

**INSCRIÇÃO C.N.P.J. Nº 92.811.959/0001-25**  
**DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (CONSOLIDADA)**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019**

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior: representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior.</b>	<b>115.167</b>	<b>99.134</b>	<b>16%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>36.584</b>	<b>43.702</b>	<b>-16%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>36.584</b>	<b>43.702</b>	<b>-16%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	19.001	19.908	-5%
Custeio Administrativo dos Investimentos	11.397	12.159	-6%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	941	909	4%
Receitas Diretas	1.548	4.113	-62%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	3.651	6.554	-44%
Outras Receitas	46	59	-22%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>(22.929)</b>	<b>(27.215)</b>	<b>-16%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>(14.849)</b>	<b>(18.011)</b>	<b>-18%</b>
Pessoal e encargos	(9.245)	(10.620)	-13%
Treinamentos/congressos e seminários	(44)	(51)	-14%
Viagens e estadias	(12)	(118)	-90%
Serviços de terceiros	(2.507)	(3.107)	-19%
Despesas gerais	(1.095)	(1.681)	-35%
Depreciações e amortizações	(359)	(352)	2%
Tributos	(1.509)	(1.737)	-13%
Outras Despesas	(78)	(345)	-77%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>(8.080)</b>	<b>(9.204)</b>	<b>-12%</b>
Pessoal e encargos	(6.163)	(7.080)	-13%
Treinamentos/congressos e seminários	(42)	(36)	17%
Viagens e estadias	(7)	(42)	-83%
Serviços de terceiros	(575)	(614)	-6%
Despesas gerais	(474)	(540)	-12%
Depreciações e amortizações	(119)	(107)	11%
Tributos	(682)	(765)	-11%
Outras despesas	(18)	(20)	-10%
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(25)</b>	<b>(454)</b>	<b>-94%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>5. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)</b>	<b>13.630</b>	<b>16.033</b>	<b>-15%</b>
<b>6. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (5)</b>	<b>13.630</b>	<b>16.033</b>	<b>-15%</b>
<b>7. Operações Transitórias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+6+7)</b>	<b>128.797</b>	<b>115.167</b>	<b>12%</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

JORGE LUIZ FERRI BERZAGUI  
DIRETOR - PRESIDENTE  
CPF Nº 258.332.780-15

ÁLVARO DE BORBA KAFRUNI  
DIRETOR FINANCEIRO  
CPF Nº 407.604.130-53

ROSSANA FRIDERICH LUZZI  
DIRETORA DE PREVIDÊNCIA  
CPF Nº 617.495.400-53

SÉRGIO LUIZ SCARPATO  
DIRETOR ADMINISTRATIVO  
CPF Nº 209.764.960-20

SANDRA BEATRIZ DA COSTA RAMOS  
CONTADORA CRC-RS 059118/O-9  
CPF Nº 500.741.640-15