

BALANÇO 2025 E AGENDA 2026

MINISTÉRIO DE
PORTOS E
AEROPORTOS

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo BRASILEIRO

2025

Recorde nas três áreas –
aeroportos, portos
e navegação

O melhor dos três anos do nosso governo, liderado pelo presidente Lula, consolida um projeto de retomada do setor de infraestrutura, iniciado em 2023

Incluímos

+30 milhões de passageiros desde 2023

129,6 milhões em 2025

Crescemos

5% na movimentação portuária

1,35 bilhão de toneladas em 2025

Em 3 anos,
aprovamos

R\$ 76,5 bi do FMM para navegação e renovação de frota

RESULTADOS:

- **Modernização e ampliação da infraestrutura**
- **Promoção do desenvolvimento regional**
- **Foco em ações de sustentabilidade e inovação de projetos**
- **Fortalecimento do diálogo com o setor produtivo e a classe trabalhadora**
- **Geração de emprego e renda e estímulo ao turismo para a população**
- **Recorde de turistas internacionais – 9,3 milhões (+ 37,1% em relação à 2024/11 vezes maior que 2022)**

2025



Recorde nas três áreas –
aeroportos, portos
e navegação

21



**Leilões
realizados**

8 leilões no setor
portuário

R\$ **10,3**
bilhões

R\$ 11



**Bilhões
de investimentos**

13 leilões de aeroportos

R\$ **731,6**
milhões

DESDE 2023:

40

leilões

26

setor portuário

14

aeroportos

Agenda 2026

1º trimestre

5 leilões agendados:

FEVEREIRO

1º bloco de leilões portuários
4 empreendimentos em
Macapá (AP), Natal (RN), Porto
Alegre (RS) e Recife (PE)

Investimento de R\$ 229 milhões

MARÇO

Tecon Santos 10

Investimento de R\$ 6,4 bilhões

Galeão

Investimento de R\$ 1,1 bilhão

2º semestre

1º leilão de hidrovia no País,
no rio Paraguai

Investimento de R\$ 63 milhões

2ª etapa do AmpliAR

Investimento de R\$ 1,5 bilhão

2026:

40

leilões

21

aeroportos

18

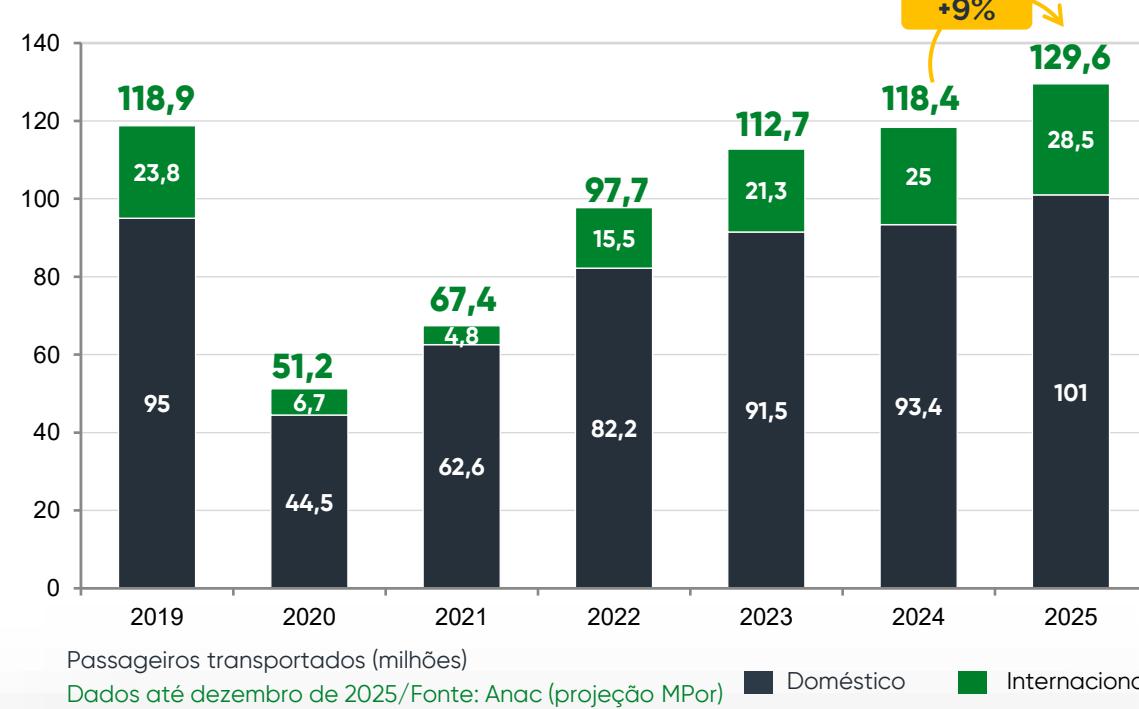
portos

1

hidrovia

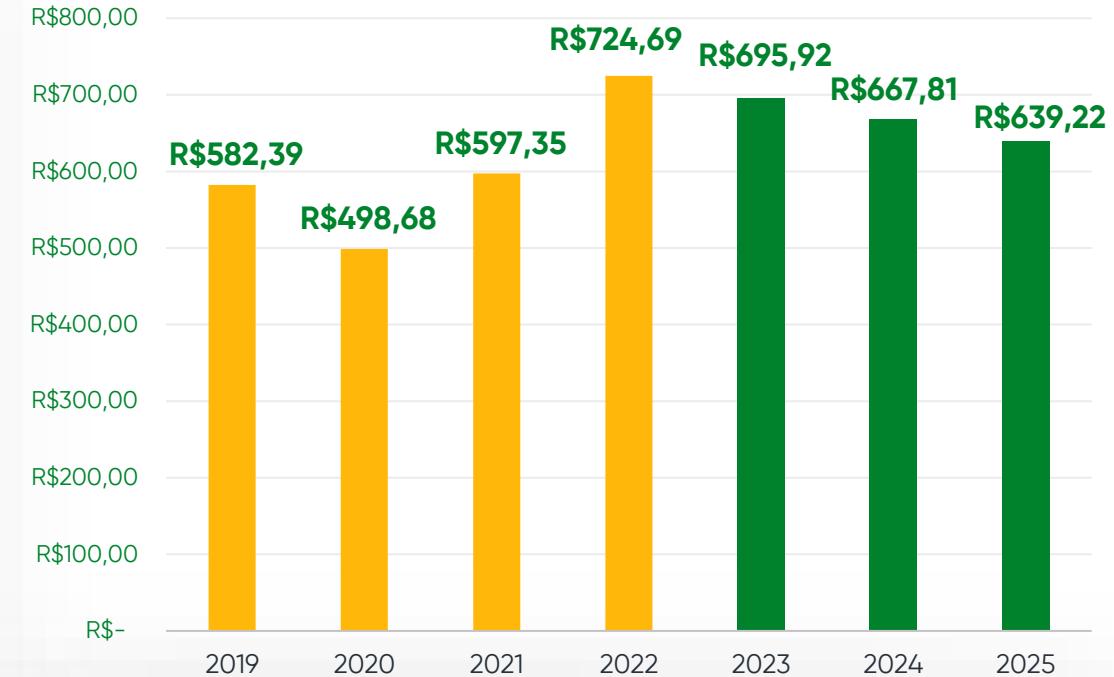


Movimentação de Passageiros



+29,6 milhões de passageiros transportados em 3 anos

Tarifa Aérea Média



Recordes sucessivos de passageiros internacionais

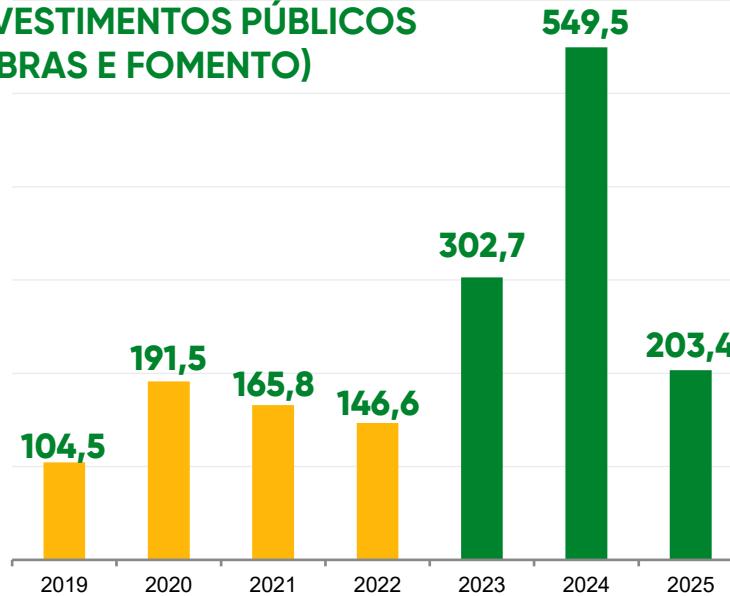
Projeção de 28,5 milhões para 2025
 ▲ 83,9% de crescimento (base 2022)

Investimentos

MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DE AEROPORTOS

INVESTIMENTOS PÚBLICOS (OBRAS E FOMENTO)

Valor em Milhões de R\$



R\$ 0,61 Bi (média anual R\$ 152,5 Mi)

R\$ 1,06 Bi (média anual R\$ 353,3 Mi)

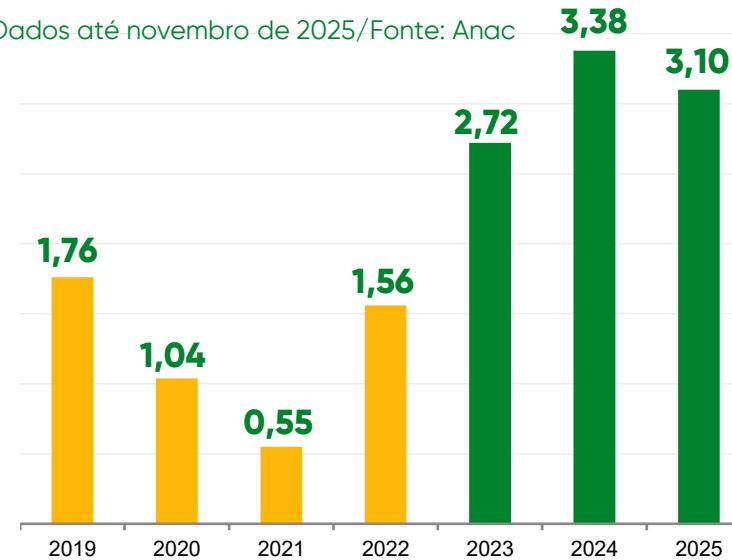
Recordes de investimentos públicos

Total de **R\$ 1,06 bilhão** no período 2023-2025
▲ **73,8%** de crescimento (versus 2019-2022)

INVESTIMENTOS PRIVADOS

Dados até novembro de 2025/Fonte: Anac

Valor em Bilhões de R\$



R\$ 4,9 Bi (média anual R\$ 1,2 Bi)

R\$ 8,7 Bi (média anual R\$ 2,9 Bi)

Recordes de investimentos privados

Total de **R\$ 8,7 bilhões** no período 2023-2025
▲ **87,8%** de crescimento (versus 2019-2022)

Programas

Ampliar

Programa de Investimentos Privados em Aeroportos Regionais

INVESTIMENTO

R\$ **731,6**
milhões

13 AEROPORTOS
Amazônia Legal + Nordeste
BA, MA, MT, PE, PI, CE, RO
e TO

Salas multissensoriais - TEA

20 salas

SE, PA, DF, MT, SP, SC, CE, GO,
PE, AL, RN, RS, MA, PI, ES e RJ

Consensualismo concessões aeroportuárias

- 2023/2024 - Guarulhos e Cuiabá
- 2025 - Galeão, Brasília e Viracopos

R\$ **4,4**
bilhões

FNAC - 1º Programa de financiamento para o setor aéreo

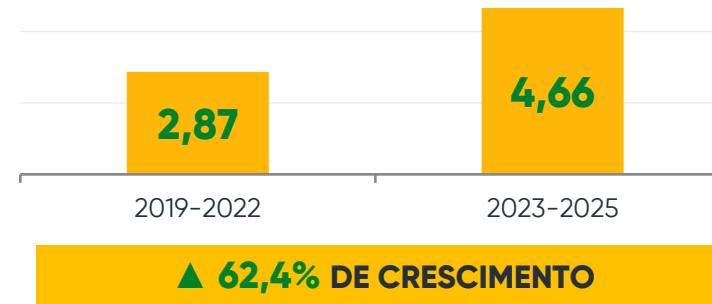
R\$ **4** bilhões
Crédito aprovado
PL 1.829/2019 - Lei 14.978/24

Contrato assinado
com BNDES
29 de dezembro de 2025

Investe+ Aeroportos

Programa transforma aeroportos concedidos à iniciativa privada em polos de negócios, ampliando receitas e dinamizando a economia.

Investimentos aprovados (em Bilhões)



Agenda 2026

Concessões Aeroportuárias

Leilão do Galeão

Oferta mínima: R\$ 932 milhões.
Investimentos: R\$ 1,1 bilhão (capex de manutenção).
1º Trimestre de 2026

Repactuação de Brasília

Proposta de solução consensual acordada entre os parceiros público e privado. Acordo sob apreciação do TCU. Previsão de deliberação pelo TCU até 1º trimestre de 2026.

Autocomposição de Viracopos

Solução consensual para impasses contratuais, garantindo equilíbrio econômico-financeiro da concessão e a continuidade da prestação do serviço público.

Previsão de conclusão das tratativas técnicas até fevereiro de 2026.

1ª Rodada do AmpliAR

Assinatura e eficácia dos aditivos contratuais com os 13 aeroportos leiloados.

2ª Rodada do AmpliAR

20 aeroportos regionais a serem concedidos.
Leilão no 2º Semestre de 2026.

Investimento público em aeroportos regionais (Nova Carteira de Investimentos)

Requalificação de 31 aeroportos regionais estratégicos para desenvolvimento e integração regional (Barra do Corda/MA, Barra do Garça/MS, Ji-Paraná, Patos/PB, Barreiras/BA, Maringá/PR, Caxias do Sul/RS etc).

Novo PAN

Revisão do Plano Aeroviário Nacional, baseado em metologia reconhecida pelo TCU, que orienta a alocação de recursos públicos e privados em aeroportos
Publicação no 2º Semestre de 2026.

Renovação de frota de aeronaves

Início das operações de novas aeronaves Embraer no mercado brasileiro
24 aeronaves adquiridas pela LATAM.
2º Semestre de 2026.

Programa de formação de profissionais de aviação

74 bolsas para formação de Mecânico de Manutenção Aeronáutica (R\$ 475 mil).
Parceria do MPOR com o SEST/SENAT.
Início no 1º Semestre de 2026.

Reforma tributária

Regulamentação da diferenciação tributária para o transporte aéreo regional.

Marco regulatório para autorização de aeroportos

Fomentar a exploração aeroportuária pela iniciativa privada de forma aderente ao planejamento setorial para o setor.
Publicação no 2º Semestre.

Disponibilização de financiamento para o setor aéreo

Recursos do Fundo Nacional de Aviação Civil – FNAC para compra de aeronaves, manutenção, inovação, sustentabilidade e maior competitividade.

Movimentação Portuária

Mais carga, mais eficiência, mais Brasil:

1,347 Bilhão de toneladas movimentadas em 2025

PRINCIPAIS PORTOS PÚBLICOS

(Milhões de Toneladas)

Itajaí

4 (+300%)

Santos

119,4 (+6,8%)

Paranaguá

55,2 (+15,5%)

Itaguái

51,7 (+12,6%)

Itaqui

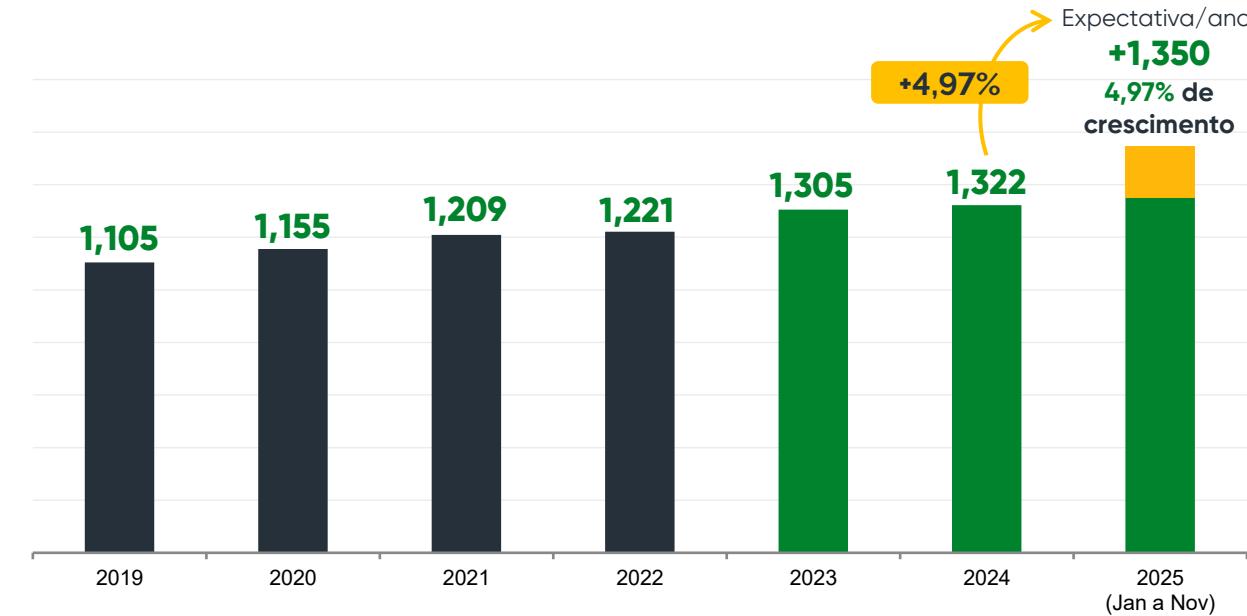
31,4 (+1%)

Rio Grande

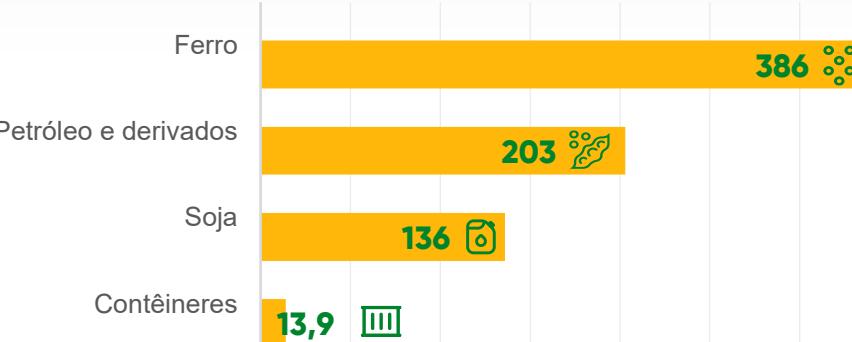
26,3 (+20,6%)

*Dados comparativos entre jan e out de 2023 e jan e out de 2025

Valor em Bilhões de Toneladas



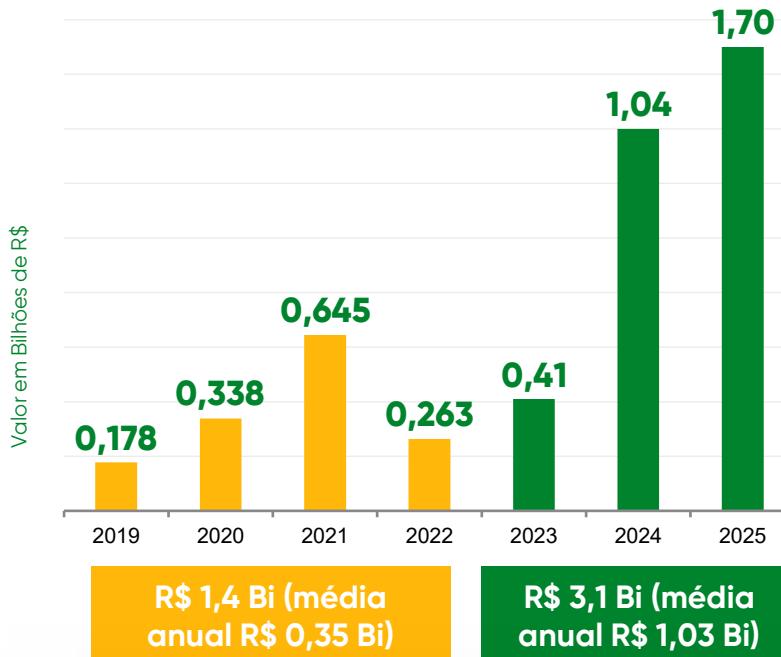
Valor em Milhões de Toneladas



PRINCIPAIS DESTINOS:
China, Malásia, Japão,
Singapura e Espanha
Dados: JAN-NOV/2025

Investimentos

INVESTIMENTOS PÚBLICOS



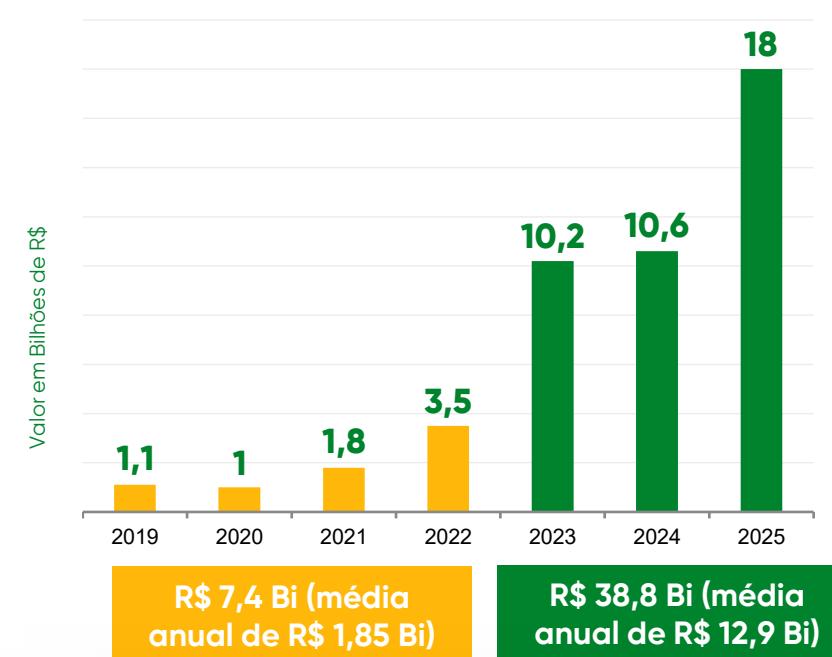
*RAP + PLOA 2025 + orçamento de investimento das Estatais

Recordes de investimentos públicos

Total de **R\$ 3,1 bilhões** no período 2023-2025

▲ **121,4%** de crescimento (versus 2019-2022)

INVESTIMENTOS PRIVADOS



*Leilões + gestão de contratos + TUPs

Recordes de investimentos privados

Total de **R\$ 38,8 bilhões** no período 2023-2025

▲ **424,3%** de crescimento (versus 2019-2022)

Leilões Portuários

8 leilões

R\$ 10,3 bilhões
em investimentos



Região Sul

PAR14 - Paranaguá/PR
R\$ 1,01 bilhão

PAR15 - Paranaguá/PR
R\$ 604,17 milhões*

PAR25 - Paranaguá/PR
R\$ 565,09 milhões

Canal de Acesso ao Porto de Paranaguá (PR)
R\$ 1,23 bilhão



Região Sudeste

RDJ11 - Rio de Janeiro/RJ
R\$ 6,80 milhões

Túnel Santos-Guarujá (SP)
R\$ 6,8 bilhões

RDJ07 - Rio de Janeiro
R\$ 99,43 milhões



Região Nordeste

TMP Maceió - Porto de Maceió (AL)
R\$ 1,98 milhão

Autorizações e Contratos

R\$ 7,88 bilhões

49 assinaturas

Autorização de novos Terminais de Uso Privado e contratos assinados

Objeto	2025
Novas autorizações	R\$ 4,59 bilhões (8)
Alterações contratuais em TUPs	R\$ 1,218 bilhão (31)
Reinvestimento em contratos de arrendamentos existentes	R\$ 2,07 bilhões (10)

Agenda 2026

**4 canais
de acesso**

18 leilões



Região Norte

- MCP01 - Porto de Santana (AP)
- VDC29 - Porto de Vila do Conde (PA)
- VDC10 - Porto de Vila do Conde (PA)

Região Sul

- POA26 - Porto de Porto Alegre (RS)
- Canal de acesso de Itajaí - Porto de Itajaí (SC)
- ITJ01 - Porto de Itajaí (SC)
- Concessão do Sistema Aquaviário Integrado dos Portos do Sul e Lagoa Mirim (RS)

Região Nordeste

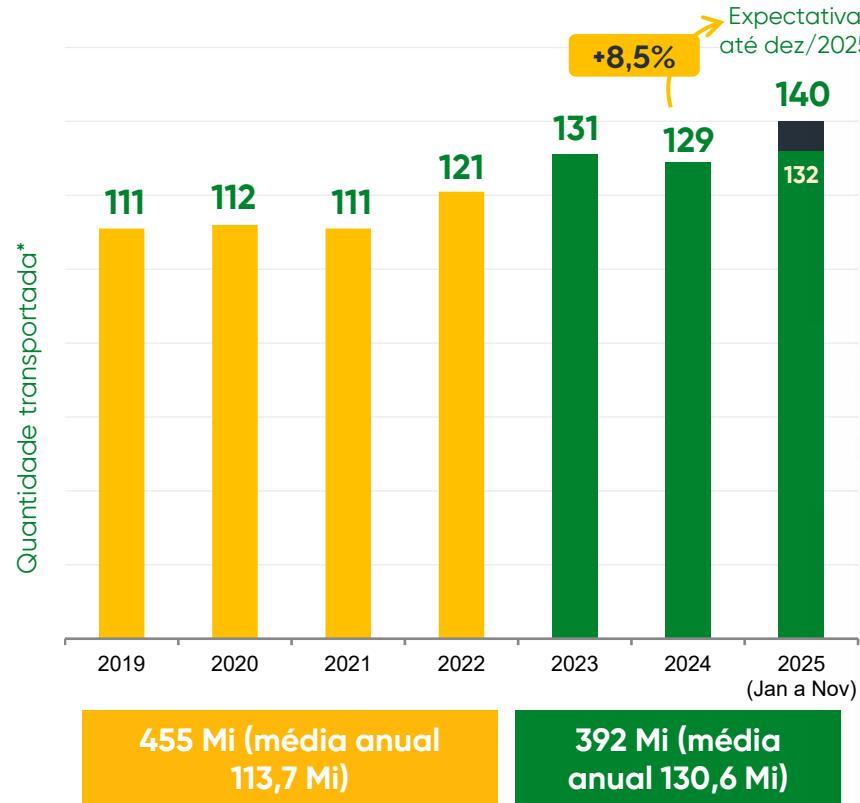
- NAT01 - Porto de Natal (RN)
- TMP Recife - Porto do Recife (PE)
- Concessão Parcial da Companhia das Docas do Estado da Bahia (BA)
- MUC04 - Porto de Fortaleza (CE)
- IQI16 - Porto de Itaqui (MA)
- SUA01 - Porto de Suape (PE)
- SSD-A3 - Porto de Salvador (BA)

Região Sudeste

- Tecon Santos 10 - Porto de Santos (SP)
- SSB01 - Porto de São Sebastião (SP)
- Canal de acesso de Santos - Porto de Santos (SP)
- RDJ06A - Porto do Rio de Janeiro (RJ)

Transporte de cargas

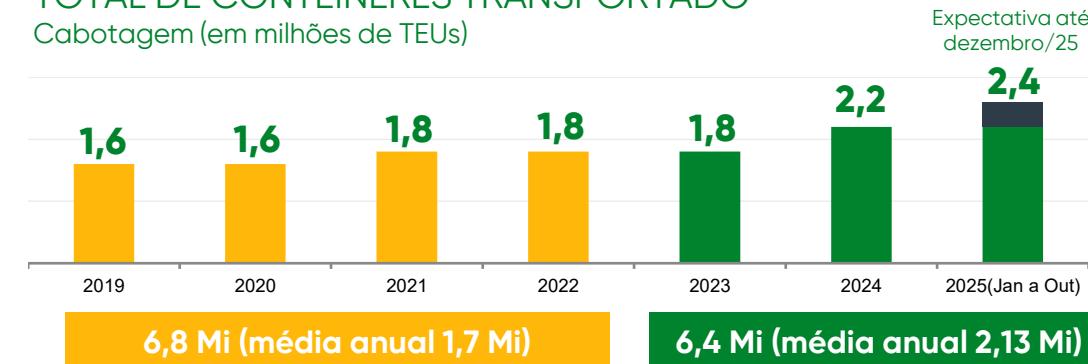
TRANSPORTES EM VIAS INTERIORES



*Em milhões de toneladas

TOTAL DE CONTÊINERES TRANSPORTADO

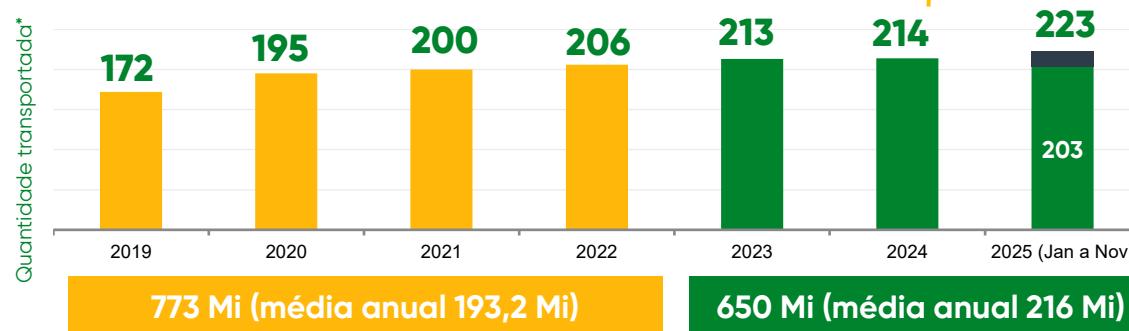
Cabotagem (em milhões de TEUs)



Dados da Antaq *projeção de dezembro de 2025 considerando o crescimento da movimentação de 2024.

TRANSPORTES VIA CABOTAGEM

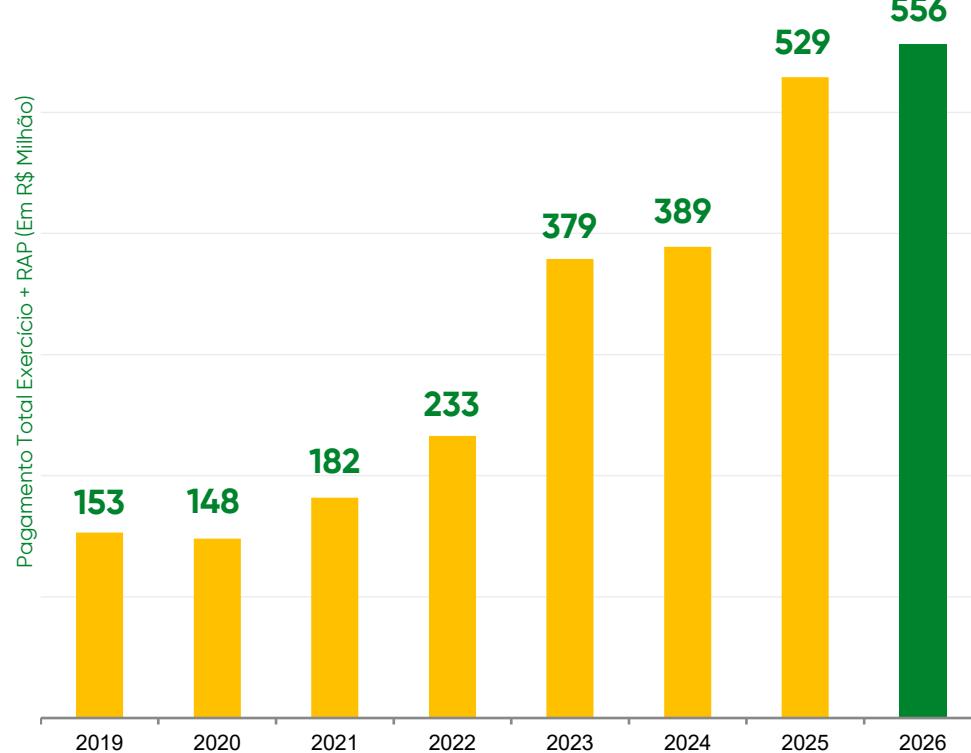
*Em milhões de toneladas



Dados da Antaq * projeção de dezembro de 2025 considerando o crescimento da movimentação de 2024.

Investimentos

Orçamento público



Investimentos em Infraestrutura Hidroviária

Mais de

R\$ **529** milhões

em pagamentos para:

- **Construção, operação e manutenção das IP4**
Foram entregues diversas IP4s, entre elas Barcelos/AM, Envira/AM, Itacoatiara/AM, Parintins/AM, Juruti/PA e Oriximiná/PA.
- **Operação, manutenção e recuperação de escunas**
Bahia, Pará, Mato Grosso do Sul, São Paulo e Rio Grande do Sul.
- **Execução de dragagens de manutenção aquaviária**

R\$ **720** milhões

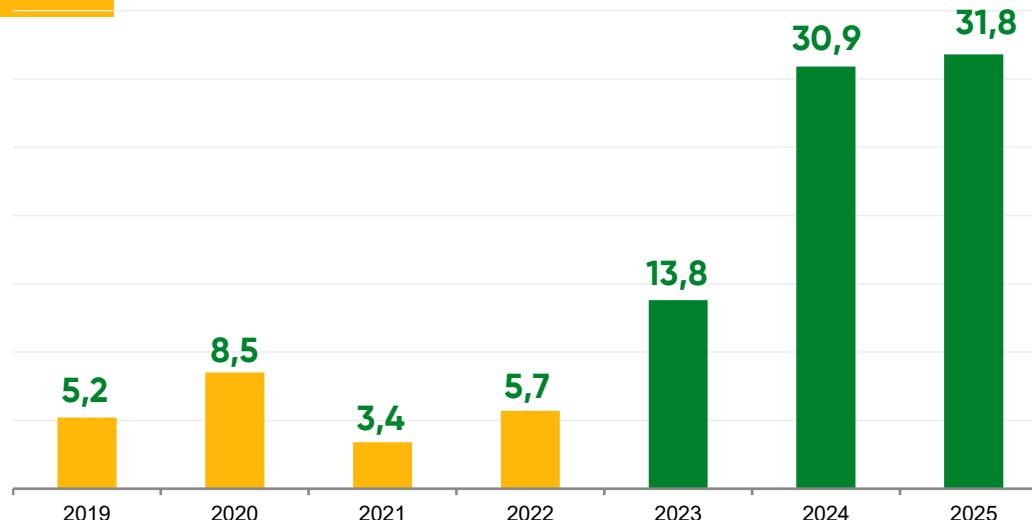
Em investimentos entre 2019 e 2022

R\$ **1,29** bilhão

Em investimentos entre 2023 e 2025

Fundo da Marinha Mercante - FMM

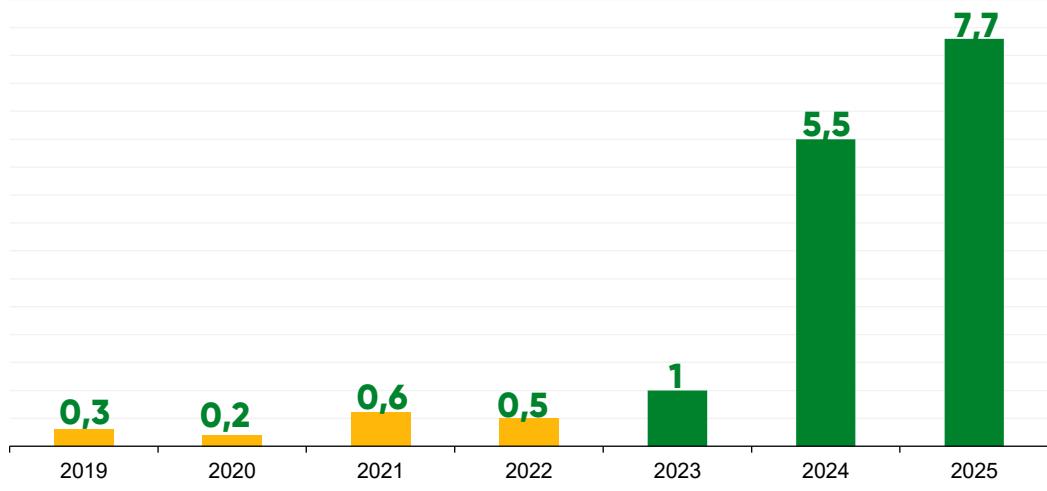
Valores aprovados (bilhões R\$)



R\$ 22,8 Bi (média anual
R\$ 5,7 Bi)

R\$ 76,5 Bi (média
anual R\$ 25,5 Bi)

Valores contratados (bilhões R\$)



R\$ 1,6 Bi (média anual
R\$ 0,4 Bi)

R\$ 14,2 bi (média
anual R\$ 4,73 Bi)

CONTRATAÇÕES 2025

R\$
7,7
BILHÕES
VALOR
CONTRATADO

152
OBRAS

43.600
EMPREGOS

Agenda 2026

Concessão de hidrovias

HIDROVIA DO RIO PARAGUAI (TRAMO SUL)

CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2025
Edital: 2º sem 2026
Leilão: 2º sem/2026

HIDROVIA DO RIO MADEIRA

CRONOGRAMA:

Envio TCU: 1º sem/2026
Edital: 2º sem 2026
Leilão: 1º sem /2027

HIDROVIA DO RIO TOCANTINS

CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026
Edital: 2º sem /2026
Leilão: 1º sem/2027

HIDROVIA DO RIO TAPAJÓS

CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026
Edital: 2º sem /2026
Leilão: 1º sem/2027

HIDROVIA VERDE

CRONOGRAMA:

Envio TCU: 2º sem/2026
Edital: 1º sem/2027
Leilão: 1º sem/2027

586 MILHÕES* para investimentos em:

- **Obras de dragagem:** Novos contratos nos rios Madeira/RO, Tapajós/PA e Lagoa Mirim/RS. Continuidade no Amazonas e Solimões
- **Derrocamento:** Pedral do Lourenço no Rio Tocantins (entrega da Fase 1 – projeto-piloto)
- **Construção, recuperação, manutenção e operação de terminais fluviais (IP4):** Manaus Moderna. Manutenção das IP4 – Amazonas, Rondônia e Roraima e outras
- **Manutenção, operação e modernização de eclusas;** Modernização da Eclusa de Amarápolis, além de garantir a operação em outras Eclusas como Sobradinho/BA, Tucuruí/PA
- Lançamento do Painel Público de Monitoramento das Hidrovias

(*) PLOA aprovada pelo Congresso Nacional

Fomento à indústria naval

- **R\$ 34 bilhões** no FMM para fomento à indústria naval (novas aprovações de projetos)
- **R\$ 8 bilhões** para novas contratações
- 1ª Reunião do CDFMM para priorização de projetos portuários (janeiro) – até R\$ 4,8 bilhões

Programa de Concessões

- Leilão para a 1ª concessão da hidrovia do rio Paraguai
- Conclusão dos projetos de concessão das hidrovias do Madeira, Tocantins, Tapajós e Hidrovia Verde

Fortalecimento da navegação marítima

- Portaria de embarcações sustentáveis – BR do mar
- Fórum Permanente para Discussão de Melhorias para os Trabalhadores Aquaviários
- Revisão normativa para expansão da formação de oficiais mercantes
- Plano de Descarbonização da Navegação – PND Navegação

Programa Navegue Simples

Programa estratégico permanente dedicado a medidas de desburocratização, inovação e simplificação das outorgas portuárias

- Reduzir a burocracia e simplificar
- Melhorar a eficiência da política de outorgas
- Promover e fomentar a inovação no setor portuário.



Governança



Publicação de Portaria do Planejamento Estratégico Institucional – PEI

Aprovação do Programa e do Plano de Integridade pelo Comitê de Integridade e Transparência

Corregedoria no grupo 3 do Índice de Desempenho e Execução da Atividade Correcional da CGU

Finalização da assessoria para aprimoramento da gestão de integridade com a CGU

Caravanas da Inovação Portuária



Iniciativa itinerante com objetivo de desenvolver, difundir e promover local e nacionalmente a cultura da inovação nos portos públicos brasileiros (MPor e Antaq)

6 Caravanas realizadas:

Recife
FEVEREIRO/2025

Salvador
MAIO/2025

São Luís
JUNHO/2025

Fortaleza
SETEMBRO/2025

Rio de Janeiro
OUTUBRO/2025

Santos
DEZEMBRO/2025

Mais incentivos, mais desenvolvimento

REIDI:

Regime Especial de Incentivos para o desenvolvimento da Infraestrutura

Valor Total dos Investimentos

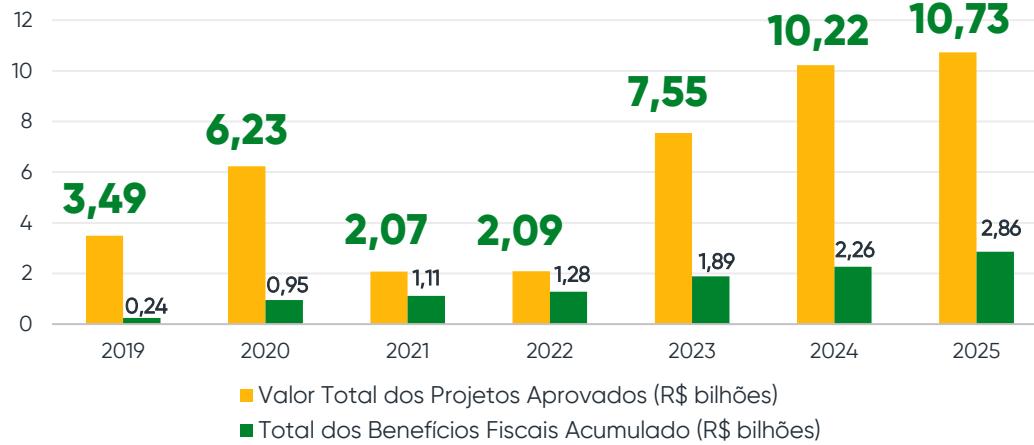
R\$ **10,7** Bi

11

Processos aprovados

Valor Total dos Benefícios

R\$ **605** Mi



DEBÊNTURES

Enquadro por modal
Somatório das emissões previstas por modal

10,3 bi

Aeroporto

3,1 bi

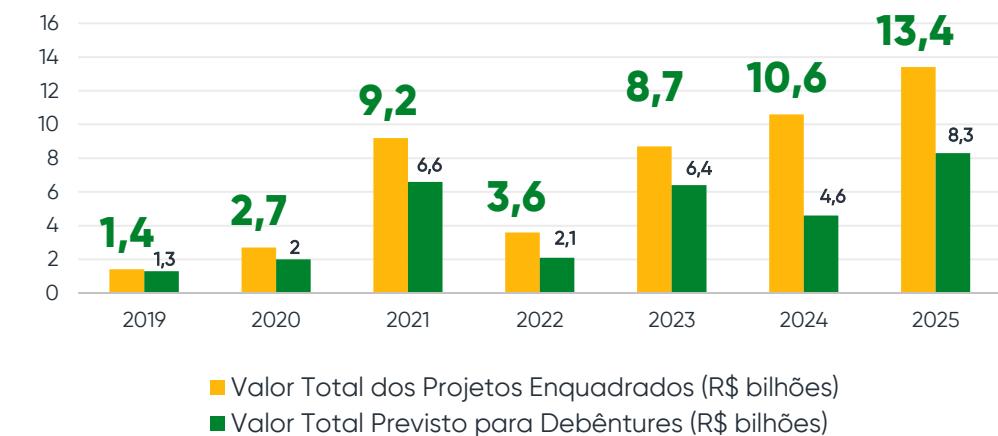
Porto

13

Projetos enquadrados

Valor Total dos Projetos

R\$ **13,4** Bi



Sustentabilidade

POLÍTICAS
TRANSVERSAIS



Política de
Sustentabilidade

Setor Público

- Elaboração de Agenda Anual de Sustentabilidade
- Comitê de descarbonização do Transporte Marítimo
- Planos Clima Mitigação e Adaptação (setor Transporte)
- Taxonomia Sustentável Brasileira (guia para investimentos)
- Acordos internacionais: Noruega, Singapura, China, Bélgica
- Navegue Simples – Licenciamento Ambiental – Norma de Dragagem

Setor Privado

- Pacto pela Sustentabilidade - adoção de práticas ESG
- Entrega de selos de reconhecimento a 36 empresas

COP 30

- Inventário nacional de emissões do setor de transportes
- Portaria de Embarcações Sustentáveis
- Lançamento do IDA-Navegação (Índice de Desempenho Ambiental da Navegação)
- Plano Nacional de **Descarbonização de Portos**
- Plano Nacional de **Descarbonização da Navegação**

SAF

Combustível Sustentável de Aviação

- Políticas públicas para incentivar: produção e aquisição de SAF
- A Lei nº 14.993/24 criou o Programa Nacional de Combustível Sustentável de Aviação para fomentar a indústria do SAF e estipulou que as companhias aéreas deverão reduzir suas emissões em 1% em 2027 e ampliar a redução progressivamente até 10% em 2037.

Diagnóstico de Sustentabilidade*

Mpor e ATP*

R\$

1,2
bilhão

investidos
pelo setor
portuário em
2023 e 2024

11
milhões

de brasileiros
impactados

120
mil

empregos
diretos
gerados



SE - SECRETARIA EXECUTIVA

Agenda 2026

2^a Etapa do Programa Navegue Simples

5 Caravanas da Inovação Portuária

Política de Identificação Biométrica em portos, aeroportos e hidrovias

Metodologia de Inventário de Emissões

Revisão da Portaria de REIDI

Segunda edição do Selo de Sustentabilidade

Implementação do Ida-Navegação

Impulsiona - Implementação do Programa de Governança das empresas estatais vinculadas ao mpor

Ampliação do Pacto pela Sustentabilidade

Plano de Transformação Digital / Plano Diretor de TIC / Plano de Dados Abertos

IP4 Inteligente - Projeto piloto de hub estratégico para apoiar operações fluviais e proteger o território

Boletim de Instrumento de Fomento do Mpor

Linha de Financiamento do FMM para Pequenas Empresas

Publicação dos Planos Clima – mitigação e adaptação

Novos Corredores Verdes Internacionais

Saiba mais, acesse:



MINISTÉRIO DE
PORTOS E
AEROPORTOS

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo BRASILEIRO