



Comitê de Governança Institucional - 2ª Reunião Extraordinária de 2023

Data: 25 de setembro de 2023

Local: Ministério da Fazenda, sala 719.

Presentes:

Adriana Gomes Rego	Subsecretária-Geral
Onassis Simões da Luz	Subsecretário de Gestão Corporativa Substituto
Jackson Aluir Corbari	Subsecretário de Administração Aduaneira
Paulo Cirilo Santos Mendes	Subsecretário de Fiscalização Substituto
Mario Jose Dehon Sao Thiago Santiago	Subsecretário de Arrecadação, Cad. e Atendimento
Rodrigo Augusto Verly de Oliveira	Subsecretário de Tributação e Contencioso Substituto
Antônio Henrique Lindemberg Baltazar	Superintendente da 1ª Região Fiscal
Altair de Fátima Sampaio	Superintendente Adjunta da 2ª Região Fiscal
Ricardo Antônio Carvalho Barbosa	Superintendente da 3ª Região Fiscal
Darci Mendes de Carvalho Filho	Superintendente da 4ª Região Fiscal
Francisco Lessa Ribeiro Junior	Superintendente da 5ª Região Fiscal
Rodrigo Brito Mendonça	Superintendente Adjunto da 6ª Região Fiscal
Claudiney Cubeiro dos Santos	Superintendente da 7ª Região Fiscal
Márcia Cecília Meng	Superintendente da 8ª Região Fiscal
Claudio Ferrer de Souza	Superintendente Adjunto da 8ª Região Fiscal
Fabiano Blonski	Superintendente Adjunto da 9ª Região Fiscal
Altemir Linhares de Melo	Superintendente da 10ª Região Fiscal
Jaime David Durra	Secretaria-Executiva do CGI (Copav)
Rosane Faria de Oliveira Esteves	Secretaria-Executiva do CGI (Copav)
Lucas Gomes Palhares	Secretaria-Executiva do CGI (Copav)
Luiz Fernando Lorenzi	Gabinete

I-Abertura

A reunião foi aberta às 10h15 pela Subsecretária-Geral, Dra. Adriana Gomes Rego, que passou a palavra para o Sr. Jaime discorrer sobre a definição dos objetivos estratégicos, tema único da reunião.

II-Análise das matérias e manifestação dos membros

O Sr. Jaime explicou que após a última reunião extraordinária do CGI, foi dado um prazo para os membros do comitê se manifestarem sobre a definição dos objetivos estratégicos. Diversas manifestações foram recebidas e os principais pontos foram identificados para serem discutidos na reunião.



Inicialmente foi discutido se haveria necessidade de utilização de verbos para a declaração dos objetivos estratégicos, pois algumas manifestações recebidas lembravam que a boa técnica indica seu uso. O Sr. Jaime ponderou que, caso se desejasse a compatibilização dos valores definidos na Cadeia de Valor com os objetivos estratégicos, não seria possível seguir completamente a técnica, pois enquanto um utiliza verbos, o outro utiliza apenas substantivos. Como exemplo, foi apresentado o mapa estratégico do MF que também não utiliza verbos nos objetivos estratégicos.

Na sequência foram tratados os objetivos sobre ações de facilitação e assistência. Havia sugestão para separar objetivos de assistência em dois, sugestão para ampliar os objetivos, mantendo-se compatibilidade com a pirâmide de conformidade, e sugestão de unificá-los em apenas um.

Também foi tratada a troca do objetivo de engajamento por outro ligado à valorização, reconhecimento e desenvolvimento do corpo funcional.

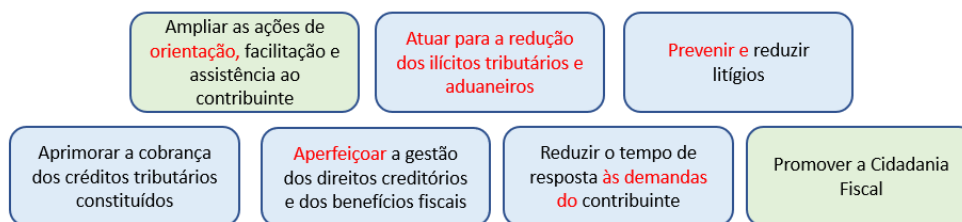
Por fim foi discutida uma nova redação para o objetivo de combate à ilícitos.

Como resultado da reunião, foi definida a seguinte minuta de mapa estratégico:

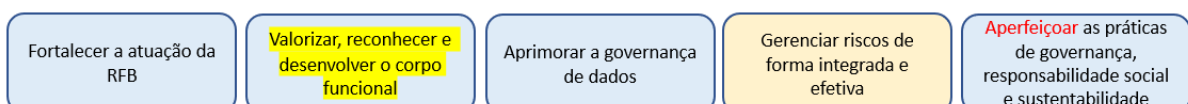
Objetivos de Resultado



Objetivos de Processo



Objetivos de Gestão, Pessoas e Recursos



III- Encerramento



**Ministério da
Fazenda**



A Subsecretária-Geral agradeceu a todos e encerrou o evento às 11h.