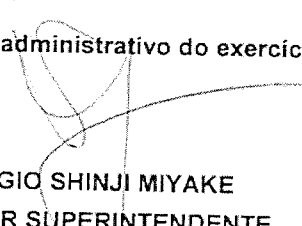
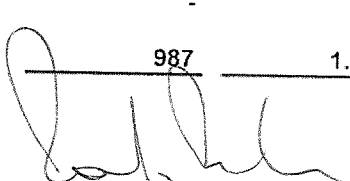


### 3. Demonstrações do Plano de Gestão Administrativa – Consolidado – Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (em milhares de Reais)

	2019	2018	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>1.235</b>	<b>1.663</b>	<b>-25,74%</b>
1. Custeio da gestão administrativa	2.091	1.899	10,11%
1.1. Receitas	2.091	1.899	10,11%
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	200	118	69,49%
Custeio administrativo dos investimentos	1.744	1.616	7,92%
Resultado positivo líquido dos investimentos	147	165	-10,91%
2. Despesas administrativas	2.334	2.282	2,28%
2.1. Administração previdencial	1.563	1.546	1,10%
Pessoal e encargos	940	886	6,09%
Treinamentos/congressos e seminários	85	8	962,50%
Viagens e estadias	7	7	0,00%
Serviços de terceiros	377	524	-28,05%
Despesas gerais	45	51	-11,76%
Depreciações e amortizações	20	14	42,86%
Tributos	89	56	58,93%
2.2 Administração dos investimentos	771	736	4,76%
Serviços de terceiros	723	667	8,40%
Despesas gerais	12	11	9,09%
Tributos	36	58	-37,93%
2.4. Outras despesas	-	-	-
3. Constituição/Reversões de contingências administrativas	-	-	-
4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado negativo líquido dos investimentos	5	45	-88,89%
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	(248)	(428)	-42,06%
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(248)	(428)	-42,06%
8. Operações Transitórias	-	-	-
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+7+8)</b>	<b>987</b>	<b>1.235</b>	<b>-20,08%</b>

  
**SERGIO SHINJI MIYAKE**  
 DIRETOR SUPERINTENDENTE  
 CPF: 047.032.758-80

  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
 CONTADOR – CRC 1SP 221255/O-0  
 CPF: 011.932.857-71