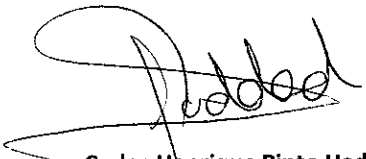
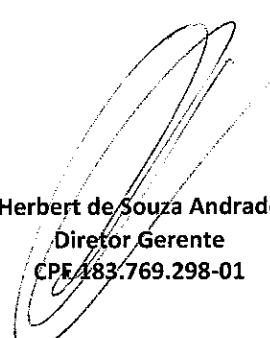
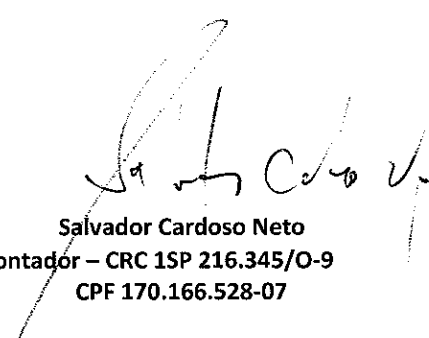


**DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA POR PLANO
DE BENEFÍCIOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 – PLANO BD**

	Em milhares de Reais		
DESCRIÇÃO	2019	2018	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior	224	210	6,7%
1. Custeio da Gestão Administrativa	701	649	8,0%
1.1. Receitas	701	649	8,0%
Custeio Administrativo dos Investimentos	689	635	8,5%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	12	14	-14,3%
2. Despesas Administrativas	690	635	8,7%
2.1. Administração Previdencial	385	394	-2,3%
2.1.1. Despesas Comuns	352	364	-3,3%
2.1.2. Despesas Específicas	33	30	10,0%
Tributos	33	30	10,0%
2.2. Administração dos Investimentos	305	241	26,6%
2.2.1. Despesas Comuns	305	186	64,0%
2.2.2. Despesas Específicas	-	55	-100,0%
Despesas gerais	-	55	-100,0%
4. Sobre/(Insuficiência) da Gestão Administrativa (1-2)	11	14	-21,4%
5. Constituição/(Reversão) do Fundo Administrativo (4)	11	14	-21,4%
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+5)	235	224	4,9%


Carlos Henrique Pinto Haddad
Diretor Presidente
CPF 074.277.098-29


Herbert de Souza Andrade
Diretor Gerente
CPF 483.769.298-01


Salvador Cardoso Neto
Contador – CRC 1SP 216.345/O-9
CPF 170.166.528-07

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis