


### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (em R\$ mil)

	2018	2017	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>300</b>	<b>835</b>	<b>-64,07%</b>
<b>1. Custeio da gestão administrativa</b>	<b>3.558</b>	<b>2.638</b>	<b>34,87%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>3.558</b>	<b>2.638</b>	<b>34,87%</b>
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	261	139	87,77%
Resultado positivo líquido dos Investimentos	25	79	-68,35%
Outras Receitas	3.272	2.420	35,21%
<b>2. Despesas administrativas</b>	<b>3.181</b>	<b>3.051</b>	<b>4,26%</b>
<b>2.1. Administração previdencial</b>	<b>3.173</b>	<b>3.050</b>	<b>4,03%</b>
Pessoal e encargos	2.641	2.565	2,96%
Treinamentos/congressos e seminários	5	13	-61,54%
Viagens e estadias	20	14	42,86%
Serviços de terceiros	309	264	17,05%
Despesas gerais	176	177	-0,56%
Depreciações e amortizações	14	9	55,56%
Tributos	8	8	0,00%
<b>2.2. Administração dos investimentos</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>700,00%</b>
Serviços de terceiros	8	1	700,00%
<b>3. Constituição/Reversões de contingências administrativas</b>	<b>164</b>	<b>122</b>	<b>34,43%</b>
<b>4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado negativo líquido dos investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>213</b>	<b>(535)</b>	<b>-139,81%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>213</b>	<b>(535)</b>	<b>-139,81%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+7)</b>	<b>513</b>	<b>300</b>	<b>71,00%</b>

  
**MARIA ESTER VERAS NASCIMENTO**  
 DIRETORA PRESIDENTE  
 CPF: 587.724.137-00

  
**JOSÉ ANTONIO BITTENCOURT SOARES**  
 DIRETOR DE INVESTIMENTOS  
 CPF: 284.457.916-72

  
**RODRIGO FRANCISCO DO PRADO SILVA**  
 CONTADOR – CRC SP-221255/O  
 CPF: 011.932.857-71