

**Michelin Previdenciária - PREVIM**

**Demonstração do Plano de Gestão Administrativa por Plano de Benefícios  
PGA - Plano de Aposentadoria Previm Flex  
R\$ MIL**

DESCRIÇÃO	31/12/2018	31/12/2017	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>94</b>	<b>551</b>	<b>(82,94%)</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>1.836</b>	<b>1.333</b>	<b>37,73%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>1.836</b>	<b>1.333</b>	<b>37,73%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	1.225	658	86,17%
Custeio Administrativo dos Investimentos	606	633	(4,27%)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	5	42	(88,10%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>1.892</b>	<b>1.790</b>	<b>5,70%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>1.295</b>	<b>1.157</b>	<b>11,93%</b>
<b>2.1.1 Despesas Comuns</b>	<b>1.224</b>	<b>1.098</b>	<b>11,48%</b>
<b>2.1.2 Despesas Específicas</b>	<b>71</b>	<b>59</b>	<b>20,34%</b>
Tributos	71	59	20,34%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>597</b>	<b>633</b>	<b>(5,69%)</b>
<b>2.2.1 Despesas Comuns</b>	<b>93</b>	<b>95</b>	<b>(2,11%)</b>
<b>2.2.2 Despesas Específicas</b>	<b>504</b>	<b>538</b>	<b>(6,32%)</b>
Serviços de terceiros	485	506	(4,15%)
Tributos	19	32	(40,63%)
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>(87)</b>	<b>(457)</b>	<b>(80,96%)</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>(87)</b>	<b>(457)</b>	<b>(80,96%)</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>7</b>	<b>94</b>	<b>(92,55%)</b>

Sérgio Haelton de Oliveira Gil  
Diretor Superintendente  
CPF: 593.147.887-68

Marcelo Coelho Ribeiro  
Contador  
CPF: 280.965.108-60  
CRC: 1SP262446/O-1 S - RJ

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.