

**MULTIBRA FUNDO DE PENSÃO**

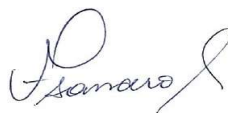
**V - DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA**  
R\$ MIL

**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019**

DESCRIÇÃO	2020	2019	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>4.027</b>	<b>3.871</b>	<b>4,03%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>24.772</b>	<b>28.681</b>	<b>-13,63%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>24.772</b>	<b>28.681</b>	<b>-13,63%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	3.392	2.258	50,22%
Custeio Administrativo dos Investimentos	20.736	25.822	-19,70%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	56	50	12,00%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	246	518	-52,51%
Outras Receitas	342	33	936,36%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>(24.366)</b>	<b>(28.014)</b>	<b>-13,02%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>(7.299)</b>	<b>(5.461)</b>	<b>33,66%</b>
Pessoal e encargos	(344)	(235)	46,38%
Treinamentos/congressos e seminários	(7)	(43)	-83,72%
Viagens e estadias	(10)	(27)	-62,96%
Serviços de Terceiros	(5.801)	(4.081)	42,15%
Despesas gerais	(91)	(100)	-9,00%
Tributos	(1.046)	(975)	7,28%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>(17.067)</b>	<b>(22.552)</b>	<b>-24,32%</b>
Serviços de Terceiros	(14.957)	(19.938)	-24,98%
Tributos	(2.110)	(2.614)	-19,28%
<b>2.3. Administração Assistencial</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>2.4. Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>100,00%</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(31)</b>	<b>(65)</b>	<b>-52,31%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>(239)</b>	<b>(14)</b>	<b>1607,14%</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>136</b>	<b>588</b>	<b>-76,87%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>136</b>	<b>588</b>	<b>-76,87%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>(432)</b>	<b>-100,00%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>4.163</b>	<b>4.027</b>	<b>3,38%</b>



Jorge Pohlmann Nasser  
Diretor Superintendente  
CPF: 399.055.270-87



Alex Sandro da Silva  
Contador  
CPF: 253.819.028-24  
CRC: 1SP265940-O/9



Jair de Almeida Lacerda Júnior  
Diretor Executivo  
CPF: 750.204.247-49