

### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (em R\$ mil)

	2020	2019	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>1.344</b>	<b>1.234</b>	<b>8,91%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>3.395</b>	<b>3.369</b>	<b>0,77%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>3.396</b>	<b>3.369</b>	<b>0,80%</b>
Custeio administrativo Previdencial	1.797	1.619	10,99%
Custeio administrativo dos Investimentos	1.552	1.546	0,39%
Resultado positivo líquido dos Investimentos	46	203	-77,34%
Outras receitas	-	1	-100,00%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>(3.560)</b>	<b>(3.259)</b>	<b>9,24%</b>
<b>2.1. Administração previdencial</b>	<b>(1.857)</b>	<b>(1.535)</b>	<b>20,98%</b>
Pessoal e Encargos	(614)	(397)	54,66%
Treinamentos/congressos e seminários	(1)	(10)	-90,00%
Serviços de terceiros	(1.024)	(972)	5,35%
Despesas gerais	(73)	(45)	62,22%
Tributos	(145)	(111)	30,63%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>(1.703)</b>	<b>(1.724)</b>	<b>-1,22%</b>
Serviços de terceiros	(1.621)	(1.642)	-1,28%
Tributos	(82)	(82)	0,00%
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado negativo líquido dos investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>(171)</b>	<b>110</b>	<b>-255,45%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>(171)</b>	<b>110</b>	<b>-255,45%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo Administrativo do exercício atual (A+7+8)</b>	<b>1.173</b>	<b>1.344</b>	<b>-12,72%</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**AFONSO CELSO MONTESANTI**  
**DIRETOR SUPERINTENDENTE**  
 CPF: 064.376.978-14

**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
**CONTADOR – CRC 1SP-221255/O-0**  
 CPF: 011.932.857-71