

**PREVI NOVARTIS SOCIEDADE DE PREVIDENCIA PRIVADA**  
**DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL - CONSOLIDADA**  
*(Em Milhares de Reais)*

DESCRIÇÃO	31/12/2020	31/12/2019	Variação (%)
<b>A) PATRIMÔNIO SOCIAL - INÍCIO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.197.908</b>	<b>1.090.747</b>	<b>10</b>
<b>1. ADIÇÕES</b>	<b>114.061</b>	<b>166.233</b>	<b>(31)</b>
( + ) Contribuições Previdenciais	33.670	25.170	34
( + ) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	78.919	136.667	(42)
( + ) Receitas Administrativas	1.431	4.299	(67)
( + ) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	41	97	(58)
<b>2. DESTINAÇÕES</b>	<b>(56.431)</b>	<b>(59.072)</b>	<b>(4)</b>
( - ) Benefícios	(53.668)	(55.957)	(4)
( - ) Despesas Administrativas	(2.763)	(3.115)	(11)
<b>3. ACRÉSCIMO/DECRÉSCIMO NO PATRIMÔNIO SOCIAL (1 + 2)</b>	<b>57.630</b>	<b>107.161</b>	<b>(46)</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	110.106	104.194	6
(+/-) Superávit/(Déficit) Técnico do Exercício	(52.129)	7.980	(753)
(+/-) Fundos Previdenciais	944	(6.294)	(115)
(+/-) Fundos Administrativos	(1.291)	1.281	(201)
<b>4. OPERAÇÕES TRANSITÓRIAS</b>	<b>(32.264)</b>	<b>-</b>	<b>100</b>
(+/-) Operações Transitórias	(32.264)	-	100
<b>B) PATRIMÔNIO SOCIAL NO FINAL DO EXERCÍCIO (A + 3 + 4)</b>	<b>1.223.274</b>	<b>1.197.908</b>	<b>2</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**Renata Desiderio**  
Diretora - Presidente  
CPF: 322.571.748-79

**Alexandre Freire Ricardo**  
Contador - CRC: 1SP 288.438/O-4  
CPF: 089.357.146-66