
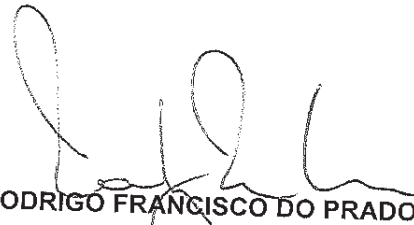


### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (em R\$ mil)

	2019	2018	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>1.413</b>	<b>1.317</b>	<b>7,29%</b>
1. Custeio da gestão administrativa	2.062	1.809	13,99%
1.1. Receitas	2.062	1.809	13,99%
Custeio administrativo dos Investimentos	1.839	1.713	7,36%
Resultado positivo líquido dos Investimentos	136	96	41,67%
Outras receitas	87	-	-
2. Despesas administrativas	(2.011)	(1.713)	17,40%
2.1. Administração previdencial	(1.743)	(1.413)	23,35%
Pessoal e Encargos	(640)	(468)	36,75%
Treinamentos/congressos e seminários	(17)	(15)	13,33%
Serviços de terceiros	(911)	(743)	22,61%
Despesas gerais	(135)	(150)	-10,00%
Tributos	(40)	(37)	8,11%
2.2. Administração dos investimentos	(268)	(300)	-10,67%
Serviços de terceiros	(174)	(216)	-19,44%
Tributos	(94)	(84)	11,90%
3. Constituição/Reversões de contingências administrativas	-	-	-
4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado negativo líquido dos investimentos	-	-	-
6. Sobra da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	-	-	-
7. Constituição do Fundo Administrativo (6)	51	96	-46,88%
8. Operações Transitórias	51	96	-46,88%
	-	-	-
<b>B) Fundo Administrativo do exercício atual (A+7+8)</b>	<b>1.464</b>	<b>1.413</b>	<b>3,61%</b>

  
**ETTORE EDUARDO MARTINES DA SILVA**  
 DIRETOR EXECUTIVO SUPERINTENDENTE  
 CPF: 224.859.078-46

  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
 CONTADOR – CRC 1SP-221255/O-0  
 CPF: 011.932.857-71