



TESOURO NACIONAL

2025

30 de maio



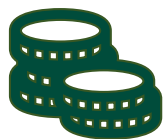
webinar

ABRAPP | MiPS

VIVIANE SILVA VARGA
Secretária-Adjunta
Secretaria do Tesouro Nacional



O que fazemos no Tesouro Nacional?



Conta Única
R\$ 1,5 trilhão

Administramos a Conta Única do Governo Federal, disponibilizando recursos para prestar serviços públicos, e executamos o orçamento da União, monitorando a aderência das entradas e saídas de recursos à programação financeira e ao alcance das metas e limites estabelecidos.

Mais de R\$ 4,4 tri em despesas executadas em 2024



Dívida Pública Federal
R\$ 7,1 trilhões

Captamos recursos para atender as necessidades de financiamento do governo federal, por meio da venda de títulos da dívida pública no mercado doméstico e internacional, e **administramos a Dívida Pública**, zelando pela reputação do país em honrar seus compromissos.

Mais de R\$ 193 bi captados no mercado em Abril de 2025



Dividendos de EE pagos à União
R\$ 72,4 bilhões em 2024

Administramos os haveres da União, suas participações societárias em empresas públicas, e participamos na formulação e execução de políticas relacionadas a incentivos da União para fomentar atividades produtivas, como apoio à agricultura e às exportações brasileiras.

Em 2024 pagamos R\$ 8,8 bi em subvenções

O que fazemos no Tesouro Nacional?



**Transferências
para E&M de
R\$ 538 bilhões
em 2024**

Transferimos recursos para os estados e municípios, disponibilizando meios para auxiliá-los na prestação dos serviços públicos, administramos os passivos desses entes com a União e damos garantias aos financiamentos por eles firmados perante às instituições financeiras, buscando orientar e induzir comportamentos que concorram para sua sustentabilidade fiscal.

**Dívidas de E&M
com a União
R\$ 1,4 tri**



**Contabilidade
Pública**

Definimos normas e orientações contábeis para os entes da federação, visando dar transparência aos atos e fatos da administração pública em todas as esferas e publicamos os relatórios de gestão fiscal. Prestamos assistência técnica e treinamos servidores dos entes, além de elaborarmos e publicarmos os demonstrativos patrimoniais e contábeis da União.

BGU
(R\$ tri)

Ativo	8,1
– Passivo	14,0
	PL - 6,1



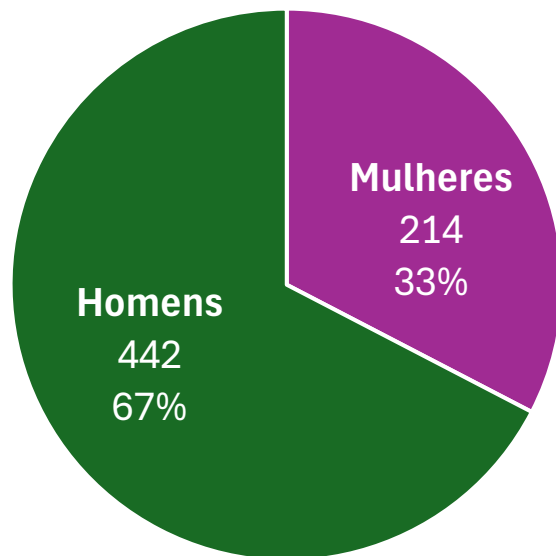
Receitas
– Despesas

RTN

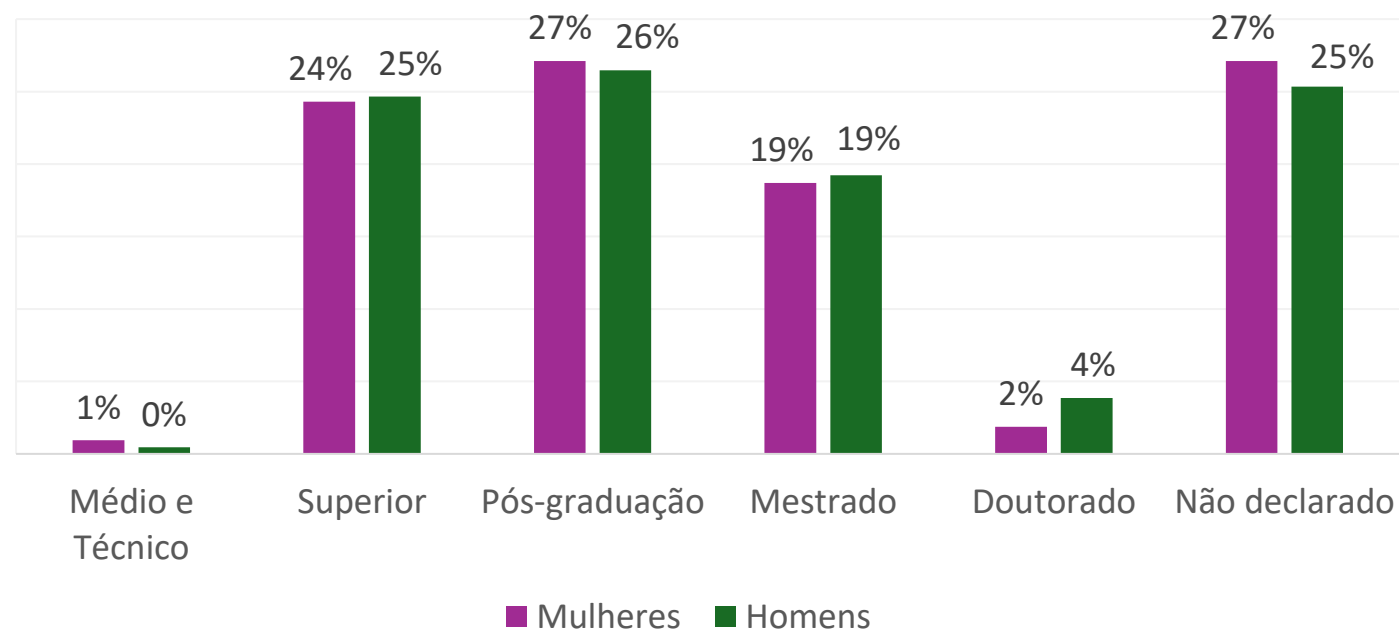
Elaboramos e publicamos as estatísticas fiscais do Governo Federal, seguindo padrões internacionais, e acompanhamos os riscos fiscais da União.

⚠ Riscos Fiscais

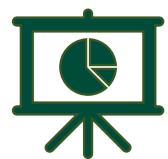
Demografia do Tesouro Nacional (2024)



Formação Acadêmica



Contexto de gênero no Tesouro Nacional em 2017



2017

20% das mulheres exerciam algum cargo, enquanto **35% dos homens** exerciam.

Dos 29 cargos de mais influência (DAS 4, 5 e 6), apenas 5 eram ocupados por mulheres.

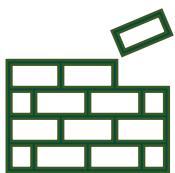
Mulheres ocupavam **23% dos cargos**, mas nos postos mais elevados, elas eram apenas **17%**.



2018

Projeto STN - ONU MULHERES (PNUD)

Promoção da igualdade entre homens e mulheres na Secretaria do Tesouro Nacional



Acolher denúncias de assédio

Transparência e isonomia nos processos seletivos

Formação de liderança voltada à igualdade

Histórico do desempenho de mulheres nos processos seletivos do Tesouro

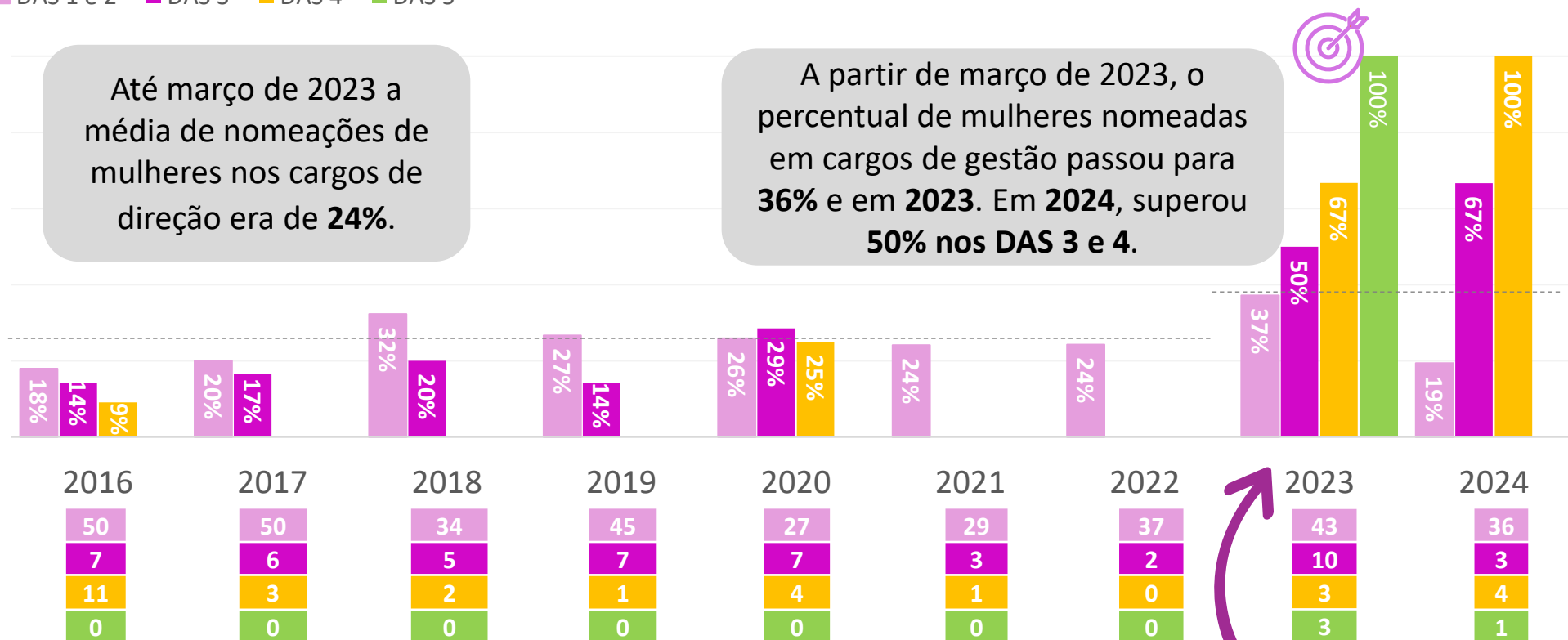
% de mulheres nomeadas em relação ao total de nomeações

**PORTARIA STN_nº 1.689,
DE 8 DE MARÇO DE 2023**

■ DAS 1 e 2 ■ DAS 3 ■ DAS 4 ■ DAS 5

Até março de 2023 a média de nomeações de mulheres nos cargos de direção era de **24%**.

A partir de março de 2023, o percentual de mulheres nomeadas em cargos de gestão passou para **36%** e em **2023**. Em **2024**, superou **50%** nos **DAS 3 e 4**.

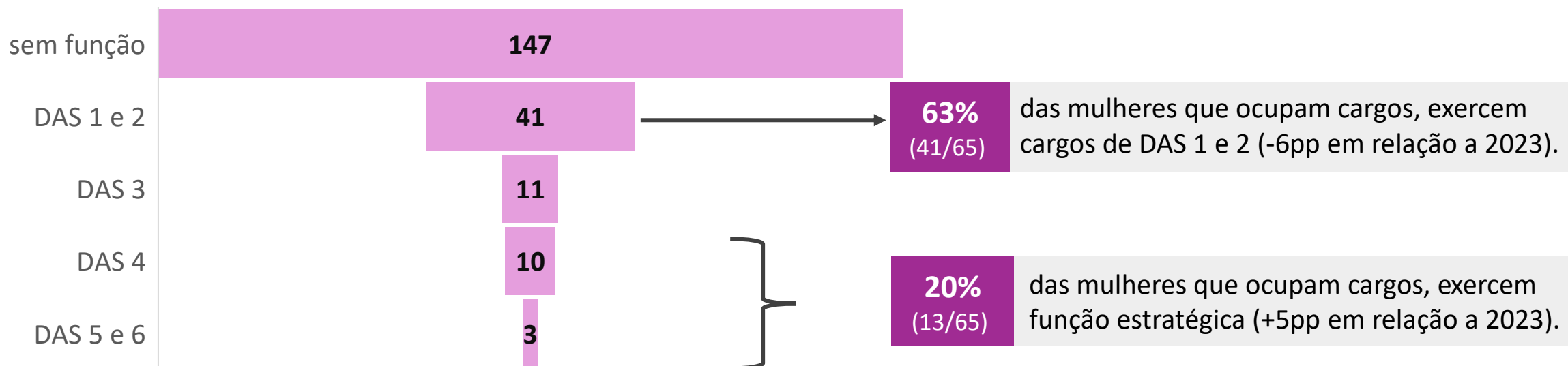


Mulheres passaram a receber 10 pontos a mais nos processos seletivos

Contexto de gênero na STN em 2024

MULHERES NA STN

30,4% (65)	Das mulheres exercem cargo (era 20% em 2017)	28% (65/229)	Dos cargos são ocupados por mulheres (era 23% em 2017)
69,6% (149)	Das mulheres não exercem cargo	38% (13/34)	Das funções estratégicas são ocupadas por mulheres (era 17% em 2017)



Programa de Aceleração da Experiência Executiva Para Mulheres



Atividades Executivas

Experiência executiva prática de alta complexidade com participação em reuniões executivas com STN, Sec. Adjunta, integrantes de Organismos Multilaterais e executivos/executivas de diversas naturezas



Trilha de Capacitação

- Liderança Feminina
- Negociação
- Branding pessoal
- Temáticas técnicas e comportamentais diversas



Mentoria periódica

Sessões de mentoria com a Sec. Adjunta e as Subsecretárias do Tesouro Nacional.

Início

Março de 2023

Lançamento da primeira rodada do programa de aceleração executiva.

Segundo Ciclo

Abril de 2024

Expansão do programa com lançamento de novo edital.

Terceiro Ciclo

Fevereiro de 2025

Consolidação e ampliação do impacto do programa.



Selo de Igualdade de Gênero para Instituições Públicas

O Tesouro Nacional foi o 1º órgão público a aderir ao processo para certificação do Selo de Igualdade de Gênero do PNUD, em dezembro de 2023

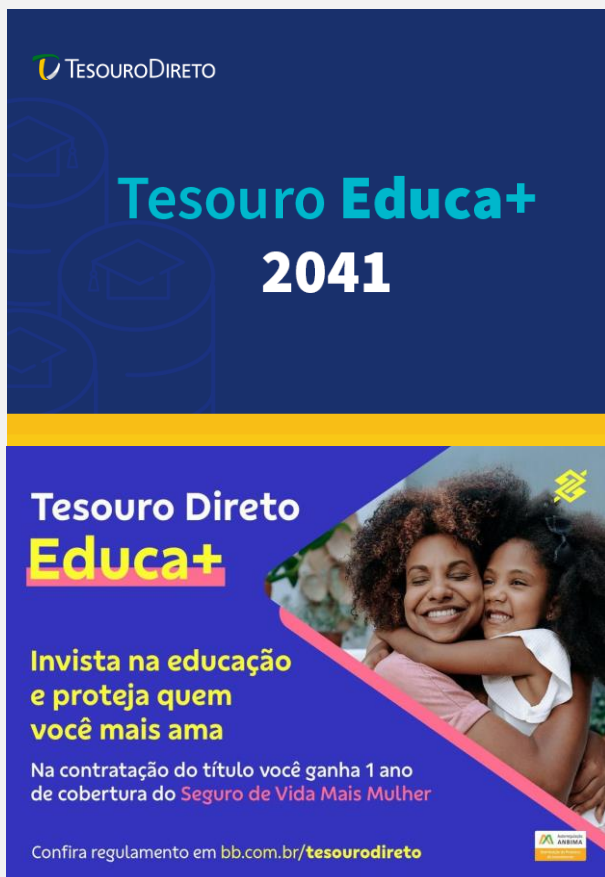


Programa de **premiação** voluntário que visa apoiar e reconhecer **instituições públicas** no compromisso e avanço da **igualdade de gênero** e empoderamento da mulheres.



Com a adesão, o Tesouro passou a trilhar um caminho institucional de cerca de 2 anos para construir ações que permitam que as questões de igualdade de gênero sejam integradas ao dia a dia da organização.

Títulos públicos e promoção Educa+ Mulher



Parceria

BB e STN

Foco

Educação e proteção financeira das mulheres

Objetivos

- Incentivar mulheres a fazerem seu 1º investimento
- Fomentar a educação financeira
- Apoiar a construção de uma reserva financeira para subsidiar estudos

Benefícios

- Proteção em caso de perda inesperada da responsável financeira
- Conteúdo gratuito de educação financeira
- Assessoria de investimentos



A forma mais simples de complementar a sua aposentadoria e realizar sonhos.

- Investidor define uma data de aposentadoria e garante um salário complementar por 20 anos.
- Esse salário é corrigido mensalmente pela inflação.
- É possível começar a investir com menos de R\$ 5,00.

Treinamentos internos

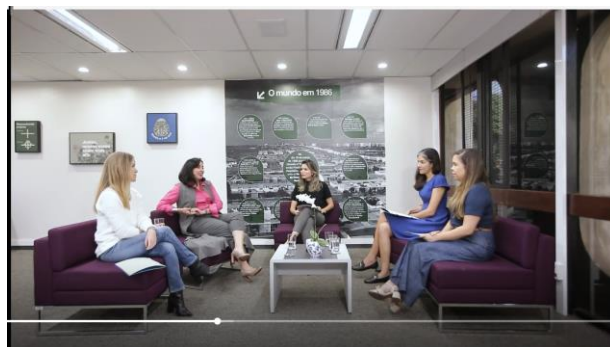


Cursos de “**Liderança Feminina**” e “**Homens na Liderança Inclusiva**” ministrados pela professora, doutora e filósofa Gisèle Szczyglak, do Instituto Nacional do Serviço Público da França, com vasta experiência em liderança e diversidade, sendo mentora e tendo ministrado palestras e cursos em todo o mundo.



Palestra “**Posicionamento feminino na prática: Construindo Espaços de Influência**” ministrados por Bruna Fioretti, comunicadora e especialista em branding pessoal e novos formatos de carreira, estudiosa dos comportamentos e das transformações na trajetória profissional feminina. A palestra é uma imersão em temas como branding pessoal e posicionamento feminino, desafios e oportunidades.

Podcast Tesouro por Elas



O podcast Tesouro por Elas é uma iniciativa dedicada à **promoção de diálogo e diversidade de pensamento pela voz das mulheres** do Tesouro Nacional. Canal exclusivo em que as mulheres têm a **oportunidade de falar sobre suas experiências e contribuições** em assuntos relevantes para a instituição.

1º Episódio - a Secretária-Adjunta do Tesouro Nacional **Viviane Varga**, a Subsecretária de Assuntos Corporativos **Maria Betania Gonçalves Xavier**, a Coordenadora-Geral de Desenvolvimento Institucional **Nathalia Baêna Ohana**, e a servidora da Coordenação-Geral de Operações Fiscais (CGFIS) **Soraya Freitas Caixeta**, discutem os desafios e as mudanças na STN quanto à gênero na perspectiva de suas carreiras.

2º Episódio a Coordenadora da CODIN, **Raissa Queiroz**, recebeu as servidoras da Subsecretaria da Dívida Pública **Raquel Araújo**, **Giovana Craveiro** e **Cecília Salviano** e a Secretária-Adjunta, **Viviane Varga**, para falar sobre a construção do processo de emissões de títulos sustentáveis, suas percepções e como foi participar dessa inovação.

Núcleo de Diversidade



Designação de equipe dedicada a tratar das questões de Diversidade na STN.

Questão de Gênero: Página dedicada na Intranet do Tesouro Nacional

Intranet
Notícias ▾ Gestão de Pessoas ▾ Questão de Gênero ▾ Transparência ▾ ...

Leitura Avançada

Compartilhar ▾

Projeto de Equidade no Tesouro

Questão de Gênero

Palestra
"Posicionamento Feminino na Prática: Construindo Espaços de Influência" com Bruna Fioretti

Tesouro promove palestra em comemoração ao Dia Internacional da Mulher

RESULTADO DE PROCESSO SELETIVO
Programa de Aceleração da Experiência Executiva para Mulheres

Liderança Feminina e Homens na Liderança Inclusiva:
Cursos promoveram debate sobre os temas no Tesouro, veja como foi

UM CONVITE PARA REPENSAR PERCEPÇÕES PARA O TESOURO

PROGRAMA MULHER CIDADÃ
Tesouro Nacional participa da cerimônia de assinatura de ACT no âmbito do Programa Mulher Cidadã

Notícias, eventos, parcerias e outros conteúdos relacionados à **Questão de Gênero** reunidos em página na Intranet do Tesouro.

Comitê de Igualdade de Gênero da STN



A [Portaria STN/MF nº 861](#), instituiu o **Comitê de Igualdade de Gênero (CIG)** da **Secretaria do Tesouro Nacional (STN)**, para contribuir para a implementação de ações que promovam e facilitem a interlocução e o engajamento com o tema de diversidade no órgão, dentre elas as relacionadas ao projeto do [Selo de Igualdade de Gênero para Instituições Públicas do PNUD](#).

Parcerias: Curso de Finanças Públicas para Gestoras de Estados e Municípios



Objetivo

Treinamento em **Finanças Públicas para Mulheres**, em parceria com o **INSPER**, com módulo presencial em **Harvard**



Público-alvo

Gestoras e servidoras de Estados e Municípios



1ª edição: Financiada pela CAIXA (90 mulheres)

2ª edição: Financiada pelo BB (93 mulheres das 5 regiões, em 20 estados e 50 municípios)



Foco:

Desenvolver lideranças femininas nos níveis de gestão e execução do financiamento de políticas públicas à nível local

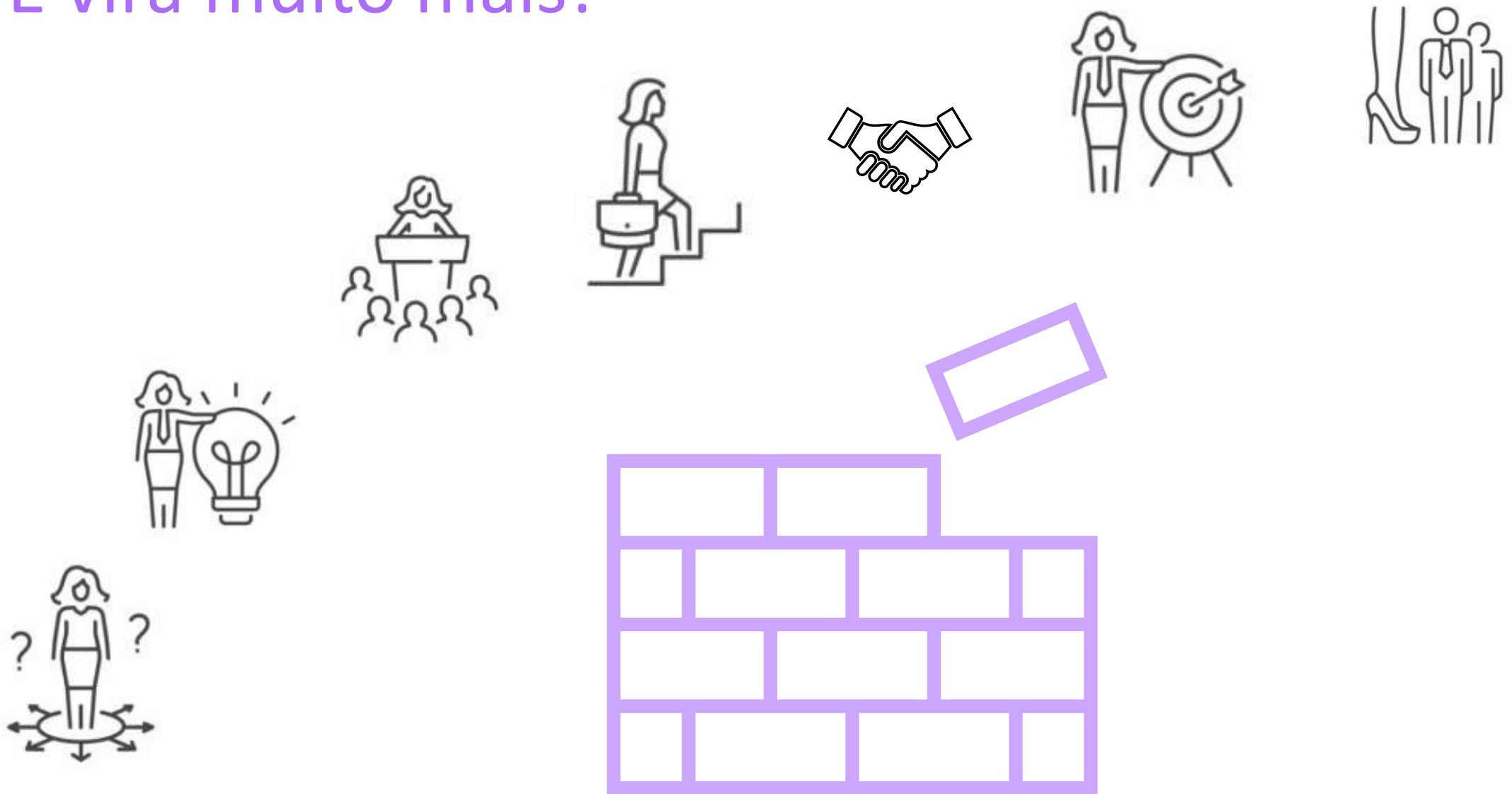
Liderança da STN, identificando oportunidade de mobilização de recursos privados para financiamento de ações para fortalecer a capacidade de gestão de estados e municípios, inclusive ações ESG

PORTARIA NORMATIVA MF Nº 808, DE 26 DE JULHO DE 2023

Estabelece condição para a concessão de garantia pela União nas operações de crédito interno e externo contratadas pelos Estados, Distrito Federal e Municípios, incluindo suas entidades da administração indireta, e dá outras providências.

- Capacitação de Gestoras das Finanças Estaduais e Municipais
- Desenvolvimento de competências de liderança e fortalecimento da autoconfiança das participantes para assumir posições de liderança
- Melhoria dos sistemas de informações contábeis, orçamentárias e de política fiscal
- Tópicos atuais de finanças públicas relacionados a políticas públicas com foco em gênero e mudanças climáticas

E virá muito mais!





TESOURO NACIONAL

Obrigada!

viviane.silva@tesouro.gov.br