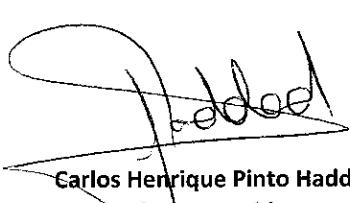
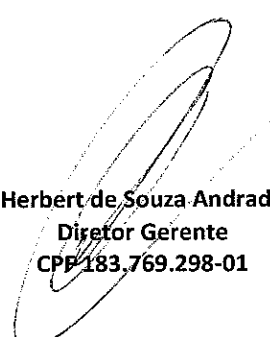


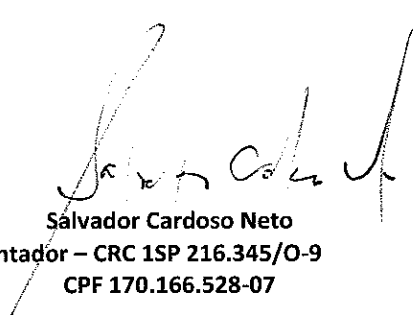
**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL EM
31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

Em milhares de Reais

A) Patrimônio Social - início do exercício	2.848.188	2.698.984	5,5%
1. Adições	454.993	335.643	35,6%
(+) Contribuições Previdenciais	19.068	18.742	1,7%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	429.898	311.734	37,9%
(+) Receitas Administrativas	5.850	4.957	18,0%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	177	210	-15,7%
2. Destinações	(206.934)	(186.439)	11,0%
(-) Benefícios	(145.387)	(113.809)	27,7%
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(55.144)	(66.951)	-17,6%
(-) Despesas Administrativas	(6.389)	(5.665)	12,8%
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	(14)	(14)	0,0%
3. Acréscimo/Decréscimo no Patrimônio Social (1+2)	248.059	149.204	66,3%
(+/-) Provisões Matemáticas	57.387	52.532	9,2%
(+/-) Superávit/(Déficit) Técnico do Exercício	(2.168)	1.557	-239,2%
(+/-) Fundos Previdenciais	193.216	95.627	102,1%
(+/-) Fundos Administrativos	(376)	(512)	-26,6%


Carlos Henrique Pinto Haddad
Diretor Presidente
CPF 074.277.098-29


Herbert de Souza Andrade
Diretor Gerente
CPF 183.769.298-01


Salvador Cardoso Neto
Contador – CRC 1SP 216.345/O-9
CPF 170.166.528-07

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis