

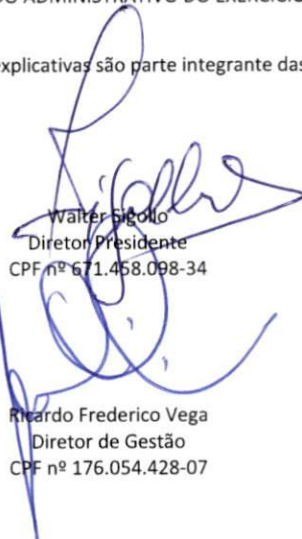
Demonstração do Plano de Gestão Administrativa - Consolidada

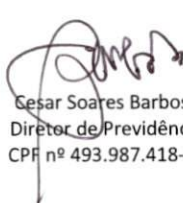
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018


Em milhares de reais – R\$

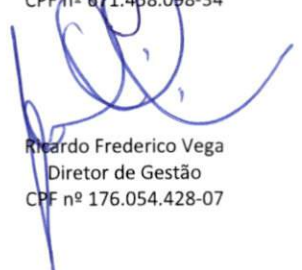
	2019	2018	%
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	64.343	50.288	27,9%
1. CUSTEIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	46.411	51.182	-9,3%
1.1. Receitas	46.411	51.182	-9,3%
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	9.552	10.627	-10,1%
Custeio Administrativo dos Investimentos	9.369	9.164	2,2%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	301	295	2,0%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	5.995	4.371	37,2%
Reembolso da Gestão Assistencial	20.794	26.531	-21,6%
Outras Receitas	401	195	105,6%
2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS	35.845	37.080	-3,3%
2.1. Administração Previdencial	13.066	9.021	44,8%
Pessoal e Encargos	8.477	5.796	46,3%
Treinamentos/Congressos e Seminários	72	64	12,5%
Viagens e Estadias	7	14	-50,0%
Serviços de Terceiros	2.354	1.711	37,6%
Despesas Gerais	1.335	799	67,1%
Depreciações e Amortizações	178	186	-4,3%
Tributos	643	451	42,6%
2.2. Administração dos Investimentos	1.986	1.529	29,9%
Pessoal e Encargos	1.597	1.205	32,5%
Treinamentos/Congressos e Seminários	10	8	25,0%
Serviços de Terceiros	114	131	-13,0%
Outras Despesas	265	185	43,2%
2.3. Administração Assistencial	20.794	26.531	-21,6%
Despesas Administrativas		26.531	-21,6%
3. CONSTITUIÇÃO DE CONTINGÊNCIAS ADMINISTRATIVAS	(62)	47	-231,9%
4. SOBRA DA GESTÃO ADMINISTRATIVA (1-2-3)	10.628	14.055	-24,4%
5. CONSTITUIÇÃO DO FUNDO ADMINISTRATIVO	10.627	14.055	-24,4%
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+5)	74.970	64.343	16,5%


As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis


 Walter Sigolo
 Diretor Presidente
 CPF nº 671.458.098-34


 Cesar Soares Barbosa
 Diretor de Previdência
 CPF nº 493.987.418-49


 Edison Paul Barretti
 Diretor de Saúde
 CPF nº 951.111.158-20


 Ricardo Frederico Vega
 Diretor de Gestão
 CPF nº 176.054.428-07


 Michele Graciano A. Takahashi
 Gerência de Finanças e Controladoria
 CRC 1SP 231436/O-0
 CPF nº 037.046.916-07