

**INSCRIÇÃO C.N.P.J. Nº 92.811.959/0001-25**  
**DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (CONSOLIDADA)**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017**

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior: representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior.</b>	<b>87.208</b>	<b>70.776</b>	<b>23%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>35.707</b>	<b>42.104</b>	<b>-15%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>35.707</b>	<b>42.104</b>	<b>-15%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	18.036	21.465	-16%
Custeio Administrativo dos Investimentos	10.675	12.494	-15%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	742	627	18%
Receitas Diretas	1.353	1.322	2%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	4.685	5.982	-22%
Outras Receitas	216	214	1%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>(23.662)</b>	<b>(25.663)</b>	<b>-8%</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>(15.603)</b>	<b>(17.339)</b>	<b>-10%</b>
Pessoal e encargos	(9.302)	(9.539)	-2%
Treinamentos/congressos e seminários	(73)	(52)	40%
Viagens e estadias	(86)	(73)	18%
Serviços de terceiros	(2.598)	(2.894)	-10%
Despesas gerais	(1.743)	(2.572)	-32%
Depreciações e amortizações	(344)	(314)	10%
Tributos	(1.442)	(1.665)	-13%
Outras Despesas	(15)	(230)	-93%
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>(8.059)</b>	<b>(8.324)</b>	<b>-3%</b>
Pessoal e encargos	(6.201)	(6.360)	-3%
Treinamentos/congressos e seminários	(42)	(46)	-9%
Viagens e estadias	(28)	(31)	-10%
Serviços de terceiros	(467)	(465)	0%
Despesas gerais	(490)	(541)	-9%
Depreciações e amortizações	(109)	(107)	2%
Tributos	(710)	(701)	1%
Outras despesas	(12)	(73)	-84%
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(119)</b>	<b>(9)</b>	<b>1222%</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>5. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)</b>	<b>11.926</b>	<b>16.432</b>	<b>-27%</b>
<b>6. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (5)</b>	<b>11.926</b>	<b>16.432</b>	<b>-27%</b>
<b>7. Operações Transitórias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+6+7)</b>	<b>99.134</b>	<b>87.208</b>	<b>14%</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

JORGE LUIZ FERRI BERZAGUI  
DIRETOR - PRESIDENTE  
CPF Nº 258.332.780-15

ÁLVARO DE BORBA KAFRUNI  
DIRETOR FINANCEIRO  
CPF Nº 407.604.130-53

LECI CAMPOS PACHECO  
DIRETORA DE PREVIDÊNCIA  
CPF Nº 316.057.290-00

SÉRGIO LUIZ SCARPATO  
DIRETOR ADMINISTRATIVO  
CPF Nº 209.764.960-20

SANDRA BEATRIZ DA COSTA RAMOS  
CONTADORA CRC-RS 059118/O-9  
CPF Nº 500.741.640-15