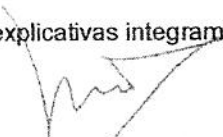



### 3. Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (em milhares de reais)

	2017	2016	Variação
<b>A) Fundo administrativo do exercício anterior</b>	<b>169</b>	<b>196</b>	<b>-13,78%</b>
1. Custeio da gestão administrativa	167	122	36,89%
1.1. Receitas	167	122	36,89%
Custeio administrativo da Gestão Previdencial	150	100	50,00%
Resultado Positivo líquido dos Investimentos	17	22	-22,73%
2. Despesas administrativas	162	149	8,72%
2.1. Administração previdencial	142	134	5,97%
Treinamentos/congressos e seminários	1	-	-
Serviços de terceiros	112	88	27,27%
Despesas gerais	15	40	-62,50%
Depreciações e amortizações	-	1	-100,00%
Tributos	14	5	180,00%
2.2. Administração dos investimentos	20	15	33,33%
Serviços de terceiros	20	15	33,33%
2.5. Outras Despesas	-	29	-100,00%
3. Constituição/Reversões de contingências administrativas	-	-	-
4. Reversão de recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado negativo líquido dos investimentos	-	-	-
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	5	(27)	-118,52%
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	5	(27)	-118,52%
8. Operações Transitórias	-	-	-
<b>B) Fundo administrativo do exercício atual (A+5)</b>	<b>174</b>	<b>169</b>	<b>2,96%</b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

  
Nelson Borges Moreira  
Diretor Superintendente  
CPF: 074.566.708-20

  
Rodrigo Francisco do Prado Silva  
Contador – CRC-1SP-221255/O-0  
CPF: 011.932.857-71

  
Mariana Alves Machado  
Diretora Administrativo Financeiro  
CPF: 319.094.548-93