



PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL AMÉRICAS Y CARIBE 2026-2028



**VICEPRESIDENCIA REGIONAL DE LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL
DE ADUANAS PARA LAS AMÉRICAS Y EL CARIBE**

JUNIO, 2026

Resumen

1	Introducción	1
2	Plan Estratégico Regional de las Américas y el Caribe 2026 - 2028	2
3	Acciones para el cumplimiento del Plan Estratégico	3
4	Temas transversales/Apoyo a la implementación y el desarrollo de capacidades	7
5	Medición del rendimiento	8
6	Implementación.....	9

PLAN ESTRATÉGICO DE LA VICEPRESIDENCIA DE LA OMA – REGIÓN DE LAS AMÉRICAS Y EL CARIBE

Julio 2026 a junio 2028

1 Introducción

El Plan Estratégico Regional para las Américas y el Caribe 2026–2028 tiene como objetivo establecer acciones comunes para promover la modernización progresiva de las Aduanas en América y la región del Caribe, con el fin de asegurar su papel clave en facilitar el comercio legítimo, la recaudación justa y eficiente, la protección de la sociedad y la cooperación intrarregional.

Nuestra misión es unir las administraciones aduaneras de las Américas y el Caribe (AMS) en torno a la visión de la OMA de un mundo conectado, donde las fronteras no sean barreras, sino puntos de conexión inteligentes. Buscamos promover un entorno donde "Las fronteras dividen, las aduanas conectan", asegurando la prosperidad regional mediante la cooperación técnica y la seguridad de la cadena logística.

Este Plan Estratégico fue preparado en consonancia con el Plan Estratégico de la OMA (2025-2028), identificando los temas de mayor interés y relevancia para los miembros de las Américas y el Caribe. El proceso implicó realizar un análisis de las prioridades y necesidades específicas de los miembros, así como evaluar los problemas que pueden tener un impacto significativo en la región.

PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL AMÉRICAS Y EL CARIBE 2026 - 2028



MISIÓN

Consolidar la región de las Américas y el Caribe como un polo de excelencia y liderazgo en la OMA, fortaleciendo la cooperación y la modernización aduanera regional para garantizar la máxima visibilidad, una voz activa y el reconocimiento global de las innovaciones y especificidades de la región.



VISIÓN

Ser reconocida como una región de aduanas modernas, integradas e innovadoras, comprometidas con el desarrollo del comercio internacional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



OE1

Facilitación del
Comercio



OE2

Recaudación de
Ingresos



OE3

Protección de la
Sociedad



OE4

Cooperación
Intrarregional

PILARES ESTRUCTURALES



Gestión Fronteriza



SAFE/AEO



Tecnologías y
Transformación Digital



Comercio Electrónico



Valoración



Sistema Armonizado



Origen



Expertos y Laboratorios



Intervinientes



Cumplimiento y
Autorregulación



Lucha Contra el Comercio
Ilícito



Aduanas Verdes



Seguridad Transfronteriza



Gestión de Riesgos



Integridad y Transparencia



Acuerdos de
Reconocimiento
Mutuo



Intercambio de Información
para la represión de
delitos transnacionales



RESULTADO
ESPERADO

Impulsar y promover la integración, la modernización progresiva y la excelencia operativa de las Aduanas en la región de las Américas y el Caribe.



3 Acciones para el cumplimiento del Plan Estratégico

OE1: Facilitación del comercio

Gestión coordinada de fronteras

- Promover buenas prácticas en la gestión coordinada de las fronteras, especialmente en la cooperación:
 - Aduanas-Aduanas
 - Aduanas-empresas
 - Aduanas–otras agencias
- Promover la integración de los controles fronterizos mediante acciones que, basadas en el intercambio de datos, permitan a las aduanas implicadas aplicar los controles de importación y exportación de forma simultánea, no secuencial.

Marco SAFE – Programa AEO

- Promover buenas prácticas en seguridad de la cadena logística dentro del ámbito del Programa AEO.

Tecnologías disruptivas y transformación digital

- Promover buenas prácticas relacionadas con tecnologías disruptivas.
- Promover buenas prácticas en la digitalización de la cadena logística.

Comercio electrónico

- Promover buenas prácticas en el comercio electrónico, incluyendo temas como la gestión de riesgos; uso de tecnologías para el análisis de grandes volúmenes de datos y cooperación con plataformas comerciales.

OE2: Recaudación de Ingresos

Valoración aduanera

- Fomentar la integración de especialistas en valoración.
- Promover buenas prácticas para combatir el fraude de valor y la subvaluación.
- Promover los debates sobre los temas que están siendo analizados por el Comité Técnico de Valoración Aduanera de la OMA.

Sistema armonizado

- Fomentar la integración de especialistas en clasificación arancelaria.
- Difundir actualizaciones sobre el Sistema Armonizado, incluyendo las aduanas verdes.

Reglas de origen

- Fomentar el intercambio de innovaciones (por ejemplo, Declaraciones de Origen; Certificado de Origen Digital e interconectividad de los Certificados de Origen).
- Compartir las mejores prácticas en verificaciones de origen.
- Fomentar el uso de herramientas digitales para el intercambio de información.
- Promover la integración entre las administraciones aduaneras en acuerdos preferenciales.

Gestión de laboratorios

- Estimular el intercambio de experiencias en los laboratorios de aduanas.
- Fomentar el intercambio de buenas prácticas para realizar exámenes forenses cuando no se dispone de un laboratorio propio.
- Fomentar el intercambio de experiencias sobre el tratamiento de informes de productos químicos.

Gobernanza de los Actores de la Cadena de Suministro

- Fomentar el intercambio de buenas prácticas en la cualificación y registro de operadores.
- Promover el intercambio de experiencias sobre el beneficiario final y la transparencia corporativa.
- Fomentar la supervisión de recintos, almacenes, transportistas y plataformas digitales.
- Fomentar el intercambio de experiencias sobre los programas de cumplimiento de agentes de aduanas

Gestión del cumplimiento y autorregularización

- Fomentar el uso de acciones preventivas y de orientación, con énfasis en la corrección voluntaria de las inconsistencias antes del inicio de los procedimientos fiscales.
- Compartir experiencias sobre programas de autorregulación aduanera, informes de inconsistencias, cartas de cumplimiento y mecanismos para inducir el cumplimiento espontáneo.
- Fomentar la adopción de enfoques proporcionados al riesgo, reservando la aplicación represiva para situaciones de mayor gravedad, fraude o resistencia al cumplimiento.

OE3: Protección de la Sociedad

Cooperación en la lucha contra las actividades ilícitas

- Reforzar las operaciones aduaneras en cooperación con la red RILO (Oficinas Regionales de Enlace de Inteligencia)
- Supervisar la formación de la comunidad regional de expertos en K9.
- Promover el intercambio de experiencias y buenas prácticas en la lucha contra los fraudes aduaneros estructurados, especialmente aquellos practicados por organizaciones criminales y redes empresariales complejas que utilizan mecanismos de ocultación de activos, interposición fraudulenta de terceros y otras formas sofisticadas de evasión fiscal y aduanera.
- Compartir metodologías para identificar y enfrentar estructuras de planificación abusivas destinadas a reducir o suprimir artificialmente los impuestos sobre las operaciones de comercio exterior.
- Fomentar la integración entre las áreas de aduanas, fiscalidad e inteligencia financiera, promoviendo una visión integral de los riesgos asociados a las cadenas económicas y los flujos comerciales internacionales.
- Fomentar la cooperación entre las administraciones aduaneras y las agencias responsables de la persecución penal, la lucha contra el blanqueo de capitales, la recuperación de activos y la lucha contra la corrupción, fortaleciendo la acción coordinada contra las organizaciones criminales transnacionales.
- Promover el intercambio de experiencias sobre modelos de acción en red, integrando unidades de inspección, inteligencia, investigación y análisis de riesgos, con un enfoque en la identificación de fraudes complejos y el desmantelamiento de esquemas ilícitos.

Aduanas Verdes

- Promoción:
 - Protección de la fauna
 - Combatir el tráfico ilegal de madera
 - Combatir la minería ilegal
 - Disposición sostenible de bienes incautados

Seguridad fronteriza

- Concientizar sobre el papel de las Aduanas en fronteras frágiles.
- Consolidar el papel de Aduanas como agencia central de seguridad fronteriza, mediante el fortalecimiento de la cooperación internacional, las asociaciones público-privadas e integración con otras autoridades, en línea con los pilares Aduanas a Aduanas, Aduanas a Empresas y Aduanas a Otras Agencias Gubernamentales del Marco SAFE.

Gestión de riesgos e inteligencia

- Promover buenas prácticas en:
 - Gestión de riesgos
 - Uso de modelos analíticos
 - Intercambio de información

Integridad y transparencia en la cadena de suministro

- Fortalecer la integridad de la cadena de suministro global ampliando la gestión de riesgos aduaneros, asegurando el movimiento seguro y legal de mercancías mediante el equilibrio entre el control efectivo y la facilitación del comercio legítimo.
- Promover el mapeo continuo de vulnerabilidades a lo largo de los enlaces logísticos, con el objetivo de enfrentar diversas tácticas de comercio ilícito, incluyendo fraudes financieros estructurados, infiltración de grupos de crimen organizado y amenazas internas.

OE4: Cooperación intrarregional

Acuerdos de Reconocimiento Mutuo (ARM)

- Supervisar la implementación y evaluar los resultados del ARM regional.
- Apoyar la adhesión de nuevos países al ARM Regional.

Intercambio de Información para la Lucha contra Delitos Transnacionales

- Promover operaciones conjuntas para combatir el narcotráfico, el blanqueo de capitales, el comercio de productos falsificados y otras actividades ilícitas.
- Impulsar el intercambio de Datos e Inteligencia para una gestión eficiente del riesgo en la región.
- Fomentar la creación de un canal estructurado (**Plataforma Regional de Inteligencia**) para compartir alertas de riesgo e inteligencia en tiempo real.
- Desarrollar un **Centro de Habilidad Digital**, un ecosistema de formación online conjunta centrada en tecnologías disruptivas y gestión de riesgos.

4 Temas transversales/Apoyo a la implementación y el desarrollo de capacidades

Promoción de la inclusión

- **Programa Regional Mujeres Aduaneras de las Américas y el Caribe**

Con cuatro pilares:

- **Gobernanza**
 - Red de puntos focales nacionales.
- **Liderazgo**
 - Mentoría regional.
 - Programa de desarrollo de liderazgo.
- **Entorno de trabajo**
 - Diagnóstico de acoso y violencia de género.
 - Compartición de protocolos.
- **Datos**
 - Aplicación regional de GEOAT de la OMA (*WCO Gender Equality Organizational Assessment Tool*).
 - Panel Regional de Indicadores de Género

Liderazgo, integridad y capital humano

- Promover buenas prácticas en:
 - Liderazgo
 - Integridad
 - Gestión de personas
- Fomentar mejores prácticas en la formación profesional.

Herramientas de la OMA

Fomentar el uso de instrumentos y herramientas de la OMA (Organización Mundial de Aduanas).

Fortalecimiento de capacidades

Seminarios regionales

- Gestión de riesgos
- Comercio electrónico y envío internacional
- Acuerdo de Valoración Aduanera
- Sistema Armonizado (HS)
- Control aduanero de pasajeros y equipajes
- Uso de la inteligencia artificial en aduanas
- Tecnologías no intrusivas en la inspección aduanera
- Programa AEO / Acuerdos de Reconocimiento Mutuo
- Gestión Coordinada de Fronteras
- Lucha contra el contrabando y el comercio ilícito
- Lucha contra el blanqueo de capitales y el fraude fiscal

5 Medición del rendimiento

Para evaluar la eficacia del Plan Estratégico Regional, entre otros factores, se analizarán los siguientes:

- Cantidad de capacitación presencial y virtual sobre cada tema;
- Volumen de intercambio de información, basado en la información proporcionada a RILO;

- Cuantitativos y resultados de operaciones conjuntas entre miembros en la región;
- Encuesta de satisfacción de los miembros.

6 Implementación

La gestión de este Plan Estratégico será llevada a cabo por la Vicepresidencia Regional (Aduanas de Brasil), con el apoyo y la participación activa de las administraciones aduaneras, la OMA y otras organizaciones internacionales (como el BID, OEA/CICTE y COMALEP) para que sea posible lograr su implementación efectiva.

La colaboración de los miembros es esencial en todas las acciones previstas en este Plan Estratégico, incluida la difusión de las acciones de formación; la participación de los funcionarios de aduanas en el intercambio de buenas prácticas; la realización de operaciones conjuntas y presentación de información sobre los resultados obtenidos.

Igualmente importante es la acción coordinada de la Vicepresidencia con las demás estructuras regionales de la OMA (Oficina Regional de Desarrollo de Capacidades; Centros Regionales de Formación; Laboratorios Regionales; Centros de Entrenamiento Canino y Oficinas Regionales de Enlace de Inteligencia).

Las comunicaciones con la Vicepresidencia deben enviarse a <americaribe@rfb.gov.br>.