

### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (em R\$ mil)

	2020	2019	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>180</b>	<b>217</b>	<b>-17,05%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>2.633</b>	<b>2.572</b>	<b>2,37%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>2.633</b>	<b>2.572</b>	<b>2,37%</b>
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	2.164	2.036	6,29%
Custeio administrativo dos investimentos	457	514	-11,09%
Resultado positivo líquido dos Investimentos	12	12	0,00%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>(2.426)</b>	<b>(2.595)</b>	<b>-6,51%</b>
<b>2.1. Administração previdencial</b>	<b>(1.969)</b>	<b>(2.081)</b>	<b>-5,38%</b>
Pessoal e encargos	(666)	(882)	-24,49%
Treinamentos/congressos e seminários	(9)	(33)	-72,73%
Viagens e estadias	(1)	(6)	-83,33%
Serviços de terceiros	(1.030)	(857)	20,19%
Despesas gerais	(125)	(171)	-26,90%
Tributos	(138)	(132)	4,55%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>(457)</b>	<b>(514)</b>	<b>-11,09%</b>
Serviços de terceiros	(436)	(490)	-11,02%
Tributos	(21)	(24)	-12,50%
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado negativo líquido dos investimentos</b>	<b>(8)</b>	<b>(4)</b>	<b>100,00%</b>
<b>6. Sobra/(Insuficiência) da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>199</b>	<b>(37)</b>	<b>-637,84%</b>
<b>7. Constituição/(Reversão) do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>199</b>	<b>(37)</b>	<b>-637,84%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+7)</b>	<b>379</b>	<b>180</b>	<b>110,56%</b>

**RONALDO DE ANDRADE FLORIDO**  
DIRETOR SUPERINTENDENTE  
CPF: 061.341.788-70

Rodrigo Prado (Mar 3, 2021 10:29 GMT-3)  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
CONTADOR – CRC 1SP-221255/O-0  
CPF: 011.932.857-71