



Ministério da  
Fazenda



## Comitê de Governança Institucional (CGI)

### 1ª Reunião Extraordinária de 2018

### Ata da Reunião

**Local:** Gabinete do Secretário

**Data:** 13/09/2018

**Organização:** Secretaria-Executiva do Comitê de Governança Institucional

#### **Participantes:**

Secretário da RFB – Jorge Rachid

Subsecretário de Tributação e Contencioso (Sutri): Luiz Fernando Teixeira Nunes

Subsecretário de Arrecadação, Cadastros e Atendimento: João Paulo Ramos Fachada

Subsecretário de Fiscalização (Sufis): Iágalo Jung Martins

Subsecretário de Administração Aduaneira: Marcus Vinícius Vidal Pontes

Subsecretário de Gestão Corporativa (Sucor): Marcelo de Melo Souza

Subsecretário de Gestão Corporativa (Sucor), Substituto: Juliano Brito da Justa Neves

Coordenador-Geral de Planejamento, Organização e Avaliação Institucional (Copav): Jaime David Durra

#### **Andamento da Reunião:**

O Sr. Secretário abriu a reunião às 16h50 e solicitou a inversão de assuntos da pauta.

O primeiro ponto tratado foi o livro da transição. O Coordenador da Copav explicou que recebeu as informações de todas as áreas de negócio e que está consolidando-as em um texto único. Foram explicadas algumas situações que devem ser revistas no documento para que ele fique mais objetivo e útil para a futura equipe de gestão. Ficou definido que a Copav irá terminar a análise prévia do documento consolidado, marcando os pontos que deverão ser revistos pelas áreas. O livro com as observações será enviado para todos os Subsecretários e, logo após, serão feitas reuniões entre a Copav e cada área para avaliação do conteúdo.

Depois foi feita uma apresentação pelo Dr. Marcos Cunha, Coordenador-Geral da Copol, sobre a gestão de custos nos processos de trabalho. Foram explicados a importância e os benefícios da gestão de custos, bem como os normativos que tratam da necessidade dos órgãos fazerem a apuração de custos. Também foram mostrados os sistemas que implementam essa gestão e qual a situação atual do tema no MF e na RFB.

Foi explicado como será feita a alocação dos custos aos processos de trabalho, utilizando-se da estrutura de custos já existente no MF e complementando-a com base na cadeia de valor atual da RFB. Por fim, ficou definido que a Copol fará uma reunião com os Dideps e, posteriormente, enviará mensagem a todas as áreas gestoras de processos de trabalhos das Unidades Centrais para que estas avaliem, até 31/10/2018, em que nível da cadeia de valor ocorrerá a apuração dos respectivos custos.

O último tema tratado foi a definição das Iniciativas Institucionais de Acompanhamento Diferenciado (IIAD), de acordo com a Portaria RFB nº 1.340, de 24 de agosto de 2018. Os Subsecretários apresentaram e debateram as seguintes propostas:

1. Projeto de Nota Fiscal de Serviço eletrônica (NFSe)
2. Projeto SPED Escrituração Fiscal Digital
3. Projeto SPED Documentos Fiscais
4. Projeto eSocial
5. Contágil
6. Fiscalização de Alta Performance (FAPE)
7. Programa de Internalização dos dados do SPED (InterSped)
8. Projeto Sinter
9. Projeto REDESIM
10. Projeto DCTF Web
11. Omissos PJ
12. Crédito Tributário Sub Judice
13. Controle de Parcelamento
14. Cobrança Especial
15. Programa Portal Único do Comércio Exterior
16. Programa de Controle Aduaneiro Pós-Despacho
17. Receitadata – Cientistas de Dados
18. Restruturação dos Gerentes de Atendimento
19. Desenvolvimento Interno – Especialistas em Qualidade de Software
20. Analistas de Negócio – Sistemas Prioritários
21. Licitações de âmbito Nacional
22. Força Tarefa de aplicação de penalidades contratuais
23. Gestão Orçamentária e Financeira
24. Planejamento da Força de Trabalho e Reestruturação do SA3

Após a avaliação do Comitê, foram definidas as seguintes IIADs:

1. Projeto de Nota Fiscal de Serviço eletrônica (NFSe)
2. Projeto SPED Escrituração Fiscal Digital
3. Projeto SPED Documentos Fiscais
4. Projeto eSocial
5. Receitadata – Cientistas de Dados

6. Projeto Sinter
7. Projeto REDESIM
8. Projeto DCTF Web
9. Programa Portal Único do Comércio Exterior

Não obstante as demais propostas não terem sido alçadas à condição de IIAD, todos os esforços necessários para a recomposição das equipes deverão ser realizados, sendo possível uma reavaliação das decisões tomadas nas próximas reuniões do Comitê.

Sem mais assuntos, a reunião foi finalizada pelo Sr. Secretário às 19h50.