

### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa

– Exercícios findos em 31 de dezembro e 2020 e 2019 (em milhares de reais)

	2020	2019	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>664</b>	<b>444</b>	<b>49,55%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>1.431</b>	<b>1.423</b>	<b>0,56%</b>
1.1. Receitas	<b>1.431</b>	<b>1.423</b>	<b>0,56%</b>
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	1.006	956	5,23%
Custeio administrativo dos investimentos	404	432	-6,48%
Resultado Positivo líquido dos Investimentos	21	35	-40,00%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>1.197</b>	<b>1.203</b>	<b>-0,50%</b>
2.1. Administração previdencial	<b>793</b>	<b>771</b>	<b>2,85%</b>
Pessoal e Encargos	281	267	5,24%
Treinamentos/congressos e seminários	18	14	28,57%
Viagens e estadias	-	1	-100,00%
Serviços de terceiros	391	394	-0,76%
Despesas gerais	26	18	44,44%
Tributos	77	77	0,00%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>404</b>	<b>432</b>	<b>-6,48%</b>
Serviços de terceiros	404	432	-6,48%
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado negativo líquido dos investimentos	-	-	-
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	234	220	6,36%
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	234	220	6,36%
8. Operações Transitórias	-	-	-
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+5)</b>	<b>898</b>	<b>664</b>	<b>35,24%</b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

DocuSigned by:  
**Carlos Santos**  
ED7C7C76792649B...  
**CARLOS JOSÉ DOS SANTOS**  
DIRETOR SUPERINTENDENTE  
CPF: 277.156.758-06

DocuSigned by:  
**Rosa Storoli**  
FADE624EABF544D...  
**ROSA HERMINIA STOROLI DOS SANTOS**  
DIRETORA – AETQ e RISCO  
CPF: 607.382.608-78

DocuSigned by:  
**Ricardo Gomes**  
C56B9A47274A4D3...  
**RICARDO VICK FERNANDES GOMES**  
DIRETORIA EXECUTIVA – ARPB  
CPF: 292.658.098-33

DocuSigned by:  
**Rodrigo Francisco do Prado Silva**  
FE932AE3F13D457...  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
CONTADOR – CRC 1SP-221255/O-0  
CPF: 011.932.857-71