



# Demonstrações Contábeis 2021-2020

## Gestão Previdencial

Emitido por Gerência de Finanças e Controladoria em 18 de março de 2022

Página 12 de 94

### Demonstração do Plano de Gestão Administrativa - Consolidada

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Em milhares de reais – R\$

	2021	2020	%
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	71.830	74.970	-4,2
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	12.769	20.103	-36,5
1.1. Receitas	12.769	20.103	-36,5
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	5.006	5.865	-14,6
Custeio Administrativo dos Investimentos	5.099	5.995	-14,9
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	283	300	-5,7
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	287	2.110	-86,4
Reembolso da Gestão Assistencial	1.643	5.782	-71,6
Outras Receitas	451	52	767,3
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	19.251	23.654	-18,6
2.1. Administração Previdencial	17.608	17.872	-1,5
Pessoal e Encargos	13.168	11.218	17,4
Treinamentos/Congressos e Seminários	66	16	312,5
Viagens e Estadias	-	4	-100,0
Serviços de Terceiros	2.341	4.052	-42,2
Despesas Gerais	1.168	1.419	-17,7
Depreciações e Amortizações	93	166	-44,0
Tributos	772	692	11,6
Outras Despesas	-	305	-100,0
2.3. Adm. Da Gestão Assistencial – Desp. E Const./Reversão de Contingências	1.643	5.782	-71,6
3. CONSTITUIÇÃO/REVERSÃO DE CONTINGÊNCIAS ADMINISTRATIVAS	820	(411)	299,5
5. RESULTADO NEGATIVO DOS INVESTIMENTOS	(287)	(2.110)	-86,4
6. SOBRA/INSUFICIÊNCIA DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	(7.015)	(1.030)	-581,1
7. CONSTITUIÇÃO / REVERSÃO DO FUNDO ADMINISTRATIVO	(7.302)	(3.140)	132,5
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+3+5+6+7)	64.528	71.830	-10,2

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

Roberto Affonso Anciães  
Diretor de Gestão  
CPF nº 842.511.408-00

Cesar Soares Barbosa  
Diretor de Previdência  
CPF nº 493.987.418-49

Carla Cristina da Silva  
Diretora de Gestão  
CPF nº 126.114.188-10

Michele Graciano A. Takahashi  
Gerente de Finanças e Controladoria  
CPF nº 037.046.916-07 - CRC 1SP 231436/O-0

Revisado por:  
Grant Thornton Auditores Independentes

Aprovado por:  
Reunião do Conselho Fiscal nº 04, de 25 de março de 2022.  
Reunião do Conselho Deliberativo nº 04, de 28 de março de 2022.