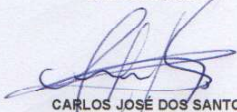


### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (em milhares de reais)


	2019	2018	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>444</b>	<b>767</b>	<b>-42,11%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>1.423</b>	<b>762</b>	<b>86,75%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>1.423</b>	<b>762</b>	<b>86,75%</b>
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	956	316	202,53%
Custeio administrativo dos investimentos	432	399	8,27%
Resultado Positivo líquido dos Investimentos	35	47	-25,53%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>1.203</b>	<b>1.085</b>	<b>10,88%</b>
<b>2.1. Administração previdencial</b>	<b>771</b>	<b>686</b>	<b>12,39%</b>
Pessoal e Encargos	267	241	10,79%
Treinamentos/congressos e seminários	14	12	16,67%
Viagens e estadias	1	3	-66,67%
Serviços de terceiros	394	368	7,07%
Despesas gerais	18	16	12,50%
Tributos	77	46	67,39%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>432</b>	<b>399</b>	<b>8,27%</b>
Serviços de terceiros	432	399	8,27%
Despesas gerais	-	-	-
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado negativo líquido dos investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>220</b>	<b>(323)</b>	<b>-168,11%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>220</b>	<b>(323)</b>	<b>-168,11%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+5)</b>	<b>664</b>	<b>444</b>	<b>49,55%</b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

  
 ROSA HERMINIA STOROLI DOS SANTOS  
 DIRETORA  
 CPF: 607.382.608-78

  
 CARLOS JOSÉ DOS SANTOS  
 DIRETOR SUPERINTENDENTE  
 CPF: 277.156.758-06

  
 RODRIGO WANICKI  
 DIRETORIA EXECUTIVA – AETQ  
 CPF: 260.703.558-90

  
 RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA  
 CONTADOR – CRC 1SP-221255/O-0  
 CPF: 011.932.857-71