

**INSTITUTO AMBEV DE PREVIDÊNCIA PRIVADA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - CONSOLIDADA**

(Em Milhares de Reais)

DESCRIÇÃO	31/12/2020	31/12/2019	Variação %
<b>A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR</b>	<b>5.945</b>	<b>5.238</b>	<b>13</b>
<b>1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA</b>	<b>4.091</b>	<b>4.682</b>	<b>(13)</b>
1.1. RECEITAS	4.091	4.682	(13)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	3.351	3.994	(16)
Custeio Administrativo dos Investimentos	738	668	10
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	2	20	(90)
<b>2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(4.052)</b>	<b>(3.757)</b>	<b>8</b>
2.1. ADMINISTRAÇÃO PREVIDENCIAL	(3.349)	(3.121)	7
Pessoal e Encargos	(915)	(902)	1
Treinamentos/congressos e seminários	-	(15)	(100)
Viagens e Estadias	(3)	(16)	(81)
Serviços de Terceiros	(2.048)	(1.814)	13
Despesas Gerais	(203)	(194)	5
Tributos	(180)	(180)	-
2.2. ADMINISTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS	(703)	(636)	11
Serviços de Terceiros	(703)	(636)	11
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(190)</b>	<b>(218)</b>	<b>(13)</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>(151)</b>	<b>707</b>	<b>(121)</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>(151)</b>	<b>707</b>	<b>(121)</b>
<b>B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A + 7 )</b>	<b>5.794</b>	<b>5.945</b>	<b>(3)</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**Daniela Rodrigues Lopes**  
**Diretora de Administração e Processos**  
 CPF: 273.366.298-81

**Alexandre Freire Ricardo**  
**Contador - CRC: 1SP 288.438/O-4**  
 CPF: 089.357.146-66