

**Demonstração do Plano de Gestão Administrativa por Plano de Benefícios**  
**PGA - Plano de Benefícios Ancor**  
**R\$ MIL**

DESCRIÇÃO	31/12/2018	31/12/2017	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>(1,72%)</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>(28,57%)</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>(28,57%)</b>
Custeio Administrativo dos Investimentos	1	-	100,00%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	4	7	(42,86%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>37,50%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>28,57%</b>
2.1.1 Despesas Comuns	9	7	28,57%
2.1.2 Despesas Específicas	-	-	0,00%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
2.2.1 Despesas Comuns	2	1	100,00%
2.2.2 Despesas Específicas	-	-	0,00%
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>500,00%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>500,00%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>51</b>	<b>57</b>	<b>(10,53%)</b>

Andre Veiga Milanez  
Diretor Superintendente  
CPF: 272.694.978-93

Marcelo Coelho Ribeiro  
Contador  
CPF: 280.965.108-60  
CRC: 1 SP 262.446/O-1