

## DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA POR PLANO DE BENEFÍCIOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 – PLANO BD

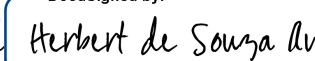
DESCRIÇÃO	R\$(mil)		
	2021	2020	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>239</b>	<b>235</b>	<b>1,6%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>876</b>	<b>603</b>	<b>45,3%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>876</b>	<b>603</b>	<b>45,3%</b>
Custeio Administrativo dos Investimentos	859	602	42,7%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	17	1	1600,0%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>860</b>	<b>597</b>	<b>44,0%</b>
<b>2.1. Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>860</b>	<b>597</b>	<b>44,0%</b>
Pessoal e Encargos	408	270	51,1%
Treinamentos/Congressos e Seminários	6	3	139,6%
Serviços de Terceiros	275	182	50,7%
Despesas Gerais	111	88	26,1%
Tributos	60	54	11,9%
<b>3. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>285,4%</b>
<b>4. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>121,1%</b>
<b>5. Constituição/Reversão de Fundo Administrativo (4)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>121,1%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+5)</b>	<b>247</b>	<b>239</b>	<b>3,5%</b>

DocuSigned by:



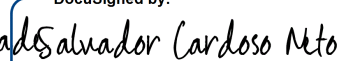
A59315858D85485  
Carlos Henrique Pinto Haddad  
Diretor Presidente

DocuSigned by:



41AA549DE0934A6  
Herbert de Souza Andrade  
Diretor Gerente

DocuSigned by:



1C3FBDBA728734EB  
Salvador Cardoso Neto  
Contador – CRC 1SP 216.345/O-9

**As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis**