


### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (em R\$ mil)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>Variação</u>
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>555</b>	<b>513</b>	<b>8,19%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>3.430</b>	<b>3.045</b>	<b>12,64%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>3.430</b>	<b>3.045</b>	<b>12,64%</b>
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	830	435	90,80%
Resultado positivo líquido dos Investimentos	26	26	-
Outras Receitas	2.574	2.584	-0,39%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>2.844</b>	<b>2.863</b>	<b>-0,66%</b>
<b>2.1. Administração previdencial</b>	<b>2.253</b>	<b>2.797</b>	<b>-19,45%</b>
Pessoal e encargos	1.770	2.424	-26,98%
Treinamentos/congressos e seminários	4	-	-
Viagens e estadias	4	-	-
Serviços de terceiros	295	194	52,06%
Despesas gerais	155	155	0,00%
Depreciações e amortizações	14	15	-6,67%
Tributos	11	9	22,22%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>591</b>	<b>66</b>	<b>795,45%</b>
Pessoal e encargos	524	-	-
Serviços de terceiros	67	66	1,52%
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>159</b>	<b>140</b>	<b>13,57%</b>
<b>4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado negativo líquido dos investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>427</b>	<b>42</b>	<b>916,67%</b>
<b>7. Constituição do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>427</b>	<b>42</b>	<b>916,67%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+7)</b>	<b>982</b>	<b>555</b>	<b>76,94%</b>

  
**ARMANDO QUINTÃO BELLO DE OLIVEIRA JÚNIOR**  
 DIRETOR PRESIDENTE  
 CPF: 591.925.346-00

  
**JOSE ANTONIO BITTENCOURT SOARES**  
 DIRETOR DE INVESTIMENTOS  
 CPF: 284.457.916-72

  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
 CONTADOR – CRC SP-221255/O  
 CPF: 011.932.857-71