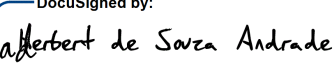


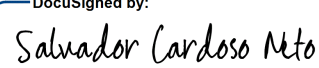


## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 - CONSOLIDADO

DESCRIÇÃO	Em milhares de Reais		
	2020	2019	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>1.445</b>	<b>1.821</b>	<b>-20,7%</b>
1. Custeio da Gestão Administrativa	5.463	6.027	-9,4%
1.1. Receitas	5.463	6.027	-9,4%
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	3.356	3.000	11,9%
Custeio Administrativo dos Investimentos	2.008	2.704	-25,7%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	47	27	74,1%
Receitas Diretas	-	119	-100,0%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	52	177	-70,6%
2. Despesas Administrativas	5.378	6.389	-15,8%
2.1. Administração Previdencial	3.690	4.069	-9,3%
Pessoal e encargos	1.806	1.775	1,7%
Treinamentos/congressos e seminários	17	17	0,0%
Viagens e estadias	2	6	-66,7%
Serviços de terceiros	781	1.012	-22,8%
Despesas gerais	464	609	-23,8%
Depreciações e amortizações	63	34	85,3%
Tributos	293	351	-16,5%
Outras Despesas	264	265	-0,4%
2.2. Administração dos Investimentos	1.688	2.320	-27,2%
Pessoal e encargos	1.032	1.055	-2,2%
Treinamentos/congressos e seminários	9	10	-10,0%
Viagens e estadias	1	4	-75,0%
Serviços de terceiros	358	439	-18,5%
Despesas gerais	288	812	-64,5%
3. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	(34)	(14)	142,9%
4. Sobre/(Insuficiência) da Gestão Administrativa (1-2-3)	51	(376)	-113,5%
5. Constituição/(Reversão) do Fundo Administrativo (4)	51	(376)	-113,5%
6. Operações Transitórias	(13)	-	0,00%
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+5+6)</b>	<b>1.483</b>	<b>1.445</b>	<b>2,6%</b>

DocuSigned by:  
  
 A59315858D85485...  
**Carlos Henrique Pinto Haddad**  
 Diretor Presidente  
 CPF 074.277.098-29

DocuSigned by:  
  
 41AA549DE0934A6...  
**Herbert de Souza Andrade**  
 Diretor Gerente  
 CPF 183.769.298-01

DocuSigned by:  
  
 C3FFDBA728734EB...  
**Salvador Cardoso Neto**  
 Contador – CRC 1SP 216.345/O-9  
 CPF 170.166.528-07

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis