

## SÃO RAFAEL Sociedade de Previdência Privada

## Demonstração do Plano de Gestão Administrativa (Consolidada)

R\$ MIL

DESCRIÇÃO	31/12/2019	31/12/2018	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>1.103</b>	<b>1.060</b>	<b>4,06%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>4.131</b>	<b>3.917</b>	<b>5,46%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>4.131</b>	<b>3.917</b>	<b>5,46%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	1.735	17	10.105,88%
Custeio Administrativo dos Investimentos	2.215	3.783	(41,45%)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	181	108	67,59%
Outras Receitas	-	9	(100,00%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>3.795</b>	<b>3.691</b>	<b>2,82%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>3.600</b>	<b>2.008</b>	<b>79,28%</b>
Pessoal e encargos	2.221	1.057	110,12%
Treinamentos/congressos e seminários	17	15	13,33%
Viagens e estadias	5	9	(44,44%)
Serviços de terceiros	840	668	25,75%
Despesas gerais	388	194	100,00%
Depreciações e amortizações	9	5	80,00%
Tributos	120	60	100,00%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>195</b>	<b>1.666</b>	<b>(88,30%)</b>
Pessoal e encargos	-	1.057	(100,00%)
Treinamentos/congressos e seminários	-	9	(100,00%)
Viagens e estadias	-	17	(100,00%)
Serviços de terceiros	189	357	(47,06%)
Despesas Gerais	6	161	(96,27%)
Depreciações e amortizações	-	5	(100,00%)
Tributos	-	60	(100,00%)
<b>2.3. Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>(100,00%)</b>
<b>3. Constituição / Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>191</b>	<b>182</b>	<b>4,95%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(100,00%)</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>145</b>	<b>43</b>	<b>237,21%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>145</b>	<b>43</b>	<b>237,21%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7)</b>	<b>1.248</b>	<b>1.103</b>	<b>13,15%</b>

Marco Aurélio de Azevedo  
Diretor Superintendente  
CPF: 390.611.917-34

Alexandra Stefanutto Baldi Guido  
Contadora  
CPF: 346.436.018-09  
CRC: SP 270260/O-4