

**PDTI** ▶ 2023- 2026



# PLANO DIRETOR DE **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO** **PREVIC**

Brasília, 2025  
Diretoria de Administração - DIRAD  
Coordenação Geral de Tecnologia da Informação – CGTI  
Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI 2023-2026

**DIRETOR SUPERINTENDENTE**

**Ricardo Pena Pinheiro**

**DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO**

**Leonardo Zumpichiatti de Campani Rodrigues**

**COORDENADOR-GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

**James Taylor Faria Chaves**

## **Sede**

### **Brasília - DF**

Ed. Venâncio 3000 - Asa Norte SCN Quadra 06 - Conjunto A - Torre A

CEP: 70716-900 - Brasília-DF

Telefone: (61) 2021-2000 / 2021-2029

[www.previc.gov.br](http://www.previc.gov.br)

## **Escritórios Regionais**

### **Escritório de Representação em Minas Gerais (ERMG)**

Endereço: Rua Padre Eustáquio, 1831 – 5º andar - salas 501/502 – Padre Eustáquio

CEP: 30720-100 – Belo Horizonte/MG

Telefone: (31) 3419-6860 / 3419-6867

### **Escritório de Representação em Pernambuco (ERPE)**

Endereço: Rua da Aurora, 1259, 2º andar Santo Amaro

CEP: 50040-090 – Recife/PE

Telefone: (81) 2125-4325

### **Escritório de Representação no Rio Grande do Sul (ERRS)**

Endereço: Av. Loureiro da Silva, 445, sala 840, Centro Histórico

CEP: 90.013-900 - Porto Alegre/RS

Telefone: (51) 3208-5473

### **Escritório de Representação no Rio de Janeiro (ERRJ)**

Endereço: Avenida Presidente Vargas, 730 – 16º andar, Torres 1 e 2 - Centro

CEP: 20071-001 – Rio de Janeiro/RJ

Telefone: (21) 2532-2662

### **Escritório de Representação em São Paulo (ERSP)**

Endereço: Avenida Paulista, 1804, 8º andar, Bela Vista

CEP: 01310-922 – São Paulo/SP

Telefone: (11) 3544-3588

## **Equipe de Elaboração do PDTI**

A Portaria nº 1325, de 22 de dezembro de 2022, alterada pela Portaria Previc nº 572, de 04 de julho de 2023 que designa os membros do Comitê Executivo de Tecnologia da Informação (CEXTI), no âmbito da Superintendência Nacional de Previdência Complementar. O CEXTI tem como objetivo entre outros:

I- Propor:

- a) diretrizes, objetivos e estratégias em tecnologia da informação (TI), considerando as políticas e as orientações da Administração Pública Federal, o planejamento estratégico e as necessidades tecnológicas da PREVIC;
- b) planejamentos em tecnologia da informação; e
- c) planos de investimentos para a área de TI;

II - Promover a integração da área de TI com as áreas de negócio.

Sendo assim, a elaboração deste trabalho é produto do processo participativo dos papéis do CEXTI e da Equipe de Consolidação do PDTI que é a responsável por executar as atividades de elaboração, consolidação e acompanhamento do PDTI. Seus membros são formados por servidores da área de tecnologia da informação da autarquia.

## Histórico de Versões

Data	Versão	Descrição	Autor
10/05/2023	1.0	Primeira versão do PDTI/PREVIC 2023-2026	Equipe PDTI
21/09/2023	2.0	Segunda versão do PDTI/PREVIC 2023-2026- Deliberação na 657ª sessão ordinária DICOL em 21/09/2023	Equipe PDTI
27/03/2024	3.0	Terceira versão do PDTI/PREVIC 2023-2026 – Revisão CEXTI em 27/03/2024	Equipe PDTI
14/07/2025	4.0	Quarta versão do PDTI/PREVIC 2023-2026- Revisão CEXTI em 05/08/25	Equipe PDTI
09/09/2025	5.0	Quinta versão do PDTI/PREVIC 2023-2026- Deliberação na 750ª sessão ordinária DICOL em 09/09/2025	Equipe PDTI

## Sumário

<b>1-</b>	<b>Apresentação .....</b>	<b>8</b>
<b>2-</b>	<b>Introdução .....</b>	<b>9</b>
<b>3-</b>	<b>Termos e abreviações .....</b>	<b>10</b>
<b>4-</b>	<b>Metodologia aplicada .....</b>	<b>11</b>
<b>5-</b>	<b>Documentos de Referência .....</b>	<b>12</b>
<b>6-</b>	<b>Princípios e Diretrizes.....</b>	<b>14</b>
<b>7-</b>	<b>Organização da CGTI .....</b>	<b>15</b>
<b>8-</b>	<b>Governança e Gestão de TI.....</b>	<b>18</b>
<b>9-</b>	<b>Resultados do PDTIC 2020-2022 .....</b>	<b>19</b>
<b>10-</b>	<b>Referencial Estratégico de TI .....</b>	<b>23</b>
10.1	Missão .....	23
10.2	Visão.....	23
10.3	Valores .....	23
10.4	Objetivos Estratégicos da CGTI.....	24
	Objetivo 1: Fortalecer a infraestrutura de TI (O1) .....	24
	Objetivo 2: Definir e disseminar o novo modelo de governança de TI (O2) .....	24
	Objetivo 3: Aumento da capacidade de entregas e manutenção de sistemas (O3).....	25
	Objetivo 4: Definir e aplicar o modelo de gestão dos serviços de TI (O4) .....	25
10.5	Análise SWOT .....	25
<b>11-</b>	<b>Alinhamento com a Estratégia da Organização .....</b>	<b>28</b>
11.1	Planejamento Estratégico.....	29
11.2	Plano de Ação Estratégico para 2025 .....	30
11.3	Objetivos da Estratégia Federal de Governo Digital- EFGD .....	30
11.4	Plano de Transformação Digital da PREVIC (PTD) .....	31

11.5 Acordo TCU: TC 038.587/2021-1 .....	32
<b>12- Inventário de necessidades.....</b>	<b>35</b>
12.1 Plano de Levantamento das Necessidades.....	35
12.2 Critérios de Priorização .....	36
12.3- Priorização Comitê Executivo de Tecnologia da Informação -(CEXTI) .....	37
12.4- Priorização da Diretoria Colegiada (DICOL) .....	37
12.5- Necessidades Identificadas .....	37
<b>13- Capacidade Estimada de Execução da TI.....</b>	<b>38</b>
<b>14- Plano de metas e ações.....</b>	<b>42</b>
<b>15- Plano de gestão de pessoas.....</b>	<b>43</b>
15.1 Diagnóstico de competências e adequação da força de trabalho .....	43
15.2 - Composição e Estratégia de Gestão da Força de Trabalho da CGTI .....	55
<b>16- Plano orçamentário.....</b>	<b>57</b>
<b>17- Plano de Gestão de Riscos.....</b>	<b>58</b>
<b>18- Processo de Acompanhamento e Revisão do PDTI.....</b>	<b>59</b>
<b>19- Fatores Críticos de Sucesso.....</b>	<b>60</b>
<b>20- Conclusão .....</b>	<b>61</b>
<b>Anexo I- Levantamento das Necessidades.....</b>	<b>62</b>
<b>Anexo II- Plano de Metas e Ações .....</b>	<b>66</b>
<b>Anexo III - Demandas Prioritárias 2023 .....</b>	<b>68</b>
<b>Anexo IV - Demandas Prioritárias 2024 .....</b>	<b>69</b>
<b>Anexo V - Demandas Prioritárias 2025 .....</b>	<b>70</b>
<b>Anexo VI- Plano orçamentário .....</b>	<b>71</b>

## 1- Apresentação

A Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC) é uma autarquia de natureza especial, dotada de autonomia administrativa e financeira e patrimônio próprio, vinculada ao Ministério da Previdência Social, com sede e foro no Distrito Federal. Tem atuação em todo o território nacional como entidade de fiscalização e supervisão das atividades das entidades fechadas de previdência complementar e de execução das políticas para o regime de previdência complementar operado pelas referidas entidades.

No intuito de cumprir sua missão e na busca pela melhoria contínua dos processos institucionais – finalísticos e de apoio – a PREVIC apoia-se em recursos de Tecnologia da Informação - TI, e tem a Coordenação Geral de Tecnologia e Informação – CGTI, como área responsável pela TI na autarquia.

O PDTI/PREVIC 2023-2026 estabelece objetivos estratégicos com as respectivas necessidades para mensurar de forma objetiva os resultados a serem alcançados. Trata-se de um instrumento efetivo de comunicação da estratégia de TI entre as áreas da PREVIC, bem como com o sistema de administração dos recursos de tecnologia da informação (SISP), permitindo o acompanhamento das ações realizadas, a retroalimentação e, em caso de necessidade, o realinhamento da estratégia.

Como resultado da sua execução, espera-se atender as necessidades da PREVIC que envolvem tecnologia da informação, de modo a solidificar o papel da TI como um ativo estratégico da PREVIC, com poder de promover a excelência na prestação de serviços e a efetividade das políticas públicas.

Além disso, a autarquia visa seu alinhamento com o governo do futuro: centrado no cidadão e inclusivo; governo integrado e colaborativo; governo inteligente e inovador, governo confiável e seguro, governo transparente, aberto e participativo; governo eficiente e sustentável, seguindo as orientações da Estratégia Federal de Governo Digital - EFGD 2024-2027 formalizada no Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024.

O presente Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI tem como propósito direcionar as ações de TI da PREVIC no período compreendido entre outubro de 2023 e dezembro de 2026, tendo sua revisão realizada no mínimo a cada 12 meses.



## 2- Introdução

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI é o instrumento empregado pelas organizações para apresentar o planejamento de ações alinhadas à estratégia organizacional, na intenção de mostrar como a organização pretende se orientar para mudar da situação atual para uma situação futura desejada.

A administração pública brasileira avança em direção à excelência no funcionamento dos produtos e serviços de TI. A cada dia novos serviços eletrônicos são disponibilizados à sociedade e cada vez mais processos de trabalho são automatizados, como forma de gerar eficiência e economia nos procedimentos.

Nos últimos anos, a Diretoria de Administração - DIRAD tem passado por inúmeras transformações na sua gestão buscando sempre adotar um novo modelo de governança e gestão adequados aos desafios que lhe são propostos.

Para suportar um modelo de governança e gestão baseado nos princípios que regem a administração pública federal e nos princípios que regem a Estratégia Federal de Governo Digital, instituída pelo Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024, e para alcançar a efetividade de suas ações, faz-se necessário o suporte tecnológico adequado. Porém, sem um planejamento das ações de TI com horizonte de curto, médio e longo prazo, o risco de insucesso é relevante.

O PDTI é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de TI, com o objetivo de atender às necessidades finalísticas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período. Assim, o PDTI é - como o próprio nome sugere - o plano que dirige e orienta a atuação do gestor de TI, com a função de complementar o planejamento estratégico da organização, declarar os objetivos e as iniciativas estratégicas da área de TI, alinhar os investimentos com as necessidades da organização, identificar oportunidades de uso da TI e definir planos de ação de curto, médio e longo prazo.

Sendo assim, o objetivo deste documento é apresentar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI 2023-2026 da Superintendência Nacional de Previdência Complementar-PREVIC com o conjunto de metas e ações que deverão nortear os investimentos em Tecnologia da Informação no citado período, buscando o aprimoramento da governança de TI, a adaptação e desenvolvimento de novos sistemas para melhor atender às necessidades estratégicas e operacionais da autarquia e a garantia do bom funcionamento dos recursos tecnológicos.

### 3- Termos e abreviações

SIGLA	DESCRIÇÃO
CEXTI	Comitê Executivo de Tecnologia da Informação
CGTI	Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação
CGU	Controladoria Geral da União
DICOL	Diretoria Colegiada
DIFIS	Diretoria de Fiscalização
DILIC	Diretoria de Licenciamento
DINOR	Diretoria de Orientação Técnica e Normas
DIRAD	Diretoria de Administração
DISUP	Diretor Superintendente
EFPC	Entidade Fechada de Previdência Complementar
EFGD	Estratégia Federal de Governo Digital
IN	Instrução Normativa
ME	Ministério da Economia
PDTI	Plano Diretor de Tecnologia da Informação
PGT	Plano de Gestão Estratégica e Transformação Institucional
PTD	Plano de Transformação Digital
PREVIC	Superintendência Nacional de Previdência Complementar
SGD	Secretaria do Governo Digital
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats (Forças, Fraquezas,

Oportunidades e Ameaças)

---

<b>TCU</b>	Tribunal de Contas da União
------------	-----------------------------

---

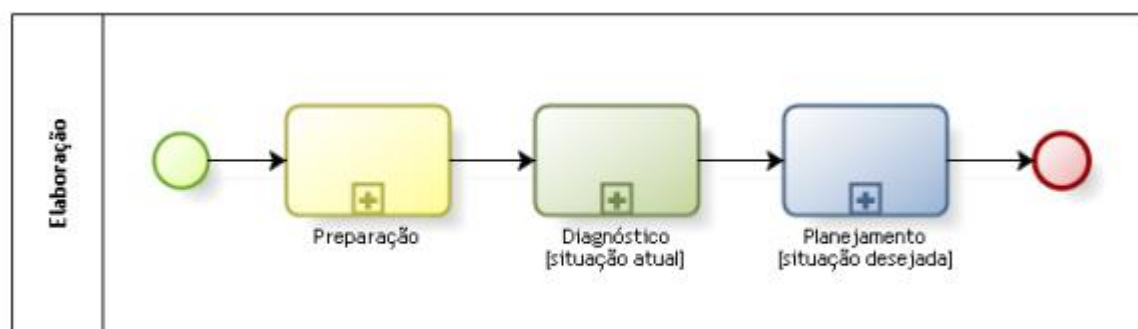
<b>TI</b>	Tecnologia da Informação
-----------	--------------------------

Seguindo as diretrizes do modelo de referência e do processo descrito no Guia de PDTIC do SISP v2.1 da STI/MP, de dezembro de 2021, proposto pelo Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) e com base nas melhores práticas do mercado, a PREVIC desenvolveu a metodologia utilizada no processo de elaboração e acompanhamento deste PDTI adaptando as diretrizes do guia às necessidades e ao nível de maturidade de governança e de gestão da autarquia. Esta metodologia foi exaustivamente estudada pela equipe de elaboração deste PDTI, apresentada e validada pelos membros do Comitê Executivo de Tecnologia da Informação - CEXTI e pela Diretoria Colegiada- DICOL, sendo descrita no Processo SEI/PREVIC n.º 44011.005942/2023-25.

A metodologia está alinhada a Estratégia Federal de Governo Digital – EFGD e respeita, ademais, decretos e instruções normativas relacionados à TI.

A metodologia seguiu a partir do processo composto pelas fases sequenciais: preparação, diagnóstico e planejamento, apresentadas na figura 1.

Figura 1 - Processo de Elaboração do PDTIC



Fonte: Guia de PDTIC do SISP v2.1

Este PDTI 2023-2026 foi construído com a participação dos profissionais das áreas de tecnologia da informação e dos representantes das áreas finalísticas desta Autarquia. A metodologia utilizada preconizou o debate entre os profissionais de Tecnologia da Informação e os representantes das diversas diretorias (pontos focais) de modo a obter a compreensão ampla das diretrizes estratégicas, identificação das necessidades de TI de cada coordenação, nivelamento dos conceitos e a correlação entre os objetivos de negócio da organização e a identificação das estratégias que deverão ser utilizadas para que a área de Tecnologia da Informação possa alcançar os objetivos institucionais.

Os seguintes documentos serviram de referência para a elaboração deste plano:

- Constituição Federal de 1988;
- Decreto-Lei 200/1967;
- Planejamento Estratégico da PREVIC 2025 a 2030;
- Plano de Ação Estratégico PREVIC 2025;
- PDTIC/PREVIC 2020-2022;
- Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024
- Guia de PDTIC do SISP v2.1;
- Decreto Nº 9.319, de 21 de março de 2018: E-Digital;
- Decreto Nº 10.782, de 30 de agosto de 2021;
- Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018 que institui a Política de Segurança da Informação e sua atualização pelo Decreto Nº 10.641, de 2 de março de 2021.
- DECRETO Nº 10.222, DE 5 DE FEVEREIRO DE 2020;
- Política de Segurança da PREVIC;
- Plano de Transformação Digital – PTD/PREVIC.
- Relatório de Auditoria TC- 038.587/2021-1.
- Relatório de Auditoria TC Acórdão 1913/2024-TCU-Plenário

## 6- Princípios e Diretrizes

Princípios e diretrizes são regras gerais que direcionam os conceitos das matérias tratadas no PDTI e que apoiam na priorização de necessidades e critérios para aceitação de riscos, auxiliando na tomada de decisões. Alguns princípios e diretrizes nortearam o trabalho para a elaboração deste PDTI:

Tabela 1 - Princípios e Diretrizes

ID	PRINCÍPIOS E DIRETRIZES	ORIGEM
PD1	Oferta de serviços públicos digitais	EFGD, PTD
PD2	Canais e serviços digitais simples e intuitivos	EFGD, PTD
PD3	Adotar padrões da Administração Pública Federal para a TI	EFGD
PD4	Aumentar a segurança da informação	EFGD, TCU, GS/PPSI
PD5	Serviços públicos integrados	EFGD
PD6	Reformulação dos canais de transparência e dados abertos	EFGD/LAI
PD7	Aumentar a transparência	EFGD / CF 88 / PTD
PD8	As contratações de bens e serviços de TI deverão ser precedidas de planejamento, seguindo o previsto no PDTI e Acórdão TCU 6031/2008- Plenário	Instrução Normativa n. 01/2019, com as alterações das Instruções Normativas SGD/ME nº 202, de 2019, SGD/ME nº 31, de 2021 e SGD/ME nº 47, de 2022. da Secretaria do Governo Federal do Ministério da Economia
PD9	Otimização das infraestruturas de tecnologia da Informação	EFGD, Relatório de Auditoria TC-038.587/2021-1
PD10	As soluções de TI devem abranger os conceitos de inteligência computacional	Relatório de Auditoria TC- 038.587/2021-1
PD11	Desenvolvimento de sistemas gerenciais específicos que possibilitem a otimização dos recursos	Relatório de Auditoria TC- 038.587/2021-1

## 7- Organização da CGTI

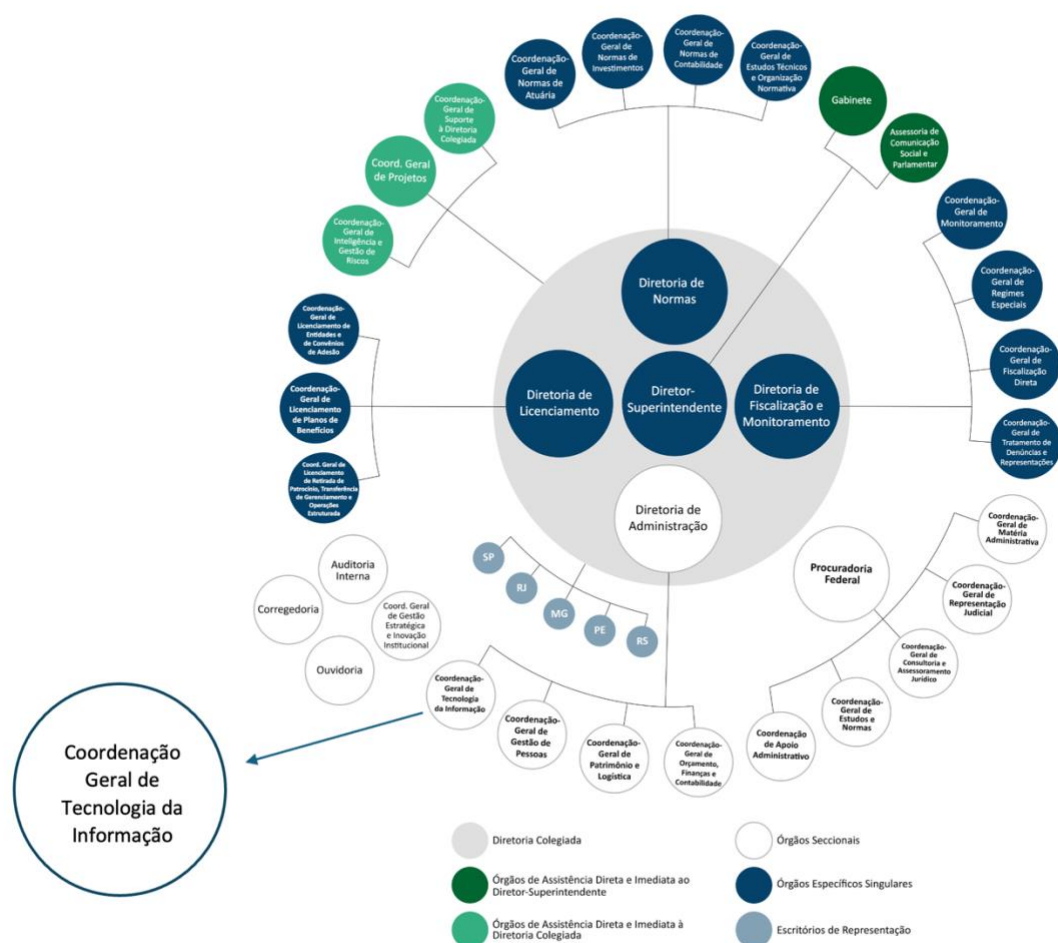
A Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação (CGTI) foi criada pelo Decreto nº 7.075, de 26 de janeiro de 2010 e Portaria MPS nº 183, de 26 de abril de 2010, como unidade integrante da Diretoria de Administração da PREVIC. A CGTI é responsável por manter todos os sistemas de informação desenvolvidos internamente e/ou adquiridos, assim como fornecer e manter a infraestrutura tecnológica da sede e dos 5 (cinco) Escritórios Regionais, seja com equipamentos ou por meio de suporte técnico aos servidores e colaboradores da Autarquia.

Para cumprir a sua missão institucional, a CGTI está estruturada em uma Coordenação-Geral vinculada diretamente à Diretoria de Administração-DIRAD, uma Coordenação de Provimento de Soluções de Tecnologia da Informação, uma Coordenação de Infraestrutura e uma Coordenação de Governança de Tecnologia da Informação.

À Coordenação de Provimento de Soluções de Tecnologia da Informação compete entre outros planejar, executar e acompanhar o desenvolvimento de projetos e serviços de tecnologia da informação e comunicações, à Coordenação de Infraestrutura compete administrar a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicações e à Coordenação de Governança de Tecnologia da Informação compete apresentar, estudar, sugerir, mapear, acompanhar e otimizar as atividades de governança de TI no âmbito da Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação.

Segue abaixo organograma da PREVIC com destaque na área da CGTI:

Figura 2 – Organograma PREVIC



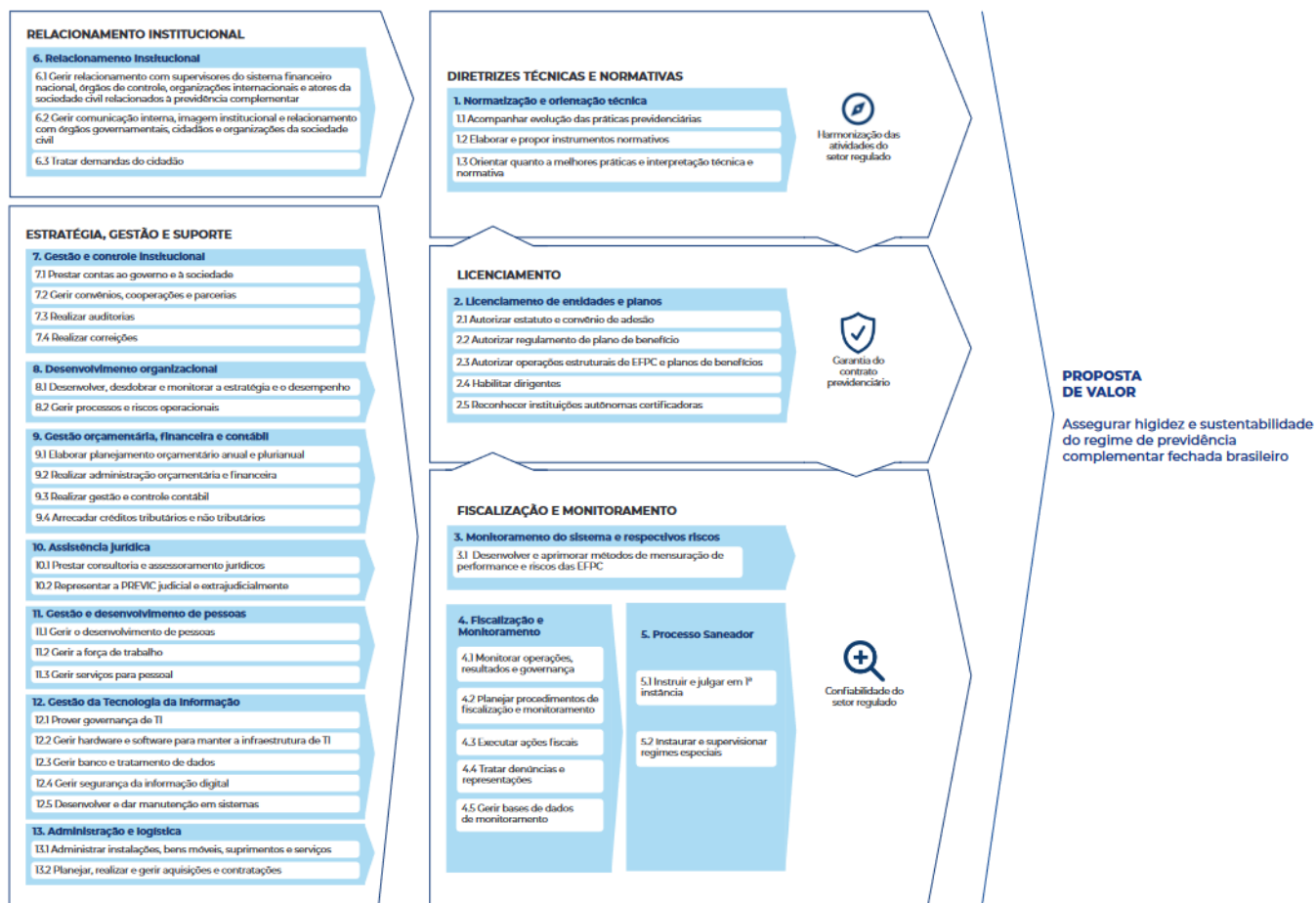
Fonte: Organograma.Gov.br, 2025. Disponível em: <https://www.gov.br/previc/pt-br/aceso-a-informacao-1/institucional/competencias-e-organograma>.

A cadeia de valor é um método que permite a organização de todos os processos, observando os elos e como cada um deles pode gerar valor ao cliente, possibilitando que se entenda como funciona a organização e a prática dos seus processos produtivos e estratégicos.

Sendo assim, a PREVIC construiu sua cadeia de valor evidenciando as atividades que a PREVIC faz para gerar valor aos seus clientes. Relacionada no âmbito da Estratégia, Gestão e Suporte, destaca-se abaixo as principais atividades da CGTI:



Figura 3- Cadeia de Valor da PREVIC 2023



## 8- Governança e Gestão de TI

O modelo de governança de TI, aqui adotado, obedece aos princípios contidos no Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISPI, e ao novo modelo de governança de TI descritos pela Estratégia Federal de Governo Digital - EFGD 2024 - 2027 da Administração Pública Federal.

A gestão deste PDTI é de responsabilidade da Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação da Diretoria de Administração - CGTI/DIRAD/PREVIC.

Além da Diretoria de Administração, as seguintes áreas de atuação da autarquia têm as suas necessidades de TI contempladas neste PDTI:

- Diretoria Colegiada;
- Gabinete;
- Assessoria de Comunicação Social e Parlamentar;
- Coordenação-Geral de Suporte à Diretoria Colegiada;
- Coordenação-Geral de Inteligência e Gestão de Riscos;
- Coordenação-Geral de Gestão Estratégica e Inovação Institucional;
- Coordenação-Geral de Projetos
- Corregedoria
- Auditoria Interna
- Ouvidoria
- Procuradoria Federal Especializada
- Diretoria de Administração;
- Diretoria de Licenciamento;
- Diretoria de Fiscalização e Monitoramento;
- Diretoria de Normas
- Escritórios de Representação em São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Pernambuco e Rio Grande do Sul.

## 9- Resultados do PDTIC 2020-2022

O PDTIC 2020- 2022 foi elaborado em 2019, a fim de apresentar o planejamento das ações de TIC para o período ora citado.

Para analisar a execução do plano e aferir os resultados, foram realizadas as seguintes ações:

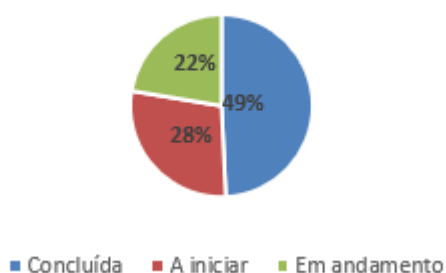
- Levantamento de dados e informações geradas a partir das ações executadas pela CGTI previstas no PDTIC 2020-2022;
- Atualização do status das ações classificadas como: “concluída”, “a iniciar”, “em andamento” e “cancelada”;
- Proposição de alterações na forma de elaboração do novo PDTI.

No PDTIC 2020-2022 foram levantadas 88 necessidades provenientes de demandas das diversas áreas da autarquia e das demandas dos planos firmados pela PREVIC como o Plano de Transformação Digital (PTD) e Plano de Gestão Estratégica e Transformação Institucional (PGT). O trabalho de avaliação do referido plano obteve o seguinte resultado:

- 1) Quanto ao percentual de execução do PDTI como um todo, infere-se do quadro abaixo que foi concluída 49% das necessidades levantadas, considerando as demandas canceladas no período.

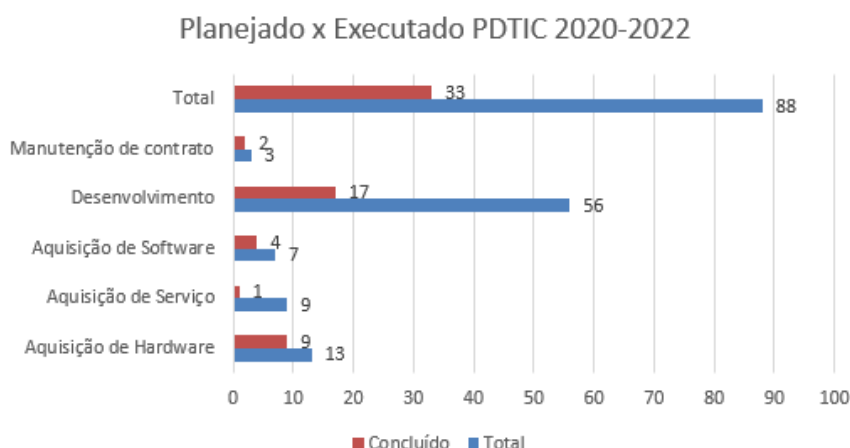
Gráfico 1- Execução PDTIC 2020-2022

### Execução PDTIC 2020-2022



- 2) No tocante aos resultados frente ao tipo de necessidades, nota-se pelo quadro abaixo que a maior quantidade de demanda é do tipo desenvolvimento.

Gráfico 2- Planejado x Executado PDTIC 2020-2022



- 3) Comparando os percentuais de execução por tipo de demanda, vê-se que as demandas do tipo “Aquisição de hardware” foi a que atingiu o maior percentual de conclusão enquanto a de desenvolvimento foi a de menor percentual.

Tabela 2: % execução por tipo de demanda

Tipo	Total	Concluído	A iniciar	Cancelado	Em andamento	% conclusão
Aquisição de Hardware	13	9	1	3	0	90%
Aquisição de Serviço	9	1	0	7	1	50%
Aquisição de Software	7	4	1	2	0	80%
Desenvolvimento	56	17	17	9	13	36%
Manutenção de contrato	3	2	0	0	1	67%
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>33</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>49%</b>

#### 4) Percentual de conclusão quanto aos itens prioritários

Devido a grande quantidade de demandas frente à limitada capacidade de atendimento da equipe da CGTI, foi necessário realizar a priorização das demandas do PDTIC.

A seguir, segue o quadro das demandas prioritárias com seu devido status de execução nos anos 2022, 2021 e 2020:

## 2022

Tabela 3: Itens Prioritários 2022

ID	Iniciativa	Execução	Observações
N25	Implementação de sistema de gerenciamento e peticionamento no processo sancionador	90%	Em desenvolvimento Percentual inalterado em decorrência da inclusão, pelo demandante, de 2 novos módulos no sistema (Ação Judicial e Execução Fiscal);
N41	Contratação de serviços de sustentação de sistemas com acesso aos dados em ambiente segregado e VPN	100%	Aguardando apenas assinatura da Dataprev.
N43	Desenvolvimento de um novo sistema CAD/CAND com integração SEI	-	N43 - Cancelada - com aprovação da Dicol - devido a finalização do contrato com a FSW e sua não entrega do objeto contratado. A equipe interna da CGTI precisou reescrever e remodelar o sistema para dar continuidade. Previsão de entrega: 2023.
N45	Implementação do Virtus (Sistema de Riscos e Controle)	50%	N45 - Cancelada devido a finalização do contrato do profissional responsável pelo desenvolvimento do projeto q estava ligado diretamente a diretoria. Aguardando nova orientação p continuidade.
N61	Implementação do Módulo de Avaliação	100%	Implementado o módulo de avaliação de serviços no sistema SISCONP;
N71	Implementação do ARDigital	100%	Concluído
N83	Aquisição de novo equipamento STORAGE	15%	N83 - Cancelada devido a ausência de orçamento para a aquisição em 2022, foi prorrogado para 2023.

## 2021

Tabela 4: Itens Prioritários 2021

	ID	Iniciativa	Execução	Observações
1	N03	Implementação das contas com informações extracontábeis (9) no leiaute/recepção/ processamento dos arquivos XML dos balancetes recebidos via STA Previc, e atualizar o validador Desktop	100%	Demanda existente sobre esse assunto é para separação das informações no INFGER para facilitar os relatórios
2	N05	Desenvolvimento Sistema Defensor	100%	Concluído - Aguardando importação de dados, para entrar em produção.
3	N06	Melhorias no sistema Venturo (cálculo de duração do passivo e do ajuste de precificação - DPAP)	100%	Concluído. Sistema em produção.
4	N08	Sistema de gestão do conhecimento: legislação, entendimentos, conceitos, processos, atos administrativos, relatórios, livros, artigos, etc.	0%	As tratativas se encontram com a DINOR. CGTI aguardando abertura da demanda.
5	N17	Sistema de Consultas e Normas da Previc - SISCONP	100%	Concluído - Aguardando ambiente de produção
6	N23	Automatização da rotina de extração e carga de Cetip	80%	Demanda pausada, aguardando a conclusão do projeto de substituição do XML4
7	N25	Implementação de sistema de gerenciamento e peticionamento no processo sancionador	10%	Em desenvolvimento
8	N26	Sistema de automatização de compliance – Módulo de Demonstrativo Contábil e DPAP	100%	Concluído
9	N40	Contratação de serviço de Infraestrutura Contratação/Renovação de infraestrutura e softwares para manutenção do ambiente tecnológico da PREVIC garantindo assim a execução das atividades das áreas fins tendo em vista as novas diretrizes para contratação desses serviços.	100%	Concluído.
10	N41	Contratação de serviços de sustentação de sistemas com acesso aos dados em ambiente segregado e VPN	100%	Aguardando apenas assinatura da Dataprev.
11	N43	Desenvolvimento de um novo sistema CAD/CAND com integração SEI	71,54*	* Este percentual é baseado na metodologia ágil, considerando as atividades planejadas até o momento e não a totalidade do projeto.
12	N45	Implementação do Virtus (Sistema de Riscos e Controle)	62%	Conclusão da Fase de Operação com as Homes do projeto - Liberação da versão 1.3.5. Continuidade da Versão 2.0 (Java)
13	N57	Integração com a base de dados CEP	100%	Serviço local concluído. Integração concluída. Sistema em produção.
14	N58	Integração com a CNPJ	100%	Serviço local concluído. Integração concluída. Sistema em produção.

## 2020

Tabela 5: Itens Prioritários 2020

	ID	Iniciativa	Execução	Observações
1	N14	Elaboração de ferramenta para monitoramento da qualidade das informações prestadas pelas entidades (atuarial, contábil, investimento, etc.)	100%	O escopo do projeto é a elaboração de ferramenta de apoio às atividades dos monitoramento, tais como, cobrança de compliance, acompanhamento de indicadores, qualidade de informação, etc". Demanda executada em conjunto com a CGMO. Concluída. Já está sendo executada em paralelo com o monitoramento manual.
2	N61	Contratação de empresa especializada em suporte de infraestrutura de TIC	100%	Concluído.
3	N62	Contratação de garantia estendida para servidores de rede	100%	Concluído.
4	N64	Aquisição de novos discos rígidos para armazenamento de dados.	100%	Concluído.
5	N67	Migração do DAWeb para o STA	100%	Concluído.
6	N68	Elaboração de painéis de controle de monitoramento	100%	Demanda executada junto com a CGIR. Desenvolvimento de Dashboard com informações estratégicas e gerenciais. Concluído.
7	N69	Elaboração de ferramenta para detecção de variações em demonstrações financeiras, de investimentos e atuariais, ou de indicadores de risco	100%	Demanda executada junto com a CGIR. Elaboração de ferramenta para detecção de variações em demonstrações financeiras, de investimentos e atuariais, ou de indicadores de risco .
8	N70	Melhorias no sistema Venturo (cálculo de duração do passivo e do ajuste de precificação - DPAP)	80%	Adição de funcionalidades pedidas pela CGMO por meio do processo n. 44011.001467/2019-31. Ajustes sendo feitos no módulo de autenticação. Previsão de entrada em produção em janeiro/2021.

## 10- Referencial Estratégico de TI

Dentre as competências atribuídas à Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação com observância ao equilíbrio das suas atribuições precípua, destaca-se a de planejar, coordenar, orientar, gerir os riscos, implantar, identificar, avaliar, propor soluções, auxiliar os usuários e manter operabilidade dos seus sistemas bem como estabelecer normas e diretrizes gerais para a adoção de novos recursos e sistemas tecnológicos em informática e telecomunicação no âmbito da PREVIC.

### 10.1 Missão

Administrar e manter a gestão de soluções de TI visando, através da inovação e do uso de melhores práticas em gestão de TI, atender a missão da PREVIC.

### 10.2 Visão

Ser estratégico para a PREVIC buscando consolidar a definição, padronização e integração de processos e soluções de TI de forma sistêmica, objetivando atender as necessidades expostas no PDTI.

### 10.3 Valores

Tabela 6: Valores CGTI

VALORES	COMPORTAMENTO DESEJADO
Foco no usuário	os serviços prestados devem ter foco no usuário, entendendo-se o termo “usuário” em um contexto mais amplo, considerando tanto os usuários internos da autarquia quanto o cidadão (usuário externo).
Transparência	as ações devem ser dirigidas com foco na transparência das informações e dos resultados atingidos.
Segurança da informação	entrega de serviços preocupando-se com a segurança da informação, ou seja, com os três pilares da segurança: confidencialidade, integridade e disponibilidade. Tem também, outros princípios como a autenticidade e o não-repúdio. O objetivo é a proteção dos ativos de informação, preservando o seu valor para a autarquia.
Inovação	inovação no modo de pensar e no modo de elaborar suas soluções, tentando, na medida do possível, incorporar as novas tendências e as boas práticas ao serviço prestado. Essa inovação envolve tanto as soluções propostas quanto os processos de elaboração dessas soluções.
Tempestividade	as entregas das soluções devem ocorrer nos prazos acordados com as partes interessadas, visando agilidade dos processos de negócio. Representa, assim, um dos requisitos da excelência que se pretende atingir.
Sinergia	a sinergia deve ocorrer entre a TI e as diversas áreas da autarquia para que os objetivos e esforços estejam alinhados ao negócio e convirjam para o mesmo fim.
Proatividade	postura proativa, não sendo somente responsiva, mas, também, prospectando necessidades junto às áreas de atuação e propondo soluções

	mais adequadas. Assim sendo, a CGTI assume um caráter mais estratégico no âmbito da autarquia.
Economicidade	as soluções devem visar à otimização dos recursos orçamentários sendo, no contexto deste planejamento estratégico, um dos pilares da efetividade do gasto público em TI, pela adequada relação custo x benefício.

## 10.4 Objetivos Estratégicos da CGTI

### Objetivo 1: Fortalecer a infraestrutura de TI (O1)

A infraestrutura de TI da CGTI enfrenta desafios constantes no sentido de adequar a capacidade de processamento e armazenamento com a crescente demanda por mais soluções de TI, tanto por parte dos usuários internos e externos tanto por solicitações de órgãos de controle.

A CGTI, não possui número adequado de servidores para o desempenho de todas as suas competências e atribuições essenciais para um bom modelo de Governança em TI da entidade. Apesar de ainda ser dependente de sistemas e serviços realizados por empresas de tecnologia, vem conseguindo gradualmente reduzir tal dependência com a ampliação da estrutura tecnológica própria.

O projeto de fortalecimento da estrutura de TI promove a racionalização de recursos, o incremento de produtividade e a melhoria da qualidade na prestação dos serviços e no uso dos recursos de tecnologia da informação. A disponibilidade de infraestrutura centralizada e própria para processamento e armazenamento de dados é instrumento essencial para que o órgão possa desenvolver sua atividade com segurança. A constante modernização tecnológica da infraestrutura de TI proporcionará a melhoria e expansão dos serviços prestados pela CGTI e maior satisfação das áreas atendidas.

### Objetivo 2: Definir e disseminar o novo modelo de governança de TI (O2)

Visa a definição e a disseminação de um novo modelo de governança no intuito de promover a transparência, otimizar os processos de trabalho, ampliar a capacidade de entrega e atender aos princípios da Estratégia Federal de Governo Digital - EFGD que tem por propósito aumentar a efetividade e geração de benefícios para a sociedade brasileira por meio da expansão do acesso às informações governamentais, da melhoria dos serviços públicos digitais e da ampliação da participação social.



### **Objetivo 3: Aumento da capacidade de entregas e manutenção de sistemas (O3)**

Atualmente, a autarquia passa por um processo de amadurecimento do nível de entrega de serviços prestados, por isso, o monitoramento e a melhoria contínua das fases de desenvolvimento e manutenção de sistemas se tornam essenciais para aumentar a efetividade, a eficiência, a eficácia e a economicidade no alcance de seus objetivos.

### **Objetivo 4: Definir e aplicar o modelo de gestão dos serviços de TI (O4)**

Este objetivo tem por finalidade a definição do modelo de gestão dos serviços de TI englobando a análise e a implementação de melhorias no que tange ao Objetivo Estratégico: “T1. Aperfeiçoar a governança de TI” no Escopo Básico: > Adequar a capacidade de atendimento da CGTI à demanda. O escopo inclui revisão do catálogo de serviços e da estrutura de “service desk”, definição de metodologia para estabelecimento de Acordo de Nível de Serviço (ANS) com os clientes e definição de metodologia para dimensionamento de demanda e orçamento de carga de trabalho da equipe de TI.

## **10.5 Análise SWOT**

A análise SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças), por ser uma técnica utilizada para fazer análise de cenário, é usada como base para gestão e planejamento estratégico de organizações. Trata-se de um sistema simples para posicionar ou verificar a posição estratégica de uma instituição no ambiente em questão.

A tabela abaixo relaciona os tópicos que identificam a análise ambiental no contexto interno e externo da CGTI. No contexto interno, os pontos fortes dão suporte à execução das estratégias, enquanto os pontos fracos identificam as carências. No contexto externo, as oportunidades e ameaças são fatores externos que podem influenciar positivamente ou negativamente a execução das estratégias.

Tabela 7: SWOT: ambiente interno

AMBIENTE INTERNO	
Forças ( <i>Strengths</i> )	Fraquezas ( <i>Weaknessees</i> )
Envolvimento e patrocínio direto da alta administração (superintendência e diretorias).	Escassez de Recursos Humanos na TI com capacitação específica.
Portfólio de sistemas e serviços	Deficiência na interoperabilidade entre os sistemas de informação
Orçamento próprio de TI	Dependência de terceiros
Canais de formalização de demandas de TI definidos	Demandas não programadas
Conhecimento do negócio	Ausência de ferramentas de apoio estratégico
Processo de Aquisição de Ativos	Falta de um plano de capacitação específico e contínuo para TI
União e proatividade da equipe perante as solicitações demandadas	Inexistência de estratégia de governança de dados
Implantação de novos padrões e metodologias nos processos da TI	
Agilidade no atendimento às emergências	
Iniciativa no uso das melhores práticas do mercado.	
Implantação do Programa de Gestão	

Tabela 8: SWOT: ambiente externo

AMBIENTE EXTERNO	
Oportunidades ( <i>Opportunities</i> )	Ameaças ( <i>Threats</i> )
Parceria com outros órgãos da Administração Pública Federal	Contingenciamento orçamentário/financeiro
Recomendações do TCU e demais órgãos de controle, referentes à TI	Mudanças estratégicas e políticas
Celebração do Plano de Transformação Digital	Descontinuidade de planos e projetos
Aproximação com a Secretaria do Governo Digital	Alto custo dos contratos de TI
Apoio político e suporte ministerial para realizar a transformação digital, modernizar e otimizar processos	Riscos inerentes e relacionados à segurança cibernética.
Amadurecimento do software Público Brasileiro.	Atratividade da iniciativa privada para profissionais de TI do setor público

O resultado desta atividade permitiu entender melhor o ambiente da TI da PREVIC e auxiliou na busca de formas de se evoluir a gestão, corrigindo e tratando fraquezas e ameaças encontradas e alavancando as forças e oportunidades identificadas.

## 11- Alinhamento com a Estratégia da Organização

O PDTI está alinhado às estratégias, políticas e outros instrumentos de planejamento destacados a seguir:

- Planejamento Estratégico 2023-2027: instrumento utilizado pela PREVIC que descreve as estratégias definidas pela instituição, as quais devem estar disseminadas por todas as coordenações da autarquia.
- Planejamento Estratégico PREVIC 2025-2030: instrumento utilizado pela PREVIC que descreve as estratégias definidas pela instituição, as quais devem estar disseminadas por todas as coordenações da autarquia.
- Plano de Ação Estratégico 2025: instrumento que desdobra o Planejamento Estratégico em ações de curto prazo.
- Estratégia Federal de Governo Digital 2024-2027: que delibera sobre os assuntos relativos à implementação das ações de governo digital e ao uso de recursos de tecnologia da informação e comunicação no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.
- Estratégia brasileira para a transformação digital (E-digital): instituída pelo Decreto nº 9.319, de 21 de março de 2018 e alterado pelo Decreto nº 9.804, de 23 de maio de 2019, e Decreto nº 10.782, de 30 de agosto de 2022, o Sistema Nacional para a Transformação Digital (SinDigital) é composto pela Estratégia Brasileira para a Transformação Digital (E-Digital), seus eixos temáticos e sua estrutura de governança. Este visa à harmonização das iniciativas do Poder Executivo Federal ligadas ao ambiente digital, com o objetivo de aproveitar o potencial das tecnologias digitais para promover o desenvolvimento econômico e social sustentável e inclusivo, com inovação, aumento de competitividade, de produtividade e dos níveis de emprego e renda no País.
- Instrução Normativa nº 94/2022 da Secretaria do Governo Digital do Ministério da Economia, que dispõe sobre o processo de contratação de soluções de TIC pelos órgãos e entidades integrantes do SISP do Poder Executivo Federal.
- Guia do PDTIC do SISP versão 2.1 que tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDTIC, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações nos órgãos da Administração Pública Federal – APF
- Relatório de execução do PDTIC anterior (2020-2022), que contém o histórico de execução das ações previstas, a capacidade estimada de execução das ações pela autarquia, os

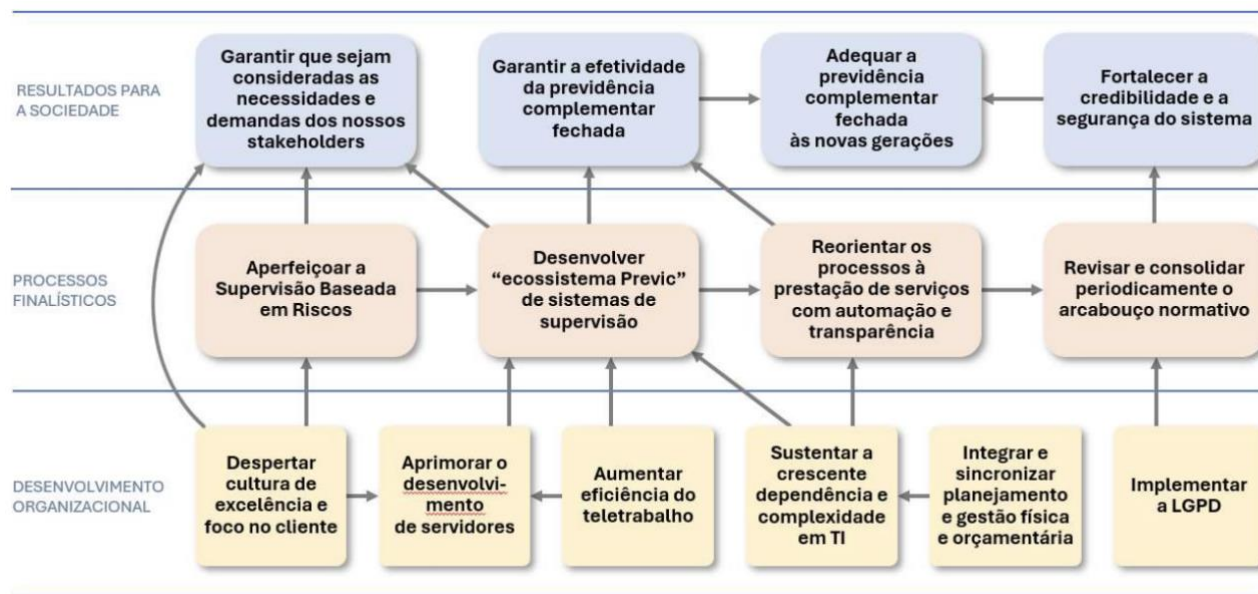
custos envolvidos, fatores que dificultaram a execução das ações, lições aprendidas, dentre outros.

- Plano de gestão estratégica e transformação institucional – PGT que implementa as propostas de transformação institucional da PREVIC, englobando ações nas áreas de gestão estratégica, processos de trabalho, arranjos institucionais e estruturas organizacionais, serviços ao cidadão e pessoas, no âmbito do programa de gestão estratégica e transformação do estado – TransformaGov.
- Plano de transformação de dados - PTD: objetiva ampliar oferta de serviços digitais e aumentar a satisfação do usuário, com a disponibilização de serviços mais simples e intuitivos para os diversos públicos que interagem com a autarquia.
- Recomendações do Relatório de Auditoria TC- 038.587/2021-1: que apresenta oportunidades de melhorias para a CGTI de modo que a área possa cumprir melhor suas funções institucionais.
- Plano de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI), instituído pela Portaria SGD/MGI N° 852, de 28 de março de 2023: que implementa ações de Privacidade e Segurança da Informação no âmbito dos órgãos e entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

## 11.1 Planejamento Estratégico

Decorridos dois anos de vigência do Planejamento Estratégico 2023-2027, mais de 90% das entregas foram cumpridas e constata-se que os principais eixos de reconstrução da Previc foram resolvidos ou estão sendo tratados. Este cenário possibilitou uma revisão mais profunda da estratégia, incorporando uma nova compreensão da missão institucional e reiniciando o período de referência ao estabelecer o Plano Estratégico para os anos de 2025 a 2030. Um resumo do novo Plano Estratégico pode ser observado no Mapa Estratégico 2025-2030 (ref. FIG 4).

Figura 4 – Mapa Estratégico 2025-2030



O Plano Estratégico estrutura-se a partir de seis temas estratégicos (Desenvolver e modernizar a Previc, Geração e difusão de conhecimento, Regulação e regulamentação, Estratégias e doutrinas de supervisão, Processos de supervisão e Processos de gestão) e das três perspectivas (Resultados para a Sociedade, Processos Finalísticos e Desenvolvimento Organizacional) definidas no plano.

Embora o Planejamento Estratégico tenha uma abrangência de cinco anos, o planejamento das ações será feito para prazos inferiores, conforme cada caso, obedecendo aos princípios da eficiência e da economia, de maneira que deverá ser complementado ou incrementado com a adição de novas ações à medida que for sendo avaliado o impacto das ações implementadas.

## 11.2 Plano de Ação Estratégico para 2025

O Plano de Ação Estratégico de 2025 desdobra o Planejamento Estratégico em 56 iniciativas, sendo 13 iniciativas relacionadas aos objetivos dos Resultados para a Sociedade, 21 iniciativas para atingir os objetivos da perspectiva dos Processos Finalísticos e 18 iniciativas no pilar de Desenvolvimento Organizacional. No anexo II- Plano de Metas e Ações seguem as ações do Plano Estratégico relacionadas a demandas de Tecnologia da Informação deste PDTI.

## 11.3 Objetivos da Estratégia Federal de Governo Digital- EFGD

Complementando o rol de documentos que direcionam este PDTI, o governo federal publicou o documento intitulado Estratégia Federal do Governo Digital- EFGD, e que possui os seguintes objetivos estratégicos que devem ser seguidos pela APF.

O Governo do futuro será:

Tabela 9: Objetivos Estratégicos EFGD

ID	UM GOVERNO	ID	OBJETIVOS
A	Centrado no Cidadão e Inclusivo	1	Prover serviços públicos digitais personalizados, simples, de forma pró-ativa e centrados no cidadão
		2	Ofertar serviços públicos digitais inclusivos
B	Integrado e Colaborativo	3	Aperfeiçoar a governança de dados e a interoperabilidade
		4	Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital no Governo federal
		5	Estimular o uso e a integração de plataformas e serviços de governo digital com os entes e poderes da federação
C	Inteligente e Inovador	6	Fomentar o uso inteligente de dados pelos órgãos do governo
		7	Fomentar o ecossistema de inovação aberta
		8	Desenvolver habilidades digitais dos servidores
D	Confiável e Seguro	9	Elevar a maturidade e a resiliência dos órgãos e das entidades em termos de privacidade e segurança da informação
		10	Fortalecer a privacidade e a segurança dos dados dos cidadãos
		11	Prover identificação única do cidadão
E	Transparente, Aberto e Participativo	12	Fortalecer a cultura de governo aberto e transparente
		13	Promover a participação digital nas políticas públicas e serviços digitais
F	Eficiente e Sustentável	14	Otimizar a oferta de infraestrutura compartilhada de tecnologia da informação e comunicação para o fortalecimento do governo digital
		15	Otimizar processos de negócio da gestão pública
		16	Estimular a gestão ambientalmente sustentável na transformação digital

## 11.4 Plano de Transformação Digital da PREVIC (PTD)

O Plano de Transformação Digital - PTD é um instrumento de planejamento e pactuação de implementação de ações de governo digital dos órgãos e entidades da administração pública federal direta e indireta autárquica e fundacional junto à Secretaria de Governo Digital e à Secretaria-Executiva do MGI.

A Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) prevê que órgãos e entidades elaborarão alguns instrumentos de planejamento específicos para a consecução dos objetivos e das iniciativas da

EFGD. Um desses instrumentos é o Plano de Transformação Digital (PTD).

O Plano de Transformação Digital (PTD) da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc), em parceria com a Secretaria de Governo Digital e a Secretaria-Executiva, ambas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), visa implementar ações relacionadas à Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) na Administração Pública Federal, conforme estabelecido no Decreto nº 12.198, 24 de setembro de 2024, que institui a Estratégia Federal de Governo Digital para o período de 2024 a 2027.

O objetivo geral do PTD da Previc é promover a transformação digital por meio da consolidação de um ecossistema integrado de supervisão, com automação de processos, intensificação do uso de dados, fortalecimento da governança de TI e modernização da infraestrutura tecnológica, visando ampliar a eficiência institucional, a transparência, a segurança da informação e a capacidade de resposta às demandas da sociedade e do setor de previdência complementar fechada.

Inicialmente foi feito um diagnóstico dos serviços prestados pela PREVIC, em seguida foi traçado os objetivos de forma a otimizar a prestação destes serviços aos clientes e depois a verificação dos elegíveis para a digitalização. Atualmente a PREVIC conta com serviços disseminados nas áreas de Cadastro, Fiscalização, Monitoramento, Normas e Administração.

Além de facilitar o acesso, monitoramento e avaliação dos serviços, o plano tem por objetivo reduzir custos de transação nos serviços públicos no setor da previdência complementar fechada e proporcionar facilidades nos processos. Além disso, a iniciativa busca conferir maior capacidade para transformar serviços e processos analógicos em digitais, numa visão de processos integrados e alinhados com a praticidade do usuário final.

## 11.5 Acórdão TCU: TC 038.587/2021-1

Mesmo diante de um cenário bastante desafiador e limitado, a CGTI realizou nos últimos anos várias melhorias em seus processos, entregas de sistemas operacionais e estratégicos, além de modernização no seu parque tecnológico, conforme apresentado no item 9 deste documento.

Diversos são os desafios que envolvem a execução desse Plano, mas também enormes são as oportunidades de melhorias deslumbradas para o próximo quadriênio que abrange esse PDTI. Para tanto, com base no relatório do TCU TC 038.587/2021-1 foi realizado um estudo mapeando as principais necessidades da autarquia, os gargalos e limitações para seu suprimento e as tratativas da CGTI para seu atendimento, conforme apresentado abaixo:

### Melhoria identificada- Investimentos

**Melhoria Identificada:** carência de informações relativas às carteiras de fundos de fundos de investimentos quando existentes, bem como de informações referentes aos gestores de fundos



de investimentos e à precificação dos ativos financeiros, inclusive das respectivas cotas
<b>Melhoria Identificada:</b> falta de recursos humanos (TI e negócio) para implementar o DW sobre investimentos, cadastro, atuarial e contábil
<b>Tratativas:</b> demanda PDTI: 531354-Inserção de dados da Anbima Data

#### Melhoria identificada- Inteligência Computacional

**Melhoria Identificada:** incorporação de análise econômico-financeira no monitoramento, que deve ser sustentada por sistemas que apoiem a análise por meio de soluções tecnológicas que incorporem conceitos de inteligência computacional, como Business Intelligence (BI), big data, computação nas nuvens e deep learning.

**Melhoria Identificada:** carece de maior utilização de soluções de inteligência computacional, conforme descrito no Relato Integrado PREVIC 2020 e programados no Planejamento Estratégico e no PDTIC da PREVIC

**Tratativas:** além das demandas do PDTI que contempla esse tema (Demanda:530413- Desenvolver um ambiente estruturado de tabelas e rotinas de nossos dados e Demanda: 531350- Implementação de sistema de detecção de operações atípicas com uso de Machine Learning e Deep Learning) estão em andamento dois Projetos com a Enap que envolve Inteligência Artificial (sistema preditivo de operações atípicas o financiamento e projeto de detecção dos riscos atuariais). Adicionalmente pode-se citar também o projeto de Estruturação de dados em andamento com a SGD.

#### Melhoria identificada- Pessoal

**Melhoria Identificada:** Insuficiência de orçamento e de pessoal qualificado para atender às demandas da autarquia.

**Tratativas:** o aquecimento do mercado de TI foi um grande pivô de evasões de servidores na área da CGTI junto a isso alinha-se o não acompanhamento da Administração Pública Federal ao oferecer uma carreira compatível com a iniciativa privada. Para minimizar as perdas, a PREVIC requereu servidores de outros órgãos, solicitou a contratação de servidores temporários e Analista de TI (ATIs) para SGD, e ainda atuou na abertura de concurso público abrangendo cargos para esta área. Além disso há a perspectiva de contratações de profissionais de desenvolvimento de software, conforme Demanda PDTI: 531441.

Em relação a capacitação dos servidores, a CGTI elaborou juntamente com a CGGP, o Plano de Desenvolvimento de Pessoas da PREVIC (PDP-PREVIC 2023 e 2024) que já está em execução com a disponibilização de capacitações técnicas para os servidores contempladas no Plano. (Demanda PDTI: 548059- Desenvolver o Plano de Capacitação da Equipe de TI).

#### Melhoria identificada: Base de Conhecimento

**Melhoria Identificada:** Perda do conhecimento técnico sobre os sistemas existentes

**Tratativas:** Base de conhecimento da CGTI elaborada contemplando a documentação dos principais processos com manuais e procedimento operacional padrão (POP).

#### Melhoria identificada- Sistema Virtus

**Melhoria Identificada:** o sistema Virtus, sistema utilizado para a Supervisão Permanente, está sendo planejado para a geração de relatórios às EFPC com os achados e recomendações, o que atenderia às exigências internacionais.

**Tratativas:** 1ª versão do sistema disponibilizada com os módulos Administração, Configuração e Coordenação e a 2ª versão com entrega prevista para julho/25 (Demanda PDTI: 531807- Implementação do Sistema Virtus).

#### Melhoria identificada – Compartilhamento Informações

**Melhoria Identificada:** Em relação à ausência de compartilhamento de sistemas, de base de dados e de informações de outros órgãos supervisores, especialmente quanto ao Bacen, considera-se necessário e urgente o intercâmbio permanente desses dados, pois, à luz das diretrizes internacionais e da legislação nacional, essa cooperação serve tanto a propósitos de eficiência (evitando sobreposições e promovendo economia de escala e de escopo) bem como promove medidas proativas

**Tratativas:** demanda PDTI: 532801-Implantação do sistema PIER desenvolvido pelo BCB para troca de informações entre o BCB, Susep e CVM.

#### Melhoria identificada: Sistema de Demandas TI

**Melhoria Identificada:** constatou-se que não há procedimento formal de encaminhamento de demandas adaptativas, evolutivas e novas relacionadas aos sistemas corporativos da autarquia. Conforme informações prestadas pela CGTI, as demandas são encaminhadas pelas diversas áreas por meio de diversos canais, tais como: e-mail institucional, Help Desk, previc.sistemas e Sistema Eletrônico de Informações - SEI

**Tratativas:** as demandas para a CGTI deverão ser encaminhadas apenas por 2 canais a depender do seu propósito: 1) Sistema de abertura de chamados de suporte técnico e sustentação 2) Sistema SEI para processos institucionais e demandas evolutivas e projetos conforme novo fluxo desenvolvido para o PDTI.

#### Melhoria identificada: Sistema Integrado

**Melhoria Identificada:** dessa maneira, evidencia-se a importância de desenvolvimento de mecanismos capazes de considerar a necessidade da supervisão como um todo, estimulando a troca de informação entre as áreas, de supervisão permanente, de monitoramento, de suporte às decisões e de operações atípicas, ao contrário de uma visão em que cada área se circunscreve a sua esfera de competência

**Tratativas:** demanda do PDTI 566739- Contratação de empresa para consultoria em levantamento de requisitos, integração e automação de rotinas e processos prevê a contratação de consultoria para desenvolvimento de um sistema integrado

#### Melhoria identificada: Nível maturidade TI

**Melhoria Identificada:** há evidências de que a organização tenha reconhecido a existência de problemas que deveriam ser tratados. Contudo, não há processos padronizados; em vez disso,

há abordagens ad hoc, que tendem a ser aplicadas individualmente ou com base em cada caso. A abordagem geral da gestão é desorganizada.

**Tratativas:** os principais processos da CGTI foram mapeados e padronizados. Por meio da implementação das ações do Plano de Privacidade e Segurança (PPSI) e do Autodiagnóstico do SISP/TCU a CGTI atende as principais orientações de governança e maturidade de TI.

#### Melhoria identificada: Processo Sancionador

**Melhoria Identificada:** necessidade de informatizar e automatizar os processos de trabalho referentes ao processo sancionador da PREVIC.

**Tratativas:** 1ª versão do sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador (Auto de Infração) entregue. PDTI: Demanda: 534452.

## 12- Inventário de necessidades

O levantamento das necessidades das áreas foi realizado no sistema eletrônico de documentos da PREVIC com o preenchimento de um formulário específico pelos demandantes de cada área da autarquia.

O inventário das necessidades encontra-se no Anexo I - Levantamento das Necessidades deste documento, incluindo as pontuações da Matriz GUT, ferramenta de priorização baseada em três critérios: gravidade, urgência e tendência para a priorização de execução, as quais foram realizadas pelos Pontos Focais das diretorias. Tais necessidades foram analisadas pela equipe da CGTI que incluiu seu Parecer avaliando a demanda quanto a estimativa de tempo, orçamento, linguagem de programação e equipe necessária para seu atendimento, seguindo o Roteiro de Métricas do SISP versão 2.3.

Por último, a Equipe de Consolidação do PDTI consolidou todas as demandas recebidas e apresentou ao Comitê Executivo de Tecnologia da Informação - CEXTI e Diretoria Colegiada para deliberação.

### 12.1 Plano de Levantamento das Necessidades

O levantamento das necessidades de TI foi realizado por meio de estratégias de sensibilização e de envolvimento dos representantes de cada diretoria, membros do Comitê Executivo de Tecnologia da Informação - CEXTI, que foram responsáveis por consolidar as demandas da sua área, analisar e enviar para a Equipe de Consolidação do PDTI.

O envolvimento dos gestores desde a etapa de planejamento do fluxo para o levantamento das necessidades e a descentralização dessa atividade tornaram o processo mais eficaz, ao explorar a colaboração e a participação das áreas da PREVIC.

A estratégia de sensibilização foi atendida com a execução das seguintes ações:

1. Reunião do Comitê Executivo de Tecnologia da Informação - CEXTI – realizada com a participação do Coordenador Geral da CGTI, que também é substituto presidente do CEXTI, para anunciar o início da elaboração do Plano Diretor;
2. Levantamento das necessidades por formulário digital – Documento de Oficialização da Demanda- DOD, que foi criado no sistema eletrônico de documentos da PREVIC - SEI para recepcionar informações a respeito das necessidades de cada demandante.
3. Consolidação das demandas pela Equipe de Consolidação do PDTI 2023-2026 e seu envio ao CEXTI para análise e priorização para posterior deliberação da DICOL.

## 12.2 Critérios de Priorização

A partir do levantamento das necessidades de TI, o processo de priorização foi feito inicialmente utilizando a matriz de Prioridades, também conhecida como Matriz GUT – técnica utilizada em gerenciamento de projetos para priorização de estratégias, tomadas de decisão e solução de problemas. A classificação de prioridade é realizada de acordo com a Gravidade, Urgência e Tendência da ação levantada.

Tabela 10: Tabela GUT

<b>Gravidade</b>	Impacto do problema sobre coisas, pessoas, resultados, processos ou organizações e efeitos que surgirão em longo prazo, caso o problema não seja resolvido.
<b>Urgência</b>	Relacionada ao tempo que esse problema deverá levar para acontecer, quanto maior a urgência menor o tempo disponível para resolver esse problema.
<b>Tendência</b>	Potencial de crescimento do problema, avaliação da tendência de crescimento, redução ou desaparecimento do problema.

Em princípio, para cada necessidade foi aplicada uma nota de 1 a 5 aos itens da Matriz GUT. Para que a nota não fosse subjetiva, a cada uma delas foi dada uma descrição de acordo com o item relacionado. Ao final, para cada necessidade, multiplicaram-se as notas (gravidade x urgência x tendência) chegando a uma nota única (ou pontuação), que foi ordenada de forma decrescente e, dessa forma, definida a fila de prioridades das necessidades.

Tabela 11: Matriz GUT

MATRIZ			
NOTA	G	U	T

5	Extremamente Grave	Precisa de Ação Imediata	Se nada for feito, o agravamento será imediato
4	Muito Grave	Urgente	Vai Piorar a Curto Prazo
3	Grave	O mais rápido possível	Vai Piorar a Médio Prazo
2	Pouco Grave	Pouco Urgente	Vai Piorar a Longo Prazo
1	Sem Gravidade	Pode Esperar	Não vai Piorar ou Pode até melhorar

### 12.3- Priorização Comitê Executivo de Tecnologia da Informação -(CEXTI)

Após a pontuação das necessidades levantadas utilizando a Matriz GUT, cada demanda foi analisada pelos pontos focais, representante das Diretorias da PREVIC, e posteriormente deliberada pelo Comitê Executivo de Tecnologia da Informação -CEXTI para distribuição temporal de execução ao longo dos 4 anos e com destaque na proposta de definição dos itens prioritários para o ano corrente.

### 12.4- Priorização da Diretoria Colegiada (DICOL)

Após priorização de cada demanda e realização da distribuição temporal de sua execução ao longo da abrangência desse PDTI pelo Comitê Executivo de Tecnologia da Informação - (CEXTI), a proposta é encaminhada à Diretoria Colegiada da PREVIC - DICOL que delibera sobre os itens prioritários para cada ano.

### 12.5- Necessidades Identificadas

As necessidades de TI levantadas por meio do Documento de Oficialização da Demanda (DOD) foram priorizadas pelos respectivos pontos focais e validadas pelos diretores de cada área demandante. Posteriormente foram consolidadas e classificadas pelo seu “tipo” pela Equipe de Consolidação do PDTI conforme mostra tabela resumida abaixo:

Tabela 12: Tipos das necessidades

TIPO	TOTAL
Aquisição de Hardware	25
Aquisição de Serviço	13
Aquisição de Software	19
Capacitação	1
Desenvolvimento	36
<b>Total</b>	<b>95</b>

Este PDTI 2023-2026 relaciona as necessidades das áreas sendo seu Plano de Metas e Ações apresentado no Anexo II- Plano de Metas e Ações. Há ainda que ser mencionado que diante da capacidade da área da CGTI (pessoal, orçamento e equipamento), foi necessária a realização de uma priorização no Planejamento, a fim de nortear e conduzir a equipe quanto a concentração dos seus esforços na garantia da entrega das demandas mais importantes para este ano.

### 13- Capacidade Estimada de Execução da TI

Estimar a capacidade de execução da TI é de extrema importância no processo do planejamento da execução do Plano de Metas e Ações e do planejamento das ações relacionadas ao Pessoal. Isso inclui a estimativa das pessoas e demais recursos (processos, ferramentas etc.) necessários para a manutenção dos projetos e atividades em andamento, e aos recursos que poderão ser disponibilizados para alocação em novos projetos e atividades. A fim de elaborar a estimativa da capacidade de execução de TI, foram considerados os resultados da análise do PDTIC 2020-2022, as necessidades levantadas para o PDTI 2023-2026, a análise dos recursos humanos disponíveis e a gestão e fiscalização de contratos executados na CGTI.

#### - Quanto à análise dos resultados do PDTI anterior (2020-2022)

De acordo com os resultados do PDTI anterior foram realizadas 52% das ações planejadas de Tecnologia da Informação. Um apontamento que se destaca em relação às dificuldades de conclusão das ações e metas previstas é a insuficiência na quantidade de pessoal. Este problema provocou impactos na revisão periódica do PDTI anterior, que não foi realizada por acúmulo de tarefas e sobrecarga de atividades, o que impactou na apuração de indicadores de execução das metas e ações planejadas.

Essa insuficiência identificada mostra-se relevante para o planejamento e acompanhamento do rol de ações e metas que estão previstas para serem executadas neste PDTI 2023-2026. Sendo assim, é oportuno ressaltar a necessidade de acompanhamento sistemático deste PDTI, no que se refere à compatibilidade do quadro de pessoal disponível para a execução das ações definidas no Anexo II-

Plano de Metas e Ações e das Demandas Prioritárias, a fim de assegurar o cumprimento das metas estipuladas neste Plano.

- Quanto à gestão e fiscalização de contratos de TIC

Atualmente existem 19 contratos de TI vigentes, celebrados com a PREVIC, que são geridos e fiscalizados pela CGTI:

Tabela 13: Contratos vigentes em 2025

ID	CONTRATO	OBJETO	FORNECEDOR	GESTOR DO CONTRATO	FISCAL TÉCNICO	FISCAL REQUISITANTE	VALOR (R\$)
1	03/2023	Provimento de links de acesso à Internet - Sede da Previc - INFOVIA	SERPRO	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	441.600,00
2	05/2023	Licenças Microsoft Office365 E3	TELEFONICA DO BRASIL S.A.	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	1.044.900,00
3	01/2023	Serviços de manutenção e sustentação da infraestrutura de TI	4D SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	3.658.516,09
4	11/2024	Aquisição de quatro servidores de redes e configuração de novo Cluster	COMPWIRE INFORMATICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	999.999,80
5	12/2024	Aquisição de fitas de gravação do tipo LTO-7 Ultrium (40 unid.)	TECPARTS IMPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE PEÇAS LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	12.720,00
6	13/2024	Aquisição de cofre antichamas	ARMORED SAFES INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	77.000,00
7	14/2023	Aquisição de switch core L3, 48 portas	AVANT TECNOLOGIA E INFORMATICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	257.640,00
8	15/2023	Aquisição de swich SAN FC 48 portas	WISEIT - SISTEMAS E INFORMÁTICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	575.000,00
9	04/2024	Aquisição de switch de acesso (6 unid.) de 48 portas e	AIDC TECNOLOGIA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	114.123,04

		(2 unid.) de 24 portas.					
10	05/2024	Aquisição de equipamentos Acess Point (Wi-Fi 6)	AVANT TECNOLOGIA E INFORMATICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	220.662,00
11	09/2024	Aquisição de switch de acesso (4 unid.) de 48 portas	AIDC TECNOLOGIA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	59.061,52
12	04/2025	Aquisição de licenças Microsoft (Win Server, SQL Server, Defender Per User e Server Sub)	BRASOFTWARE INFORMÁTICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	2.553.474,15
13	02/2023	Serviços de Emissão de Certificados Digitais	X.DIGITAL BRASIL SEGURANÇA DA INFORMACAO LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	21.801,90
14	11/2023	Aquisição de Sistema de Armazenamento de Dados SAN "all flash"	COMPWIRE INFORMÁTICA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Andrey Almeida Oliveira	Leonardo Fiúza da Silva	736.000,00
15	10/2023	Serviço de link de internet dedicado para os escritórios de representação.	TELECOMUNICAÇÕES BRASÍLIA LTDA	Andrey Almeida Oliveira	Alexandre Crusca Pozzetti	Leonardo Fiúza da Silva	50.340,00
16	09/2022	Aquisição de Equipamentos de Firewall, com garantia de 48 meses	APPROACH TECNOLOGIA LTDA	Alexandre Crusca Pozzetti	Wendel Martinez Carvalho	Leonardo Fiúza da Silva	1.200.000,00
17	06/2023	Serviços de sustentação dos Sistemas Corporativos da PREVIC	DATAPREV	Leonardo Fiúza da Silva	Alexandre Crusca Pozzetti	Alexandre Crusca Pozzetti	2.011.537,44
18	15/2021	Renovação de subscrição das licenças de software Red Hat 1 Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Standard	FABRICADS SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA	Leonardo Fiúza da Silva	Filipe Paschoal Góes	Alexandre Crusca Pozzetti	255.115,47



19	41/2023	Aquisição de 02 (duas) assinaturas anuais da Ferramenta de Software: FIGMA PROFESS	OP TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA	Karina Ericson Araujo Sotero	Edson Marques	Cristiano Queiroz Lisboa	2.036,00
<b>TOTAL</b>							<b>14.291.527,41</b>

De acordo com o que dispõem os normativos IN n.º 01/2019 SGD/ME com as alterações das Instruções Normativas SGD/ME nº 202, de 2019, SGD/ME nº 31, de 2021 e SGD/ME nº 47, de 202, para a gestão de contratos de TIC são necessários servidores que possam atuar como titulares e substitutos nas funções de gestor, fiscal técnico, fiscal requisitante e fiscal administrativo para cada um dos contratos. É oportuno ressaltar que 5 (cinco) servidores da CGTI desempenham pelo menos uma das funções de Gestor, Fiscal Requisitante, Fiscal Técnico, em mais de um dos contratos relacionados na Tabela 13 – Quadro de Contratos de TIC vigentes em 2025. Além dos contratos ora mencionados, tem-se o atendimento das demandas levantadas neste PDTI.

Havia apenas 9 (nove) servidores para gerenciar e acompanhar 19 contratos, seguindo os normativos da Administração Pública Federal; realizar artefatos das novas contratações, desenvolver os softwares/soluções solicitados pelas áreas, gerir a sustentação da infraestrutura e ainda manter os sistemas existentes. A entrada de 5 (cinco) novos servidores, em junho de 2025, foi fundamental para a ampliação da capacidade operacional da área de TI, a fim de não comprometer os serviços que já são executados, os que estão neste Plano e consequentemente o cumprimento da missão institucional da PREVIC.

## 14- Plano de metas e ações

Com a finalidade de atender às necessidades identificadas, foram definidas metas e ações para o quadriênio abrangido por este PDTI. As metas definem marcos monitoráveis com o propósito de satisfazer as necessidades inventariadas. Sendo assim, o Plano de Metas e Ações foi elaborado a partir do Planejamento Estratégico 2023-2027, Planejamento Estratégico 2025-2030 do Plano de Ações Estratégico e deste PDTI com a intenção de resultar em ações para atendimento das necessidades levantadas de maior priorização, com estimativas preliminares, a fim de mensurar o atingimento das metas estabelecidas.

As metas estabelecidas para as ações dizem respeito à sua conclusão, dentro do quadriênio 2023-2026, atendendo aos critérios de prazo, custo e qualidade, desde que todas as premissas do planejamento se mantenham e as dependências externas sejam observadas dentro dos prazos.

O Plano de Metas e Ações encontra-se descrito no Anexo II – Plano de Metas e Ações. Cabe ressaltar que esse plano não é limitador de execução da área, mas sim norteador das prioridades, podendo ser incluídas mais ações caso a capacidade da CGTI suporte e desde que alinhadas ao Planejamento Estratégico da autarquia.

## 15- Plano de gestão de pessoas

De acordo com o Guia de Elaboração PDTIC do SISP, as ações de pessoal representam estimativas iniciais, com as medidas para o cenário atual de elaboração deste plano. Logo, constitui-se uma visão geral, elaborada de forma preliminar, a fim de satisfazer esta etapa do planejamento. Para elaboração do Plano de Gestão de Pessoas, utilizou-se como subsídio as demandas levantadas neste PDTI.

O quadro próprio da CGTI está apresentado na tabela abaixo. Destaca-se a incorporação de cinco novos servidores oriundos do CNPU, admitidos em julho de 2025, fortalecendo a equipe permanente.

Complementarmente, deve-se considerar o incremento da força de trabalho variável, composto por:

- Profissionais terceirizados contratados pela autarquia para desempenhar atividades administrativas e técnicas;
- Servidores de outras coordenações, com conhecimento em tecnologia da informação, que colaboram ativamente no desenvolvimento e execução dos projetos da CGTI.

Essa composição contribui para maior agilidade e capilaridade na entrega das soluções de TI previstas no planejamento institucional.

Tabela 14: Quadro atual de pessoal CGTI

CARGO	QUANTIDADE
Auditor-Fiscal da Receita Federal do Brasil	1
Analista Administrativo (TI)	7
Analista Administrativo	1
Especialista em Previdência Complementar	1
Técnico do Seguro Social	1
Comissionado Executivo	2
<b>Total</b>	<b>13</b>

### 15.1 Diagnóstico de competências e adequação da força de

## **trabalho**

O diagnóstico de pessoal tem como objetivo identificar a formação acadêmica e a capacitação técnica (competências) do corpo funcional da CGTI, subsidiando uma gestão de pessoas ampla, integrada e estratégica. Essa abordagem reforça o valor singular de cada colaborador para o êxito das ações organizacionais.

A partir da análise diagnóstica e do alinhamento com as demandas previstas para o quadriênio 2023–2026, torna-se possível estimar o grau de adequação da força de trabalho — em termos quantitativos e qualitativos — para o cumprimento dos objetivos traçados no planejamento institucional.

Cabe destacar que o atual quadro de servidores da CGTI não acompanhou, nos últimos anos, o expressivo crescimento das demandas e serviços sob sua responsabilidade. A ampliação das soluções de tecnologia da informação ofertadas exigiu maior capacidade de gerenciamento de sistemas, serviços e produtos, além do surgimento de novas demandas para acompanhar a transformação digital do governo e as necessidades de modernização e atualização do setor previdenciário.

Esse cenário evidencia não apenas a necessidade de ampliação da equipe da CGTI, mas também a importância de sua constante capacitação. Com esse propósito, destaca-se a incorporação de cinco novos analistas de TI provenientes do CNPU, bem como a implementação do Plano de Capacitação da CGTI — iniciativas estratégicas voltadas à recomposição e ao aprimoramento da força de trabalho da Coordenação Geral.

Para elaboração do Plano de Gestão de Pessoas, utilizou-se como subsídio as demandas levantadas neste PDTI no Anexo I- Levantamento das Necessidades. Identificou-se as Áreas de Conhecimento essenciais para cada tipo de necessidade levantada: aquisição de hardware, aquisição de serviço, aquisição de software e desenvolvimento, além de considerar também a questão da manutenção da área no que tange à governança e gestão de TI, segurança de TI e contratos.

As áreas de conhecimento listadas abaixo foram subsídios para o desenvolvimento do Plano de Capacitação da Equipe da CGTI ou trilhas de conhecimento e aperfeiçoamento.

Figura 5: Áreas de Conhecimento



No que tange ao quadro de pessoal da área de tecnologia da informação, foi realizado um levantamento detalhado das formações acadêmicas dos servidores, categorizado por Coordenação e Serviços.

A diversidade multidisciplinar da equipe da TI da PREVIC — refletida nos diferentes perfis de formação — evidencia a capacidade técnica necessária para lidar com a complexidade das demandas institucionais. Essa diversidade, aliada à qualidade profissional, está demonstrada nas tabelas a seguir, que reforça o alinhamento estratégico entre competências individuais e os desafios tecnológicos da autarquia.

Tabela 15: Pessoas x áreas conhecimento

COORDENAÇÃO	NOME DO SERVIDOR	CARGO	VÍNCULO	NÍVEL	ÁREA CONHECIMENTO NECESSÁRIA
CGTI	James Taylor	Coordenador Geral	RFB	Superior	1 Governança 2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
Provimento de	Leonardo	Analista	PREVIC	Superior	1 Governança

Soluções	Fiuza	Administrativo TI			2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
Governança de TI	Karina Sotero	Analista Administrativo	PREVIC	Superior	1 Governança 2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
Provimento de Soluções	Filipe Góes	Especialista	PREVIC	Superior	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação.
Provimento de Soluções	Samuel Marinho	Técnico	INSS	Superior	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação.
Infraestrutura	Alexandre Pozzetti	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	1 Governança 2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
Infraestrutura	Andrey Oliveira	Chefe de divisão	Comissionado	Superior	3 Contratações 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.
Provimento de Soluções	Lucélia Morgado	Chefe de divisão	Comissionado	Superior	1 Governança 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação.
Infraestrutura	Alan Silva	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	3 Contratações 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
Infraestrutura	Gustavo Godoi	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	3 Contratações 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
Provimento de Soluções	Teo Brandao	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação
Provimento de Soluções	Gabriel Bucek	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação

Governança de TI	Silvio Marques	Analista Administrativo TI	PREVIC	Superior	1 Governança 2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
------------------	----------------	----------------------------	--------	----------	--

Abaixo segue o relacionamento do Anexo I- Levantamento das Necessidades com as áreas de Conhecimento essenciais para seu respectivo atendimento.

Tabela 16: Necessidades x áreas conhecimento

ID	NÚMERO DEMANDA	DESCRIÇÃO DA DEMANDA	ÁREA DE CONHECIMENTO REQUERIDA
1	<del>532857</del> 805179	Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
2	531012	Contrato de sustentação de sistemas (CADPREVIC e CAND)	1 Governança 3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas
3	534452	Sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador (Auto de Infração)	5 Gestão de Sistemas
4	530742	Contratação de subscrição de licenças de uso de softwares Microsoft Office 365 (modalidade E3) e Microsoft PowerBI Pro, com direito de atualização e suporte.	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.
5	531055	Aquisição de sistema de armazenamento de dados SAN (Storage) "All-Flash", contemplando serviço de instalação, configuração, repasse de conhecimento, suporte e garantia de 60 meses.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
6	532378	Contratação de serviço de interligação com a rede metropolitana de comunicação do Governo Federal (INFOVIA), de acordo com as especificações técnicas, mediante instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados e suporte técnico.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
7	531807	Implementação do Sistema Virtus	8 Gestão de Projetos
8	531003	Contratação de serviços técnicos continuados de suporte técnico a usuários, sustentação da infraestrutura da tecnologia da informação e comunicações (TIC), serviços especializados e implementação de melhorias contínuas, sob o modelo de	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e

		remuneração mensal por categoria de serviço com Nível Mínimo de Serviços (NMSE).	inovação
9	532836	Contratação de software de design para prototipação de telas e funcionalidades de sistemas de informação.	3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação
10	531512	Desenvolvimento de sistema de acompanhamento dos processos administrativos de denúncia na CGPS	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
11	531356	Reestruturação de tabelas e rotinas dos dados de custodiantes	5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
12	531350	Implementação de sistema de detecção de operações atípicas com uso de Machine Learning e Deep Learning	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
13	530413	Desenvolver um ambiente estruturado de tabelas e rotinas de nossos dados. Inicialmente, a ideia é o desenvolvimento de ambiente de business intelligence (BI), com a finalidade de organizar nossas tabelas e rotinas e efetivar uma base de dados gerencial para ser utilizada por meio de ferramentas de análise de dados ou de visualização.	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
14	532114	Desenvolvimento de sistema que abarque tanto a parte de emissão de guias recolhimento quanto todo o controle dos pagamentos. GRU	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
15	532821	Contratação de sistema especializado em controle e divulgação de atos normativos em portal eletrônico	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
16	538079	Desenvolvimento Sistema Defensor	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
17	533212	Implantação Protocolo Digital	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
18	531441	Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software.	3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação. 8 Gestão de Projetos
19	531515	Implementação da Interface de Programação de Aplicativos - (API /CONECTA GOV) - CNPJ	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
20	530942	Solução que representa a evolução do Novo CADPREVIC, em desenvolvimento, agregando todas as operações e aperfeiçoando o processo de licenciamento	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
21	531517	Carga da base de dados cadastrais de CNPJ da RFB	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
22	533399	Aquisição de Notebooks	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
23	531916	Integração com a base de dados Certidão de Antecedentes Criminais da Polícia Federal	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas



			8 Gestão de Projetos
24	532801	Implantação do sistema PIER desenvolvido pelo BCB para troca de informações entre o BCB, Susep e CVM.	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
25	531354	Inserção de dados da Anbima Data	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
26	533009	Aperfeiçoar o site da PREVIC no espaço destinado aos dados abertos	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
27	531378	Implementação de validador para o DA	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
28	544183	Aquisição de nova fitoteca, de fitas LTO e maleta para transporte	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
29	544137	Aquisição de cofre antichamas para mídias magnéticas (fitas LTO)	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.
30	544101	Aquisição de suprimentos de TI	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
31	543826	Contratação de serviços de Suporte Técnico, Manutenção Preventiva e Corretiva de Telefonia Fixa Híbrida Analógica-Digital.	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
32	548059	Desenvolver o Plano de Capacitação da Equipe de TI	3 Contratações 4 Planejamento
33	555019	Renovação das licenças Red Hat	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
34	554059	Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
35	553883	Link de Internet para os Escritórios Regionais da PREVIC	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
36	555233	Licenças Microsoft (Windows Server e outras)	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
37	553671	Aquisição de dois Switch SAN, dois Switch ToR e quatro Swicth Core, Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento

			6 Gestão de infraestrutura
38	553644	Aquisição de servidores de redes.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
39	565953	Contratação de serviço em Nuvem para Armazenamento de Backup	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
40	566739	Contratação de empresa para consultoria em levantamento de requisitos, integração e automação de rotinas e processos	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
41	568177	Aquisição de Solução de rede local sem fio, compreendendo o fornecimento de pontos de acesso (Access Points - AP), solução de gestão e controle, instalação e configuração, com garantia e suporte	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
42	570692	Reestruturação da intranet da PREVIC para que possa ser melhor executada a comunicação interna	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
43	593244	Contratação de empresa especializada no fornecimento de serviços de outsourcing de impressão	3 Contratações 4 Planejamento
44	645579	Subscrição de licenças de software de Segurança Endpoint	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
45	647362	Serviços de sustentação da área de Infraestrutura de Tecnologia	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
46	645880	Aquisição de equipamentos de monitoramento e segurança para o CPD	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
47	647621	Aquisição de solução de backup	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
48	644951	Aquisição de Servidores de Rede	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
49	659214	Licenças do software Power BI Pro	3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação

50	647410	Licenças Microsoft Office 365	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação
51	805393	Automação dos requerimentos de licenciamento	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
52	803208	Implantação do programa Veredas criado pelo MPO, para controle de ações/projetos estratégicos.	1 Governança 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
53	807644	Inclusão do processo do Informe Gerencial no SISPREVIC, facilitando a consolidação mensal de informações estratégicas e gerenciais de todas as coordenações da Previc, permitindo subsidiar a tomada de decisão da alta gestão, com acesso seguro, padronizado e atualizado.	1 Governança 3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
54	806747	Estruturação e integração das bases de dados e desenvolvimento de painéis de informações das entidades e dos planos de benefícios com o objetivo de fornecer informações relevantes e ágeis para a gestão e demais áreas da Previc e para os cidadãos em geral.	5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
55	807448	Automatização do fluxo PDTI	1 Governança 3 Contratações 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
56	809409	Automação do processo de análise de conformidade da forma de minuta de normativo, nos termos do Decreto nº 12.002, de 2024, e no âmbito da contratação para o SISPREVIC	3 Contratações 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
57	809474	Automação do processo de atualização e melhorias do Sistema de Consultas da Previc (SISCONP).	3 Contratações 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
58	805396	Automação da análise dos processos de licenciamento	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
59	809404	Automação do processo de atualização do "Busca-Normas", no âmbito da contratação para o SISPREVIC	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 7 Prospecção, tendência e inovação 8 Gestão de Projetos
60	810395	Aquisição de nobreaks para os escritórios de representação	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
61	810493	Aquisição de computador de mesa de alto desempenho	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.

62	810828	Aquisição de computador portátil (notebook) de alto desempenho	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.
63	811852	Aquisição de monitores de mesa de 24", tela IPS de 120 Hertz	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação.
64	811898	Aquisição de computadores de mesa (configuração padrão)	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
65	812071	Aquisição de firewall para os escritórios de representação	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
66	812404	Aquisição de switches de acesso	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
67	813455	Microsoft Visual Studio	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas
68	813529	Microsoft System Center DC	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
69	813547	Microsoft Office 365	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas
70	813555	Microsoft Power BI Pro	3 Contratações 4 Planejamento 7 Prospecção, tendência e inovação
71	532426	Aquisição de solução de backup e restore em fitas LTO-7 e fitas de limpeza padrão LTO.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
72	532398	Contratação de empresa especializada, para prestação de serviço de acesso à internet, mediante a instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados, com alocação de equipamentos e suporte técnico, para os escritórios regionais da Previc.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
73	544150	Aquisição de servidores de redes, switches e rack para Datacenter	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
74	553768	Aquisição de Armário Rack Servidor	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
75	544170	Contratação de licenças de softwares (diversos)	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas
76	533399	Aquisição de computadores portáteis (notebook)	3 Contratações 4 Planejamento

			6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
77	819275	Microsoft Entra ID P1	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
78	819276	Racks de piso fechados	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
79	819661	Fonte redundante compatível com o storage EMC VNX	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
80	819668	Aditivo do contrato de serviços de sustentação operacional da infraestrutura de Tecnologia da Informação	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
81	819753	Aditivo do contrato de link de dados para internet e interligação entre sede e escritórios regionais.	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
82	819755	Aditivo do contrato de link de dados da sede (Infovia Serpro)	2 Segurança da Informação 3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
83	819761	Suprimentos de TI	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura
84	801312	Implementação de sistema para avaliação da solvência dos planos de benefícios	3 Contratações 4 Planejamento 6 Gestão de infraestrutura 7 Prospecção, tendência e inovação
85	652623	Implementação de um sistema de jurisprudência de modo a consolidar as decisões e demonstrar os julgados mais recentes e recorrentes.	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
86	536153	IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO PATRIMONIAL - SIADS	5 Gestão de Sistemas
87	531913	Estruturação de regras, rotinas e tabelas para o demonstrativo de investimentos	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
88	531364	Inclusão de campo de CNPJ no DI, PI, DA e Balancetes Contábeis	5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
89	812825	Construção de módulo no SISPREVIC com informações referentes ao envio efetivo ou a falha quanto ao encaminhamento de demonstrativos (DI, DA, balancetes contábeis, etc.) pelas EFPC	5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
90	803425	Extração de dados de carteira de fundos de investimentos estruturados (FIDC e FII) de níveis superiores ao de carteira própria	4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
91	803423	Recebimento de dados de movimentação de renda variável e derivativos	5 Gestão de Sistemas 8 Gestão de Projetos
92	803404	Alteração de formato atual dos demonstrativos de investimentos (dos atuais XML4.01 para XML5)	5 Gestão de Sistemas
93	706956	Licenças Microsoft Windows Server e outras.	3 Contratações 5 Gestão de Sistemas

94	647469	Aquisição de Fitas de Backup LTO -7	3 Contratações 6 Gestão de infraestrutura
95	813455	Aquisição de duas unidades de cada licença Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Standard, nas configurações de 2 Cores / 4 vCPUs e 16 Cores / 32 vCPUs, com 36 meses de suporte e garantia, visando disponibilizar uma plataforma de orquestração de containers e execução de aplicações em ambientes corporativos, garantindo escalabilidade, alta disponibilidade e manutenção contínua dos ambientes de TI.	3 Contratações 4 Planejamento 5 Gestão de Sistemas 6 Gestão de infraestrutura

## 15.2 - Composição e Estratégia de Gestão da Força de Trabalho da CGTI

A CGTI dispõe de uma força de trabalho composta por servidores próprios — incluindo 9 servidores de carreira da PREVIC, 1 auditor da Receita Federal do Brasil, 3 requisitados de outros órgãos/entidades e 1 Analista em Tecnologia da Informação (ATI). Essa equipe é complementada por contratos de prestação de serviços, voltados à manutenção de 23 sistemas de TI, ao suporte ao parque tecnológico e ao desenvolvimento e implantação de novas soluções digitais.

A diretriz da CGTI é manter os servidores em posições estratégicas na estrutura da Coordenação-Geral, enquanto os serviços operacionais são terceirizados sempre que possível, desde que não comprometam a qualidade nem a segurança dos serviços prestados. Os servidores efetivos assumem responsabilidades nas áreas de:

- Planejamento de contratações de TI
- Governança e segurança da informação
- Gestão de contratos e serviços contratados
- Desenvolvimento de sistemas críticos
- Transformação digital e prospecção de soluções
- Inovação
- Atendimento de terceiro nível aos usuários

Além de investir continuamente na capacitação dos servidores, a CGTI busca apoio em programas governamentais para viabilizar seus projetos estratégicos. Exemplos disso incluem:

- Projeto “Startup Gov” — voltado ao apoio e aceleração de projetos de transformação digital em órgãos federais com restrições de capacidade técnica e operacional;
- Escola Nacional de Administração Pública (Enap) — por meio de programas seletivos de apoio a projetos inovadores na esfera pública.

Em consonância com a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP), instituída pelo Decreto nº 9.991/2019, a CGTI contribuiu ativamente na elaboração do PDP 2025 da Previc, em conjunto com a Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas (CGGP). O PDP exerce papel estratégico no alinhamento das competências técnicas às demandas institucionais e aos objetivos definidos no Planejamento Estratégico da autarquia (2023–2027).

Visando aumentar a assertividade das capacitações, a CGTI estruturou seu próprio Plano de Capacitação, alinhado às recomendações do Relatório de Auditoria TC 038.587/2021-1. O plano contempla trilhas de aprendizagem específicas para as áreas de conhecimento mapeadas no PDP, abrangendo tanto os servidores atuais da Coordenação quanto os novos integrantes da equipe.

Essa iniciativa fortalece o domínio técnico sobre temas estratégicos, promove o alinhamento

institucional e assegura a contínua atualização profissional, contribuindo diretamente para a excelência operacional da CGTI.



## 16- Plano orçamentário

O Plano Orçamentário é composto pela estimativa dos recursos necessários para realização de todas as ações constantes no Plano de Metas e Ações deste PDTI. Para realização deste PDTI, foram analisados os objetivos planejados e estimados e os gastos necessários para a realização de cada uma das necessidades. Ressalta-se que os valores apresentados constituem estimativas baseadas em análise de mercado e contratos vigentes na DIRAD. O plano orçamentário está descrito no Anexo VI- Plano Orçamentário.

O Plano de Gestão de Riscos do PDTI objetiva a identificação e tratamento dos riscos inerentes a execução das metas e ações planejadas neste documento, ao considerar a probabilidade de ocorrência, o impacto e os critérios de aceitação dos riscos. Logo, deve resultar no planejamento de respostas aos riscos e desenvolver opções e ações para mitigar as ameaças aos objetivos dos projetos, a fim de reduzir a probabilidade e os impactos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

O Plano de Gestão de Riscos foi elaborado com base nas boas práticas da gestão de riscos, contemplando as suas principais atividades. A presente análise aborda apenas os aspectos globais de riscos que possam resultar na inexecução total ou parcial deste PDTI.

*Tabela 17: Plano de gestão de Riscos*

ID	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO	AÇÃO PREVENTIVA	RESPOSTA AO RISCO	RESP.
RC-01	Restrições orçamentárias	Alta	Crítico	Impossibilidade de cumprimento de necessidades estabelecidas no PDTI	Negociar com a gestão o recurso	Repriorizar o Plano de ações e metas com o CEXTI	CGTI
RC-02	Mudança de priorização de atividades	Moderada	Médio	Impacto no prazo de execução definidos para necessidades do PDTI	Ajustar o plano de metas e ações às mudanças	Repriorizar o Plano de ações e metas com o CEXTI e estabelecer novos prazos de execução para as necessidades	CGTI
RC-03	Surgimento de outras demandas não previstas no PDTI	Alta	Crítico	Impacto no prazo de execução, dimensionamento de recursos humanos e de priorização para necessidades definidas no PDTI	Incluir a demanda ao plano de metas e ações, caso aprovado pelo CGTI	Repriorizar o Plano de ações e metas com o CEXTI e redimensionar recursos humanos e prazos.	CGTI
RC-04	Quantidade insuficiente de recursos humanos para execução das ações	Alta	Crítico	Impacto no prazo de execução definidos para necessidades do PDTI devido a falta de recursos humanos	Adequar o plano de metas e ações aos recursos humanos disponíveis	Repriorizar o Plano de ações e metas para que seja adequado aos recursos humanos disponíveis	CGTI
RC-05	Falta de alinhamento entre o volume de demandas e projetos previstos no PDTI e a capacidade produtiva das demais áreas que atuam como corresponsáveis	Médio	Médio	Atrasos nos processos de contratação devido a retrabalhos; Impossibilidade de se informar um prazo de atendimento às áreas demandantes	Articulação prévia com as áreas corresponsáveis pela condução das demandas.	Articulação direta com o nível estratégico da PREVIC.	CGTI

RC-06	Falta de equipe para elaboração dos artefatos de contratação	Médio	Médio	Não conformidade dos artefatos de contratação com a legislação	Atrasos nos processos	Incluir no Plano de capacitação treinamento	CGTI
-------	--	-------	-------	--	-----------------------	---	------

## 18- Processo de Acompanhamento e Revisão do PDTI

O Processo de Acompanhamento e Revisão do PDTI consiste em auxiliar a gestão e a governança de TI com foco na mensuração do desempenho da TI, a fim de maximizar a possibilidade de se alcançar as metas planejadas com maiores eficiência e eficácia, identificar possíveis impedimentos e atuar no realinhamento das necessidades com os objetivos estratégicos da autarquia quando necessário.

Sendo assim, o Processo de Acompanhamento e Revisão do PDTI da PREVIC seguirá o que descreve a metodologia elaborada pela Equipe de Consolidação do PDTI da PREVIC, seguindo as orientações do Guia de PDTIC do SISP, conforme processo SEI/PREVIC no: 44011.005942/2023-25.

A validade deste PDTI foi aprovada pela DICOL para o período compreendido entre outubro de 2023 a dezembro 2026, com revisões mínimas anuais. As revisões do PDTI podem ocorrer semestralmente ou de forma extraordinária, a qualquer momento, a critério da equipe responsável pelo Processo de Acompanhamento, que deverá submeter à apreciação do CEXTI e DICOL.

Não obstante, entende-se que o PDTI, por ser um documento que registra o esforço de planejamento das ações de TI na PREVIC, deve estar sob constante evolução, retratando o crescimento e a maturidade da equipe de gestão de TI e alinhado ao contexto da autarquia.

## 19- Fatores Críticos de Sucesso

Com o intuito de que o PDTI alcance a efetividade esperada, e se torne um importante instrumento para o aperfeiçoamento da governança da PREVIC, os fatores críticos de sucesso são condições que devem, necessariamente, ser satisfeitos. A ausência de um ou de vários fatores críticos identificados, ou mesmo sua presença de forma precária, gerará impacto na estratégia proposta no PDTI, e, conseqüentemente, no negócio da instituição.

Os principais fatores críticos identificados foram:

- patrocínio e participação ativa da CGGI no monitoramento dos itens prioritários do PDTI;
- fortalecimento e participação ativa da Equipe de Consolidação do PDTI na execução das ações de monitoramento e avaliações previstas no Guia de PDTI do SISP, incluindo suas possíveis revisões;
- capacitação da equipe da CGTI para que consiga realizar suas atividades com mais conhecimento e segurança, aumentando assim sua eficácia e eficiência frente às suas atividades;
- comprometimento das áreas responsáveis pela execução das ações na prestação tempestiva à CGTI de informações sobre o seu andamento;
- disponibilidade de recursos orçamentários e humanos proporcionais ao desafio proposto neste PDTI; e
- apoio e comprometimento da alta direção da PREVIC.

## 20- Conclusão

Este plano estabelece orientações estratégicas de TI para o período de 2023-2026, visando o direcionamento dos investimentos em TI e a atuação da CGTI na busca de contribuir com os objetivos estratégicos da autarquia.

O PDTI é o instrumento necessário para manter o alinhamento entre as iniciativas operacionais e as diretrizes estratégicas, além de induzir e aprimorar a prática do planejamento em harmonia com a Estratégia de Governo Digital - EGD, que tem o propósito de contribuir para o aumento da efetividade da geração de benefícios para a sociedade por meio da expansão do acesso às informações e da melhoria dos serviços públicos digitais. O uso dos recursos e serviços de TI nas ações da PREVIC é extremamente dinâmico. Assim, o acompanhamento contínuo da execução das ações descritas neste plano é fundamental para que este instrumento produza o máximo de efeito no tocante à produção de resultados sendo de suma importância sua revisão anual.

A estruturação deste documento foi possível devido à participação de todas as áreas de atuação abrangidas neste PDTI, levando-se em conta suas necessidades e expectativas, o que potencializa o alinhamento de TI aos objetivos estratégicos da PREVIC. Considerou-se, também, a conformidade com as normas e orientações dos órgãos de controle.

Destaca-se que a implementação das ações previstas neste PDTI implicará na realização de gastos orçamentários para a modernização da infraestrutura de TI, dos sistemas de informação e de seus processos, e ainda, capacitação dos servidores. Essas ações viabilizarão a otimização dos processos de trabalho das áreas de atuação e a disponibilização de novas funcionalidades e serviços de TI, além do provimento de soluções com maior celeridade, confiabilidade e segurança.

Por fim, é de extrema importância ratificar que o PDTI/PREVIC é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos que Tecnologia da Informação que visa atender as necessidades finalísticas e de informação da PREVIC para um determinado período, não sendo atrelado a orçamento disponível e à equipe existente para sua execução. Sendo assim, para que este PDTI possa ser adequadamente desenvolvido pelos gestores envolvidos é vital que se tenha uma equação viável entre **pessoal, orçamento, equipamentos e constância de prioridades** durante seu período de execução.

## Anexo I- Levantamento das Necessidades

ID	NÚMERO DEMANDA	DIRETORIA	DESCRIÇÃO DA DEMANDA	TIPO	STATUS
1	532857	DILIC	Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.	Desenvolvimento	Em andamento
2	531012	DIRAD	Contrato de sustentação de sistemas (CADPREVIC e CAND)	Aquisição de Serviço	Concluída
3	534452	DICOL	Sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador (Auto de Infração)	Desenvolvimento	Concluída
4	530742	DIRAD	Contratação de subscrição de licenças de uso de softwares Microsoft Office 365 (modalidade E3) e Microsoft PowerBI Pro, com direito de atualização e suporte.	Aquisição de Software	Concluída
5	531055	DIRAD	Aquisição de sistema de armazenamento de dados SAN (Storage) "All-Flash", contemplando serviço de instalação, configuração, repasse de conhecimento, suporte e garantia de 60 meses.	Aquisição de Hardware	Concluída
6	532378	DIRAD	Contratação de serviço de interligação com a rede metropolitana de comunicação do Governo Federal (INFOVIA), de acordo com as especificações técnicas, mediante instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados e suporte técnico.	Aquisição de Serviço	Concluída
7	531807	DIFIS	Implementação do Sistema Virtus	Desenvolvimento	Em andamento
8	531003	DIRAD	Contratação de serviços técnicos continuados de suporte técnico a usuários, sustentação da infraestrutura da tecnologia da informação e comunicações (TIC), serviços especializados e implementação de melhorias contínuas, sob o modelo de remuneração mensal por categoria de serviço com Nível Mínimo de Serviços (NMSE).	Aquisição de Serviço	Concluída
9	532836 (0533183)	DILIC	Contratação de software de design para prototipação de telas e funcionalidades de sistemas de informação.	Aquisição de Software	Concluída
10	531512	DIFIS	Desenvolvimento de sistema de acompanhamento dos processos administrativos de denúncia na CGPS	Desenvolvimento	Concluída
11	531356	DIFIS	Reestruturação de tabelas e rotinas dos dados de custodiantes	Desenvolvimento	Em andamento
12	531350	DIFIS	Implementação de sistema de detecção de operações atípicas com uso de Machine Learning e Deep Learning	Desenvolvimento	Em andamento
13	530413	DIFIS	Desenvolver um ambiente estruturado de tabelas e rotinas de nossos dados. Inicialmente, a ideia é o desenvolvimento de ambiente de business intelligence (BI), com a finalidade de organizar nossas tabelas e rotinas e efetivar uma base de dados gerencial para ser utilizada por meio de ferramentas de análise de dados ou de visualização.	Desenvolvimento	Em andamento
14	532114	DIRAD	Desenvolvimento de sistema que abarque tanto a parte de emissão de guias recolhimento quanto todo o controle dos pagamentos. GRU	Desenvolvimento	Concluída
15	532821	DINOR	Contratação de sistema especializado em controle e divulgação de atos normativos em portal eletrônico	Aquisição de Software	Concluída
16	538079	DICOL	Desenvolvimento Sistema Defensor	Desenvolvimento	Concluída
17	533212	DIRAD	Implantação Protocolo Digital	Desenvolvimento	Concluída
18	531441	DIRAD	Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software.	Aquisição de Serviço	Em andamento
19	531515	DIFIS	Implementação da Interface de Programação de Aplicativos - (API /CONECTA GOV) - CNPJ	Desenvolvimento	Em andamento

20	530942	DILIC	Solução que representa a evolução do Novo CADPREVIC, em desenvolvimento, agregando todas as operações e aperfeiçoando o processo de licenciamento	Desenvolvimento	Cancelada
21	531517	DIFIS	Carga da base de dados cadastrais de CNPJ da RFB	Desenvolvimento	Em andamento
22	533399	DIRAD	Aquisição de Notebooks	Aquisição de Hardware	Em andamento
23	531916	DILIC	Integração com a base de dados Certidão de Antecedentes Criminais da Polícia Federal	Desenvolvimento	Cancelada
24	532801	DILIC	Implantação do sistema PIER desenvolvido pelo BCB para troca de informações entre o BCB, Susep e CVM.	Desenvolvimento	Concluída
25	531354	DIFIS	Inserção de dados da Anbima Data	Desenvolvimento	Em andamento
26	533009	DICOL	Aperfeiçoar o site da PREVIC no espaço destinado aos dados abertos	Desenvolvimento	A iniciar
27	531378	DIFIS	Implementação de validador para o DA	Desenvolvimento	A iniciar
28	544183	DIRAD	Aquisição de nova fitoteca, de fitas LTO e maleta para transporte.	Aquisição de hardware	Concluída
29	544137	DIRAD	Aquisição de cofre antichamas para mídias magnéticas (fitas LTO)	Aquisição de hardware	Concluída
30	544101	DIRAD	Aquisição de suprimentos de TI	Aquisição de hardware	Concluída
31	543826	DIRAD	Contratação de serviços de Suporte Técnico, Manutenção Preventiva e Corretiva de Telefonia Fixa Híbrida Analógica-Digital.	Aquisição de hardware	Em andamento
32	548059	DIRAD	Desenvolver o Plano de Capacitação da Equipe de TI	Aquisição de serviço	Concluída
33	555019	DIRAD	Renovação das licenças Red Hat	Aquisição de software	Concluída
34	554059	DIRAD	Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	Aquisição de hardware	Concluída
35	553883	DIRAD	Link de Internet para os Escritórios Regionais da PREVIC	Aquisição de serviço	Concluída
36	555233	DIRAD	Licenças Microsoft (Windows Server e outras)	Aquisição de software	Concluída
37	553671	DIRAD	Aquisição de dois Switch SAN, dois Switch ToR e quatro Switche Core, Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	Aquisição de hardware	Concluída
38	553644	DIRAD	Aquisição de servidores de redes.	Aquisição de hardware	Concluída
39	565953	DIRAD	Contratação de serviço em Nuvem para Armazenamento de Backup	Aquisição de serviço	Cancelada
40	566739	DIRAD	Contratação de empresa para consultoria em levantamento de requisitos, integração e automação de rotinas e processos	Aquisição de serviço	Em andamento
41	568177	DIRAD	Aquisição de Solução de rede local sem fio, compreendendo o fornecimento de pontos de acesso (Access Points - AP), solução de gestão e controle, instalação e configuração, com garantia e suporte	Aquisição de hardware	Concluída
42	570692	DICOL	Reestruturação da intranet da PREVIC para que possa ser melhor executada a comunicação interna	Desenvolvimento	A iniciar
43	593244	DIRAD	Contratação de empresa especializada no fornecimento de serviços de outsourcing de impressão	Aquisição de serviço	Concluída
	645579	DIRAD	Subscrição de licenças de software de Segurança Endpoint	Aquisição de software	Concluída

44					
45	647362	DIRAD	Serviços de sustentação da área de Infraestrutura de Tecnologia	Aquisição de serviço	Cancelada
46	645880	DIRAD	Aquisição de equipamentos de monitoramento e segurança para o CPD	Aquisição de hardware	Em andamento
47	647621	DIRAD	Aquisição de solução de backup	Aquisição de software	Em andamento
48	644951	DIRAD	Aquisição de Servidores de Rede	Aquisição de hardware	Concluída
49	659214	DILIC	Licenças do software Power BI Pro	Aquisição de software	A iniciar
50	647410	DIRAD	Licenças Microsoft Office 365	Aquisição de software	Concluída
51	805393	DILIC	Automação dos requerimentos de licenciamento	Desenvolvimento	Em andamento
52	803208	DISUP	Implantação do programa Veredas criado pelo MPO, para controle de ações/projetos estratégicos.	Desenvolvimento	A iniciar
53	807644	DISUP	Inclusão do processo do Informe Gerencial no SISPREVIC, facilitando a consolidação mensal de informações estratégicas e gerenciais de todas as coordenações da Previc, permitindo subsidiar a tomada de decisão da alta gestão, com acesso seguro, padronizado e atualizado.	Desenvolvimento	A iniciar
54	806747	DILIC	Estruturação e integração das bases de dados e desenvolvimento de painéis de informações das entidades e dos planos de benefícios com o objetivo de fornecer informações relevantes e ágeis para a gestão e demais áreas da Previc e para os cidadãos em geral.	Desenvolvimento	Em andamento
55	807448	DIRAD	Automatização do fluxo PDTI	Desenvolvimento	A iniciar
56	809409	DINOR	Automação do processo de análise de conformidade da forma de minuta de normativo, nos termos do Decreto nº 12.002, de 2024, e no âmbito da contratação para o SISPREVIC	Desenvolvimento	A iniciar
57	809474	DINOR	Automação do processo de atualização e melhorias do Sistema de Consultas da Previc (SISCONP).	Desenvolvimento	A iniciar
58	805396	DILIC	Automação da análise dos processos de licenciamento	Desenvolvimento	A iniciar
59	809404	DINOR	Automação do processo de atualização do "Busca-Normas", no âmbito da contratação para o SISPREVIC	Desenvolvimento	A iniciar
60	810395	DIRAD	Aquisição de nobreaks para os escritórios de representação	Aquisição de hardware	A iniciar
61	810493	DIRAD	Aquisição de computador de mesa de alto desempenho	Aquisição de hardware	A iniciar
62	810828	DIRAD	Aquisição de computador portátil (notebook) de alto desempenho	Aquisição de hardware	A iniciar
63	811852	DIRAD	Aquisição de monitores de mesa de 24", tela IPS de 120 Hertz	Aquisição de hardware	A iniciar
64	811898	DIRAD	Aquisição de computadores de mesa (configuração padrão)	Aquisição de hardware	A iniciar
65	812071	DIRAD	Aquisição de firewall para os escritórios de representação	Aquisição de hardware	A iniciar
66	812404	DIRAD	Aquisição de switches de acesso	Aquisição de hardware	A iniciar
67	813455	DIRAD	Microsoft Visual Studio	Aquisição de software	A iniciar
68	813529	DIRAD	Microsoft System Center DC	Aquisição de software	A iniciar
69	813547	DIRAD	Microsoft Office 365	Aquisição de software	A iniciar



70	813555	DIRAD	Microsoft Power BI Pro	Aquisição de software	A iniciar
71	532426	DIRAD	Aquisição de solução de backup e restore em fitas LTO-7 e fitas de limpeza padrão LTO.	Aquisição de hardware	Cancelada
72	532398	DIRAD	Contratação de empresa especializada, para prestação de serviço de acesso à internet, mediante a instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados, com alocação de equipamentos e suporte técnico, para os escritórios regionais da Previc.	Aquisição de serviço	Cancelada
73	544150	DIRAD	Aquisição de servidores de redes, switches e rack para Datacenter	Aquisição de hardware	Concluída
74	553768	DIRAD	Aquisição de Armário Rack Servidor	Aquisição de hardware	Cancelada
75	544170	DIRAD	Contratação de licenças de softwares (diversos)	Aquisição de software	Em andamento
76	533399	DIRAD	Aquisição de computadores portáteis (notebook)	Aquisição de hardware	A iniciar
77	819275	DIRAD	Microsoft Entra ID P1	Aquisição de software	A iniciar
78	819276	DIRAD	Racks de piso fechados	Aquisição de hardware	A iniciar
79	819661	DIRAD	Fonte redundante compatível com o storage EMC VNX	Aquisição de hardware	A iniciar
80	819668	DIRAD	Aditivo do contrato de serviços de sustentação operacional da infraestrutura de Tecnologia da Informação	Aquisição de serviço	A iniciar
81	819753	DIRAD	Aditivo do contrato de link de dados para internet e interligação entre sede e escritórios regionais.	Aquisição de serviço	A iniciar
82	819755	DIRAD	Aditivo do contrato de link de dados da sede (Infovia Serpro)	Aquisição de serviço	A iniciar
83	819761	DIRAD	Suprimentos de TI	Aquisição de hardware	A iniciar
84	801312	DIFIS	Implementação de sistema para avaliação da solvência dos planos de benefícios	Desenvolvimento	A iniciar
85	652623	DISUP	Implementação de um sistema de jurisprudência de modo a consolidar as decisões e demonstrar os julgados mais recentes e recorrentes.	Desenvolvimento	A iniciar
86	536153	DIRAD	IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO PATRIMONIAL - SIADS	Aquisição de software	A iniciar
87	531913	DIFIS	Estruturação de regras, rotinas e tabelas para o demonstrivo de investimentos	Desenvolvimento	A iniciar
88	531364	DIFIS	Inclusão de campo de CNPJ no DI, PI, DA e Balancetes Contábeis	Desenvolvimento	A iniciar
89	812825	DICOL	Construção de módulo no SISPREVIC com informações referentes ao envio efetivo ou a falha quanto ao encaminhamento de demonstrativos (DI, DA, balancetes contábeis, etc.) pelas EFPC	Desenvolvimento	A iniciar
90	803425	DICOL	Extração de dados de carteira de fundos de investimentos estruturados (FIDC e FII) de níveis superiores ao de carteira própria	Desenvolvimento	A iniciar
91	803423	DICOL	Recebimento de dados de movimentação de renda variável e derivativos	Desenvolvimento	A iniciar
92	803404	DICOL	Alteração de formato atual dos demonstrativos de investimentos (dos atuais XML4.01 para XML5)	Desenvolvimento	A iniciar
93	706956	DIRAD	Licenças Microsoft Windows Server e outras.	Aquisição de software	Concluída
94	647469	DIRAD	Aquisição de Fitas de Backup LTO -7	Aquisição de hardware	Concluída
95	813455	DIRAD	Aquisição de 2 unidades de cada licença Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Standard, nas configurações de 2 Cores/4 vCPUs e 16 Cores / 32 vCPUs, com 36 meses de suporte e garantia, visando disponibilizar uma plataforma de orquestração de containers e execução de aplicações em ambientes corporativos, garantindo escalabilidade, alta disponibilidade e manutenção contínua dos ambientes de TI.	Aquisição de software	A iniciar

## Anexo II- Plano de Metas e Ações

TEMA: PROCESSOS FINALÍSTICOS				
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Entregas	Prazo	Demanda do PDTI
F2. Desenvolver “ecossistema Previc” de sistemas de supervisão)	F2.1. Aquisição de plataforma e serviços de suporte ao desenvolvimento do Sisprevic	Artefatos de contratação de empresa de automação e mapeamento de processos (ETP/TR/Mapa de riscos) elaborados	Abr/25	531441 - Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software. 566739 - Contratação de empresa de consultoria em levantamento de requisitos - integração e automação de rotinas e processos
F3. Reorientar os processos de supervisão à prestação de serviços, com automação e transparência	F3.3. Implantar novo sistema de cadastro - CADPREVIC	Sistema de cadastro implementado	Jul/25	532857 - Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.
TEMA: DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL				
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Entregas	Prazo	Demanda do PDTI
D3. Aumentar eficiência do trabalho híbrido	D3.3. Implementar projetos aprovados	Instalação e configuração equipamentos de TI	Nov/25	533399 - Aquisição de computadores portáteis (notebook)
D5. Sustentar a crescente dependência e complexidade em TI	D5.1. Elaborar plano de manutenção e evolução do parque tecnológico	Plano de manutenção e evolução do parque tecnológico elaborado	Jul/25	812071 - Aquisição de firewall para os escritórios de representação
	D5.2. Elaborar plano de continuidade de TI e executar ações emergenciais	Plano de Continuidade de TI elaborado	Set/25	810395 - Aquisição de nobreaks para os escritórios de representação 812404 - Aquisição de switchs de acesso
	D5.3. Implantar melhorias no site 2 - 7o andar da sede	Site 2 implantado	Jul/25	544150 - Aquisição de servidores de redes, switches e rack para Datacenter 819661- Aquisição e instalação de

				uma fonte redundante compatível com o storage EMC VNX, localizado no site dois da Previc, visando garantir a continuidade operacional do equipamento por meio de redundância de alimentação.
	D5.5. Elaborar plano de implantação da governança de TI e executar ações emergenciais	Plano de implantação de governança de TI elaborado	Jun/25	

## Anexo III - Demandas Prioritárias 2023

Abaixo seguem as necessidades que foram priorizadas pela DICOL para o ano de 2023:

ID	N.SEI	DEMANDA	ÁREA	META	PRAZO	STATUS
1	532857	Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.	CGAF	Desenvolvimento de 50% das funcionalidades levantadas do sistema de cadastro	DEZ/2023	100%
2	531012	Contrato de sustentação de sistemas (CADPREVIC e CAND)	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2023	100%
3	553883	Link de Internet para os Escritórios Regionais da PREVIC	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2023	100%
4	554452	Sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador (Auto de Infração)	CGDC/CGPS/ CGOC	Disponibilização em produção do sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador	DEZ/2023	100%
5	530742	Contratação de subscrição de licenças de uso de softwares Microsoft Office 365 (modalidade E3) e Microsoft PowerBI Pro, com direito de atualização e suporte.	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2023	100%
6	531055	Aquisição de sistema de armazenamento de dados SAN (Storage) "All-Flash", contemplando serviço de instalação, configuração, repasse de conhecimento, suporte e garantia de 60 meses	CGTI	Aquisição do Storage	DEZ/2023	100%
7	532378	Contratação de serviço de interligação com a rede metropolitana de comunicação do Governo Federal (INFOVIA), de acordo com as especificações técnicas, mediante instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados e suporte técnico.	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2023	100%
8	532114	Desenvolvimento de sistema que abarque tanto a parte de emissão de guias recolhimento quanto todo o controle dos pagamentos. GRU - SIA	CGOC	Desenvolvimento do módulo de emissão da GRU e integração com o Pagtesouro	DEZ/2023	100%
9	531807	Implementação do Sistema Virtus	CGFD	Implementação de 3 módulos do total de 4 previstos. (Administração, Configuração, Coordenação)	DEZ/2023	75%
10	553644	Aquisição de servidores de redes.	CGTI	Aquisição realizada	DEZ/2023	80%
11	593244	Contratação de empresa especializada no fornecimento de serviços de outsourcing de impressão	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2023	100%

## Anexo IV - Demandas Prioritárias 2024

Abaixo seguem as necessidades que foram priorizadas pela DICOL para o ano de 2024:

ID	N.SEI	DEMANDA	ÁREA	META	PRAZO	STATUS
1	532857	Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.	CGAF	Desenvolvimento de software concluído.	DEZ/2024	74,6%
2	531012	Contrato de sustentação de sistemas (CADPREVIC e CAND)	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	100%
3	531441	Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software.	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	70%
4	532114	Desenvolvimento de sistema que abarque tanto a parte de emissão de guias recolhimento quanto todo o controle dos pagamentos. GRU	CGOC	Desenvolvimento concluído.	DEZ/2024	100%
5	555019	Renovação das licenças Red Hat	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	100%
6	531807	Implementação do Sistema Virtus	CGFD	Desenvolvimento concluído.	DEZ/2024	95%
7	644951	Aquisição de Servidores de Rede	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	100%
8	531512	Desenvolvimento de sistema de acompanhamento dos processos administrativos de denúncia na CGPS	CGPS	Desenvolvimento do software concluído.	DEZ/2024	100%
9	566739	Contratação de empresa para consultoria em levantamento de requisitos, integração e automação de rotinas e processos	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	40%
10	645579	Subscrição de licenças de software de Segurança Endpoint	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	100%
11	544183	Aquisição de drivers de gravação de fitas LTO-9, Fitas de gravação e maleta de transporte	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2024	100%
12	533212	Implantação Protocolo Digital	CGPL	Implementação concluída.	DEZ/2024	100%
13	548059	Desenvolver o Plano de Capacitação da Equipe de TI	CGTI	Planejamento concluído.	DEZ/2024	100%
14	647410	Licenças Microsoft Office 365	CGTI	Contratação realizada	DEZ/2024	100%

## Anexo V - Demandas Prioritárias 2025

ID	N.SEI	DEMANDA	ÁREA	META	PRAZO
1	<del>532857</del> 0805179	Desenvolvimento do novo CadPrevic, solução para cadastro de pessoas jurídicas, entidades, planos de benefícios, pessoas físicas, mandatos de dirigentes estatutários, dirigentes excepcionais, outros cargos, instituições certificadoras e respectivos certificados.	CGAF	Desenvolvimento de software concluído.	DEZ/2025
18	531441	Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software. "Contrato DEV"	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2025
40	566739	Contratação de empresa de consultoria em levantamento de requisitos - integração e automação de rotinas e processos. "SISPREVIC"	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2025
51	0805393	Automação dos requerimentos de licenciamento. "PTD"	DILIC	Desenvolvimento concluído.	DEZ/2025
60	810395	Aquisição de nobreaks para os escritórios de representação- ARP	DIRAD	Contratação realizada.	DEZ/2025
65	812071	Aquisição de firewall para os escritórios de representação- ARP	DIRAD	Contratação realizada.	DEZ/2025
78	819276	Racks de piso fechados-ARP	DIRAD	Contratação realizada.	DEZ/2025
79	819661	Aquisição e instalação de uma fonte redundante compatível com o storage EMC VNX, localizado no site dois da Previc, visando garantir a continuidade operacional do equipamento por meio de redundância de alimentação.	CGTI	Instalação realizada.	DEZ/2025
81	819753	Aditivo do contrato de link de dados para internet e interligação entre sede e escritórios regionais.	CGTI	Contratação realizada.	DEZ/2025
92	803404	Alteração de formato atual dos demonstrativos de investimentos (dos atuais XML4.01 para XML5) * Contemplar no projeto EVA.	CGD	Desenvolvimento concluído.	DEZ/2025

## Anexo VI- Plano orçamentário

Abaixo, segue a previsão orçamentária, em milhares de reais (R\$), do PDTIC 2023-2026:

ID	NUMERO DEMANDA	DIRETORIA	DESCRIÇÃO DA DEMANDA	TIPO	INVEST. 2023 (R\$)	INVEST. 2024 (R\$)	INVEST. 2025(R\$)	INVEST. 2026(R\$)
1	532857	DILIC	Desenvolvimento do novo CADPREVIC, solução para cadastro de planos, entidades e dirigentes contemplando as funcionalidades dos atuais CADPREVIC e CAND.	Desenvolvimento	-	-	-	-
2	531012	DIRAD	Contrato de sustentação de sistemas (CADPREVIC e CAND)	Aquisição de Serviço	1.096.586,71	2.092.287,49	2.217.824,74	2.350.894,22
3	534452	DICOL	Sistema de Gerenciamento de Informações Processo Sancionador (Auto de Infração)	Desenvolvimento	-	-	-	-
4	530742	DIRAD	Contratação de subscrição de licenças de uso de softwares Microsoft Office 365 (modalidade E3) e Microsoft PowerBI Pro, com direito de atualização e suporte.	Aquisição de Software	348.300,00	368.880,00	391.012,80	-
5	531055	DIRAD	Aquisição de sistema de armazenamento de dados SAN (Storage) "All-Flash", contemplando serviço de instalação, configuração, repasse de conhecimento, suporte e garantia de 60 meses	Aquisição de Hardware	1.200.000,00	-	-	-
6	532378	DIRAD	Contratação de serviço de interligação com a rede metropolitana de comunicação do Governo Federal (INFOVIA), de acordo com as especificações técnicas, mediante instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados e suporte técnico.	Aquisição de Serviço	147.200,00	234.048,00	248.090,88	262.976,33
7	531807	DIFIS	Implementação do Sistema Virtus	Desenvolvimento	-	-	-	-
8	531003	DIRAD	Contratação de serviços técnicos continuados de suporte técnico a usuários, sustentação da infraestrutura da tecnologia da informação e comunicações (TIC), serviços especializados e implementação de melhorias contínuas, sob o modelo de remuneração mensal por categoria de serviço com Nível Mínimo de Serviços (NMSE).	Aquisição de Serviço	1.524.381,70	1.939.013,52	-	-
9	532836 (053318)	DILIC	Contratação de software de design para prototipação de telas e funcionalidades de sistemas de informação.	Aquisição de Software	-	6.000,00	-	-
10	531512	DIFIS	Desenvolvimento de sistema de acompanhamento dos processos administrativos de denúncia na CGPS	Desenvolvimento	-	-	-	-
11	531356	DIFIS	Reestruturação de tabelas e rotinas dos dados de custodiantes	Desenvolvimento	-	-	-	-
12	531350	DIFIS	Implementação de sistema de detecção de operações atípicas com uso de Machine Learning e Deep Learning	Desenvolvimento	-	-	-	-
13	530413	DIFIS	Desenvolver um ambiente estruturado de tabelas e rotinas de nossos dados. Inicialmente, a ideia é o desenvolvimento de ambiente de business intelligence (BI), com a finalidade de organizar nossas tabelas e rotinas e efetivar uma base de dados gerencial para ser utilizada por meio de ferramentas de análise de dados ou de visualização.	Desenvolvimento	-	-	-	-
14	532114	DIRAD	Desenvolvimento de sistema que abarque tanto a parte de emissão de guias recolhimento quanto todo o controle dos pagamentos. GRU	Desenvolvimento	-	-	-	-

15	532821	DINOR	Contratação de sistema especializado em controle e divulgação de atos normativos em portal eletrônico	Aquisição de Software	-	8.464,58	-	-
16	538079	DICOL	Desenvolvimento Sistema Defensor	Desenvolvimento	-	-	-	-
17	533212	DIRAD	Implantação Protocolo Digital	Desenvolvimento	-	-	-	-
18	531441	DIRAD	Contratação de serviço especializado em desenvolvimento e manutenção de software.	Aquisição de Serviço	1.877.425,61	1.990.071,15	2.109.475,42	2.236.043,94
19	531515	DIFIS	Implementação da Interface de Programação de Aplicativos - (API /CONECTA GOV) - CNPJ	Desenvolvimento	-	-	-	-
20	530942	DILIC	Solução que representa a evolução do Novo CADPREVIC, em desenvolvimento, agregando todas as operações e aperfeiçoando o processo de licenciamento	Desenvolvimento	-	-	-	-
21	531517	DIFIS	Carga da base de dados cadastrais de CNPJ da RFB	Desenvolvimento	-	-	-	-
22	533399	DIRAD	Aquisição de Notebooks (não prevista no PAC)	Aquisição de Hardware	-	-	-	-
23	531916	DILIC	Integração com a base de dados Certidão de Antecedentes Criminais da Polícia Federal	Desenvolvimento	-	-	-	-
24	532801	DILIC	Implantação do sistema PIER desenvolvido pelo BCB para troca de informações entre o BCB, Susep e CVM.	Desenvolvimento	-	-	-	-
25	531354	DIFIS	Inserção de dados da Anbima Data	Desenvolvimento	-	-	-	-
26	533009	DICOL	Aperfeiçoar o site da PREVIC no espaço destinado aos dados abertos	Desenvolvimento	-	-	-	-
27	531378	DIFIS	Implementação de validador para o DA	Desenvolvimento	-	-	-	-
28	544183	DIRAD	Aquisição de nova fitoteca, de fitas LTO e maleta para transporte	Aquisição de hardware	-	250.000,00	400.000,00	-
29	544137	DIRAD	Aquisição de cofre antichamas para mídias magnéticas (fitas LTO)	Aquisição de hardware	-	-	80.000,00	-
30	544101	DIRAD	Aquisição de suprimentos de TI	Aquisição de hardware	-	30.000,00	30.000,00	30.000,00
31	543826	DIRAD	Contratação de serviços de Suporte Técnico, Manutenção Preventiva e Corretiva de Telefonia Fixa Híbrida Analógica-Digital.	Aquisição de hardware	130.000,00	130.000,00	-	-
32	548059	DIRAD	Desenvolver o Plano de Capacitação da Equipe de TI	Capacitação	-	-	-	-
33	555019	DIRAD	Renovação das licenças Red Hat	Aquisição de software	-	960.278,29	-	-
34	554059	DIRAD	Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	Aquisição de hardware	-	650.000,00	-	-
35	553883	DIRAD	Link de Internet para os Escritórios Regionais da PREVIC	Aquisição de serviço	30.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
36	555233	DIRAD	Licenças Microsoft (Windows Server e outras)	Aquisição de software	-	-	2.000.000,00	-
37	553671	DIRAD	Aquisição de dois Switch SAN, dois Switch ToR e quatro Switch Core, Switches de Acesso para os andares da PREVIC e para os ER	Aquisição de hardware	-	1.000.000,00	-	-
38	553644	DIRAD	Aquisição de servidores de redes.	Aquisição de hardware	-	650.000,00	-	-
39	565953	DIRAD	Contratação de serviço em Nuvem para Armazenamento de Backup	Aquisição de serviço	-	480.000,00	508.800,00	540.000,00
40	566739	DIRAD	Contratação de empresa para consultoria em levantamento de requisitos, integração e automação de rotinas e processos	Aquisição de serviço	-	500.000,00	1.000.000,00	-
41	568177	DIRAD	Aquisição de Solução de rede local sem fio, compreendendo o fornecimento de pontos de acesso (Access Points - AP), solução de gestão e controle, instalação e configuração, com garantia e suporte	Aquisição de hardware	-	250.000,00	-	-



42	570692	DICOL	Reestruturação da intranet da PREVIC para que possa ser melhor executada a comunicação interna	Desenvolvimento	100.000,00	-	-	-
43	593244	DIRAD	Contratação de empresa especializada no fornecimento de serviços de outsourcing de impressão	Aquisição de serviço	7.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
44	645579	DIRAD	Subscrição de licenças de software de Segurança Endpoint	Aquisição de software	-	-	200.000,00	-
45	647362	DIRAD	Serviços de sustentação da área de Infraestrutura de Tecnologia	Aquisição de serviço	-	-	2.000.000,00	-
46	645880	DIRAD	Aquisição de equipamentos de monitoramento e segurança para o CPD	Aquisição de hardware	-	5.000,00	-	-
47	647621	DIRAD	Aquisição de solução de backup	Aquisição de software	-	400.000,00	400.000,00	-
48	644951	DIRAD	Aquisição de Servidores de Rede	Aquisição de hardware	-	-	1.000.000,00	-
49	659214	DILIC	Licenças do software Power BI Pro para desenvolvimento de painéis e relatórios	Aquisição de software	-	-	-	-
50	647410	DIRAD	Licenças Microsoft Office 365	Aquisição de software	-	420.000,00	452.790,00	-
51	805393	DILIC	Automação dos requerimentos de licenciamento	Desenvolvimento	-	-	-	-
52	803208	DISUP	Implantação do programa Veredas criado pelo MPO, para controle de ações/projetos estratégicos.	Desenvolvimento	-	-	-	-
53	807644	DISUP	Inclusão do processo do Informe Gerencial no SISPREVIC, facilitando a consolidação mensal de informações estratégicas e gerenciais de todas as coordenações da Previc, permitindo subsidiar a tomada de decisão da alta gestão, com acesso seguro, padronizado e atualizado.	Desenvolvimento	-	-	-	-
54	806747	DILIC	Estruturação e integração das bases de dados e desenvolvimento de painéis de informações das entidades e dos planos de benefícios com o objetivo de fornecer informações relevantes e ágeis para a gestão e demais áreas da Previc e para os cidadãos em geral.	Desenvolvimento	-	-	-	-
55	807448	DIRAD	Automatização do fluxo PDTI	Desenvolvimento	-	-	-	-
56	809409	DINOR	Automação do processo de análise de conformidade da forma de minuta de normativo, nos termos do Decreto nº 12.002, de 2024, e no âmbito da contratação para o SISPREVIC	Desenvolvimento	-	-	-	-
57	809474	DINOR	Automação do processo de atualização e melhorias do Sistema de Consultas da Previc (SISCONP).	Desenvolvimento	-	-	-	-
58	805396	DILIC	Automação da análise dos processos de licenciamento	Desenvolvimento	-	-	-	-

59	809404	DINOR	Automação do processo de atualização do "Busca-Normas", no âmbito da contratação para o SISPREVIC	Desenvolvimento	-	-	-	-
60	810395	DIRAD	Aquisição de nobreaks para os escritórios de representação	Aquisição de hardware	-	-	-	-
61	810493	DIRAD	Aquisição de computador de mesa de alto desempenho	Aquisição de hardware	-	-	-	-
62	810828	DIRAD	Aquisição de computador portátil (notebook) de alto desempenho	Aquisição de hardware	-	-	-	-
63	811852	DIRAD	Aquisição de monitores de mesa de 24", tela IPS de 120 Hertz	Aquisição de hardware	-	-	-	-
64	811898	DIRAD	Aquisição de computadores de mesa (configuração padrão)	Aquisição de hardware	-	-	-	-
65	812071	DIRAD	Aquisição de firewall para os escritórios de representação	Aquisição de hardware	-	-	-	-
66	812404	DIRAD	Aquisição de switchs de acesso	Aquisição de hardware	-	-	-	-
67	813455	DIRAD	Microsoft Visual Studio	Aquisição de software	-	-	-	-
68	813529	DIRAD	Microsoft System Center DC	Aquisição de software	-	-	-	-
69	813547	DIRAD	Microsoft Office 365	Aquisição de software	-	-	-	-
70	813555	DIRAD	Microsoft Power BI Pro	Aquisição de software	-	-	-	-
71	532426	DIRAD	Aquisição de solução de backup e restore em fitas LTO-7 e fitas de limpeza padrão LTO.	Aquisição de hardware	-	-	-	-
72	532398	DIRAD	Contratação de empresa especializada, para prestação de serviço de acesso à internet, mediante a instalação, configuração e ativação de circuito de comunicação de dados, com alocação de equipamentos e suporte técnico, para os escritórios regionais da Previc.	Aquisição de serviço	-	-	-	-
73	544150	DIRAD	Aquisição de servidores de redes, switches e rack para Datacenter	Aquisição de hardware	-	-	-	-
74	553768	DIRAD	Aquisição de Armário Rack Servidor	Aquisição de hardware	-	-	-	-
75	544170	DIRAD	Contratação de licenças de softwares (diversos)	Aquisição de software	-	-	-	-
76	533399	DIRAD	Aquisição de computadores portáteis (notebook)	Aquisição de hardware	-	-	-	-

77	819275	DIRAD	Microsoft Entra ID P1	Aquisição de software	-	-	-	-
78	819276	DIRAD	Racks de piso fechados	Aquisição de hardware	-	-	-	-
79	819661	DIRAD	Fonte redundante compatível com o storage EMC VNX	Aquisição de hardware	-	-	-	-
80	819668	DIRAD	Aditivo do contrato de serviços de sustentação operacional da infraestrutura de Tecnologia da Informação	Aquisição de serviço	-	-	-	-
81	819753	DIRAD	Aditivo do contrato de link de dados para internet e interligação entre sede e escritórios regionais.	Aquisição de serviço	-	-	56.562,02	-
82	819755	DIRAD	Aditivo do contrato de link de dados da sede (Infovia Serpro)	Aquisição de serviço	-	-	248.090,88	-
83	819761	DIRAD	Suprimentos de TI	Aquisição de hardware	-	-	-	-
84	801312	DIRAD	Implementação de sistema para avaliação da solvência dos planos de benefícios	Desenvolvimento	-	-	-	-
85	652623	DISUP	Implementação de um sistema de jurisprudência de modo a consolidar as decisões e demonstrar os julgados mais recentes e recorrentes.	Desenvolvimento	-	-	-	-
86	536153	DIRAD	IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO PATRIMONIAL - SIADS	Aquisição de software	-	-	-	-
87	531913	DIFIS	Estruturação de regras, rotinas e tabelas para o demonstrivo de investimentos	Desenvolvimento	-	-	-	-
88	531364	DIFIS	Inclusão de campo de CNPJ no DI, PI, DA e Balancetes Contábeis	Desenvolvimento	-	-	-	-
89	812825	DICOL	Construção de módulo no SISPREVIC com informações referentes ao envio efetivo ou a falha quanto ao encaminhamento de demonstrativos (DI, DA, balancetes contábeis, etc.) pelas EFPC	Desenvolvimento	-	-	-	-
90	803425	DICOL	Extração de dados de carteira de fundos de investimentos estruturados (FIDC e FII) de níveis superiores ao de carteira própria	Desenvolvimento	-	-	-	-
91	803423	DICOL	Recebimento de dados de movimentação de renda variável e derivativos	Desenvolvimento	-	-	-	-
92	803404	DICOL	Alteração de formato atual dos demonstrativos de investimentos (dos atuais XML4.01 para XML5)	Desenvolvimento	-	-	-	-
93	706956	DIRAD	Licenças Microsoft Windows Server e outras.	Aquisição de software	-	-	-	-
94	647469	DIRAD	Aquisição de Fitas de Backup LTO -7	Aquisição de hardware	-	-	-	-

95	813455	DIRAD	Aquisição de duas unidades de cada licença Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Standard, nas configurações de 2 Cores / 4 vCPUs e 16 Cores / 32 vCPUs, com 36 meses de suporte e garantia, visando disponibilizar uma plataforma de orquestração de containers e execução de aplicações em ambientes corporativos, garantindo escalabilidade, alta disponibilidade e manutenção contínua dos ambientes de TI.	Aquisição de software	-	-	-	574.000,00
Subtotais					6.460.894,02	13.059.043,02	12.194.743,06	6.188.314,49
Total					37.903.594,59			



“Protegendo o seu futuro e gerando confiança  
para o Brasil crescer mais”

Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC

Edifício Venâncio 3000 - Asa Norte

SCN Quadra 06, Conjunto A bloco A

CEP: 70.716-900

Telefone: (61) 2021-2000

[www.previc.gov.br](http://www.previc.gov.br)