

## JOHNSON &amp; JOHNSON - Sociedade Previdenciária

## Demonstração do Plano de Gestão Administrativa (Consolidada)

R\$ MIL

DESCRIÇÃO	31/12/2018	31/12/2017	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>4.306</b>	<b>2.741</b>	<b>57,10%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>5.717</b>	<b>4.649</b>	<b>22,97%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>5.717</b>	<b>4.649</b>	<b>22,97%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	5.052	4.272	18,26%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	535	321	66,67%
Outras Receitas	130	56	132,14%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>3.453</b>	<b>3.084</b>	<b>11,96%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>3.234</b>	<b>2.861</b>	<b>13,04%</b>
Pessoal e encargos	1.206	948	27,22%
Treinamentos/congressos e seminários	18	37	(51,35%)
Viagens e estadias	3	-	100,00%
Serviços de terceiros	1.346	1.275	5,57%
Despesas gerais	295	280	5,36%
Tributos	366	321	14,02%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>219</b>	<b>223</b>	<b>(1,79%)</b>
Despesas Gerais	194	208	(6,73%)
Tributos	25	15	66,67%
<b>3. Constituição / Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>2.264</b>	<b>1.565</b>	<b>44,66%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>2.264</b>	<b>1.565</b>	<b>44,66%</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>6.570</b>	<b>4.306</b>	<b>52,58%</b>

Carlos Assis de Souza  
Diretor Superintendente  
CPF: 040.901.298-00

Marcelo Coelho Ribeiro  
Contador  
CPF: 280.965.108-60  
CRC: 1 SP 262446/O-1