

# BALANÇO 2025 E AGENDA 2026

MINISTÉRIO DE  
PORTOS E  
AEROPORTOS

GOVERNO DO  
**BRASIL**  
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

# 2025



Recorde nas três áreas –  
**aeroportos, portos  
e navegação**

O melhor dos três anos do nosso governo, liderado pelo presidente Lula, consolida um projeto de retomada do setor de infraestrutura, iniciado em 2023

Incluimos

## +30

milhões de passageiros desde 2023

**129,6 milhões em 2025**

Crescemos

## 5%

na movimentação  
portuária

**1,35 bilhão de  
toneladas em 2025**

Em 3 anos,  
aprovamos

## R\$ 76,5 bi

do FMM para  
navegação e  
renovação de frota

## RESULTADOS:

- **Modernização e ampliação da infraestrutura**
- **Promoção do desenvolvimento regional**
- **Foco em ações de sustentabilidade e inovação de projetos**
- **Fortalecimento do diálogo com o setor produtivo e a classe trabalhadora**
- **Geração de emprego e renda e estímulo ao turismo para a população**
- **Recorde de turistas internacionais – 9,3 milhões (+ 37,1% em relação à 2024/11 vezes maior que 2022)**

# 2025



Recorde nas três áreas –  
**aeroportos, portos  
e navegação**

## 21

**Leilões  
realizados**



## R\$11

**Bilhões  
de investimentos**



**8 leilões no setor  
portuário**

**R\$ 10,3  
bilhões**

**13 leilões de aeroportos**

**R\$ 731,6  
milhões**

**DESDE 2023:**

**40**  
leilões

**26**  
setor portuário

**14**  
aeroportos

# Agenda 2026

## 1º trimestre

**5 leilões agendados:**

### FEVEREIRO

**1º bloco de leilões portuários**  
4 empreendimentos em  
Macapá (AP), Natal (RN), Porto  
Alegre (RS) e Recife (PE)

Investimento de **R\$ 229 milhões**

### MARÇO

**Tecon Santos 10**

Investimento de **R\$ 6,4 bilhões**

### Galeão

Investimento de **R\$ 1,1 bilhão**

## 2º semestre

**1º leilão de hidrovia no País,  
no rio Paraguai**

Investimento de **R\$ 63 milhões**

**2ª etapa do AmpliAR**

Investimento de **R\$ 1,5 bilhão**

**2026:**

**40**  
leilões

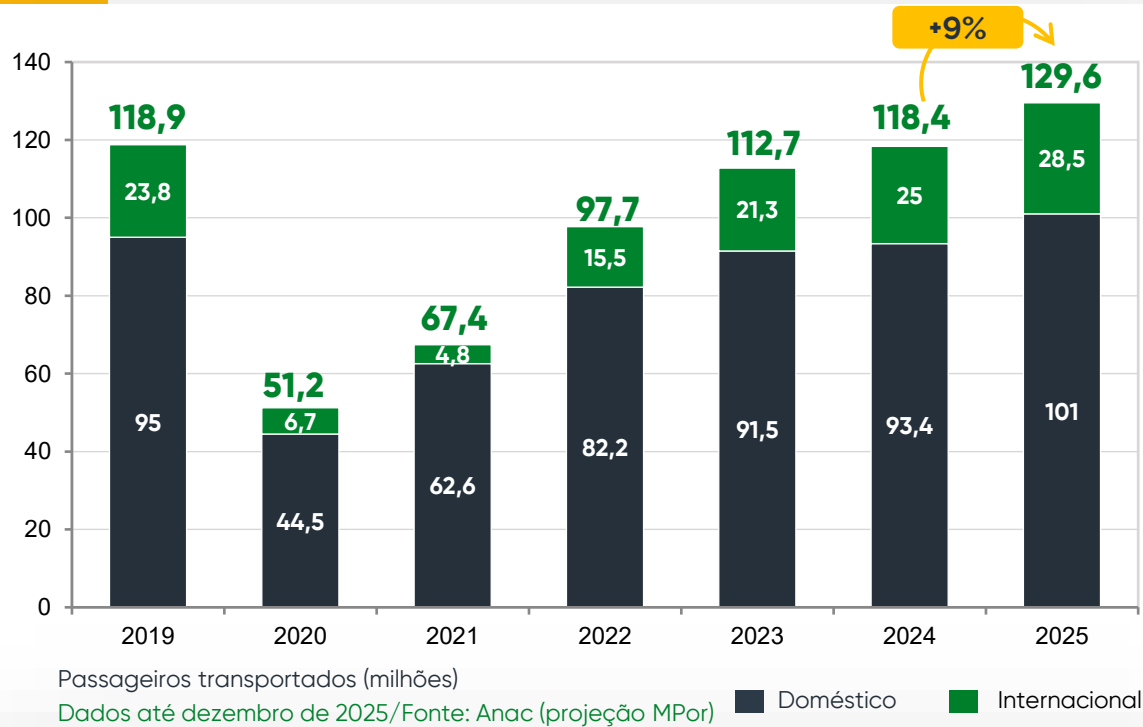
**21**  
aeroportos

**18**  
portos

**1**  
hidrovia

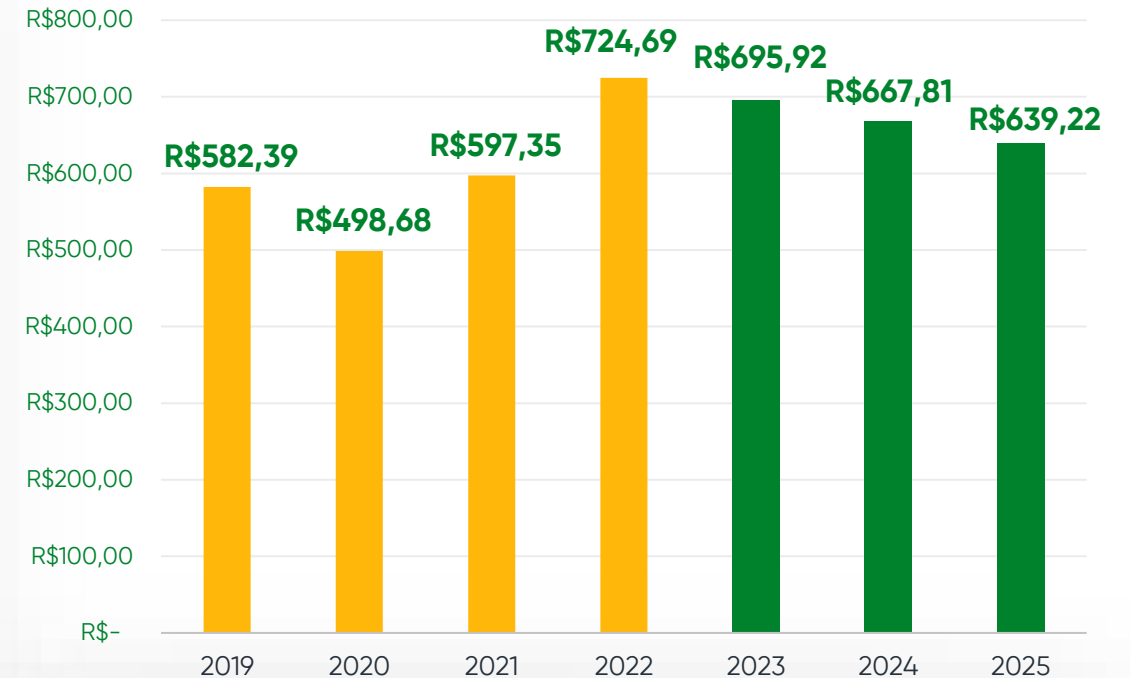
# Movimentação de Passageiros

AVIAÇÃO



**+29,6 milhões de passageiros** transportados em 3 anos

## Tarifa Aérea Média



### Recordes sucessivos de passageiros internacionais

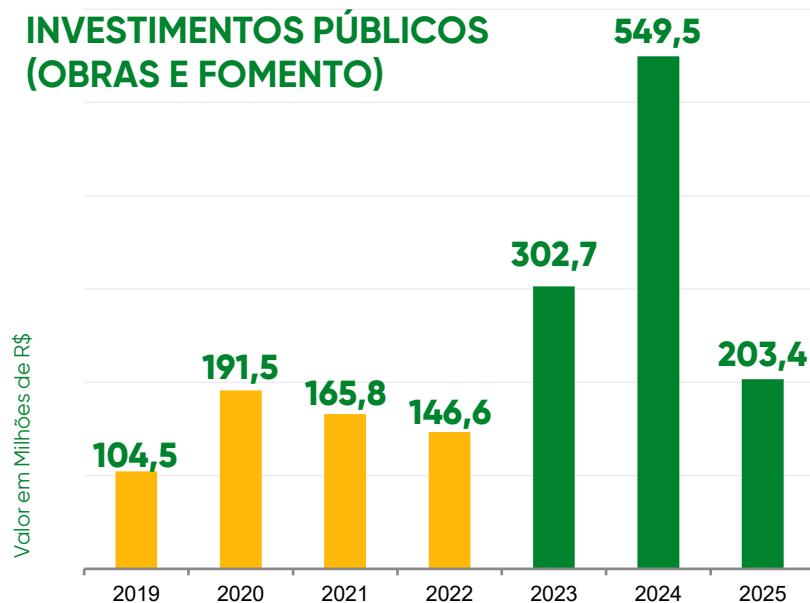
Projeção de 28,5 milhões para 2025

▲ 83,9% de crescimento (base 2022)

# Investimentos

MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DE AEROPORTOS

## INVESTIMENTOS PÚBLICOS (OBRAS E FOMENTO)



R\$ 0,61 Bi (média  
anual R\$ 152,5 Mi)

R\$ 1,06 Bi (média  
anual R\$ 353,3 Mi)

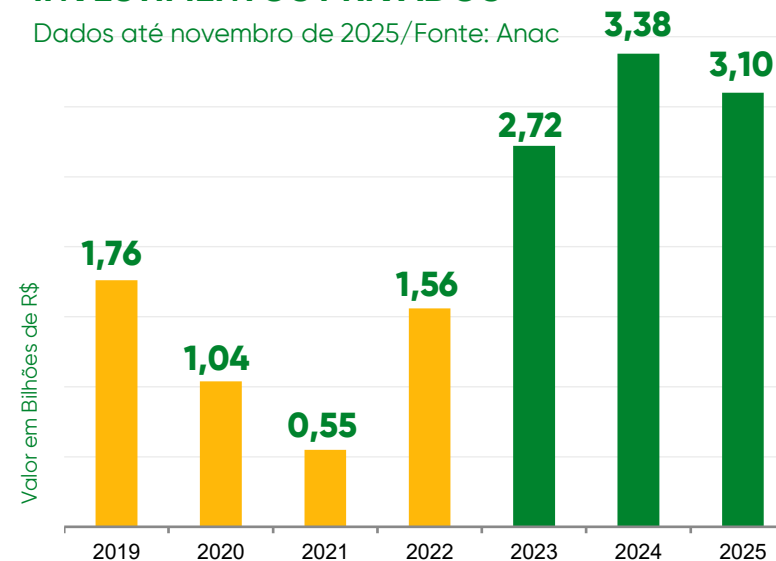
### Recordes de investimentos públicos

Total de **R\$ 1,06 bilhão** no período 2023-2025

▲ **73,8%** de crescimento (versus 2019-2022)

## INVESTIMENTOS PRIVADOS

Dados até novembro de 2025/Fonte: Anac



R\$ 4,9 Bi (média  
anual R\$ 1,2 Bi)

R\$ 8,7 Bi (média  
anual R\$ 2,9 Bi)

### Recordes de investimentos privados

Total de **R\$ 8,7 bilhões** no período 2023-2025

▲ **87,8%** de crescimento (versus 2019-2022)

# Programas

## AmpliAR

Programa de Investimentos Privados em Aeroportos Regionais

INVESTIMENTO

R\$ **731,6**  
milhões

**13 AEROPORTOS**  
Amazônia Legal + Nordeste  
BA, MA, MT, PE, PI, CE, RO  
e TO

## Salas multissensoriais - TEA

**20** salas

SE, PA, DF, MT, SP, SC, CE, GO,  
PE, AL, RN, RS, MA, PI, ES e RJ

## Consensualismo concessões aeroportuárias

- 2023/2024 - Guarulhos e Cuiabá
- 2025 - Galeão, Brasília e Viracopos

R\$ **4,4**  
bilhões

## FNAC - 1º Programa de financiamento para o setor aéreo

R\$ **4** bilhões

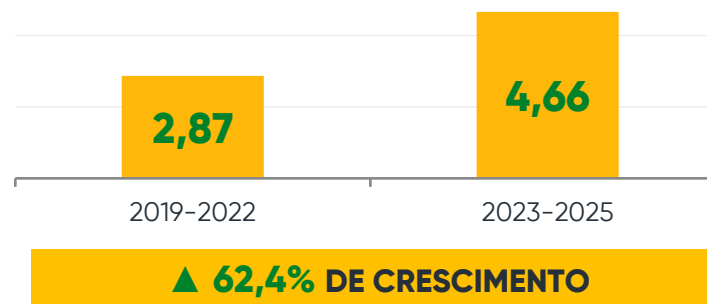
Crédito aprovado  
PL 1.829/2019 - Lei 14.978/24

Contrato assinado  
com BNDES  
29 de dezembro de 2025

## Investe+ Aeroportos

Programa transforma aeroportos concedidos à iniciativa privada em polos de negócios, ampliando receitas e dinamizando a economia.

Investimentos aprovados (em Bilhões)



### Concessões Aeroportuárias

#### Leilão do Galeão

Oferta mínima: R\$ 932 milhões.  
Investimentos: R\$ 1,1 bilhão  
(capex de manutenção).  
1º Trimestre de 2026

#### Repactuação de Brasília

Proposta de solução consensual  
acordada entre os parceiros público e  
privado. Acordo sob apreciação do TCU.  
Previsão de deliberação pelo TCU até 1º  
trimestre de 2026.

#### Autocomposição de Viracopos

Solução consensual para impasses contratuais, garantindo equilíbrio  
econômico-financeiro da concessão e a continuidade da prestação  
do serviço público.

Previsão de conclusão das tratativas técnicas até fevereiro de 2026.

#### 1ª Rodada do AmpliAR

Assinatura e eficácia dos aditivos  
contratuais com os 13 aeroportos  
leiloados.

#### 2ª Rodada do AmpliAR

20 aeroportos regionais a serem  
concedidos.  
Leilão no 2º Semestre de 2026.

### Investimento público em aeroportos regionais (Nova Carteira de Investimentos)

Requalificação de 31 aeroportos regionais estratégicos para desenvolvimento e  
integração regional (Barra do Corda/MA, Barra do Garça/MS, Ji-Paraná, Patos/PB,  
Barreiras/BA, Maringá/PR, Caxias do Sul/RS etc).

#### Novo PAN

Revisão do Plano Aeroviário Nacional, baseado em metodologia reconhecida pelo TCU, que  
orienta a alocação de recursos públicos e privados em aeroportos  
Publicação no 2º Semestre de 2026.

#### Renovação de frota de aeronaves

Início das operações de novas aeronaves Embraer no mercado brasileiro  
24 aeronaves adquiridas pela LATAM.  
2º Semestre de 2026.

#### Programa de formação de profissionais de aviação

74 bolsas para formação de Mecânico de Manutenção Aeronáutica (R\$ 475 mil).  
Parceria do MPOR com o SEST/SENAT.  
Início no 1º Semestre de 2026.

#### Reforma tributária

Regulamentação da diferenciação tributária para o transporte aéreo regional.

#### Marco regulatório para autorização de aeroportos

Fomentar a exploração aeroportuária pela iniciativa privada de forma aderente ao  
planejamento setorial para o setor.  
Publicação no 2º Semestre.

#### Disponibilização de financiamento para o setor aéreo

Recursos do Fundo Nacional de Aviação Civil – FNAC para compra de aeronaves,  
manutenção, inovação, sustentabilidade e maior competitividade.



# Movimentação Portuária

**Mais carga, mais eficiência, mais Brasil:**  
**1,347 Bilhão** de toneladas movimentadas em 2025

## PRINCIPAIS PORTOS PÚBLICOS

(Milhões de Toneladas)

Itajaí

**4** (+300%)

Santos

**119,4** (+6,8%)

Paranaguá

**55,2** (+15,5%)

Itaguaí

**51,7** (+12,6%)

Itaqui

**31,4** (+1%)

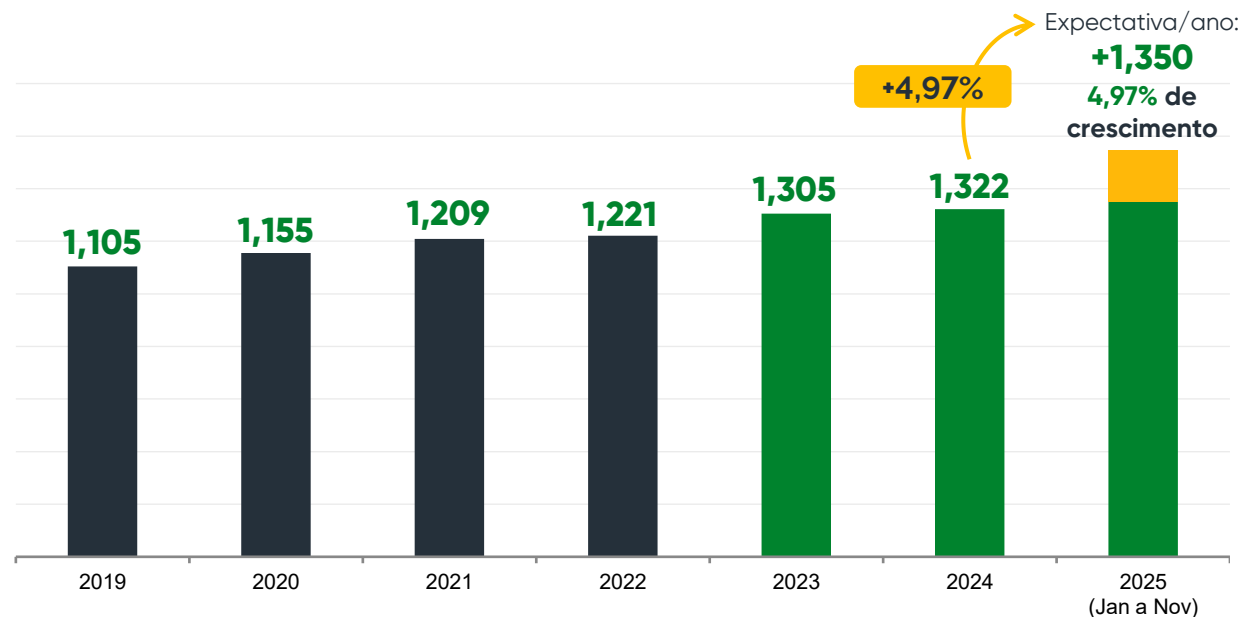
Rio Grande

**26,3** (+20,6%)

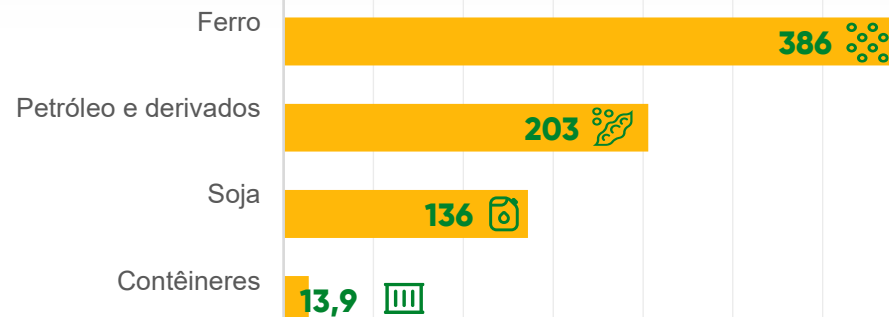
\*Dados comparativos entre jan e out de 2023 e jan e out de 2025

## PORTOS

Valor em Bilhões de Toneladas



Valor em Milhões de Toneladas

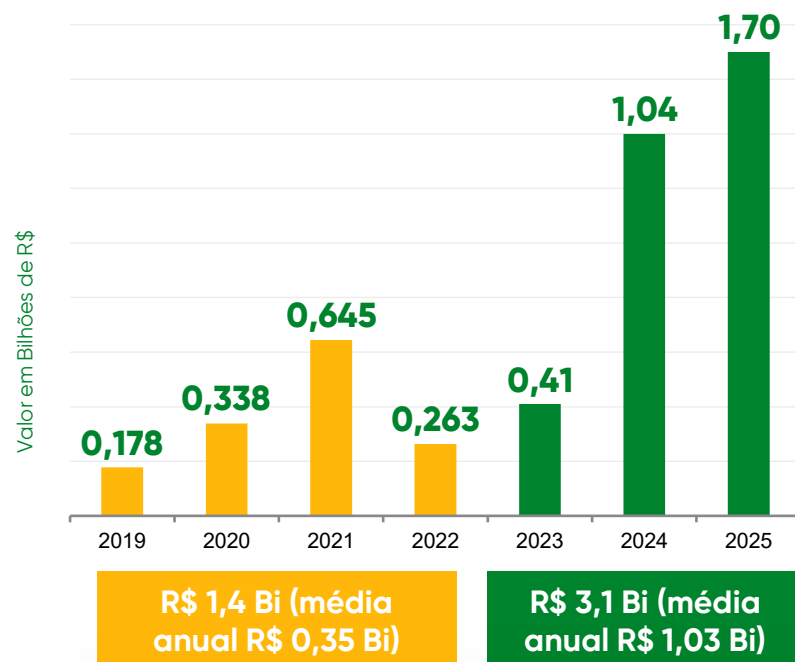


**PRINCIPAIS DESTINOS:**  
China, Malásia, Japão,  
Singapura e Espanha  
Dados: JAN-NOV/2025



# Investimentos

## INVESTIMENTOS PÚBLICOS



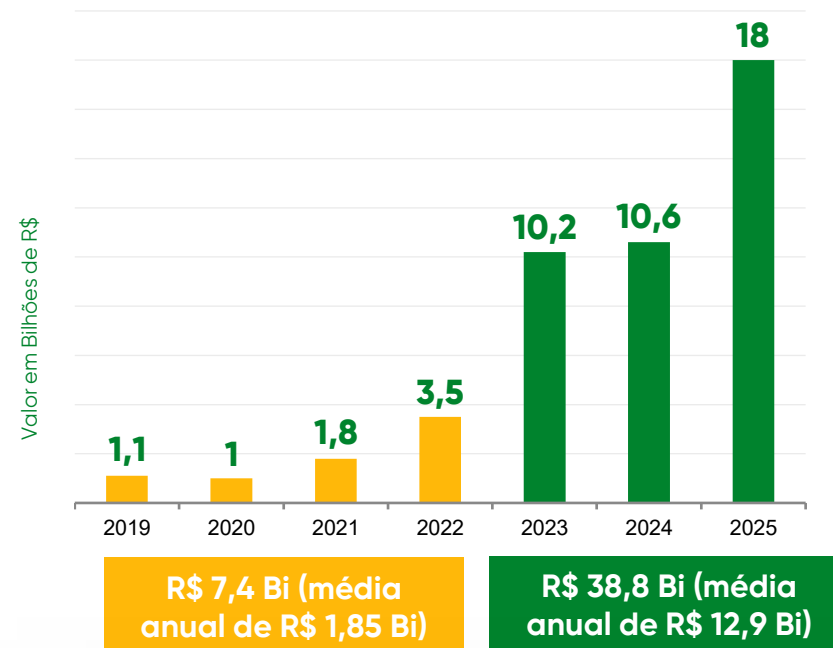
\*RAP + PLOA 2025 + orçamento de investimento das Estatais

### Recordes de investimentos públicos

Total de **R\$ 3,1 bilhões** no período 2023-2025

▲ **121,4%** de crescimento (versus 2019-2022)

## INVESTIMENTOS PRIVADOS



\*Leilões + gestão de contratos + TUPs

### Recordes de investimentos privados

Total de **R\$ 38,8 bilhões** no período 2023-2025

▲ **424,3%** de crescimento (versus 2019-2022)

# Leilões Portuários

**8 leilões**

**R\$ 10,3 bilhões**  
em investimentos



## Região Sul

PAR14 – Paranaguá/PR  
R\$ 1,01 bilhão

PAR15 – Paranaguá/PR  
R\$ 604,17 milhões\*

PAR25 – Paranaguá/PR  
R\$ 565,09 milhões

**Canal de Acesso ao Porto  
de Paranaguá (PR)**  
R\$ 1,23 bilhão



## Região Sudeste

RDJ11 – Rio de Janeiro/RJ  
R\$ 6,80 milhões

**Túnel Santos-Guarujá  
(SP)**  
R\$ 6,8 bilhões

RDJ07 – Rio de Janeiro  
R\$ 99,43 milhões



## Região Nordeste

TMP Maceió – Porto de  
Maceió (AL)  
R\$ 1,98 milhão

# Autorizações e Contratos

**R\$ 7,88 bilhões**

49 assinaturas

## Autorização de novos Terminais de Uso Privado e contratos assinados

Objeto	2025
Novas autorizações	R\$ 4,59 bilhões (8)
Alterações contratuais em TUPs	R\$ 1,218 bilhão (31)
Reinvestimento em contratos de arrendamentos existentes	R\$ 2,07 bilhões (10)

# Agenda 2026

**4 canais  
de acesso**

**18 leilões**



## PORTOS

### Região Norte

- MCP01 – Porto de Santana (AP)
- VDC29 – Porto de Vila do Conde (PA)
- VDC10 – Porto de Vila do Conde (PA)

### Região Sul

- POA26 – Porto de Porto Alegre (RS)
- Canal de acesso de Itajaí – Porto de Itajaí (SC)
- ITJ01 – Porto de Itajaí (SC)
- Concessão do Sistema Aquaviário Integrado dos Portos do Sul e Lagoa Mirim (RS)

### Região Nordeste

- NAT01 – Porto de Natal (RN)
- TMP Recife – Porto do Recife (PE)
- Concessão Parcial da Companhia das Docas do Estado da Bahia (BA)
- MUC04 – Porto de Fortaleza (CE)
- IQI16 – Porto de Itaqui (MA)
- SUA01 – Porto de Suape (PE)
- SSD-A3 – Porto de Salvador (BA)

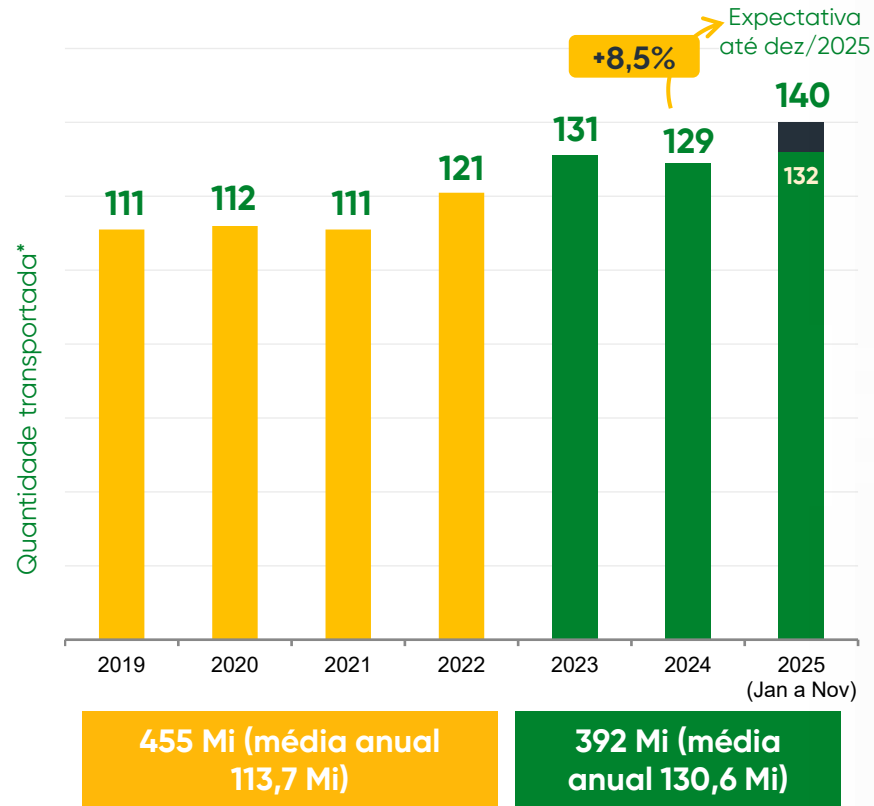
### Região Sudeste

- Tecon Santos 10 – Porto de Santos (SP)
- SSB01 – Porto de São Sebastião (SP)
- Canal de acesso de Santos – Porto de Santos (SP)
- RDJ06A – Porto do Rio de Janeiro (RJ)

# Transporte de cargas

HIDROVIAS

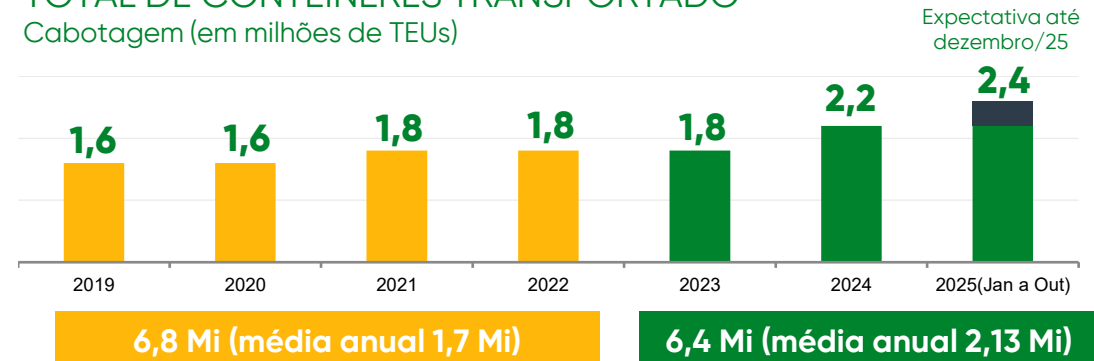
## TRANSPORTES EM VIAS INTERIORES



\*Em milhões de toneladas

## TOTAL DE CONTÊINERES TRANSPORTADO

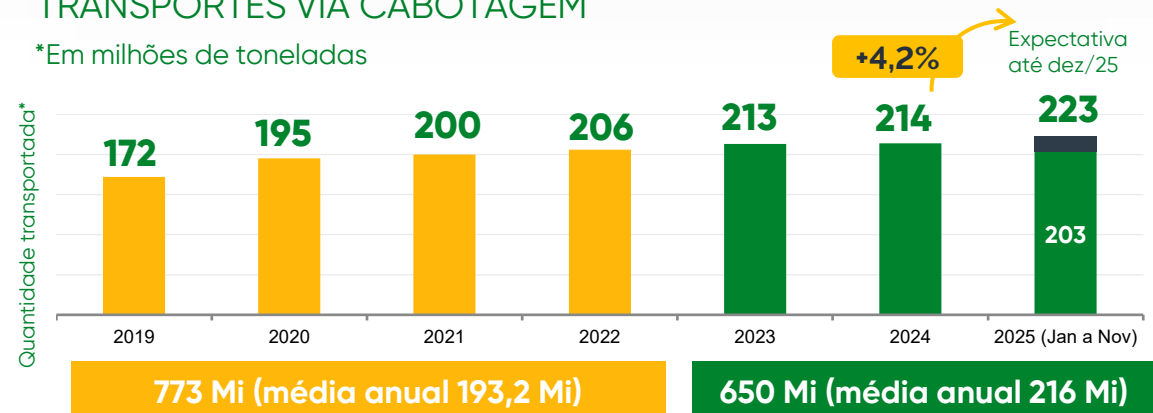
Cabotagem (em milhões de TEUs)



\*\*Dados da Antaq \*\*\*projeção de dezembro de 2025 considerando o crescimento da movimentação de 2024.

## TRANSPORTES VIA CABOTAGEM

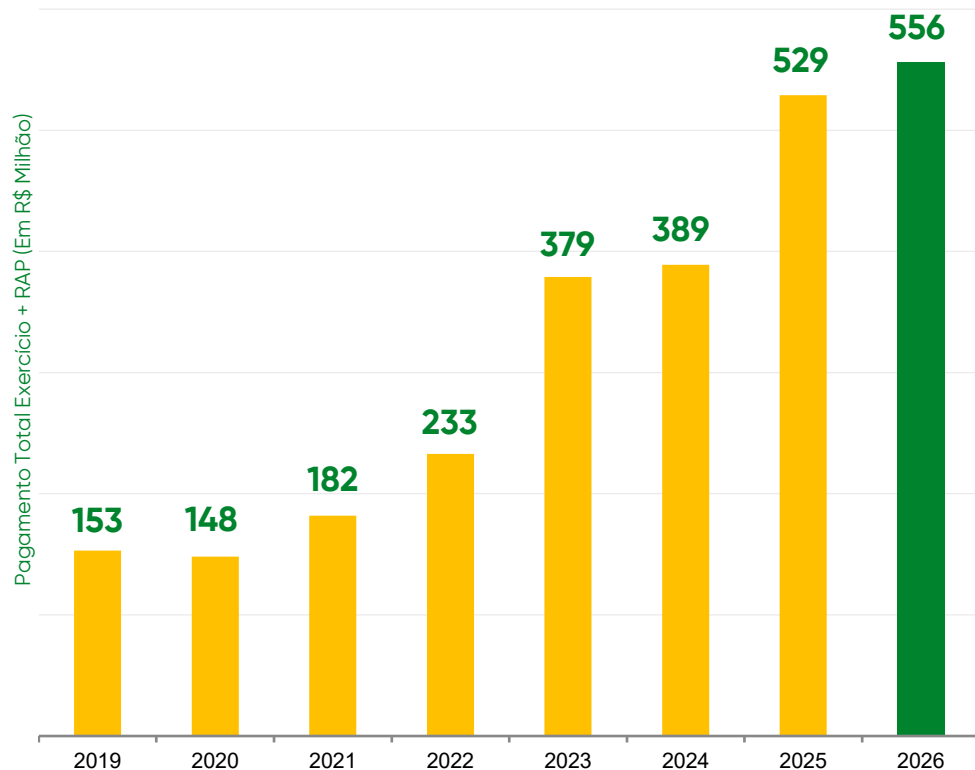
\*Em milhões de toneladas



\*\*Dados da Antaq\*\*\* projeção de dezembro de 2025 considerando o crescimento da movimentação de 2024.

# Investimentos

## Orçamento público



# Investimentos em Infraestrutura Hidroviária

HIDROVIAS

Mais de

**R\$ 529 milhões**

em pagamentos para:

- **Construção, operação e manutenção das IP4**  
Foram entregues diversas IP4s, entre elas Barcelos/AM, Envira/AM, Itacoatiara/AM, Parintins/AM, Juruti/PA e Oriximiná/PA.
- **Operação, manutenção e recuperação de eclusas**  
Bahia, Pará, Mato Grosso do Sul, São Paulo e Rio Grande do Sul.
- **Execução de dragagens de manutenção aquaviária**

**R\$ 720 milhões**

Em investimentos entre 2019 e 2022

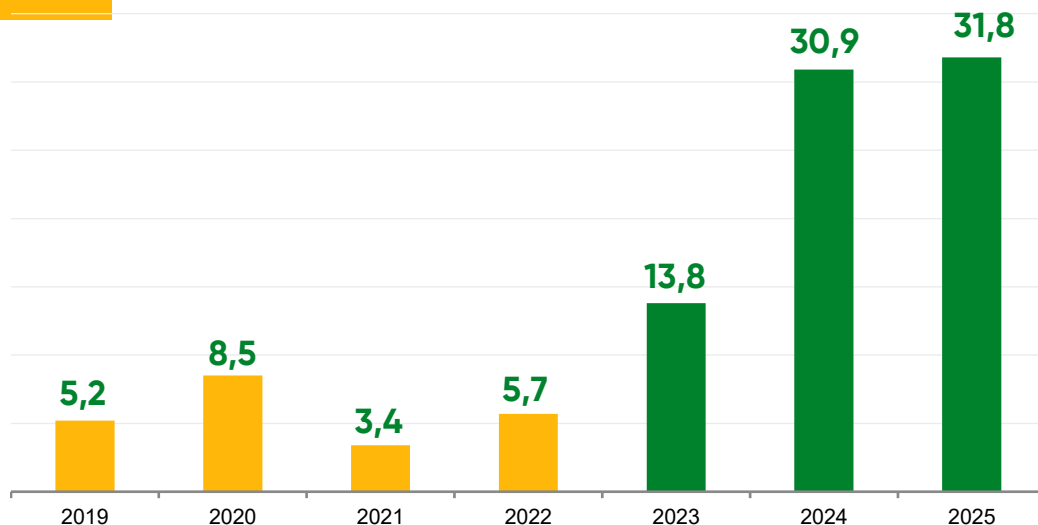
**R\$ 1,29 bilhão**

Em investimentos entre 2023 e 2025

# Fundo da Marinha Mercante – FMM

HIDROVIAS

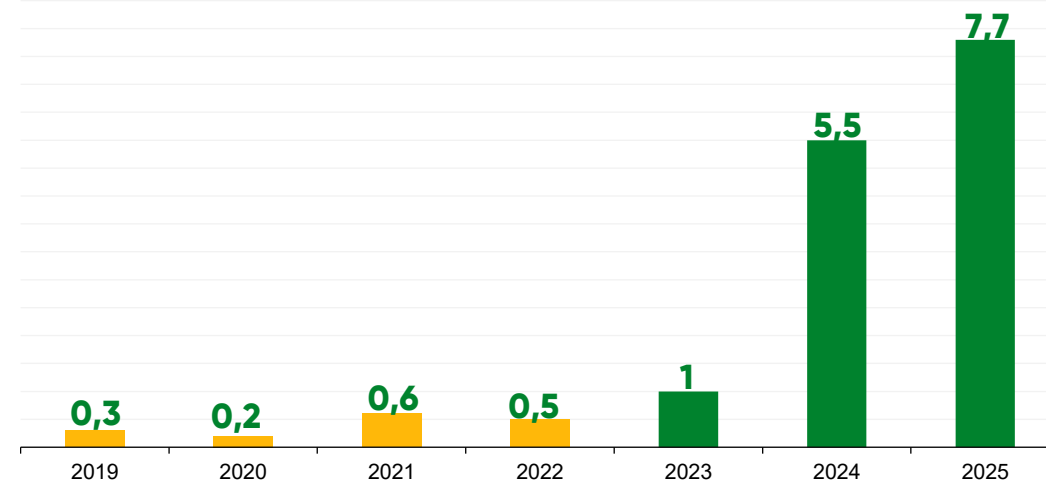
Valores aprovados (bilhões R\$)



R\$ 22,8 Bi (média anual  
R\$ 5,7 Bi)

R\$ 76,5 Bi (média  
anual R\$ 25,5 Bi)

Valores contratados (bilhões R\$)



R\$ 1,6 Bi (média anual  
R\$ 0,4 Bi)

R\$ 14,2 bi (média  
anual R\$ 4,73 Bi)

CONTRATAÇÕES 2025

R\$ **7,7** BILHÕES  
VALOR  
CONTRATADO

**152**  
OBRAS

**43.600**  
EMPREGOS

# Agenda 2026

## HIDROVIAS

### Concessão de hidrovias

#### HIDROVIA DO RIO PARAGUAI (TRAMO SUL)

##### CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2025

Edital: 2º sem 2026

Leilão: 2º sem/2026

#### HIDROVIA DO RIO TOCANTINS

##### CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026

Edital: 2º sem /2026

Leilão: 1º sem/2027

#### HIDROVIA VERDE

##### CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026

Edital: 1º sem/2027

Leilão: 1º sem/2027

#### HIDROVIA DO RIO MADEIRA

##### CRONOGRAMA:

Envio TCU: 1º sem/2026

Edital: 2º sem 2026

Leilão: 1º sem /2027

#### HIDROVIA DO RIO TAPAJÓS

##### CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026

Edital: 2º sem /2026

Leilão: 1º sem/2027

### 586 MILHÕES\* para investimentos em:

- **Obras de dragagem:** Novos contratos nos rios Madeira/RO, Tapajós/PA e Lagoa Mirim/RS. Continuidade no Amazonas e Solimões
- **Derrocamento:** Pedral do Lourenço no Rio Tocantins (entrega da Fase 1 – projeto-piloto)
- **Construção, recuperação, manutenção e operação de terminais fluviais (IP4):** Manaus Moderna. Manutenção das IP4 – Amazonas, Rondônia e Roraima e outras
- **Manutenção, operação e modernização de eclusas:** Modernização da Eclusa de Amarópolis, além de garantir a operação em outras Eclusas como Sobradinho/BA, Tucuruí/PA
- Lançamento do Painel Público de Monitoramento das Hidrovias

### (\*) PLOA aprovada pelo Congresso Nacional

### Fomento à indústria naval

- **R\$ 34 bilhões** no FMM para fomento à indústria naval (novas aprovações de projetos)
- **R\$ 8 bilhões** para novas contratações
- 1ª Reunião do CDFMM para priorização de projetos portuários (janeiro) – até R\$ 4,8 bilhões

### Programa de Concessões

- Leilão para a 1ª concessão da hidrovia do rio Paraguai
- Conclusão dos projetos de concessão das hidrovias do Madeira, Tocantins, Tapajós e Hidrovia Verde

### Fortalecimento da navegação marítima

- Portaria de embarcações sustentáveis – BR do mar
- Fórum Permanente para Discussão de Melhorias para os Trabalhadores Aquaviários
- Revisão normativa para expansão da formação de oficiais mercantes
- Plano de Descarbonização da Navegação – PND Navegação



# Programa Navegue Simples

Programa estratégico permanente dedicado a medidas de desburocratização, inovação e simplificação das outorgas portuárias

- Reduzir a burocracia e simplificar
- Melhorar a eficiência da política de outorgas
- Promover e fomentar a inovação no setor portuário.



## Caravanas da Inovação Portuária

POLÍTICAS TRANSVERSAIS



Iniciativa itinerante com objetivo de desenvolver, difundir e promover local e nacionalmente a cultura da inovação nos ports públicos brasileiros (MPor e Antaq)

6 Caravanas realizadas:

Recife  
FEVEREIRO/2025

Salvador  
MAIO/2025

São Luís  
JUNHO/2025

Fortaleza  
SETEMBRO/2025

Rio de Janeiro  
OUTUBRO/2025

Santos  
DEZEMBRO/2025

## Governança



Publicação de Portaria do Planejamento Estratégico Institucional – PEI

Corregedoria no grupo 3 do Índice de Desempenho e Execução da Atividade Correcional da CGU

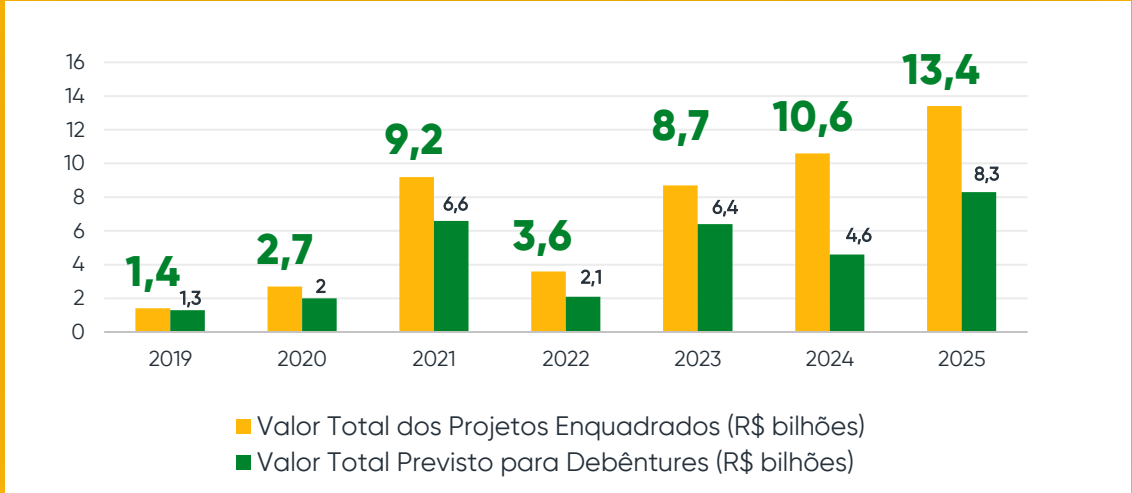
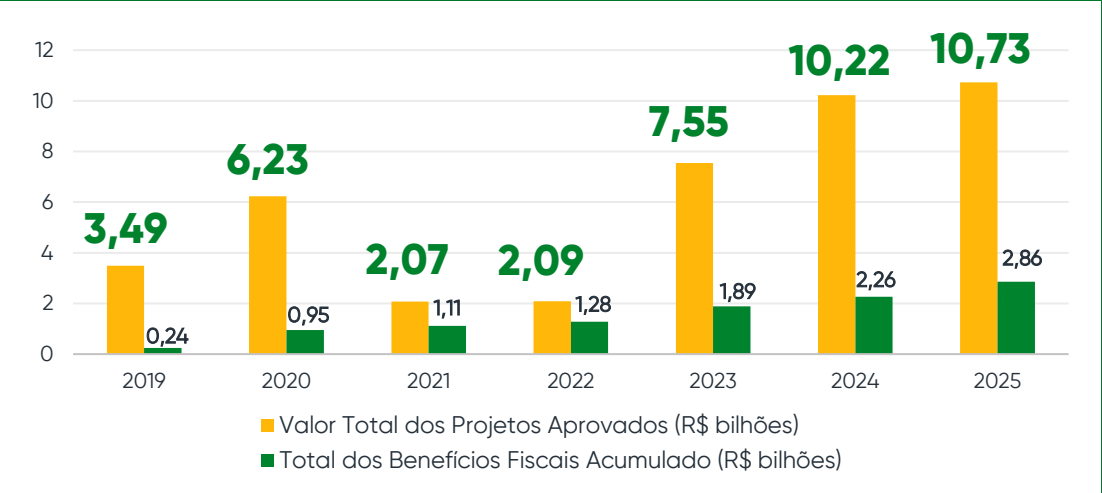
Aprovação do Programa e do Plano de Integridade pelo Comitê de Integridade e Transparência

Finalização da assessoria para aprimoramento da gestão de integridade com a CGU

# Mais incentivos, mais desenvolvimento

**REIDI:**  
Regime Especial de Incentivos para o desenvolvimento da Infraestrutura

## DEBÊNTURES



# Sustentabilidade

## POLÍTICAS TRANSVERSAIS



Política de  
Sustentabilidade

### Setor Público

- Elaboração de Agenda Anual de Sustentabilidade
- Comitê de descarbonização do Transporte Marítimo
- Planos Clima Mitigação e Adaptação (setor Transporte)
- Taxonomia Sustentável Brasileira (guia para investimentos)
- Acordos internacionais: Noruega, Singapura, China, Bélgica
- Navegue Simples – Licenciamento Ambiental – Norma de Dragagem

### Setor Privado

- Pacto pela Sustentabilidade – adoção de práticas ESG
- Entrega de selos de reconhecimento a 36 empresas

### COP 30

- Inventário nacional de emissões do setor de transportes
- Portaria de Embarcações Sustentáveis
- Lançamento do IDA-Navegação (Índice de Desempenho Ambiental da Navegação)
- Plano Nacional de **Descarbonização de Portos**
- Plano Nacional de **Descarbonização da Navegação**

### SAF

#### Combustível Sustentável de Aviação

- Políticas públicas para incentivar: produção e aquisição de SAF
- A Lei nº 14.993/24 criou o Programa Nacional de Combustível Sustentável de Aviação para fomentar a indústria do SAF e estipulou que as companhias aéreas deverão reduzir suas emissões em 1% em 2027 e ampliar a redução progressivamente até 10% em 2037.

## Diagnóstico de Sustentabilidade\*

Mpor e ATP\*

R\$

1,2  
bilhão

investidos  
pelo setor  
portuário em  
2023 e 2024

11  
milhões

de brasileiros  
impactados

120  
mil

empregos  
diretos  
gerados

# Agenda 2026

## 2ª Etapa do Programa Navegue Simples

5 Caravanas da Inovação Portuária

Política de Identificação Biométrica em portos, aeroportos e hidrovias

Metodologia de Inventário de Emissões

Revisão da Portaria de REIDI

Segunda edição do Selo de Sustentabilidade

Implementação do Ida-Navegação

**Impulsiona** – Implementação do Programa de Governança das empresas estatais vinculadas ao mpor

## Ampliação do Pacto pela Sustentabilidade

Plano de Transformação Digital / Plano Diretor de TIC / Plano de Dados Abertos

**IP4 Inteligente** – Projeto piloto de hub estratégico para apoiar operações fluviais e proteger o território

Boletim de Instrumento de Fomento do Mpor

Linha de Financiamento do FMM para Pequenas Empresas

**Publicação dos Planos Clima** – mitigação e adaptação

**Novos Corredores Verdes Internacionais**

Saiba mais, acesse:



MINISTÉRIO DE  
PORTOS E  
AEROPORTOS

GOVERNO DO  
**BRASIL**  
DO LADO DO POVO BRASILEIRO