



BRASIL PORTOS E HIDROVIAS

PORTS AND INLAND WATERWAYS

Projetos de Concessão

Concession Projects

2025-2026

OS PORTOS E AS HIDROVIAS **conectam o Brasil e o mundo**

As riquezas do Brasil passam pelos portos e pelas hidrovias. Os produtos que alimentam o mundo e as cadeias produtivas são movimentados por uma infraestrutura aquaviária gigantesca. O Governo Federal, por meio do Ministério de Portos e Aeroportos, trabalha para que o setor continue crescendo, sendo cada vez mais competitivo, moderno e sustentável.

Atualmente, o estado brasileiro oferece oportunidade de parcerias em 42 empreendimentos portuários, que somam R\$ 22,86 bilhões de investimentos. São ativos espalhados em portos de Norte a Sul do Brasil, que podem movimentar granéis sólidos vegetais e minerais, granéis líquidos, contêineres e carga geral, e que serão leiloados entre 2025 e 2026.

O governo brasileiro também trabalha em um projeto inédito e inovador: as concessões de hidrovias. Um modo de transporte pautado na sustentabilidade, na eficiência logística e na economia. São projetos com os menores custos de implantação e operação, se comparados aos demais modos de transporte.

Queremos ter o mercado internacional como parceiro nessa construção e convidamos o mundo a conhecer a nossa carteira de projetos de arrendamentos em portos e concessões hidroviárias. Afinal, portos e hidrovias conectam o Brasil e o mundo.

PORTS AND INLAND WATERWAYS **connecting Brazil to the World**

Brazil's prosperity relies on its ports and inland waterways, which serve as crucial channels for the flow of goods that sustain global markets and production chains. The Federal Government, through the Ministry of Ports and Airports, is committed to fostering growth in this sector, making it more competitive, modern, and sustainable.

Currently, Brazil offers partnership opportunities in 42 projects, with a total investment of US\$ 3.92 billion. These assets, located across the country from North to South, are capable of handling solid and liquid bulk, containers, and general cargo. They are slated for auction between 2025 and 2026.

In addition, the Brazilian government is embarking on an unprecedented and innovative initiative: inland waterway concessions. This transportation mode emphasizes sustainability, logistical efficiency, and cost-effectiveness, offering the lowest implementation and operation costs compared to other transport modes.

We invite the international market to partner with us in these endeavors and explore our portfolio of port and inland waterway concession projects. After all, ports and inland waterways are the vital links connecting Brazil to the world.

Sustentabilidade e desenvolvimento

O Ministério de Portos e Aeroportos trabalha para fortalecer iniciativas de adesão ou incentivo às melhores práticas relacionadas ao meio ambiente, governança e desenvolvimento social. O objetivo é fortalecer o desenvolvimento nacional alinhado com boas práticas de sustentabilidade, que permita a mobilidade de pessoas e bens de forma segura e eficiente, melhorando a competitividade logística nacional, respeitando os direitos humanos e o meio ambiente e incorporando a sustentabilidade como valor a ser seguido.



Criação da Política de Sustentabilidade do Ministério de Portos e Aeroportos



Priorização de projetos de debêntures de infraestrutura e incentivadas



Incentivos regulatórios para adoção de boas práticas em sustentabilidade



Novas estruturações de portos e hidrovias:

- Programas ambientais (licenciamento ambiental)
- Programa carbono zero
- Programa de redução de emissão de gases de efeito estufa
- Ações de mitigação/adaptação da mudança do clima
- Benefícios sociais



Transição energética:

- Grupos de trabalho
- Representação junto à Organização Marítima Internacional
- Apoio a pesquisa e inovação

Sustainability and Development

The Ministry of Ports and Airports works to strengthen initiatives to adopt or encourage best practices related to the environment, governance, and social development. The goal is to strengthen national development aligned with good sustainability practices, allowing the safe and efficient mobility of people and property, improving national logistical competitiveness, respecting human rights and the environment, as well as incorporating sustainability as a value to be followed.



Creation of the Sustainability Policy of the Ministry of Ports and Airports



Prioritization of infrastructure and incentivized debenture projects



Regulatory incentives for the adoption of best practices in sustainability



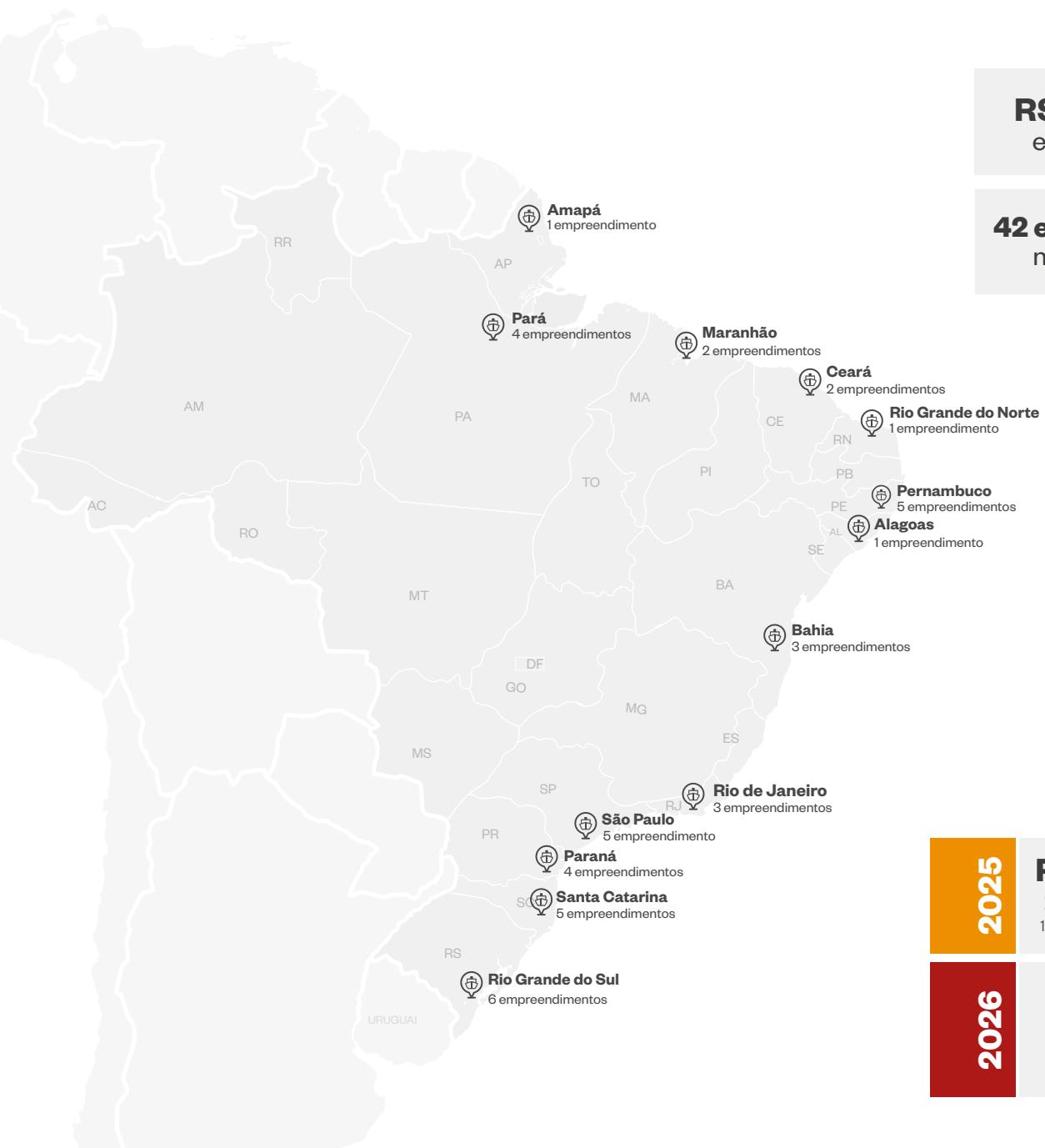
New Port and Waterway Structures:

- Environmental programs (environmental licensing)
- Zero carbon program
- Greenhouse gas emission reduction program
- Climate change mitigation/adaptation actions
- Social benefits



Energy transition

- Working groups
- Representation at the International Maritime Organization - IMO
- Support for research and innovation



R\$ 22,86 bilhões
em investimentos

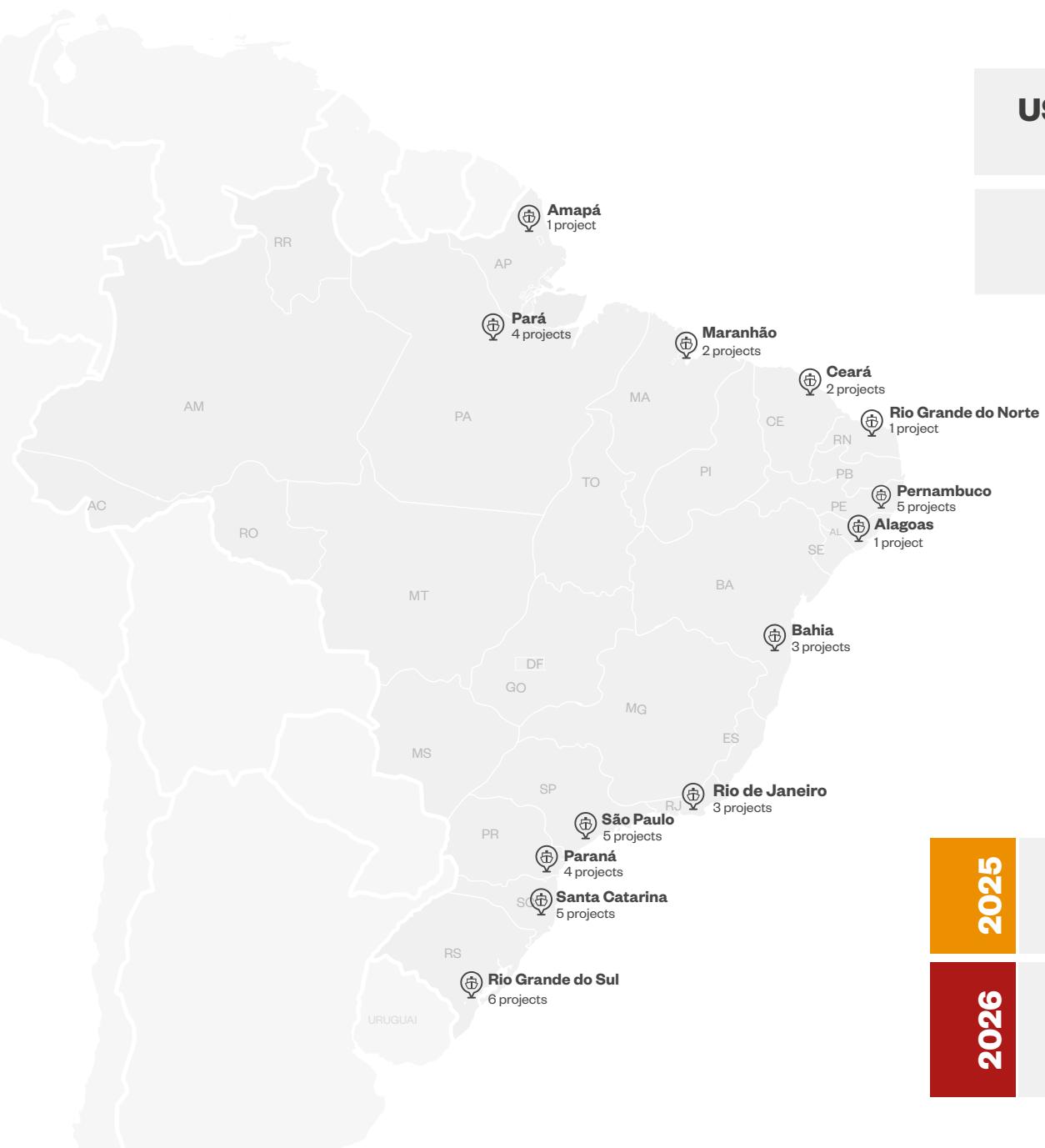
42 empreendimentos
no setor portuário

2025

R\$ 19,75 bilhões
21 empreendimentos
16 arrendamentos e 5 concessões

2026

R\$ 3,10 bilhões
21 empreendimentos
20 arrendamentos e 1 concessão



US\$ 3.92 billion
in investments

42 projects
in port sector

2025

US\$ 3.39 billion
21 projects
16 leases and 5 concessions

2026

US\$ 533 million
21 projects
20 leases and 1 concession

Projetos 2025

PAR14	PORTO DE PARANAGUÁ (PR)	PAR15	PORTO DE PARANAGUÁ (PR)	RDJ11	PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)	POA26	PORTO DE PORTO ALEGRE (RS)
Terminal: Brownfield  Carga: Granel Sólido Vegetal	Terminal: Brownfield  Carga: Granel Sólido Vegetal	Terminal: Brownfield  Carga: Carga Geral e Granel Sólido	Terminal: Brownfield  Carga: Granel Sólido Vegetal e Mineral				
Área: 82.436 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 43.279 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 7.787 m ² Modalidade: Simplificado	Área: 22.052 m ² Modalidade: Simplificado				
Prazo: 35 anos	Prazo: 35 anos	Prazo: 10 anos	Prazo: 10 anos				
CAPEX: R\$ 529,18 milhões	CAPEX: R\$ 293,17 milhões	CAPEX: R\$ 6,79 milhões	CAPEX: R\$ 21,13 milhões				
Leilão: 2º trimestre de 2025	Leilão: 2º trimestre de 2025	Leilão: 2º trimestre de 2025	Leilão: 2º trimestre de 2025				
RDJ07	PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)	TMP	PORTO DE MACEIÓ (AL)	PAR25	PORTO DE PARANAGUÁ (PR)	VDC29	PORTO DE VILA DO CONDE (PA)
Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield	Terminal: Greenfield 				
Carga: Carga de apoio Offshore	Movimentação: Passageiros	Carga: Granel Sólido Vegetal	Carga: Granel Sólido Vegetal				
Área: 48.648 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 5.420 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 41.480 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 67.448 m ² Modalidade: Ordinário				
Prazo: 25 anos	Prazo: 25 anos	Prazo: 35 anos	Prazo: 25 anos				
CAPEX: R\$ 101,74 milhões	CAPEX: R\$ 1,98 milhão	CAPEX: R\$ 564,14 milhões	CAPEX: R\$ 908,56 milhões				
Leilão: 2º trimestre de 2025	Leilão: 2º trimestre de 2025	Leilão: 3º trimestre de 2025	Leilão: 3º trimestre de 2025				
STS08	PORTO DE SANTOS (SP)	MUC04	PORTO DE FORTALEZA (CE)	IQL16	PORTO DE ITAQUI (MA)	SSB01	PORTO DE SÃO SEBASTIÃO (SP)
Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield 	Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield				
Carga: Granel Líquido	Carga: Carga Conteinerizada	Carga: Granel Sólido Mineral	Carga: Multipropósito				
Área: 152.324 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 125.112 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 21.415 m ² Modalidade: Ordinário	Área: 349.525 m ² Modalidade: Ordinário				
Prazo: 25 anos	Prazo: 25 anos	Prazo: 25 anos	Prazo: 35 anos				
CAPEX: R\$ 491,50 milhões	CAPEX: R\$ 360,73 milhões	CAPEX: R\$ 141,35 milhões	CAPEX: R\$ 656,08 milhões				
Leilão: 4º trimestre de 2025	Leilão: 4º trimestre de 2025	Leilão: 4º trimestre de 2025	Leilão: 4º trimestre de 2025				

Projects 2025

PAR14	PORT OF PARANAGUÁ (PR)	PAR15	PORT OF PARANAGUÁ (PR)	RDJ11	PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)	POA26	PORT OF PORTO ALEGRE (RS)
Terminal: Brownfield  Cargo: Solid Vegetable Bulk	Terminal: Brownfield  Cargo: Solid Vegetable Bulk	Terminal: Brownfield  Cargo: General Cargo and Solid Bulk	Terminal: Brownfield  Cargo: Solid Vegetable and Mineral Bulk				
Area: 82.436 m ² Modality: Ordinary	Area: 43.279 m ² Modality: Ordinary	Area: 7.787 m ² Modality: Simplified	Area: 22.052 m ² Modality: Simplified				
Term: 35 years	Term: 35 years	Term: 10 years	Term: 10 years				
CAPEX: US\$ 90.89 million	CAPEX: US\$ 50.35 million	CAPEX: US\$ 1.16 million	CAPEX: US\$ 3.63 million				
Auction: 2nd quarter/2025	Auction: 2nd quarter/2025	Auction: 2nd quarter/2025	Auction: 2nd quarter/2025				
RDJ07	PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)	TMP	PORT OF MACEIÓ (AL)	PAR25	PORT OF PARANAGUÁ (PR)	VDC29	PORT OF VILA DO CONDE (PA)
Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield	Terminal: Greenfield 				
Cargo: Solid Bulk and General Cargo	Handling: Passengers	Cargo: Solid Vegetable Bulk	Cargo: Solid Vegetable Bulk				
Area: 48.648 m ² Modality: Ordinary	Area: 5.420 m ² Modality: Ordinary	Area: 41.480 m ² Modality: Ordinary	Area: 67.448 m ² Modality: Ordinary				
Term: 25 years	Term: 25 years	Term: 35 years	Term: 25 years				
CAPEX: US\$ 17.47 million	CAPEX: US\$ 339.733,30	CAPEX: R\$ 96.90 milion	CAPEX: R\$ 156.06 million				
Auction: 2nd quarter/2025	Auction: 2nd quarter/2025	Auction: 3rd quarter/2025	Auction: 3rd quarter/2025				
STS08	PORT OF SANTOS (SP)	MUC04	PORT OF FORTALEZA (CE)	IQI16	PORT OF ITAQUI (MA)	SSB01	PORT OF SÃO SEBASTIÃO (SP)
Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield 	Terminal: Brownfield	Terminal: Brownfield				
Cargo: Liquid Bulk	Cargo: Containerized Cargo	Cargo: Solid Mineral Bulk	Cargo: Multipurpose				
Area: 152.324 m ² Modality: Ordinary	Area: 125.112m ² Modality: Ordinary	Area: 21.415 m ² Modality: Ordinary	Area: 349.525 m ² Modality: Ordinary				
Term: 25 years	Term: 25 years	Term: 25 years	Term: 35 years				
CAPEX: US\$ 84.42 million	CAPEX: US\$ 61.96 million	CAPEX: US\$ 24.28 million	CAPEX: US\$ 112.69 million				
Auction: 4th quarter/2025	Auction: 4th quarter/2025	Auction: 4th quarter/2025	Auction: 4th quarter/2025				

Projetos 2025

TECON SANTOS 10	PORTO DE SANTOS (SP)	NAT01	PORTO DE NATAL (RN)	MCP01	PORTO DE SANTANA (AP)
Terminal: Brownfield Carga: Carga Geral (conteiner) Área: 621.975 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 5,64 bilhões Leilão: 4º trimestre de 2025	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Mineral Área: 20.251 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 15 anos CAPEX: R\$ 29,22 milhões Leilão: 4º trimestre de 2025	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Vegetal Área: 30.546m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 85,66 milhões Leilão: 4º trimestre de 2026			

VDC10	PORTO DE VILA DO CONDE (PA)
Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Mineral e Granel Líquido Área: 98.837 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 35 anos CAPEX: R\$ 1,13 bilhão Leilão: 4º trimestre de 2026	

Concessão dos Canais:

CANAL DE ACESSO DE PORTO DE PARANAGUÁ (PR)	CANAL DE ACESSO AO PORTO DE ITAJÁI (SC)	CANAL E ÁREAS LIVRES DA CODEBA (BA)	CANAL DE ACESSO AO PORTO DE SANTOS (SP)
Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 1,23 bilhão Leilão: 3º trimestre de 2025	Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2025	Modalidade: Ordinário Prazo: 35 anos CAPEX: R\$ 1,77 bilhão Leilão: 4º trimestre de 2025	Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2025



Projects 2025

TECON SANTOS 10	PORT OF SANTOS (SP)	NAT01	PORT OF NATAL (RN)	MCP01	PORT OF SANTANA (AP)
<p>Terminal: Brownfield</p> <p>Cargo: General Cargo (container)</p> <p>Area: 621.975 m²</p> <p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 25 years</p> <p>CAPEX: US\$ 970.017 million</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>	<p>Terminal: Brownfield</p> <p>Cargo: Solid Mineral Bulk</p> <p>Area: 20.251 m²</p> <p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 15 years</p> <p>CAPEX: US\$ 5.020 million</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>	<p>Terminal: Brownfield</p> <p>Cargo: Solid Vegetable Bulk</p> <p>Area: 30.546m²</p> <p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 25 years</p> <p>CAPEX: US\$ 14.71 million</p> <p>Auction: 4th quarter/2026</p>			

VDC10	PORT OF VILA DO CONDE (PA)
<p>Terminal: Brownfield</p> <p>Cargo: Solid Mineral Bulk and Liquid Bulk</p> <p>Area: 98.837 m²</p> <p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 35 years</p> <p>CAPEX: US\$ 1,13 bilhão</p> <p>Auction: 4th quarter/2026</p>	<p>Terminal: Brownfield</p>

Concession of the Channels:

PARANAGUÁ CANAL PORT ACCESS (PR)	ITAJÁ CANAL PORT ACCESS (SC)	CANAL PORT AND FREE AREAS OF CODEBA (BA)	SANTOS CANAL PORT ACCESS (SP)
<p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 25 years</p> <p>CAPEX: US\$ 212.21 million</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>	<p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 25 years</p> <p>CAPEX: Under analysis</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>	<p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 35 years</p> <p>CAPEX: US\$ 304.49 million</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>	<p>Modality: Ordinary</p> <p>Term: 25 years</p> <p>CAPEX: Under analysis</p> <p>Auction: 4th quarter/2025</p>

Túnel imerso Santos-Guarujá

Maior investimento em infraestrutura de transportes do

NOVO **PAC**

CAPEX

R\$ 5,78 bilhões
em investimentos
para operação e manutenção

OPEX

R\$ 1,22 bilhão
em investimentos em obras

Leilão:

3º trimestre/2025

Prazo:

30 anos

Usuários/dia:

78 mil

Comprimento:

860 metros

Sistema de interligação formado por:

Túnel, acessos urbanos e prédios de acesso

Fontes de Receita

Aporte Público Máximo:

R\$ 4,91 bilhões

Pagamento conforme andamento das obras

Tarifa por sentido:

R\$ 6,15

Pórticos nas entradas do túnel
(Pedestres e ciclistas não pagam)

Receita Tarifária:

R\$ 2,17 bilhões

Contraprestação pública máxima:

R\$ 6,74 bilhões

Santos-Guarujá submerged tunnel

Biggest investment in transport
infrastructure in the



CAPEX

R\$ 992.8 million

In investments in works

OPEX

US\$ 215.4 million

In investments for
operation and maintenance

Auction:

3rd quarter/2025

Term:

30 years

Users/day:

78,000

Length:

860 m

Interconnection system consisting of:

Tunnel, urban accesses and access buildings

Sources of Revenue

Maximum Public Support:

US\$ 846.84 million

Payment according to progress of works

Fare per direction:

US\$ 1.08

Gantries at tunnel entrances
(Pedestrians and cyclists do not pay)

Tariff revenue

US\$ 383.2 million

Maximum public consideration:

US\$ 1.16 billion

Projetos 2026

RDJ06A	PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)	IQI15	PORTO DO ITAQUI (MA)	REC13	PORTO DO RECIFE (PE)
Terminal: Brownfield Carga: Granel Líquido Área: 11.853 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 24,87 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026	Terminal: Greenfield Carga: Granel Sólido Vegetal Área: 54.635 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 35 anos CAPEX: R\$ 1,47 bilhão Leilão: 2º trimestre de 2026	Terminal: Greenfield Carga: Granel Sólido Mineral Área: 11.059 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 5,74 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026			
SSD04 PORTO DE SALVADOR (BA)	SUA01 PORTO DE SUAPE (PE)	VDC04 PORTO DE VILA DO CONDE (PA)			
Terminal: Brownfield Carga: Carga Conteinerizada Área: 34.519 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 94,94 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Roll-on /Roll-off Área: 100.031 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 4,60 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Mineral Área: 32.357 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 13,04 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026			
STM01/02 PORTO DE SANTARÉM (PA)	IMB06 PORTO DE IMBITUBA (SC)	IMB11 PORTO DE IMBITUBA (SC)			
Terminal: Greenfield Carga: Granel Sólido Vegetal Área: 54.500 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 247,75 milhões Leilão: 2º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Mineral Área: 39.650 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 92,68 milhões Leilão: 3º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Vegetal Área: 42.354 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 181,68 milhões Leilão: 3º trimestre de 2026			



Projects 2026

RDJ06A	PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)	IQI15	PORT OF ITAQUI (MA)	REC13	PORT OF RECIFE (PE)
Terminal: Brownfield Cargo: Liquid Bulk Area: 11.853 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 4.27 million Auction: 2nd quarter/2026	Terminal: Greenfield Cargo: Solid Vegetal Bulk Area: 54.635 m ² Modality: Ordinary Term: 35 years CAPEX: US\$ 252.59 million Auction: 2nd quarter/2026	Terminal: Greenfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 11.059 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 986.309,84 Auction: 2nd quarter/2026			
SSD04 PORT OF SALVADOR (BA)	SUA01 PORT OF SUAPE (PE)	VDC04 PORT OF VILA DO CONDE (PA)			
Terminal: Brownfield Cargo: Containerized Cargo Area: 34.519 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 16.30 million Auction: 2nd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Roll-on /Roll-off Area: 100.031 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 791.177,83 Auction: 2nd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 32.357m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 2.24 million Auction: 2nd quarter/2026			
STM01/02 PORT OF SANTARÉM (PA)	IMB06 PORT OF IMBITUBA (SC)	IMB11 PORT OF IMBITUBA (SC)			
Terminal: Greenfield Cargo: Solid Vegetal Bulk Area: 54.500 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 42.55 million Auction: 2nd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 39.650 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 15.92 million Auction: 3rd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Solid Vegetal Bulk Area: 42.354 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 31.20 million Auction: 3rd quarter/2026			



Projetos 2026

RIG25	PORTO DO RIO GRANDE (RS)	RIG40	PORTO DO RIO GRANDE (RS)	RIG28	PORTO DO RIO GRANDE (RS)	POA20	PORTO DE PORTO ALEGRE (RS)
Terminal: Brownfield Carga: Granel Líquido Área: 48.982 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 13,10 milhões Leilão: 3º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Granel Líquido Área: 38.670 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 53,25 milhões Leilão: 3º trimestre de 2026	Terminal: Greenfield Carga: Granel Líquido Área: 104.695 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 531,95 milhões Leilão: 3º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Multipropósito Área: 9.655 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 3º trimestre de 2026				
MUC05 PORTO DE FORTALEZA (CE)	ILH01 PORTO DE ILHÉUS (BA)	SFS401 PORTO DE SÃO FRANCISCO DO SUL (SC)	ITJ01 PORTO DE ITAJAÍ (SC)				
Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Mineral Área: 38.833 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 46,02 milhões Leilão: 4º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Multipropósito Área: 260.668 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2026	Terminal: Greenfield Carga: Granel Sólido Área: Em validação Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 300 milhões Leilão: 4º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Carga Conteinerizada Área: 314.952 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 35 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2026				
REC11 PORTO DE RECIFE (PE)	REC03 PORTO DE RECIFE (PE)	SUA08 PORTO DE SUAPE (PE)	 Concessão do Canal: CANAL DE ACESSO AO PORTO DE RIO GRANDE (RS) Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 3º trimestre de 2026				
Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Área: 10.092 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 10 anos CAPEX: R\$ 4,55 milhões Leilão: 4º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Granel Sólido Área: 43.078 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2026	Terminal: Brownfield Carga: Carga Geral Área: 50.984,23 m ² Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 22,50 milhões Leilão: 4º trimestre de 2026					

Projects 2026

RIG25 <small>PORT OF RIO GRANDE (RS)</small>	RIG40 <small>PORT OF RIO GRANDE (RS)</small>	RIG28 <small>PORT OF RIO GRANDE (RS)</small>	POA20 <small>PORT OF PORTO ALEGRE (RS)</small>
Terminal: Brownfield Cargo: Liquid Bulk Area: 48.982 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 2.51 million Auction: 3rd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Liquid Bulk Area: 38.670 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 9.14 million Auction: 3rd quarter/2026	Terminal: Greenfield Cargo: Liquid Bulk Area: 104.695 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 91.37 million Auction: 3rd quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Multipurpose Area: 9.655 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 3rd quarter/2026
MUC05 <small>PORT OF FORTALEZA (CE)</small>	ILH01 <small>PORT OF ILHÉUS (BA)</small>	SFS401 <small>PORT OF SÃO FRANCISCO DO SUL (SC)</small>	ITJ01 <small>PORT OF ITAJAÍ (SC)</small>
Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 38.833 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 7.90 million Auction: 4th quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Multipurpose Area: 260.668 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026	Terminal: Greenfield Cargo: Solid Bulk Area: Em validação Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 51.53 million Auction: 4th quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Containerized cargo Area: 314.952 m ² Modality: Ordinary Term: 35 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026
REC11 <small>PORT OF RECIFE (PE)</small>	REC03 <small>PORT OF RECIFE (PE)</small>	SUA08 <small>PORT OF SUAPE (PE)</small>	 Concession of the Chanel: <div style="background-color: #c00000; color: white; padding: 5px; margin-top: 10px;"> RIO GRANDE CANAL PORT ACCESS (RS) </div>
Terminal: Brownfield Cargo: Solid Bulk Area: 10.092 m ² Modality: Ordinary Term: 10 years CAPEX: US\$ 782.641,12 Auction: 4th quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: Solid Bulk Area: 43.078 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026	Terminal: Brownfield Cargo: General Cargo Area: 50.984,23 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 3.86 million Auction: 4th quarter/2026	Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 3rd quarter/2026

PAR14

Porto de Paranaguá/PR


 2º trimestre de 2025
NOVO **PAC**

PR

Este projeto visa a movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho). Com investimento de R\$ 529,18 milhões, o terminal terá capacidade para movimentar 6,8 milhões de toneladas por ano. A área, com 82.436 m², está localizada no Corredor de Exportação (COREX) e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação para 2025. Serão gerados aproximadamente 310 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.



 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 2.148.481.000,00
 Área: 82.436 m²	 Capacidade Estática: 323.000 toneladas	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 246.100,00
 Prazo: 35 anos	 WACC: 9,92%	 Data-base: Junho/2023
 Valor Global do Contrato: R\$ 7.377.039.000,00	 Tipo de área: Brownfield	 Capacidade Dinâmica: 6,8 milhões toneladas/ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 1.966.455.000,00	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	 Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 0,79	 CAPEX: R\$ 529.188.000,00	

PAR14

Port of Paranaguá/PR

 2nd quarter/2025
NOVO 

PR

This project aims to handle and store solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn). With an investment of US\$ 90.8 million, the terminal will have the capacity to handle 6.8 million tons per year. The 82.436 m² area is located in the Export Corridor (COREX) and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. Approximately 310 direct jobs will be created during the operation phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.



 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 372.689.598,94
 Area: 82.436 m²	 Static Capacity: 323.000 ton	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 42.690,11
 Term: 35 years	 WACC: 9,92%	 Base date: June/2023
 Overall Contract Value: US\$ 1.279.669.546,2115	 Type of area: Brownfield	 Pre-operational term: -
 Overall Project Cash Flow: US\$ 341.114.175,68	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 6,8 million tons/year
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 0,13	 CAPEX: US\$ 90.899.221,88	 Cargo profile: Solid Vegetable Bulk

PAR15

Porto de Paranaguá/PR

 2º trimestre de 2025
NOVO 

PR



Com foco na movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho), este projeto prevê investimento de R\$ 293,17 milhões e terá capacidade para movimentar 4 milhões de toneladas por ano. A área, com 43.279 m², está situada no Corredor de Exportação (COREX) e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação em 2025. É estimada a geração de cerca de 180 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.

 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 1.309.603.000,00
 Área: 43.279 m²	 Capacidade Estática: 191.000 toneladas	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 163.100,00
 Prazo: 35 anos	 WACC: 9,92%	 Data-base: Junho/2023
 Valor Global do Contrato: R\$ 4.450.724.000,00	 Tipo de área: Brownfield	 Capacidade Dinâmica: 4,0 milhões toneladas/ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 1.170.746.000,00	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	 Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 0,82	 CAPEX: R\$ 293.172.000,00	

PAR15

Port of Paranaguá/PR

↗ 2nd quarter/ 2025

NOVO **PAC**

Focusing on the handling and storage of solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn), this project involves an investment of US\$ 50.35 million and will have the capacity to handle 4 million tons a year. The 43.279 m² area is located in the Export Corridor (COREX) and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. Around 180 direct jobs are expected to be created during the operational phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.

PR



Type of lease: Ordinary	Minimum Grant Value: US\$ 0,17	Total Operating Expenses: US\$ 227.172.321,67
Area: 43.279 m²	Static Capacity: 191.000 ton	Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 28.292,39
Term: 35 years	WACC: 9,92%	Base date: June/2023
Overall Contract Value: US\$ 772.051.762,42	Type of area: Brownfield	Dynamic Capacity: 4,0 million tons/year
Overall Project Cash Flow: US\$ 203.085.276,15	Extension of term: 70 years	Cargo profile: Solid Vegetable Bulk
Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 0,14	CAPEX: US\$ 50.358.486,35	

PAR25

Porto de Paranaguá/PR



↗ 3º trimestre de 2025

Voltado para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho), este projeto prevê investimento de R\$ 564,1 milhões e terá capacidade para movimentar 4,3 milhões de toneladas por ano. A área possui 41.480 m² e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação em 2025. Serão gerados mais de 210 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.



 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 1.766.201.000,00
 Área: 41.480 m²	 Capacidade Estática: 206 mil toneladas	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 205.300,00
 Prazo: 35 anos	 WACC: 9,92%	 Data-base: Junho/2023
 Valor Global do Contrato: R\$ 4.616.090.000,00	 Tipo de área: Brownfield	 Capacidade Dinâmica: 4,3 milhões toneladas/ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 803.731.000,00	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	 Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 1,08	 CAPEX: R\$ 564.144.000,00	

PAR25

Port of Paranaguá/PR


 3rd quarter/2025

Aimed at handling and storing solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn), this project involves an investment of US\$ 97.85 million and will have the capacity to handle 4.3 million tons a year. The area is 41.480 m² and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. More than 210 direct jobs will be created during the operation phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.

 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 306.376.804,05
 Area: 41.480 m²	 Static Capacity: 206 thousand tons	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 35.612,68
 Term: 35 years	 WACC: 9,92%	 Base date: June/2023
 Overall Contract Value: US\$ 800.737.232,86	 Type of area: Brownfield	 Dynamic Capacity: 4,3 million tons/year
 Overall Project Cash Flow: US\$ 139.420.448,23	 Extension of term: 70 years	 Cargo profile: Solid Vegetable Bulk
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 0,18	 CAPEX: US\$ 97.860.116,56	

VDC29

Porto de Vila do Conde/PA

3º trimestre de 2026 NOVO **PAC**

Este projeto visa a implantação de um terminal para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais (soja e milho), com investimento de R\$ 908,56 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 7 milhões de toneladas por ano. A área, caracterizada como greenfield, possui 67.448 m² e será arrendada por um período de 25 anos, com previsão de início da operação para 2026. Há a expectativa de geração de 320 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Vila do Conde no mercado internacional.



Tipo de arrendamento: Ordinário	Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	Despesa Operacional Total: R\$ 1.438.162.000,00
Área: 67.448,00 m²	Capacidade Estática: 252.000 toneladas	Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 731.200,00
Prazo: 25 anos	WACC: 9,92%	Data-base: Dezembro/2022
Valor Global do Contrato: R\$ 4.792.321.000,00	Tipo de área: Greenfield	Prazo Pré-operacional: 4 anos
Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 1.008.303.000,00	Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	Capacidade Dinâmica: 7.036.000 toneladas/ano
Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 2,59	CAPEX: R\$ 908.568.000,00	Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal (Soja e milho)

VDC29

Port of Vila do Conde/PA

 3rd quarter/2025
NOVO **PAC**

This project aims to set up a terminal for handling and storing solid vegetable bulk (soybeans and corn), with an investment of US\$ 156.06 million. The terminal will have the capacity to handle 7 million tons per year. The area, characterized as greenfield, is 67.448 m² and will be leased for a period of 25 years, with operations expected to begin in 2026. 320 direct jobs are expected to be created during the operational phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Vila do Conde in the international market.



 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 249.192.036,45
 Area: 67.448,00 m²	 Static Capacity: 252.000 tons	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 126.695,89
 Term: 25 years	 WACC: 9,92%	 Base date: December/2022
 Overall Contract Value: US\$ 830.371.146,88	 Type of area: Greenfield	 Pre-operational term: 4 years
 Overall Project Cash Flow: US\$ 174.709.857,39	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 7.036.000 tons/year
 Monthly Remuneration Value (US\$/t): US\$ 0,44	 CAPEX: US\$ 156.065.753,99	 Cargo profile: Solid Vegetable Bulk (Soy and Corn)

STS08

Porto de Santos/SP


 4º trimestre de 2025

Este projeto prevê a construção de um terminal para movimentação de granéis líquidos combustíveis (óleo diesel, gasolina e etanol), com investimento de R\$ 491,5 milhões. A capacidade adicional será de 1.526.800 toneladas por ano, suprindo o déficit projetado para 2049. A área, com 152.324 m², está localizada na região da Alamoia e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação em 2028. É estimada a geração de aproximadamente 100 posições de emprego direto na fase de operação. O projeto contribuirá para o abastecimento de combustíveis no país e fortalecerá a infraestrutura do Porto de Santos.



Tipo de arrendamento: Ordinário	Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	Despesa Operacional Total: R\$ 487.756.000,00
Área: 152.324 m²	Capacidade Estática: 127.233 toneladas	Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 195.300,00
Prazo: 25 anos	WACC: 9,92%	Data-base: Outubro/2023
Valor Global do Contrato: R\$ 2.804.721.000,00	Tipo de área: Brownfield	Prazo Pré-operacional: 2 anos
Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 813.108.000,00	Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	Capacidade Dinâmica: 1.526.800 toneladas/ano
Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 4,04	CAPEX: R\$ 491.509.000,00	Perfil de carga: Granel Líquido

STS08

Port of Santos/SP


 4th quarter/2025

This project includes the construction of a terminal for handling liquid fuel bulk (diesel oil, gasoline and ethanol) with an investment of US\$ 84.42 million. The additional capacity will be 1,526,800 tons per year, meeting the deficit projected for 2049. The 152.324 m² site is located in the Alamoia region and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2028. It is estimated that approximately 100 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to the country's fuel supply and strengthen the infrastructure of the Port of Santos.



 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 84.609.353,31
 Area: 152.324 m²	 Static Capacity: 127.233 ton	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 33.878,01
 Term: 25 years	 WACC: 9,92%	 Base date: October/2023
 Overall Contract Value: US\$ 486.525.291,42	 Type of area: Brownfield	 Pre-operational term: 2 years
 Overall Project Cash Flow: US\$ 141.047.044,12	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 1.526.800 tons/year
 Monthly Remuneration Value (US\$/t): US\$ 0,70	 CAPEX: US\$ 84.427.057,39	 Cargo profile: Liquid Bulk

MUC04

Porto de Fortaleza/CE

 4º trimestre de 2025
NOVO 

Este projeto prevê a construção de um terminal para movimentação de contêineres e carga geral, com investimento de R\$ 360,7 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 360 mil TEUs por ano. A área, com 125.112 m², está localizada no bairro do Mucuripe e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação em 2026. Estima-se a geração de aproximadamente 375 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de contêineres e fortalecerá a posição do Porto de Fortaleza no cenário nacional.

 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 973.568.000,00
 Área: 125.112 m²	 Capacidade Estática: 9.080 TEU	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 539.100,00
 Prazo: 25 anos	 WACC: 9,92%	 Data-base: Junho/2023
 Valor Global do Contrato: R\$ 3.906.410.000,00	 Tipo de área: Brownfield	 Prazo Pré-operacional: 1 ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 476.654.000,00	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	 Capacidade Dinâmica: 360 mil TEU
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 35,25	 CAPEX: R\$ 360.738.000,00	 Perfil de carga: Carga Conteinerizada

MUC04

Port of Fortaleza/CE

 4th quarter/2025




This project involves the construction of a terminal for handling containers and general cargo, with an investment of US\$ 61.96 million. The terminal will have the capacity to handle 360,000 TEUs per year. The area, measuring 125.112 m², is located in the Mucuripe neighborhood and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2026. It is estimated that approximately 375 direct jobs will be created during the operational phase. The project will help increase container handling capacity and strengthen the position of the Port of Fortaleza on the national stage.

 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 168.881.487,64
 Area: 125.112 m²	 Static Capacity: 9.080 TEU	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 93.515,82
 Term: 25 years	 WACC: 9,92%	 Base date: June/2023
 Overall Contract Value: US\$ 677.631.487,64	 Type of area: Brownfield	 Pre-operational term: 1 year
 Overall Project Cash Flow: US\$ 82.683.527,61	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 360 thousand TEU
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 6,11	 CAPEX: US\$ 61.964.374,67	 Cargo profile: Containerized cargo

SSB01

Porto de São Sebastião/SP

↗ 4º trimestre de 2025

Este projeto visa a construção de um terminal multipropósito, com investimento de R\$ 656,08 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 4,3 milhões de toneladas por ano. Serão geradas aproximadamente 225 posições de emprego direto na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de granéis sólidos vegetal e mineral e carga geral e fortalecerá a posição do Porto de São Sebastião no cenário nacional.



Tipo de arrendamento: Ordinário	Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	Despesa Operacional Total: R\$ 1.192.030.000,00
Área: 349.525 m²	Capacidade Estática: 190.000 toneladas	Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 319.500,00
Prazo: 35 anos	WACC: 9,92%	Data-base: Janeiro/2024
Valor Global do Contrato: R\$ 6.295.136.000,00	Tipo de área: Brownfield	Movimentação Total: 104.825.000 toneladas
Remuneração Mensal Variável (R\$/atração): R\$ 2,06	Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	Capacidade Dinâmica: 4,3 milhões toneladas/ano
Perfil de carga: Multipropósito	CAPEX: R\$ 656.085.000,00	

SSB01

Port of São Sebastião/SP

 4th quarter/2025

This project aims to build a multipurpose terminal, with an investment of R\$ 656.08 million. The terminal will have the capacity to handle 4.3 million tons per year. Approximately 225 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to increasing the capacity for handling vegetable solid grains, minerals, and general cargo, and will strengthen the position of the Port of São Sebastião in the national stage.



 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: R\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 206.777.338,32
 Area: 349.525 m²	 Static Capacity: 190.000 ton	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 55.422,56
 Term: 35 years	 WACC: 9,92%	 Base date: January/2024
 Overall Contract Value: US\$ 1.091.995.559,25	 Type of area: Brownfield	 Total movement: 104.825.000 ton
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 0,35	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 4,3 million tons/year
 Cargo profile: Multipurpose	 CAPEX: US\$ 112.696.463,23	

TECON SANTOS 10

Porto de Santos/SP

4º trimestre de 2025



Este projeto visa a construção de um terminal para movimentação de contêineres, com investimento de R\$ 5,6 bilhões. O terminal terá capacidade para movimentar 2,3 milhões de TEUs por ano. A área, com 621.975 m², está localizada na margem direita do porto e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação para 2026. Estima-se a geração de aproximadamente 4 mil empregos na fase de construção e 2 mil na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de contêineres e fortalecerá a posição do Porto de Santos no cenário nacional e internacional.

Tipo de arrendamento: Ordinário	Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	Despesa Operacional Total: R\$ 8.243.332.000,00
Área: 621.975 m²	Capacidade Estática: 50.544 TEU's	Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 5.043.900,00
Prazo: 25 anos	WACC: 9,92%	Data-base: Abril/2022
Valor Global do Contrato: R\$ 28.015.400.000,00	Tipo de área: Brownfield	Capacidade Dinâmica: 2.420.000 toneladas
Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 5.809.197.000,00	Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	Perfil de carga: Granel Geral (Contêiner)
Remuneração Mensal Variável (R\$/t): R\$ 47,74	CAPEX: R\$ 5.647.149.000,00	

TECON SANTOS 10

Port of Santos/SP

4th quarter/2025



This project aims to build a container handling terminal, with an investment of US\$ 970 million. The terminal will have the capacity to handle 2.3 million TEUs per year. The 621.975 m² area is located on the right bank of the port and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2026. It is estimated that approximately 4,000 jobs will be created during the construction phase and 2,000 during the operation phase. The project will help increase container handling capacity and strengthen the position of the Port of Santos on the national and international stage.

 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 1.429.942.409,10
 Area: 621.975 m²	 Static Capacity: 50.544 TEU's	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 874.947,96
 Term: 25 years	 WACC: 9,92%	 Base date: April/2022
 Overall Contract Value: US\$ 4.859.734.943,10	 Type of area: Brownfield	 Pre-operational term: N/A
 Overall Project Cash Flow: US\$ 1.007.701.394,67	 Extension of term: 70 years	 Dynamic Capacity: 2.420.000 ton
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 8,28	 CAPEX: US\$ 970.017.177,11	 Cargo profile: General Bulk (Container)

VDC10

Porto de Vila do Conde/PA

 1º trimestre de 2026
NOVO 

Este projeto destina-se à movimentação e armazenagem de granéis sólidos e líquidos (alumina, bauxita e soda cáustica), com investimento de R\$ 1,13 bilhão. O terminal terá capacidade para movimentar 12,86 milhões de toneladas de granéis sólidos e 1,62 milhões de toneladas de granéis líquidos por ano. A área, com 98.837 m², é classificada como brownfield e será arrendada por 35 anos, com início da operação previsto para 2026. Serão gerados cerca de 250 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de alumina e bauxita e fortalecerá a posição do Porto de Vila do Conde no mercado internacional.

 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 7.544.918.000,00
 Área: 98.837 m²	 Capacidade Estática: Granéis Sólidos: 135.000 ton Granéis Líquidos: 90.000 ton	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 1.827.700,00
 Prazo: 35 anos	 Atual arrendatário da área: Alunorte e Albrás	 Data-base: Julho/2022
 Valor Global do Contrato: R\$ 15.558.151.000,00	 WACC: 9,92%	 Capacidade Dinâmica: Granéis Sólidos: 12,86 mi ton/ano Granéis Líquidos: 1,62 ton/ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 1.821.348.000,00	 Tipo de área: Brownfield	 Indenização: R\$ 215.148.786,40
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 1,74	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	
 Perfil de carga: Granel Sólido Mineral e Granel Líquido	 CAPEX: R\$ 1.131.398.000,00	



VDC10

Port of Vila do Conde/PA

1st quarter/2026 NOVO **PAC**

This project is intended to handle and store solid and liquid bulk (alumina, bauxite and caustic soda), with an investment of US\$ 194.3 million. The terminal will have the capacity to handle 12.86 million tons of solid bulk and 1.62 million tons of liquid bulk per year. The 98.837 m² area is classified as brownfield and will be leased for 35 years, with operations scheduled to begin in 2026. Around 250 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to increased exports of alumina and bauxite and will strengthen the position of the Port of Vila do Conde in the international market.

 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 1.304.311.101,89
 Area: 98.837 m²	 Static Capacity: Solid Bulk: 135,000 tons Liquid Bulk: 90,000 tons	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 317.044,82
 Term: 35 years	 Current lessee of the area: Alunorte e Albrás	 Base date: July/2022
 Overall Contract Value: US\$ 2.698.818.866,22	 WACC: 9,92%	 Dynamic Capacity: Solid Bulk: 12.86 million tons/year Liquid Bulk: 1.62 million tons/year
 Overall Project Cash Flow: US\$ 315.942.964,19	 Type of area: Brownfield	 Compensation: US\$ 37.321.118,92
 Monthly Remuneration Value (US\$/t): US\$ 0,30	 Extension of term: 70 years	
 Cargo profile: Solid Mineral Bulk and Liquid Bulk	 CAPEX: US\$ 194.341.515,36	



IQI15

Porto do Itaqui/MA


2º trimestre de 2026

Este projeto prevê a construção de um terminal de grãos com capacidade para 12 milhões de toneladas por ano, com investimento de R\$ 1,47 bilhão. Serão gerados 504 empregos diretos. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de exportação de grãos do Brasil e para o escoamento da produção agrícola do Centro-Oeste e Norte do país. A área, classificada como greenfield, será arrendada por um período de 35 anos, com previsão de início da operação para 2030.

 Tipo de arrendamento: Ordinário	 Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00	 Despesa Operacional Total: R\$ 4.785.717.676,88
 Área: 54.635 m²	 Capacidade Estática: 545.000 toneladas	 Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 746.205,85
 Prazo: 35 anos	 WACC: 9,92%	 Data-base: Janeiro/2024
 Valor Global do Contrato: R\$ 14.087.503.745,36	 Tipo de área: Greenfield	 Prazo Pré-operacional: 2 anos
 Remuneração Mensal Variável (R\$/t): R\$ 6,37	 Prorrogabilidade do prazo: 70 anos	 Capacidade Limitante: 12.078.000 toneladas/ano
 Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 3.393.845.665,38	 CAPEX: R\$ 1.470.518.000,00	 Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal

IQI15

Port of Itaqui/MA


 2nd quarter/2026

This project involves the construction of a grain terminal with a capacity of 12 million tons per year, with an investment of US\$ 252.5 million. 504 direct jobs will be created. The project will contribute to increasing Brazil's grain export capacity and to transporting agricultural production from the Midwest and North of the country. The area, classified as greenfield, will be leased for a period of 35 years, with operations expected to begin in 2030.

 Type of lease: Ordinary	 Minimum Grant Value: US\$ 0,17	 Total Operating Expenses: US\$ 829.226.981,24
 Area: 54.635 m²	 Static Capacity: 545.000 ton	 Fixed Monthly Remuneration Value: US\$ 129.295,97
 Term: 35 years	 WACC: 9,92%	 Base date: January/2024
 Overall Contract Value: US\$ 2.440.958.492,08	 Type of area: Greenfield	 Pre-operational term: 2 years
 Monthly Remuneration Value (R\$/t): US\$ 1,10	 Extension of term: 70 years	 Limiting capacity: 12.078.000 tons/year
 Overall Project Cash Flow: US\$ 588.055.666,03	 CAPEX: US\$ 252.592.541,70	 Cargo profile: Solid Vegetable Bulk

Carteira de Concessões

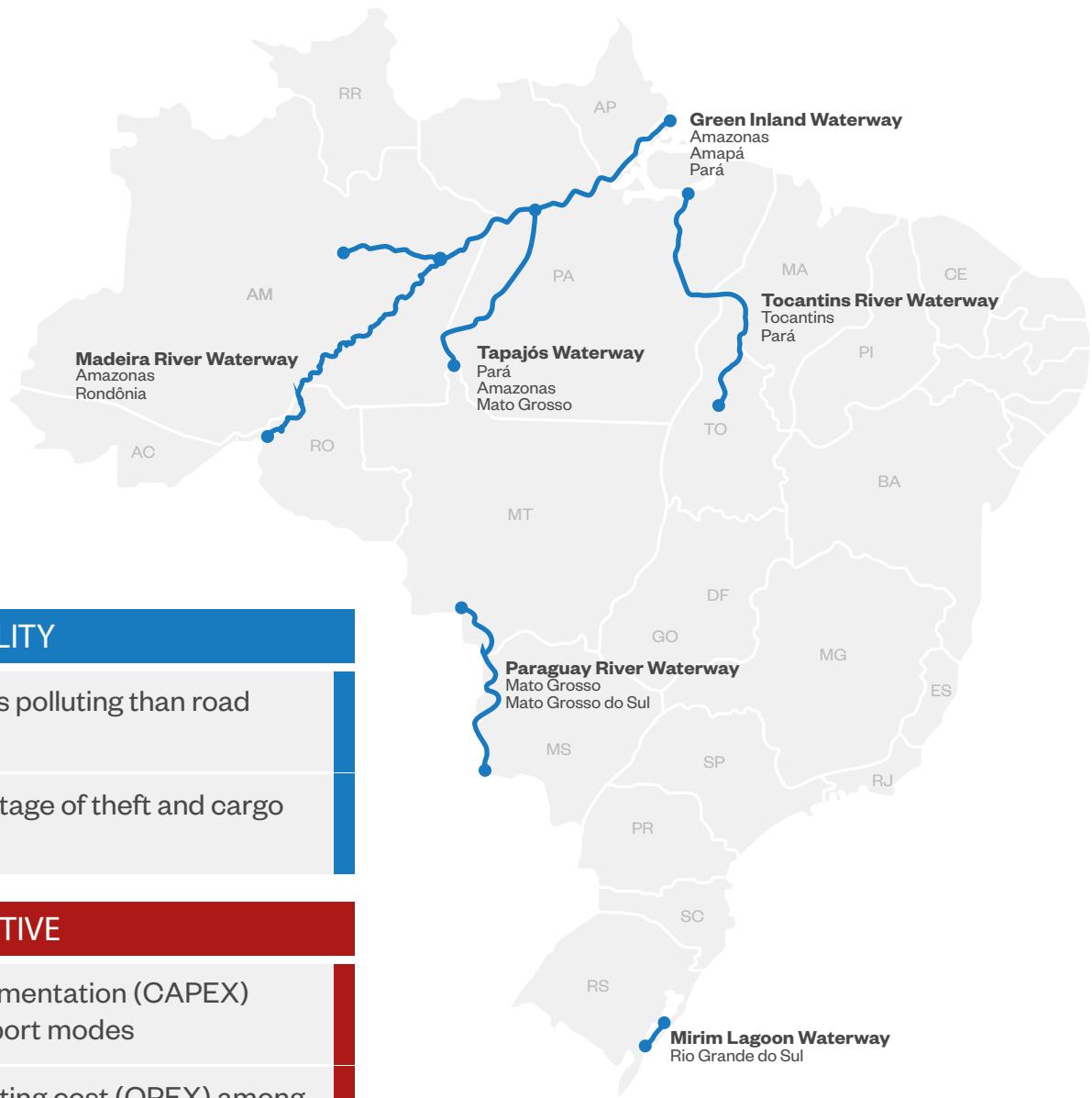
2024-2026



→ INLAND WATERWAYS

Concession Portfolio

2024-2026



Hidrovia do Madeira

Rondônia - Amazonas

A hidrovia é importante para o transporte de grãos e combustíveis e desempenha um papel fundamental para a logística do Centro-Oeste, assim como nos fluxos comerciais dos estados de Rondônia, Acre e Amazonas.

Em 2024, a hidrovia do Madeira movimentou, mesmo com a seca severa, quase 10 milhões de toneladas e tem potencial de chegar a mais de 25 milhões de toneladas/ano.



 Extensão navegável:
1.075 km - Porto Velho/RO à foz do rio Amazonas

 Integração:
BR-364, BR-319

 Prazo
12 anos

 Capex
R\$ 109 milhões

 Opex
R\$ 39,8 milhões/ano

 Previsão de Leilão:
4º trimestre de 2026

Madeira Waterway

Rondônia - Amazonas

This inland waterway is essential for the transportation of grains and fuels, playing a fundamental role in the logistics of the Midwest and in the commercial flows of the states of Rondônia, Acre, and Amazonas.

In 2024, even with the severe drought, almost 10 million tons were transported at the madeira inland waterway. There is a potential for this figure to reach over 25 million tons per year.



Navigable length	1,075 km from Porto Velho/RO to the mouth of the Amazon River	Capex US\$ 19 million
Integration	BR-364, BR-319	Opex US\$ 6.9 million/year
Term	12 years	Auction forecast 4th quarter/2026

Hidrovia da Lagoa Mirim

Rio Grande do Sul

A hidrovia faz parte do acordo entre a República Federativa do Brasil e a República Oriental do Uruguai sobre Transporte Fluvial e Lacustre na Hidrovia Uruguai-Brasil, firmado em Santana do Livramento, em 30 de julho de 2010. O potencial de movimentação é cerca de 2 milhões de toneladas/ano.

Atualmente, a hidrovia não possui movimentação de carga expressiva e constitui importante rota de integração com Uruguai.



Extensão navegável:
**140 km - Lagoa mirim à
Canal de São Gonçalo**



Integração:
**Uruguai - Lagoa dos Patos -
rio Jacuí - rio Taquari**



Prazo
10 a 20 anos



**Capex
Em estudo**



**Opex
Em estudo**



**Previsão de Leilão:
4º trimestre de 2026**

Mirim lagoon Waterway

Rio Grande do Sul

It is part of the agreement between the Federative Republic of Brazil and the Eastern Republic of Uruguay, signed in Santana do Livramento on July 30, 2010. The potential cargo movement is approximately 2 million tons per year.

Currently, the inland waterway does not have significant cargo movement and constitutes an important integration route with Uruguay.



Navigable length
140 km from Mirim Lagoon to Canal of São Gonçalo



Integration:
Uruguay - Patos Lagoon - Jacuí River - Taquari River



Term
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



Auction forecast:
4th quarter/2026

Hidrovia do Paraguai

Mato Grosso - Mato Grosso do Sul

A hidrovia é importante para o transporte de minério de ferro e soja. Em 2024, tivemos um das secas mais severas, movimentou mais de 3,3 milhões de toneladas, mas tem potencial de chegar a 30 milhões de toneladas/ano.

A carga é destinada à exportação por meio da hidrovia Paraná-Paraguai, até os portos da Argentina e do Uruguai.



Extensão navegável:
**1.323 km Cáceres até a foz
rio Apa**



Integração:
**Argentina- Paraguai- Bolívia-
Uruguai- BR-262 e BR-267**



Prazo
10 a 20 anos



Capex
R\$ 74,3 milhões



Opex
R\$ 12,3 milhões/ano



Previsão de Leilão:
2º trimestre de 2026

Paraguay Waterway

Mato Grosso - Mato Grosso do Sul

This inland waterway is important for the transportation of iron ore and soybeans. In 2023, it moved more than 7 million tons and has the potential to reach over 25 million tons per year.

Most cargo has its final destinations in international markets, passing through the Paraná-Paraguay inland waterway, reaching ports in Argentina and Uruguay.

In 2024, even with the most severe drought, 3.3 million tons were transported at the Paraguai inland waterway and has the potential to reach 30 million tons per year.



 Navigable length:
1.323 km Cáceres to the mouth of the Apa River

 Integration:
Argentina, Paraguay, Bolivia, Uruguay, BR-262 and BR-267

 Terms
15 years

 Capex
US\$ 13 million

 Opex
US\$ 2.1 million/year

 Auction forecast:
2th quarter/2026

Hidrovia Verde - de Manaus a Barra Norte

Amazonas - Amapá - Pará

As cargas que passam pela região são provenientes de importação, de exportação e de cabotagem, compostas por granel sólido, granel líquido e gasoso, contêineres e carga geral. Em 2024 foram movimentados mais de 40 milhões de toneladas e com grande potencial de crescimento.



Extensão navegável:
150 km - Foz do rio Amazonas



Integração:
Portos Amazônicos



Prazo
10 a 20 anos



Capex
Em estudo



Opex
Em estudo



Previsão de Leilão:
1º trimestre de 2027

Green Inland Waterway - from Manaus to Barra Norte

Amazonas - Amapá - Pará

The cargo that passes through the region comes from imports, exports and cabotage, consisting of solid bulk, liquid and gaseous bulk, containers and general cargo. In 2024, more than 40 million tons were handled and there is great potential for growth.



Navigable length:
150 km at the mouth of the Amazon River



Integration:
Amazon ports



Term:
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



Auction forecast
1st quarter/2027

Hidrovia Tocantins

Pará - Maranhão - Tocantins

A hidrovia do Tocantins é uma das principais vias de transporte do corredor Centro-Norte brasileiro. Por estar localizada no Cerrado, a maior região produtora de grãos do país, tem potencial para se tornar ainda mais importante em âmbito nacional.

Com a previsão de conclusão do derrocamento do Pedral do Lourenço, possui um potencial de movimentação de mais de 20 milhões de toneladas/ano.



 Extensão navegável:
**1.731 km – de Belém/PA
até Peixe/TO**

 Integração:
Portos do Pará

 Prazo
10 a 20 anos

 Capex
Em estudo

 Opex
Em estudo

 Previsão de Leilão:
4º trimestre de 2026

Tocantins Waterway

Pará - Maranhão - Tocantins

It consists of one of the main transport routes of the Central-North corridor of Brazil. Located in the largest grain-producing region in the country, it has the potential to become even more important nationally.

With the planned dredging of the Lourenço Rock, it has the potential to move over 20 million tons per year.



Navigable length:
1,731 km from Belém/PA to Peixe/TO



Integration:
Ports of Pará



Terms
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



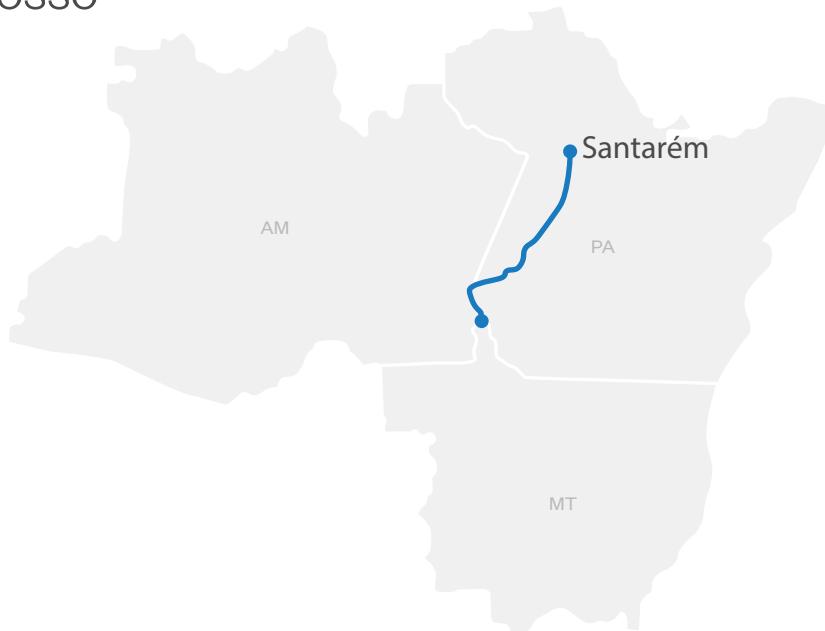
Auction forecast:
4th quarter/2026

Hidrovia do Tapajós

Pará - Amazonas - Mato Grosso

A hidrovia atravessa os estados do Pará, Amazonas e Mato Grosso, conectando grandes centros produtores agrícolas do Centro-Oeste ao Rio Amazonas e, por conseguinte, ao Oceano Atlântico.

O baixo Tapajós, de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas, é navegável durante todo o ano e foi responsável pela movimentação de 14 milhões de toneladas em 2023, predominantemente soja e outros produtos agrícolas e foi responsável pelo transporte de mais de 15 milhões de toneladas em 2024.



 Extensão navegável:
815 km da foz até a confluência dos Rios Juruena e Teles Pires. A ser estudada: 280 km de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas

 Capex
Em estudo

 Integração:
BR -163 e Portos de Santarém e os TUPs de Miritituba

 Opex
Em estudo

 Prazo
10 a 20 anos

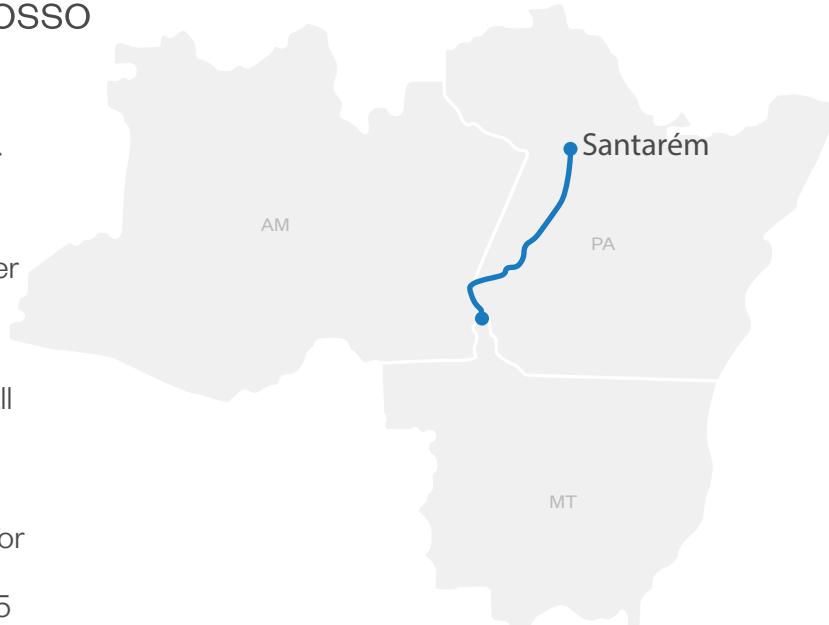
 Previsão de Leilão:
4^a trimestre de 2026

Tapajós Waterway

Pará - Amazonas - Mato Grosso

The inland waterway crosses the states of Pará, Amazonas and Mato Grosso, connecting major agricultural producing centers in the Midwest to the Amazon River and, consequently, to the Atlantic Ocean.

The lower Tapajós, from Itaituba/MT to its mouth on the Amazon River, is navigable all year round and was responsible for handling 14 million tons in 2023, predominantly soybean and other agricultural products and was responsible for transporting over 15 million tons in 2024 and was responsible for transporting over 15 million tons in 2024.



Navigable Length:

815 km from the mouth to the confluence between the Juruena and Teles Pires Rivers.
To be studied: 280 km from Itaituba/MT to the mouth on the Amazon River

Integration:

BR-163 and the Ports of Santarém and the Miritituba private ports

Term

10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



Auction forecast:
4th quarter/2026

HIDROVIA DO RIO MADEIRA (RO/AM)

Extensão navegável: 1.075 km - Porto Velho/RO à foz do Rio Amazonas

Integração: BR-364 e BR-319

Prazo: 12 anos

CAPEX: R\$ 109 milhões

OPEX: R\$ 39,8 milhões

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA DO PARAGUAI (MT/MS)

Extensão navegável: 1323 km - Cáceres até a foz do Rio Apa

Integração: Argentina, Paraguai, Bolívia, Uruguai, BR-262 e BR-267

Prazo: 15 anos

CAPEX: R\$ 74,3 milhões

OPEX: R\$ 12,3 milhões

Previsão de Leilão: 2º trimestre de 2026

HIDROVIA DA LAGOA MIRIM (RS)

Extensão navegável: 140 km - Lagoa Mirim + Canal de São Gonçalo

Integração: Uruguai+Lagoa dos Patos, Rio Jacuí e Rio Taquari

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA VERDE (AM/AP/PA)

Extensão navegável: 1640 km - Manaus - Barra Norte

Integração: Portos Amazônicos

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 1º trimestre de 2027

HIDROVIA TOCANTINS (PA/MA/TO)

Extensão navegável: 1.731 km - de Belém/PA até Peixe/TO

Integração: Portos do Pará

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA DO TAPAJÓS (PA/MT)

Extensão navegável: 815 km da Foz até Confluência do Jurema com Teles Pires. A ser estudada: 280 km de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas

Integração: BR-163 e Portos de Santarém e os TUPs de Mirituba

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo | **OPEX:** Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

MADEIRA RIVER WATERWAY (RO/AM)

Navigable Length: 1,075 km - Porto Velho/RO to the mouth of the Amazon River
Integration: BR-364, BR-319
Term: 12 years
CAPEX: US\$ 19 million
OPEX: US\$ 6.9 million/year
Auction Forecast: 4th quarter/2026

MIRIM LAGOON WATERWAY (RS)

Navigable Length: 140 km - Mirim Lagoon to São Gonçalo Canal
Integration: Uruguay/Patos Lagoon/Jacuí River/Taquari River
Term: 10 to 20 years
CAPEX: Under analysis
OPEX: Under analysis
Auction Forecast: 4th quarter/2026

TOCANTINS RIVER WATERWAY (PA/MA/TO)

Navigable Length: 1.731 km - from Belém/PA to Peixe/TO
Integration: Ports of Pará
Term: 10 a 20 anos
CAPEX: Under analysis
OPEX: Under analysis
Auction Forecast: 4th quarter/2026

PARAGUAY RIVER WATERWAY (MT/MS)

Navigable Length: 1,323 km - Cáceres to the mouth of the Apa River
Integration: Argentina, Paraguai, Bolívia, Uruguai, BR-262 e BR-267
Term: 15 years
CAPEX: US\$ 13 million
OPEX: US\$ 2.1 million/year
Auction Forecast: 2nd quarter/2026

GREEN INLAND WATERWAY (AM/AP/PA)

Navigable Length: 1640 km - Manaus to Barra Norte
Integration: Amazonian Ports
Term: 10 to 20 years
CAPEX: Under analysis
OPEX: Under analysis
Auction Forecast: 1st quarter/2027

TAPAJÓS WATERWAY (PA/MT)

Navigable Length: 815 km from the mouth to the confluence between the Juruena and Teles Pires Rivers. To be studied: 280 km from Itaituba/MT to the mouth on the Amazon River
Integration: BR-163 and the Ports of Santarém and the Miritituba private ports
Term: 10 to 20 years
CAPEX: Under analysis | **OPEX:** Under analysis
Previsão de Leilão: 4th quarter/2026