias de integridade pública, modernização da gestão disciplinar e aprimoramento dos Processos Administrativos Disciplinares (PAD).

A participação da Corregedoria do Ministério da Saúde contribuiu para o aprimoramento técnico da equipe, impulsionando a modernização da gestão correcional e reafirmando o papel das corregedorias como pilares da integridade e da defesa do interesse público.

5.6 2º Seminário Anual da Corregedoria do Ministério da Fazenda

A Corregedoria do Ministério da Fazenda promoveu, em 25 de novembro, o 2º Seminário Anual, consolidando seu papel na promoção da integridade e da governança pública. O encontro reuniu autoridades e especialistas para discutir

mecanismos de prevenção de ilícitos, *compliance* e ética no relacionamento público-privado.

Entre os destaques, o lançamento do Guia de Melhores Práticas, palestras sobre sindicância de vida pregressa e sistemas de integridade, além de painel sobre cultura ética como ferramenta preventiva.

A participação da Corregedoria do Ministério da Saúde (CORREG/MS) no evento foi essencial para fortalecer a integração entre órgãos e promover a troca de experiências voltadas à integridade na Administração Pública, contribuindo para o alinhamento de práticas e aprimoramento das atividades correcionais.

5.7 Celebração de 1 ano do Programa IntegriSAÚDE

A Corregedoria do Ministério da Saúde, uma das 14 instâncias de integridade da Pasta, participou do evento de celebração do primeiro ano do Programa IntegriSAÚDE, realizado em dezembro no Auditório Emílio Ribas, em Brasília.

A iniciativa consolidou a integridade, a transparência e a responsabilidade pública como pilares da gestão, reunindo lideranças, equipes técnicas e representantes da Controladoria-Geral da União. O encontro destacou o impacto do compromisso ético na transformação das práticas institucionais e na entrega de valor público ao SUS.

5.8 Painel Correg em Números

Em dezembro 2025, foi desenvolvido o protótipo do Painel BI “Correg em Números”, consolidando dados estratégicos para análise e monitoramento das ações correcionais.

A ferramenta, atualmente em fase de aprimoramento, disponibiliza informações quantitativas e qualitativas que subsidiam a tomada de decisão e o aprimoramento dos processos internos.

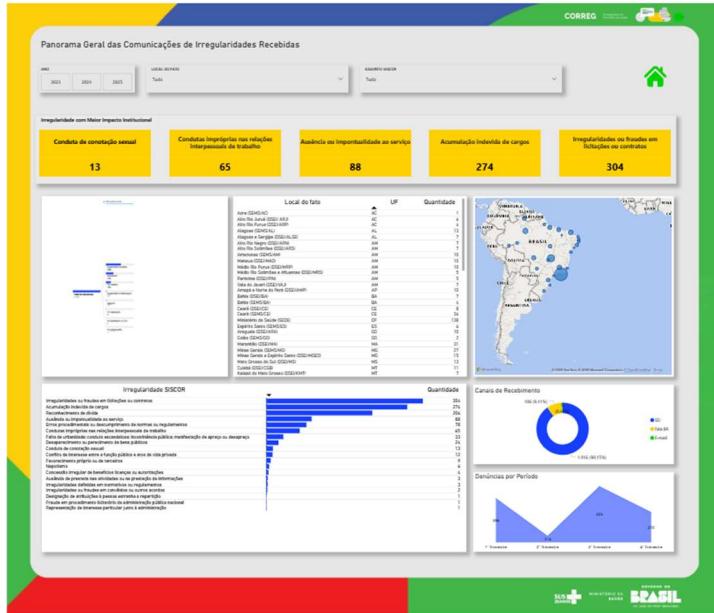


Figura 7: Protótipo do Painel Correg em Números em Power BI

5.9 IntegraMS

Durante o quarto trimestre de 2025, foram publicadas oito matérias na *intranet* do Ministério da Saúde (IntegraMS), com destaque para iniciativas de capacitação, prevenção a irregularidades disciplinares, promoção da saúde e participação em eventos estratégicos.

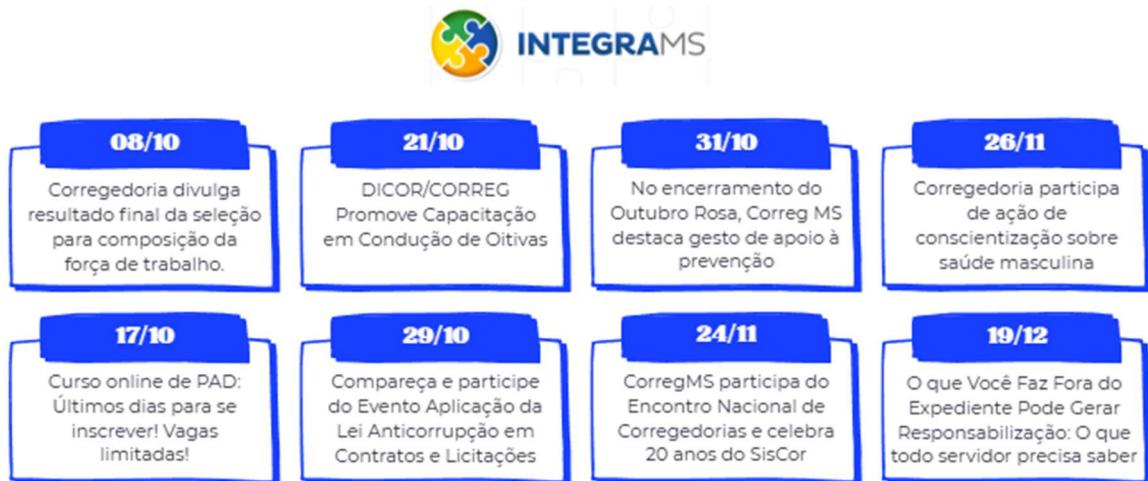


Figura 8: Notícias publicadas no IntegraMS no 4º trimestre de 2025.

5.10 Qualificação Técnica da Equipe

No último trimestre de 2025, foram registradas aproximadamente 103 participações da equipe da CorregMS em treinamentos e ações de capacitação, realizadas tanto de forma presencial quanto online.

Essas atividades abrangeram temas como:

Tema	Carga Horária/H
IA para profissionais do direito	2
“Atos da vida privada e a repercussão na esfera funcional” - Encontro Nacional de Corregedorias	4
Admissibilidade Correcional	20
“Epistemologia da Prova” - Encontro Nacional de Corregedorias	4
“Perícias médicas no PAD” - Encontro Nacional de Corregedorias	4
“Provas orais no PAD” - Encontro Nacional de Corregedorias	4
Encontro Nacional de Corregedorias	8
2º Seminário Anual da Corregedoria do Ministério da Fazenda	3
II Fórum Internacional de Pesquisa Clínica	16
Aplicação da Lei Anticorrupção em Contratos e Licitações	3
Corregedoria Capacita: Seminário Saúde Mental e Processo Disciplinar	3
Cultura Organizacional Ágil Aplicada ao Contexto Público	25
Do Diagnóstico à Evolução: Oficinas de fomento à elevação da qualidade dos resultados correcionais no Poder Executivo federal – Encontro 7: Balcão de atendimento	1
Ética em IA	2
Inteligência Artificial Generativa	2
Inteligência Emocional	50
IV Summit Internacional sobre Saúde Pública de Precisão	16
Processo Administrativo de Responsabilização-PAR	18
Processo Administrativo Disciplinar – PAD	24
Provas no Processo Administrativo Disciplinar	20

Figura 9: Tabela com os temas das capacitações realizadas no 4º trimestre de 2025.

5.11 Gestão de Riscos Correcionais

Durante o quarto trimestre de 2025, a Corregedoria deu continuidade à implantação do gerenciamento de riscos correcionais, contando com o suporte técnico da Coordenação-Geral de Gestão de Riscos e Controle Interno (CGGR/AECI).

Como resultado, foi estruturado um Plano de Resposta com 15 ações estratégicas para reduzir impactos, fortalecer controles internos e consolidar práticas de governança.

As ações foram validadas e estão em andamento, com conclusão prevista para junho de 2026.

5.12 Papo Correg – Edição Especial

Em 11 de dezembro de 2025, foi realizada mais uma edição do “Papo Correg”, encontro virtual instituído pela Corregedoria do Ministério da Saúde em 2024, com o objetivo de fortalecer a governança e disseminar boas práticas. O evento, realizado via *Microsoft Teams*, contou com a participação das equipes da Corregedoria em Brasília e no Rio de Janeiro.

A edição foi conduzida pela Corregedoria da Fundação Nacional dos Povos Indígenas, vencedora do Prêmio de Boas Práticas Correcionais 2025, com o projeto e-Prioridade, que utiliza tecnologia para modernizar e dar transparência aos processos internos, garantindo maior agilidade e efetividade nas apurações disciplinares.



Figura 10: Convite para participação no “Papo Correg”, encaminhado à equipe.

6. Considerações finais

Durante o trimestre, a unidade correcional promoveu avanços importantes na gestão dos processos, na gestão de riscos e na qualificação da equipe, consolidando melhorias estruturantes para a condução das atividades. As ações desenvolvidas demonstram o compromisso contínuo da Corregedoria com o aprimoramento dos mecanismos de governança e com a entrega de resultados que reforcem a integridade institucional.