

The background of the entire page is a photograph of a large cargo ship sailing on the ocean at sunset. The sun is low on the horizon, creating a bright orange and yellow glow that reflects on the water. The ship is dark with a red hull, and its deck is visible. The sky is a deep blue with some light clouds. On the left side of the page, there are decorative blue and white curved shapes.

BRASIL PORTOS E HIDROVIAS

PORTS AND INLAND WATERWAYS

Projetos de Concessão

Concession Projects

2025-2026



OS PORTOS E AS HIDROVIAS **conectam o Brasil e o mundo**

As riquezas do Brasil passam pelos portos e pelas hidrovias. Os produtos que alimentam o mundo e as cadeias produtivas são movimentados por uma infraestrutura aquaviária gigantesca. O Governo Federal, por meio do Ministério de Portos e Aeroportos, trabalha para que o setor continue crescendo, sendo cada vez mais competitivo, moderno e sustentável.

Atualmente, o estado brasileiro oferece oportunidade de parcerias em 42 empreendimentos portuários, que somam R\$ 22,86 bilhões de investimentos. São ativos espalhados em portos de Norte a Sul do Brasil, que podem movimentar graneis sólidos vegetais e minerais, graneis líquidos, contêineres e carga geral, e que serão leiloados entre 2025 e 2026.

O governo brasileiro também trabalha em um projeto inédito e inovador: as concessões de hidrovias. Um modo de transporte pautado na sustentabilidade, na eficiência logística e na economia. São projetos com os menores custos de implantação e operação, se comparados aos demais modos de transporte.

Queremos ter o mercado internacional como parceiro nessa construção e convidamos o mundo a conhecer a nossa carteira de projetos de arrendamentos em portos e concessões hidroviárias. Afinal, portos e hidrovias conectam o Brasil e o mundo.



PORTS AND INLAND WATERWAYS **connecting Brazil to the World**

Brazil's prosperity relies on its ports and inland waterways, which serve as crucial channels for the flow of goods that sustain global markets and production chains. The Federal Government, through the Ministry of Ports and Airports, is committed to fostering growth in this sector, making it more competitive, modern, and sustainable.

Currently, Brazil offers partnership opportunities in 42 projects, with a total investment of US\$ 3.92 billion. These assets, located across the country from North to South, are capable of handling solid and liquid bulk, containers, and general cargo. They are slated for auction between 2025 and 2026.

In addition, the Brazilian government is embarking on an unprecedented and innovative initiative: inland waterway concessions. This transportation mode emphasizes sustainability, logistical efficiency, and cost-effectiveness, offering the lowest implementation and operation costs compared to other transport modes.

We invite the international market to partner with us in these endeavors and explore our portfolio of port and inland waterway concession projects. After all, ports and inland waterways are the vital links connecting Brazil to the world.

Sustentabilidade e desenvolvimento

O Ministério de Portos e Aeroportos trabalha para fortalecer iniciativas de adesão ou incentivo às melhores práticas relacionadas ao meio ambiente, governança e desenvolvimento social. O objetivo é fortalecer o desenvolvimento nacional alinhado com boas práticas de sustentabilidade, que permita a mobilidade de pessoas e bens de forma segura e eficiente, melhorando a competitividade logística nacional, respeitando os direitos humanos e o meio ambiente e incorporando a sustentabilidade como valor a ser seguido.



Criação da Política de Sustentabilidade do Ministério de Portos e Aeroportos



Priorização de projetos de debêntures de infraestrutura e incentivadas



Incentivos regulatórios para adoção de boas práticas em sustentabilidade



Novas estruturas de portos e hidrovias:

- Programas ambientais (licenciamento ambiental)
- Programa carbono zero
- Programa de redução de emissão de gases de efeito estufa
- Ações de mitigação/adaptação da mudança do clima
- Benefícios sociais



Transição energética:

- Grupos de trabalho
- Representação junto à Organização Marítima Internacional
- Apoio a pesquisa e inovação

Sustainability and Development

The Ministry of Ports and Airports works to strengthen initiatives to adopt or encourage best practices related to the environment, governance, and social development. The goal is to strengthen national development aligned with good sustainability practices, allowing the safe and efficient mobility of people and property, improving national logistical competitiveness, respecting human rights and the environment, as well as incorporating sustainability as a value to be followed.



Creation of the Sustainability Policy of the Ministry of Ports and Airports



Prioritization of infrastructure and incentivized debenture projects



Regulatory incentives for the adoption of best practices in sustainability



New Port and Waterway Structures:

- Environmental programs (environmental licensing)
- Zero carbon program
- Greenhouse gas emission reduction program
- Climate change mitigation/adaptation actions
- Social benefits



Energy transition

- Working groups
- Representation at the International Maritime Organization - IMO
- Support for research and innovation



R\$ 22,86 bilhões
em investimentos

42 empreendimentos
no setor portuário

2025

R\$ 19,75 bilhões
21 empreendimentos
16 arrendamentos e 5 concessões

2026

R\$ 3,10 bilhões
21 empreendimentos
20 arrendamentos e 1 concessão



US\$ 3.92 billion
in investments

42 projects
in port sector

2025


US\$ 3.39 billion
21 projects
16 leases and 5 concessions

2026

US\$ 533 million
21 projects
20 leases and 1 concession

Projetos 2025

PAR14 PORTO DE PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield 
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 82.436 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 35 anos
CAPEX: R\$ 529,18 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2025

PAR15 PORTO DE PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield 
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 43.279 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 35 anos
CAPEX: R\$ 293,17 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2025

RDJ11 PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield
Carga: Carga Geral e Granel Sólido
Área: 7.787 m²
Modalidade: Simplificado
Prazo: 10 anos
CAPEX: R\$ 6,79 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2025

POA26 PORTO DE PORTO ALEGRE (RS)

Terminal: Brownfield 
Carga: Granel Sólido Vegetal e Mineral
Área: 22.052 m²
Modalidade: Simplificado
Prazo: 10 anos
CAPEX: R\$ 21,13 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2025

RDJ07 PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield
Carga: Carga de apoio Offshore
Área: 48.648 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 101,74 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2025

TMP PORTO DE MACEIÓ (AL)

Terminal: Brownfield
Movimentação: Passageiros
Área: 5.420 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 1,98 milhão
Leilão: 2º trimestre de 2025

PAR25 PORTO DE PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 41.480 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 35 anos
CAPEX: R\$ 564,14 milhões
Leilão: 3º trimestre de 2025


VDC29 PORTO DE VILA DO CONDE (PA)

Terminal: Greenfield 
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 67.448 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 908,56 milhões
Leilão: 3º trimestre de 2025

STS08 PORTO DE SANTOS (SP)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Líquido
Área: 152.324 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 491,50 milhões
Leilão: 4º trimestre de 2025

MUC04 PORTO DE FORTALEZA (CE)

Terminal: Brownfield 
Carga: Carga Containerizada
Área: 125.112m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 360,73 milhões
Leilão: 4º trimestre de 2025

IQI16 PORTO DE ITAQUI (MA)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Sólido Mineral
Área: 21.415 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 141,35 milhões
Leilão: 4º trimestre de 2025

SSB01 PORTO DE SÃO SEBASTIÃO (SP)

Terminal: Brownfield
Carga: Multipropósito
Área: 349.525 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 35 anos
CAPEX: R\$ 656,08 milhões
Leilão: 4º trimestre de 2025

Projects 2025

PAR14 PORT OF PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield 

Cargo: Solid Vegetable Bulk

Area: 82.436 m²

Modality: Ordinary

Term: 35 years

CAPEX: US\$ 90.89 million

Auction: 2nd quarter/2025

PAR15 PORT OF PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield 

Cargo: Solid Vegetable Bulk

Area: 43.279 m²

Modality: Ordinary

Term: 35 years

CAPEX: US\$ 50.35 million

Auction: 2nd quarter/2025

RDJ11 PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield

Cargo: General Cargo and Solid Bulk

Area: 7.787 m²

Modality: Simplified

Term: 10 years

CAPEX: US\$ 1.16 million

Auction: 2nd quarter/2025

POA26 PORT OF PORTO ALEGRE (RS)

Terminal: Brownfield 

Cargo: Solid Vegetable and Mineral Bulk

Area: 22.052 m²

Modality: Simplified

Term: 10 years

CAPEX: US\$ 3.63 million

Auction: 2nd quarter/2025

RDJ07 PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield

Cargo: Solid Bulk and General Cargo

Area: 48.648 m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: US\$ 17.47 million

Auction: 2nd quarter/2025

TMP PORT OF MACEIÓ (AL)

Terminal: Brownfield

Handling: Passengers

Area: 5.420 m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: US\$ 339.733,30

Auction: 2nd quarter/2025

PAR25 PORT OF PARANAGUÁ (PR)

Terminal: Brownfield

Cargo: Solid Vegetable Bulk

Area: 41.480 m²


Modality: Ordinary

Term: 35 years

CAPEX: R\$ 96.90 million

Auction: 3rd quarter/2025

VDC29 PORT OF VILA DO CONDE (PA)

Terminal: Greenfield 

Cargo: Solid Vegetable Bulk

Area: 67.448 m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: R\$ 156.06 million

Auction: 3rd quarter/2025

STS08 PORT OF SANTOS (SP)

Terminal: Brownfield

Cargo: Liquid Bulk

Area: 152.324 m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: US\$ 84.42 million

Auction: 4th quarter/2025

MUC04 PORT OF FORTALEZA (CE)

Terminal: Brownfield 

Cargo: Containerized Cargo

Area: 125.112m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: US\$ 61.96 million

Auction: 4th quarter/2025

IQI16 PORT OF ITAQUI (MA)

Terminal: Brownfield

Cargo: Solid Mineral Bulk

Area: 21.415 m²

Modality: Ordinary

Term: 25 years

CAPEX: US\$ 24.28 million

Auction: 4th quarter/2025

SSB01 PORT OF SÃO SEBASTIÃO (SP)

Terminal: Brownfield

Cargo: Multipurpose

Area: 349.525 m²


Modality: Ordinary

Term: 35 years

CAPEX: US\$ 112.69 million

Auction: 4th quarter/2025


Projetos 2025

| | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----------------------------|--|---|--|---------------------|--|-------------------------------------|--|-----------------------|--|
| TECON SANTOS 10 | | PORTO DE SANTOS (SP) | | NAT01 | | PORTO DE NATAL (RN) | | MCP01 | | PORTO DE SANTANA (AP) | |
| Terminal: Brownfield | | | | Carga: Carga Geral (container) | | | | Área: 621.975 m² | | | |
| Modalidade: Ordinário | | | | Prazo: 25 anos | | | | CAPEX: R\$ 5,64 bilhões | | | |
| Leilão: 4º trimestre de 2025 | | | | | | | | | | | |
| | | | | Terminal: Brownfield | | | | Carga: Granel Sólido Mineral | | | |
| | | | | Área: 20.251 m² | | | | Modalidade: Ordinário | | | |
| | | | | Prazo: 15 anos | | | | CAPEX: R\$ 29,22 milhões | | | |
| | | | | Leilão: 4º trimestre de 2025 | | | | | | | |
| | | | | | | | | Terminal: Brownfield | | | |
| | | | | | | | | Carga: Granel Sólido Vegetal | | | |
| | | | | | | | | Área: 30.546m² | | | |
| | | | | | | | | Modalidade: Ordinário | | | |
| | | | | | | | | Prazo: 25 anos | | | |
| | | | | | | | | CAPEX: R\$ 85,66 milhões | | | |
| | | | | | | | | Leilão: 4º trimestre de 2026 | | | |
| VDC10 | | PORTO DE VILA DO CONDE (PA) | | | | | | | | | |
| Terminal: Brownfield | | | |  | | | | | | | |
| Carga: Granel Sólido Mineral e Granel Líquido | | | | | | | | | | | |
| Área: 98.837 m² | | | | | | | | | | | |
| Modalidade: Ordinário | | | | | | | | | | | |
| Prazo: 35 anos | | | | | | | | | | | |
| CAPEX: R\$ 1,13 bilhão | | | | | | | | | | | |
| Leilão: 4º trimestre de 2026 | | | | | | | | | | | |

+ Concessão dos Canais:

| | | | |
|---|---|---|---|
| CANAL DE ACESSO DE PORTO DE PARANAGUÁ (PR) | CANAL DE ACESSO AO PORTO DE ITAJÁ (SC) | CANAL E ÁREAS LIVRES DA CODEBA (BA) | CANAL DE ACESSO AO PORTO DE SANTOS (SP) |
| Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: R\$ 1,23 bilhão Leilão: 3º trimestre de 2025 | Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2025 | Modalidade: Ordinário Prazo: 35 anos CAPEX: R\$ 1,77 bilhão Leilão: 4º trimestre de 2025 | Modalidade: Ordinário Prazo: 25 anos CAPEX: Em estudo Leilão: 4º trimestre de 2025 |

Projects 2025

| | | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------------|--|---|--|--------------------|--|--|--|----------------------|--|
| TECON SANTOS 10 | | PORT OF SANTOS (SP) | | NAT01 | | PORT OF NATAL (RN) | | MCP01 | | PORT OF SANTANA (AP) | |
| Terminal: Brownfield Cargo: General Cargo (container) Area: 621.975 m² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 970.017 million Auction: 4th quarter/2025 | | | | Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 20.251 m² Modality: Ordinary Term: 15 years CAPEX: US\$ 5.020 million Auction: 4th quarter/2025 | | | | Terminal: Brownfield Cargo: Solid Vegetable Bulk Area: 30.546m² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 14.71 million Auction: 4th quarter/2026 | | | |
| VDC10 | | PORT OF VILA DO CONDE (PA) | |  | | | | | | | |
| Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk and Liquid Bulk Area: 98.837 m² Modality: Ordinary Term: 35 years CAPEX: US\$ 1,13 bilhão Auction: 4th quarter/2026 | | | | | | | | | | | |

+ Concession of the Channels:

| | | | |
|---|--|---|--|
| PARANAGUÁ CANAL PORT ACCESS (PR) | ITAJAÍ CANAL PORT ACCESS (SC) | CANAL PORT AND FREE AREAS OF CODEBA (BA) | SANTOS CANAL PORT ACCESS (SP) |
| Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 212.21 million Auction: 4th quarter/2025 | Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2025 | Modality: Ordinary Term: 35 years CAPEX: US\$ 304.49 million Auction: 4th quarter/2025 | Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2025 |

Túnel imerso Santos-Guarujá

Maior investimento em infraestrutura de transportes do



CAPEX

R\$ 5,78 bilhões
em investimentos
para operação e manutenção

OPEX

R\$ 1,22 bilhão
em investimentos em obras

Leilão:
3º trimestre/2025

Prazo:
30 anos

Usuários/dia:
78 mil

Comprimento:
860 metros

Sistema de interligação formado por:
Túnel, acessos urbanos e prédios de acesso

Fontes de Receita

Aporte Público Máximo:
R\$ 4,91 bilhões
Pagamento conforme andamento das obras

Receita Tarifária:
R\$ 2,17 bilhões

Tarifa por sentido:
R\$ 6,15
Pórticos nas entradas do túnel
(Pedestres e ciclistas não pagam)

Contraprestação pública máxima:
R\$ 6,74 bilhões

Santos-Guarujá submerged tunnel

Biggest investment in transport infrastructure in the



CAPEX

R\$ 992.8 million
In investments in works

OPEX

US\$ 215.4 million
In investments for
operation and maintenance

Auction:

3rd quarter/2025

Term:

30 years

Users/day:

78,000

Length:

860 m

Interconnection system consisting of:

Tunnel, urban accesses and access buildings

Sources of Revenue

Maximum Public Support:

US\$ 846.84 million

Payment according to progress of works

Fare per direction:

US\$ 1.08

Gantries at tunnel entrances
(Pedestrians and cyclists do not pay)

Tariff revenue

US\$ 383.2 million

Maximum public consideration:

US\$ 1.16 billion

Projetos 2026

RDJ06A PORTO DO RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Líquido
Área: 11.853 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 24,87 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026

IQI15 PORTO DO ITAQUI (MA)

Terminal: Greenfield
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 54.635 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 35 anos
CAPEX: R\$ 1,47 bilhão
Leilão: 2º trimestre de 2026

REC13 PORTO DO RECIFE (PE)

Terminal: Greenfield
Carga: Granel Sólido Mineral
Área: 11.059 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 5,74 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026

SSD04 PORTO DE SALVADOR (BA)

Terminal: Brownfield
Carga: Carga Containerizada
Área: 34.519 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 94,94 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026

SUA01 PORTO DE SUAPE (PE)

Terminal: Brownfield
Carga: Roll-on /Roll-off
Área: 100.031 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 4,60 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026

VDC04 PORTO DE VILA DO CONDE (PA)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Sólido Mineral
Área: 32.357m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 13,04 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026



STM01/02 PORTO DE SANTARÉM (PA)

Terminal: Greenfield
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 54.500 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 247,75 milhões
Leilão: 2º trimestre de 2026

IMB06 PORTO DE IMBITUBA (SC)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Sólido Mineral
Área: 39.650 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 92,68 milhões
Leilão: 3º trimestre de 2026

IMB11 PORTO DE IMBITUBA (SC)

Terminal: Brownfield
Carga: Granel Sólido Vegetal
Área: 42.354 m²
Modalidade: Ordinário
Prazo: 25 anos
CAPEX: R\$ 181,68 milhões
Leilão: 3º trimestre de 2026

Projects 2026

RDJ06A PORT OF RIO DE JANEIRO (RJ)

Terminal: Brownfield
Cargo: Liquid Bulk
Area: 11.853 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 4.27 million
Auction: 2nd quarter/2026

IQI15 PORT OF ITAQUI (MA)

Terminal: Greenfield
Cargo: Solid Vegetal Bulk
Area: 54.635 m²
Modality: Ordinary
Term: 35 years
CAPEX: US\$ 252.59 million
Auction: 2nd quarter/2026

REC13 PORT OF RECIFE (PE)

Terminal: Greenfield
Cargo: Solid Mineral Bulk
Area: 11.059 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 986.309,84
Auction: 2nd quarter/2026

SSD04 PORT OF SALVADOR (BA)

Terminal: Brownfield
Cargo: Containerized Cargo
Area: 34.519 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 16.30 million
Auction: 2nd quarter/2026

SUA01 PORT OF SUAPE (PE)

Terminal: Brownfield
Cargo: Roll-on /Roll-off
Area: 100.031 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 791.177,83
Auction: 2nd quarter/2026

VDC04 PORT OF VILA DO CONDE (PA)

Terminal: Brownfield
Cargo: Solid Mineral Bulk
Area: 32.357m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 2.24 million
Auction: 2nd quarter/2026



STM01/02 PORT OF SANTARÉM (PA)

Terminal: Greenfield
Cargo: Solid Vegetal Bulk
Area: 54.500 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 42.55 million
Auction: 2nd quarter/2026

IMB06 PORT OF IMBITUBA (SC)

Terminal: Brownfield
Cargo: Solid Mineral Bulk
Area: 39.650 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 15.92 million
Auction: 3rd quarter/2026

IMB11 PORT OF IMBITUBA (SC)

Terminal: Brownfield
Cargo: Solid Vegetal Bulk
Area: 42.354 m²
Modality: Ordinary
Term: 25 years
CAPEX: US\$ 31.20 million
Auction: 3rd quarter/2026

Projetos 2026

| | | | |
|--|--|--|---|
| RIG25 PORTO DO RIO GRANDE (RS) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Granel Líquido</p> <p>Área: 48.982 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 13,10 milhões</p> <p>Leilão: 3º trimestre de 2026</p> | RIG40 PORTO DO RIO GRANDE (RS) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Granel Líquido</p> <p>Área: 38.670 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 53,25 milhões</p> <p>Leilão: 3º trimestre de 2026</p> | RIG28 PORTO DO RIO GRANDE (RS) <p>Terminal: Greenfield</p> <p>Carga: Granel Líquido</p> <p>Área: 104.695 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 531,95 milhões</p> <p>Leilão: 3º trimestre de 2026</p> | POA20 PORTO DE PORTO ALEGRE (RS) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Multipropósito</p> <p>Área: 9.655 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: Em estudo</p> <p>Leilão: 3º trimestre de 2026</p> |
| MUC05 PORTO DE FORTALEZA (CE) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Granel Sólido Mineral</p> <p>Área: 38.833 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 46,02 milhões</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | ILH01 PORTO DE ILHÉUS (BA) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Multipropósito</p> <p>Área: 260.668 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: Em estudo</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | SFS401 PORTO DE SÃO FRANCISCO DO SUL (SC) <p>Terminal: Greenfield</p> <p>Carga: Granel Sólido</p> <p>Área: Em validação</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 300 milhões</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | ITJ01 PORTO DE ITAJAÍ (SC) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Carga Containerizada</p> <p>Área: 314.952 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 35 anos</p> <p>CAPEX: Em estudo</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> |
| REC11 PORTO DE RECIFE (PE) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Granel Sólido</p> <p>Área: 10.092 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 10 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 4,55 milhões</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | REC03 PORTO DE RECIFE (PE) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Granel Sólido</p> <p>Área: 43.078 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: Em estudo</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | SUA08 PORTO DE SUAPE (PE) <p>Terminal: Brownfield</p> <p>Carga: Carga Geral</p> <p>Área: 50.984,23 m²</p> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: R\$ 22,50 milhões</p> <p>Leilão: 4º trimestre de 2026</p> | <div> <div>+</div> <div> Concessão do Canal: </div> </div> <div> CANAL DE ACESSO AO PORTO DE RIO GRANDE (RS) </div> <p>Modalidade: Ordinário</p> <p>Prazo: 25 anos</p> <p>CAPEX: Em estudo</p> <p>Leilão: 3º trimestre de 2026</p> |

Projects 2026

| | | | |
|--|---|--|---|
| RIG25 PORT OF RIO GRANDE (RS) | RIG40 PORT OF RIO GRANDE (RS) | RIG28 PORT OF RIO GRANDE (RS) | POA20 PORT OF PORTO ALEGRE (RS) |
| Terminal: Brownfield Cargo: Liquid Bulk Area: 48.982 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 2.51 million Auction: 3rd quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: Liquid Bulk Area: 38.670 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 9.14 million Auction: 3rd quarter/2026 | Terminal: Greenfield Cargo: Liquid Bulk Area: 104.695 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 91.37 million Auction: 3rd quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: Multipurpose Area: 9.655 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 3rd quarter/2026 |
| MUC05 PORT OF FORTALEZA (CE) | ILH01 PORT OF ILHÉUS (BA) | SFS401 PORT OF SÃO FRANCISCO DO SUL (SC) | ITJ01 PORT OF ITAJAÍ (SC) |
| Terminal: Brownfield Cargo: Solid Mineral Bulk Area: 38.833 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 7.90 million Auction: 4th quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: Multipurpose Area: 260.668 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026 | Terminal: Greenfield Cargo: Solid Bulk Area: Em validação Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 51.53 million Auction: 4th quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: Containerized cargo Area: 314.952 m ² Modality: Ordinary Term: 35 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026 |
| REC11 PORT OF RECIFE (PE) | REC03 PORT OF RECIFE (PE) | SUA08 PORT OF SUAPE (PE) | + Concession of the Chancel: RIO GRANDE CANAL PORT ACCESS (RS) Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 3rd quarter/2026 |
| Terminal: Brownfield Cargo: Solid Bulk Area: 10.092 m ² Modality: Ordinary Term: 10 years CAPEX: US\$ 782.641,12 Auction: 4th quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: Solid Bulk Area: 43.078 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: Under analysis Auction: 4th quarter/2026 | Terminal: Brownfield Cargo: General Cargo Area: 50.984,23 m ² Modality: Ordinary Term: 25 years CAPEX: US\$ 3.86 million Auction: 4th quarter/2026 | |

PAR14

Porto de Paranaguá/PR

 2º trimestre de 2025NOVO 

Este projeto visa a movimentação e armazenagem de grãos sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho). Com investimento de R\$ 529,18 milhões, o terminal terá capacidade para movimentar 6,8 milhões de toneladas por ano. A área, com 82.436 m², está localizada no Corredor de Exportação (COREX) e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação para 2025. Serão gerados aproximadamente 310 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 2.148.481.000,00



Área:
82.436 m²



Capacidade Estática:
323.000 toneladas



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 246.100,00



Prazo:
35 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Junho/2023



Valor Global do Contrato:
R\$ 7.377.039.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Capacidade Dinâmica:
6,8 milhões toneladas/ano



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 1.966.455.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Perfil de carga:
Granel Sólido Vegetal



Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
0,79



CAPEX:
R\$ 529.188.000,00

PAR14

Port of Paranaguá/PR

 2nd quarter/2025NOVO 

This project aims to handle and store solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn). With an investment of US\$ 90.8 million, the terminal will have the capacity to handle 6.8 million tons per year. The 82.436 m² area is located in the Export Corridor (COREX) and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. Approximately 310 direct jobs will be created during the operation phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.

PR



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 372.689.598,94



Area:
82.436 m²



Static Capacity:
323.000 ton



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 42.690,11



Term:
35 years



WACC:
9,92%



Base date:
June/2023



Overall Contract Value:
US\$ 1.279.669.546,2115



Type of area:
Brownfield



Pre-operational term:
-



Overall Project Cash Flow:
US\$ 341.114.175,68



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
6,8 million tons/year



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 0,13



CAPEX:
US\$ 90.899.221,88



Cargo profile:
Solid Vegetable Bulk

PAR15

Porto de Paranaguá/PR

 2º trimestre de 2025NOVO 

Com foco na movimentação e armazenagem de grãos sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho), este projeto prevê investimento de R\$ 293,17 milhões e terá capacidade para movimentar 4 milhões de toneladas por ano. A área, com 43.279 m², está situada no Corredor de Exportação (COREX) e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação em 2025. É estimada a geração de cerca de 180 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.

PR



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 1.309.603.000,00



Área:
43.279 m²



Capacidade Estática:
191.000 toneladas



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 163.100,00



Prazo:
35 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Junho/2023



Valor Global do Contrato:
R\$ 4.450.724.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Capacidade Dinâmica:
4,0 milhões toneladas/ano



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 1.170.746.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Perfil de carga:
Granel Sólido Vegetal



Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
0,82



CAPEX:
R\$ 293.172.000,00

PAR15

Port of Paranaguá/PR

 2nd quarter/ 2025NOVO 

Focusing on the handling and storage of solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn), this project involves an investment of US\$ 50.35 million and will have the capacity to handle 4 million tons a year. The 43.279 m² area is located in the Export Corridor (COREX) and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. Around 180 direct jobs are expected to be created during the operational phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 227.172.321,67



Area::
43.279 m²



Static Capacity:
191.000 ton



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 28.292,39



Term::
35 years



WACC:
9,92%



Base date:
June/2023



Overall Contract Value:
US\$ 772.051.762,42



Type of area:
Brownfield



Dynamic Capacity:
4,0 million tons/year



Overall Project Cash Flow:
US\$ 203.085.276,15



Extension of term:
70 years



Cargo profile:
Solid Vegetable Bulk



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 0,14



CAPEX:
US\$ 50.358.486,35



PAR25

Porto de Paranaguá/PR

 3º trimestre de 2025

Voltado para movimentação e armazenagem de grãos sólidos vegetais (soja, farelo de soja e milho), este projeto prevê investimento de R\$ 564,1 milhões e terá capacidade para movimentar 4,3 milhões de toneladas por ano. A área possui 41.480 m² e será arrendada por 35 anos, com previsão de início da operação em 2025. Serão gerados mais de 210 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Paranaguá no mercado internacional.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 1.766.201.000,00



Área:
41.480 m²



Capacidade Estática:
206 mil toneladas



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 205.300,00



Prazo:
35 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Junho/2023



Valor Global do Contrato:
R\$ 4.616.090.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Capacidade Dinâmica:
4,3 milhões toneladas/ano



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 803.731.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Perfil de carga:
Granel Sólido Vegetal




Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
1,08



CAPEX:
R\$ 564.144.000,00

PAR25

Port of Paranaguá/PR

 3rd quarter/2025

Aimed at handling and storing solid vegetable bulk (soybeans, soybean meal and corn), this project involves an investment of US\$ 97.85 million and will have the capacity to handle 4.3 million tons a year. The area is 41.480 m² and will be leased for 35 years, with operations expected to begin in 2025. More than 210 direct jobs will be created during the operation phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Paranaguá in the international market.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 306.376.804,05



Area:
41.480 m²



Static Capacity:
206 thousand tons



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 35.612,68



Term:
35 years



WACC:
9,92%



Base date:
June/2023



Overall Contract Value:
US\$ 800.737.232,86



Type of area:
Brownfield



Dynamic Capacity:
4,3 million tons/year



Overall Project Cash Flow:
US\$ 139.420.448,23



Extension of term:
70 years



Cargo profile:
Solid Vegetable Bulk



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 0,18



CAPEX:
US\$ 97.860.116,56

VDC29

Porto de Vila do Conde/PA

 3º trimestre de 2026NOVO **PAC**

Este projeto visa a implantação de um terminal para movimentação e armazenagem de grãos sólidos vegetais (soja e milho), com investimento de R\$ 908,56 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 7 milhões de toneladas por ano. A área, caracterizada como greenfield, possui 67.448 m² e será arrendada por um período de 25 anos, com previsão de início da operação para 2026. Há a expectativa de geração de 320 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de grãos e fortalecerá a posição do Porto de Vila do Conde no mercado internacional.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 1.438.162.000,00



Área:
67.448,00 m²



Capacidade Estática:
252.000 toneladas



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 731.200,00



Prazo:
25 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Dezembro/2022



Valor Global do Contrato:
R\$ 4.792.321.000,00



Tipo de área:
Greenfield



Prazo Pré-operacional:
4 anos



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 1.008.303.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Capacidade Dinâmica:
7.036.000 toneladas/ano



Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
2,59



CAPEX:
R\$ 908.568.000,00



Perfil de carga:
Granel Sólido Vegetal
(Soja e milho)

VDC29

Port of Vila do Conde/PA

 3rd quarter/2025NOVO 

This project aims to set up a terminal for handling and storing solid vegetable bulk (soybeans and corn), with an investment of US\$ 156.06 million. The terminal will have the capacity to handle 7 million tons per year. The area, characterized as greenfield, is 67.448 m² and will be leased for a period of 25 years, with operations expected to begin in 2026. 320 direct jobs are expected to be created during the operational phase. The project will help increase grain exports and strengthen the position of the Port of Vila do Conde in the international market.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 249.192.036,45



Area:
67.448,00 m²



Static Capacity:
252.000 tons



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 126.695,89



Term:
25 years



WACC:
9,92%



Base date:
December/2022



Overall Contract Value:
US\$ 830.371.146,88



Type of area:
Greenfield



Pre-operational term:
4 years



Overall Project Cash Flow:
US\$ 174.709.857,39



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
7.036.000 tons/year



Monthly Remuneration Value (US\$/t):
US\$ 0,44




CAPEX:
US\$ 156.065.753,99



Cargo profile:
Solid Vegetable Bulk
(Soy and Corn)

STS08

Porto de Santos/SP

 4º trimestre de 2025

Este projeto prevê a construção de um terminal para movimentação de graneis líquidos combustíveis (óleo diesel, gasolina e etanol), com investimento de R\$ 491,5 milhões. A capacidade adicional será de 1.526.800 toneladas por ano, suprimindo o déficit projetado para 2049. A área, com 152.324 m², está localizada na região da Alamoia e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação em 2028. É estimada a geração de aproximadamente 100 posições de emprego direto na fase de operação. O projeto contribuirá para o abastecimento de combustíveis no país e fortalecerá a infraestrutura do Porto de Santos.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 487.756.000,00



Área:
152.324 m²



Capacidade Estática:
127.233 toneladas



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 195.300,00



Prazo:
25 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Outubro/2023



Valor Global do Contrato:
R\$ 2.804.721.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Prazo Pré-operacional:
2 anos



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 813.108.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Capacidade Dinâmica:
1.526.800 toneladas/ano



Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
4,04




CAPEX:
R\$ 491.509.000,00



Perfil de carga:
Granel Líquido

STS08

Port of Santos/SP

 4th quarter/2025

This project includes the construction of a terminal for handling liquid fuel bulk (diesel oil, gasoline and ethanol) with an investment of US\$ 84.42 million. The additional capacity will be 1,526,800 tons per year, meeting the deficit projected for 2049. The 152.324 m² site is located in the Alamoia region and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2028. It is estimated that approximately 100 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to the country's fuel supply and strengthen the infrastructure of the Port of Santos.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 84.609.353,31



Area:
152.324 m²



Static Capacity:
127.233 ton



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 33.878,01



Term:
25 years



WACC:
9,92%



Base date:
October/2023



Overall Contract Value:
US\$ 486.525.291,42



Type of area:
Brownfield



Pre-operational term:
2 years



Overall Project Cash Flow:
US\$ 141.047.044,12



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
1.526.800 tons/year



Monthly Remuneration Value (US\$/t):
US\$ 0,70



CAPEX:
US\$ 84.427.057,39



Cargo profile:
Liquid Bulk

MUC04

Porto de Fortaleza/CE

 4º trimestre de 2025NOVO **PAC**

Este projeto prevê a construção de um terminal para movimentação de contêineres e carga geral, com investimento de R\$ 360,7 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 360 mil TEUs por ano. A área, com 125.112 m², está localizada no bairro do Mucuripe e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação em 2026. Estima-se a geração de aproximadamente 375 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de contêineres e fortalecerá a posição do Porto de Fortaleza no cenário nacional.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 973.568.000,00



Área:
125.112 m²



Capacidade Estática:
9.080 TEU



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 539.100,00



Prazo:
25 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Junho/2023



Valor Global do Contrato:
R\$ 3.906.410.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Prazo Pré-operacional:
1 ano



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 476.654.000,00



Prorrogação do prazo:
70 anos



Capacidade Dinâmica:
360 mil TEU



Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
35,25



CAPEX:
R\$ 360.738.000,00



Perfil de carga:
Carga Containerizada

MUC04

Port of Fortaleza/CE

 4th quarter/2025NOVO 

This project involves the construction of a terminal for handling containers and general cargo, with an investment of US\$ 61.96 million. The terminal will have the capacity to handle 360,000 TEUs per year. The area, measuring 125.112 m², is located in the Mucuripe neighborhood and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2026. It is estimated that approximately 375 direct jobs will be created during the operational phase. The project will help increase container handling capacity and strengthen the position of the Port of Fortaleza on the national stage.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 168.881.487,64



Area:
125.112 m²



Static Capacity:
9.080 TEU



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 93.515,82



Term:
25 years



WACC:
9,92%



Base date:
June/2023



Overall Contract Value:
US\$ 677.631.487,64



Type of area:
Brownfield



Pre-operational term:
1 year



Overall Project Cash Flow:
US\$ 82.683.527,61



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
360 thousand TEU



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 6,11




CAPEX:
US\$ 61.964.374,67



Cargo profile:
Containerized cargo

SSB01

Porto de São Sebastião/SP

 4º trimestre de 2025


Este projeto visa a construção de um terminal multipropósito, com investimento de R\$ 656,08 milhões. O terminal terá capacidade para movimentar 4,3 milhões de toneladas por ano. Serão geradas aproximadamente 225 posições de emprego direto na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de granéis sólidos vegetal e mineral e carga geral e fortalecerá a posição do Porto de São Sebastião no cenário nacional.



| | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|
|  | Tipo de arrendamento: Ordinário |  | Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00 |  | Despesa Operacional Total: R\$ 1.192.030.000,00 |
|  | Área: 349.525 m² |  | Capacidade Estática: 190.000 toneladas |  | Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 319.500,00 |
|  | Prazo: 35 anos |  | WACC: 9,92% |  | Data-base: Janeiro/2024 |
|  | Valor Global do Contrato: R\$ 6.295.136.000,00 |  | Tipo de área: Brownfield |  | Movimentação Total: 104.825.000 toneladas |
|  | Remuneração Mensal Variável (R\$/atracação): R\$ 2,06 |  | Prorrogabilidade do prazo: 70 anos |  | Capacidade Dinâmica: 4,3 milhões toneladas/ano |
|  | Perfil de carga: Multipropósito |  | CAPEX: R\$ 656.085.000,00 | | |

SSB01

Port of São Sebastião/SP

 4th quarter/2025

This project aims to build a multipurpose terminal, with an investment of R\$ 656.08 million. The terminal will have the capacity to handle 4,3 million tons per year. Approximately 225 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to increasing the capacity for handling vegetable solid grains, minerals, and general cargo, and will strengthen the position of the Port of São Sebastião in the national stage.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
R\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 206.777.338,32



Area:
349.525 m²



Static Capacity:
190.000 ton



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 55.422,56



Term:
35 years



WACC:
9,92%



Base date:
January/2024



Overall Contract Value:
US\$ 1.091.995.559,25



Type of area:
Brownfield



Total movement:
104.825.000 ton



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 0,35



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
4,3 million tons/year




Cargo profile:
Multipurpose



CAPEX:
US\$ 112.696.463,23

TECON SANTOS 10

Porto de Santos/SP

 4º trimestre de 2025



Este projeto visa a construção de um terminal para movimentação de contêineres, com investimento de R\$ 5,6 bilhões. O terminal terá capacidade para movimentar 2,3 milhões de TEUs por ano. A área, com 621.975 m², está localizada na margem direita do porto e será arrendada por 25 anos, com previsão de início da operação para 2026. Estima-se a geração de aproximadamente 4 mil empregos na fase de construção e 2 mil na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de movimentação de contêineres e fortalecerá a posição do Porto de Santos no cenário nacional e internacional.



Tipo de arrendamento:
Ordinário



Valor Mínimo de Outorga:
R\$ 1,00



Despesa Operacional Total:
R\$ 8.243.332.000,00



Área:
621.975 m²



Capacidade Estática:
50.544 TEU's



Valor de Remuneração Mensal Fixo:
R\$ 5.043.900,00



Prazo:
25 anos



WACC:
9,92%



Data-base:
Abril/2022



Valor Global do Contrato:
R\$ 28.015.400.000,00



Tipo de área:
Brownfield



Capacidade Dinâmica:
2.420.000 toneladas



Fluxo de Caixa Global do Projeto:
R\$ 5.809.197.000,00



Prorrogabilidade do prazo:
70 anos



Perfil de carga:
Granel Geral
(Contêiner)




Remuneração Mensal Variável (R\$/t):
R\$ 47,74



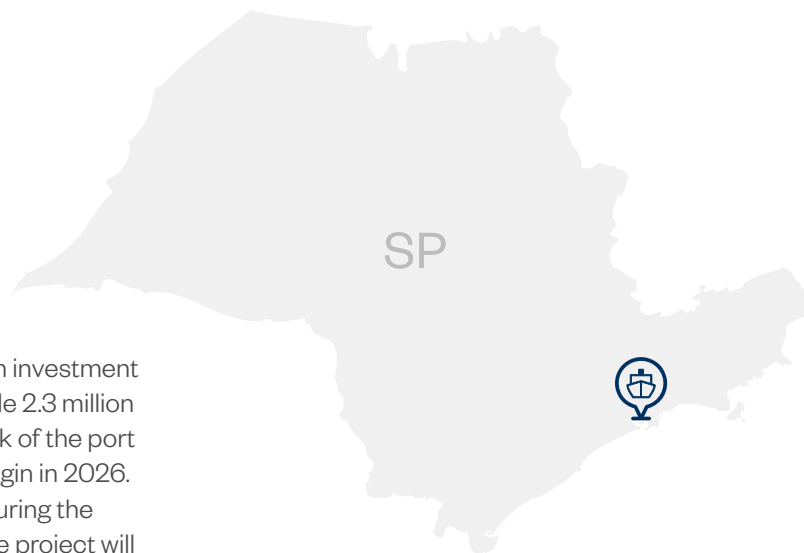
CAPEX:
R\$ 5.647.149.000,00

TECON SANTOS 10

Port of Santos/SP

 4th quarter/2025

This project aims to build a container handling terminal, with an investment of US\$ 970 million. The terminal will have the capacity to handle 2.3 million TEUs per year. The 621.975 m² area is located on the right bank of the port and will be leased for 25 years, with operations expected to begin in 2026. It is estimated that approximately 4,000 jobs will be created during the construction phase and 2,000 during the operation phase. The project will help increase container handling capacity and strengthen the position of the Port of Santos on the national and international stage.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 1.429.942.409,10



Area:
621.975 m²



Static Capacity:
50.544 TEU's



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 874.947,96



Term:
25 years



WACC:
9,92%



Base date:
April/2022



Overall Contract Value:
US\$ 4.859.734.943,10



Type of area:
Brownfield



Pre-operational term:
N/A



Overall Project Cash Flow:
US\$ 1.007.701.394,67



Extension of term:
70 years



Dynamic Capacity:
2.420.000 ton



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 8,28



CAPEX:
US\$ 970.017.177,11



Cargo profile:
**General Bulk
(Container)**

VDC10

Porto de Vila do Conde/PA


 1º trimestre de 2026NOVO **PAC**

Este projeto destina-se à movimentação e armazenagem de granéis sólidos e líquidos (alumina, bauxita e soda cáustica), com investimento de R\$ 1,13 bilhão. O terminal terá capacidade para movimentar 12,86 milhões de toneladas de granéis sólidos e 1,62 milhões de toneladas de granéis líquidos por ano. A área, com 98.837 m², é classificada como brownfield e será arrendada por 35 anos, com início da operação previsto para 2026. Serão gerados cerca de 250 empregos diretos na fase de operação. O projeto contribuirá para o aumento da exportação de alumina e bauxita e fortalecerá a posição do Porto de Vila do Conde no mercado internacional.

| | | |
|---|--|---|
|  Tipo de arrendamento: Ordinário |  Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00 |  Despesa Operacional Total: R\$ 7.544.918.000,00 |
|  Área: 98.837 m² |  Capacidade Estática: Granéis Sólidos: 135.000 ton Granéis Líquidos: 90.000 ton |  Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 1.827.700,00 |
|  Prazo: 35 anos |  Atual arrendatário da área: Alunorte e Albrás |  Data-base: Julho/2022 |
|  Valor Global do Contrato: R\$ 15.558.151.000,00 |  WACC: 9,92% |  Capacidade Dinâmica: Granéis Sólidos: 12,86 mi ton/ano Granéis Líquidos: 1,62 ton/ano |
|  Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 1.821.348.000,00 |  Tipo de área: Brownfield |  Indenização: R\$ 215.148.786,40 |
|  Remuneração Mensal Variável (R\$/t): 1,74 |  Prorrogabilidade do prazo: 70 anos | |
|  Perfil de carga: Granel Sólido Mineral e Granel Líquido |  CAPEX: R\$ 1.131.398.000,00 | |

VDC10

Port of Vila do Conde/PA

 1st quarter/2026 NOVO PAC

This project is intended to handle and store solid and liquid bulk (alumina, bauxite and caustic soda), with an investment of US\$ 194.3 million. The terminal will have the capacity to handle 12.86 million tons of solid bulk and 1.62 million tons of liquid bulk per year. The 98.837 m² area is classified as brownfield and will be leased for 35 years, with operations scheduled to begin in 2026. Around 250 direct jobs will be created during the operational phase. The project will contribute to increased exports of alumina and bauxite and will strengthen the position of the Port of Vila do Conde in the international market.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 1.304.311.101,89



Area:
98.837 m²



Static Capacity:
Solid Bulk: 135,000 tons
Liquid Bulk: 90,000 tons



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 317.044,82



Term:
35 years



Current lessee of the area:
Alunorte e Albrás



Base date:
July/2022



Overall Contract Value:
US\$ 2.698.818.866,22



WACC:
9,92%



Dynamic Capacity:
Solid Bulk: 12.86 million tons/year
Liquid Bulk: 1.62 million tons/year



Overall Project Cash Flow:
US\$ 315.942.964,19



Type of area:
Brownfield



Compensation:
US\$ 37.321.118,92



Monthly Remuneration Value (US\$/t):
US\$ 0,30



Extension of term:
70 years



Cargo profile:
Solid Mineral Bulk and
Liquid Bulk




CAPEX:
US\$ 194.341.515,36



IQI15

Porto do Itaqui/MA

 2º trimestre de 2026


Este projeto prevê a construção de um terminal de grãos com capacidade para 12 milhões de toneladas por ano, com investimento de R\$ 1,47 bilhão. Serão gerados 504 empregos diretos. O projeto contribuirá para o aumento da capacidade de exportação de grãos do Brasil e para o escoamento da produção agrícola do Centro-Oeste e Norte do país. A área, classificada como greenfield, será arrendada por um período de 35 anos, com previsão de início da operação para 2030.



| | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|
|  | Tipo de arrendamento: Ordinário |  | Valor Mínimo de Outorga: R\$ 1,00 |  | Despesa Operacional Total: R\$ 4.785.717.676,88 |
|  | Área: 54.635 m² |  | Capacidade Estática: 545.000 toneladas |  | Valor de Remuneração Mensal Fixo: R\$ 746.205,85 |
|  | Prazo: 35 anos |  | WACC: 9,92% |  | Data-base: Janeiro/2024 |
|  | Valor Global do Contrato: R\$ 14.087.503.745,36 |  | Tipo de área: Greenfield |  | Prazo Pré-operacional: 2 anos |
|  | Remuneração Mensal Variável (R\$/t): R\$ 6,37 |  | Prorrogabilidade do prazo: 70 anos |  | Capacidade Limitante: 12.078.000 toneladas/ano |
|  | Fluxo de Caixa Global do Projeto: R\$ 3.393.845.665,38 |  | CAPEX: R\$ 1.470.518.000,00 |  | Perfil de carga: Granel Sólido Vegetal |

IQI15

Port of Itaquí/MA

 2nd quarter/2026

This project involves the construction of a grain terminal with a capacity of 12 million tons per year, with an investment of US\$ 252.5 million. 504 direct jobs will be created. The project will contribute to increasing Brazil's grain export capacity and to transporting agricultural production from the Midwest and North of the country. The area, classified as greenfield, will be leased for a period of 35 years, with operations expected to begin in 2030.



Type of lease:
Ordinary



Minimum Grant Value:
US\$ 0,17



Total Operating Expenses:
US\$ 829.226.981,24



Area:
54.635 m²



Static Capacity:
545.000 ton



Fixed Monthly Remuneration Value:
US\$ 129.295,97



Term:
35 years



WACC:
9,92%



Base date:
January/2024



Overall Contract Value:
US\$ 2.440.958.492,08



Type of area:
Greenfield



Pre-operational term:
2 years



Monthly Remuneration Value (R\$/t):
US\$ 1,10



Extension of term:
70 years



Limiting capacity:
12.078.000 tons/year



Overall Project Cash Flow:
US\$ 588.055.666,03



CAPEX:
US\$ 252.592.541,70



Cargo profile:
Solid Vegetable Bulk

Carteira de Concessões

2024-2026



SUSTENTABILIDADE

5 vezes menos poluente do que o transporte rodoviário

Menor percentual de roubo e extravio de carga

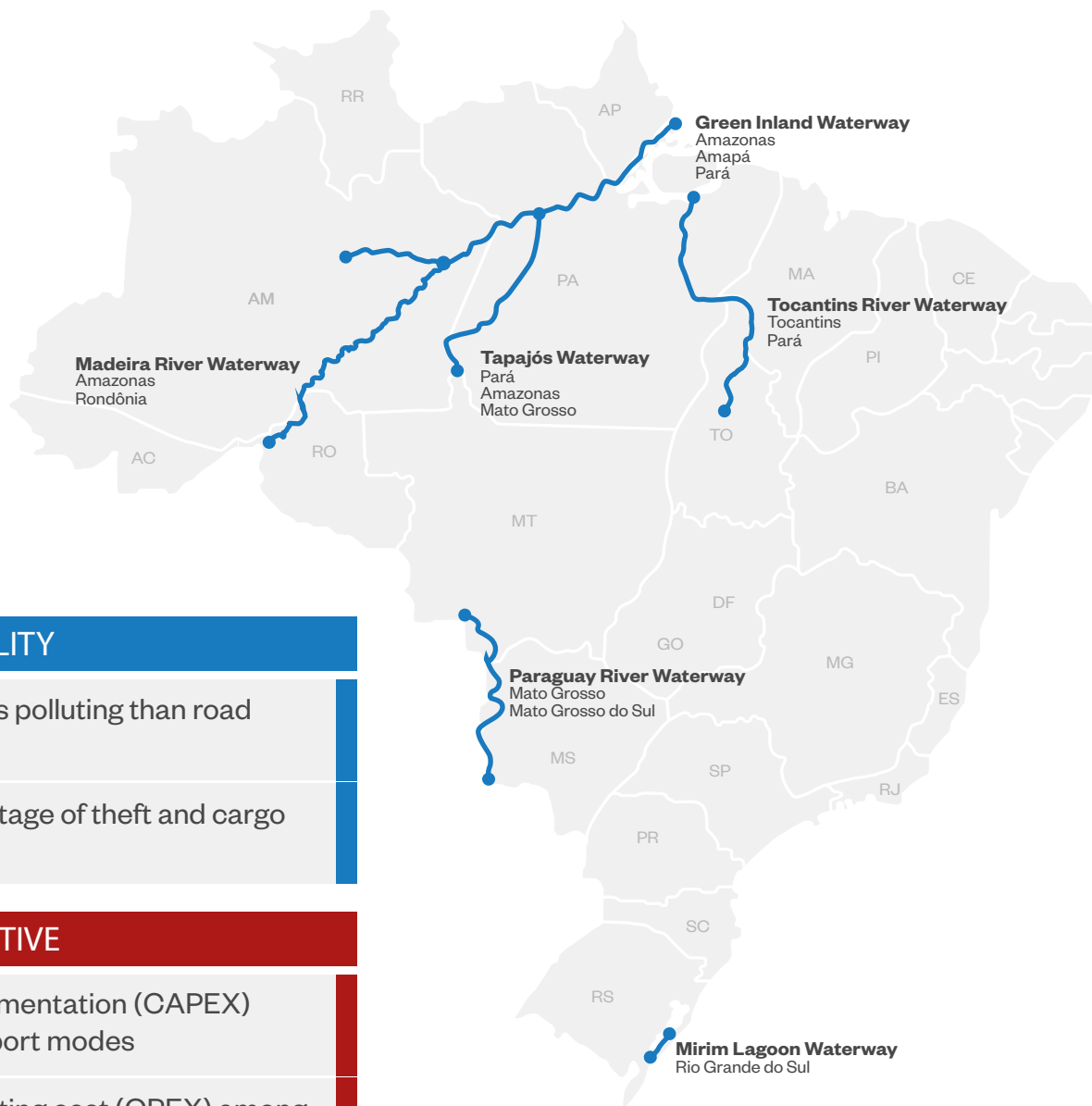
ECONÔMICO

Menor custo de implantação (CAPEX) entre os modos de transporte

Menor custo de operação (OPEX) entre os demais

Concession Portfolio

2024-2026



SUSTAINABILITY

Five times less polluting than road transport

Lower percentage of theft and cargo loss

COST-EFFECTIVE

Lowest implementation (CAPEX) among transport modes

Lowest operating cost (OPEX) among others

Hidrovia do Madeira

Rondônia - Amazonas

A hidrovia é importante para o transporte de grãos e combustíveis e desempenha um papel fundamental para a logística do Centro-Oeste, assim como nos fluxos comerciais dos estados de Rondônia, Acre e Amazonas.

Em 2024, a hidrovia do Madeira movimentou, mesmo com a seca severa, quase 10 milhões de toneladas e tem potencial de chegar a mais de 25 milhões de toneladas/ano.



Extensão navegável:

1.075 km - Porto Velho/RO à foz do rio Amazonas



Integração:

BR-364, BR-319



Prazo

12 anos



Capex

R\$ 109 milhões



Opex

R\$ 39,8 milhões/ano



Previsão de Leilão:

4º trimestre de 2026

Madeira Waterway

Rondônia - Amazonas

This inland waterway is essential for the transportation of grains and fuels, playing a fundamental role in the logistics of the Midwest and in the commercial flows of the states of Rondônia, Acre, and Amazonas.

In 2024, even with the severe drought, almost 10 million tons were transported at the madeira inland waterway. There is a potencial for this figure to reach over 25 million tons per year.



Navigable length
1,075 km from Porto Velho/RO to the mouth of the Amazon River



Integration
BR-364, BR-319



Term
12 years



Capex
US\$ 19 million



Opex
US\$ 6.9 million/year



Auction forecast
4th quarter/2026

Hidrovia da Lagoa Mirim

Rio Grande do Sul

A hidrovia faz parte do acordo entre a República Federativa do Brasil e a República Oriental do Uruguai sobre Transporte Fluvial e Lacustre na Hidrovia Uruguai-Brasil, firmado em Santana do Livramento, em 30 de julho de 2010. O potencial de movimentação é cerca de 2 milhões de toneladas/ano.

Atualmente, a hidrovia não possui movimentação de carga expressiva e constitui importante rota de integração com Uruguai.



Extensão navegável:

**140 km - Lagoa mirim à
Canal de São Gonçalo**



Integração:

**Uruguai - Lagoa dos Patos -
rio Jacuí - rio Taquari**



Prazo

10 a 20 anos



Capex

Em estudo



Opex

Em estudo



Previsão de Leilão:

4º trimestre de 2026

Mirim lagoon Waterway

Rio Grande do Sul

It is part of the agreement between the Federative Republic of Brazil and the Eastern Republic of Uruguay, signed in Santana do Livramento on July 30, 2010. The potential cargo movement is approximately 2 million tons per year.

Currently, the inland waterway does not have significant cargo movement and constitutes an important integration route with Uruguay.



Navigable length
**140 km from Mirim Lagoon
to Canal of São Gonçalo**



Integration:
**Uruguay - Patos Lagoon -
Jacuí River - Taquari River**



Term
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



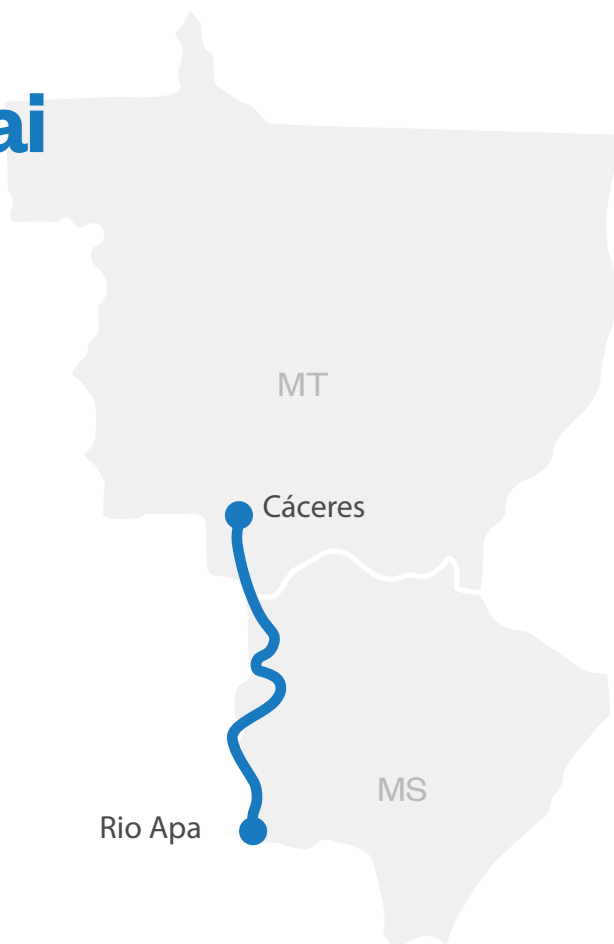
Auction forecast:
4th quarter/2026

Hidrovia do Paraguai

Mato Grosso - Mato Grosso do Sul

A hidrovia é importante para o transporte de minério de ferro e soja. Em 2024, tivemos um das secas mais severas, movimentou mais de 3,3 milhões de toneladas, mas tem potencial de chegar a 30 milhões de toneladas/ano.

A carga é destinada à exportação por meio da hidrovia Paraná-Paraguai, até os portos da Argentina e do Uruguai.



Extensão navegável:

1.323 km Cáceres até a foz rio Apa



Integração:

Argentina- Paraguai- Bolívia- Uruguai- BR-262 e BR-267



Prazo

10 a 20 anos



Capex

R\$ 74,3 milhões



Opex

R\$ 12,3 milhões/ano



Previsão de Leilão:

2º trimestre de 2026

Paraguay Waterway

Mato Grosso - Mato Grosso do Sul

This inland waterway is important for the transportation of iron ore and soybeans. In 2023, it moved more than 7 million tons and has the potential to reach over 25 million tons per year.

Most cargo has its final destinations in international markets, passing through the Paraná-Paraguay inland waterway, reaching ports in Argentina and Uruguay.

In 2024, even with the most severe drought, 3,3 million tons were transported at the Paraguai inland waterway and has the potencial to reach 30 million tons per year.



Navigable length:

1.323 km Cáceres to the mouth of the Apa River



Integration:

Argentina, Paraguay, Bolivia, Uruguay, BR-262 and BR-267



Terms

15 years



Capex

US\$ 13 million



Opex

US\$ 2.1 million/year



Auction forecast:

2th quarter/2026

Hidrovia Verde - de Manaus a Barra Norte

Amazonas - Amapá - Pará

As cargas que passam pela região são provenientes de importação, de exportação e de cabotagem, compostas por granel sólido, granel líquido e gasoso, contêineres e carga geral. Em 2024 foram movimentados mais de 40 milhões de toneladas e com grande potencial de crescimento.



Extensão navegável:
150 km - Foz do rio Amazonas



Integração:
Portos Amazônicos



Prazo
10 a 20 anos



Capex
Em estudo



Opex
Em estudo



Previsão de Leilão:
1º trimestre de 2027

Green Inland Waterway - from Manaus to Barra Norte

Amazonas - Amapá - Pará

The cargo that passes through the region comes from imports, exports and cabotage, consisting of solid bulk, liquid and gaseous bulk, containers and general cargo. In 2024, more than 40 million tons were handled and there is great potential for growth.



Navigable length:
150 km at the mouth of the Amazon River



Integration:
Amazon ports



Term:
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



Auction forecast
1st quarter/2027

Hidrovia Tocantins

Pará - Maranhão - Tocantins

A hidrovia do Tocantins é uma das principais vias de transporte do corredor Centro-Norte brasileiro. Por estar localizada no Cerrado, a maior região produtora de grãos do país, tem potencial para se tornar ainda mais importante em âmbito nacional.

Com a previsão de conclusão do derrocamento do Pedral do Lourenço, possui um potencial de movimentação de mais de 20 milhões de toneladas/ano.



Extensão navegável:
**1.731 km – de Belém/PA
até Peixe/TO**



Integração:
Portos do Pará



Prazo
10 a 20 anos



Capex
Em estudo



Opex
Em estudo



Previsão de Leilão:
4º trimestre de 2026

Tocantins Waterway

Pará - Maranhão - Tocantins

It consists of one of the main transport routes of the Central-North corridor of Brazil. Located in the largest grain-producing region in the country, it has the potential to become even more important nationally.

With the planned dredging of the Lourenço Rock, it has the potential to move over 20 million tons per year.



Navigable length:
1,731 km from Belém/PA to Peixe/TO



Integration:
Ports of Pará



Terms
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



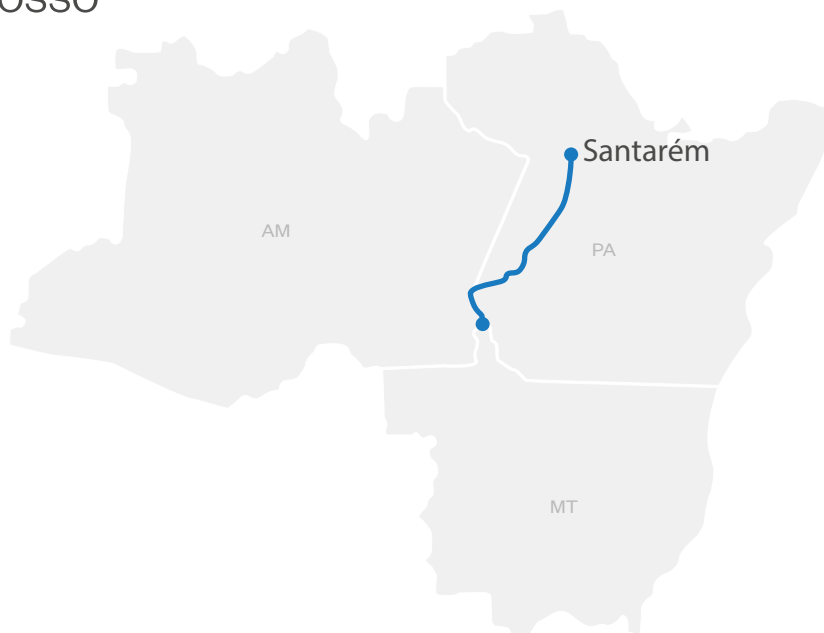
Auction forecast:
4th quarter/2026

Hidrovia do Tapajós

Pará - Amazonas - Mato Grosso

A hidrovia atravessa os estados do Pará, Amazonas e Mato Grosso, conectando grandes centros produtores agrícolas do Centro-Oeste ao Rio Amazonas e, por conseguinte, ao Oceano Atlântico.

O baixo Tapajós, de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas, é navegável durante todo o ano e foi responsável pela movimentação de 14 milhões de toneladas em 2023, predominantemente soja e outros produtos agrícolas e foi responsável pelo transporte de mais de 15 milhões de toneladas em 2024.



Extensão navegável:
815 km da foz até a confluência dos Rios Juruena e Teles Pires. A ser estudada: 280 km de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas



Integração:
BR -163 e Portos de Santarém e os TUPs de Miritituba



Prazo
10 a 20 anos



Capex
Em estudo



Opex
Em estudo



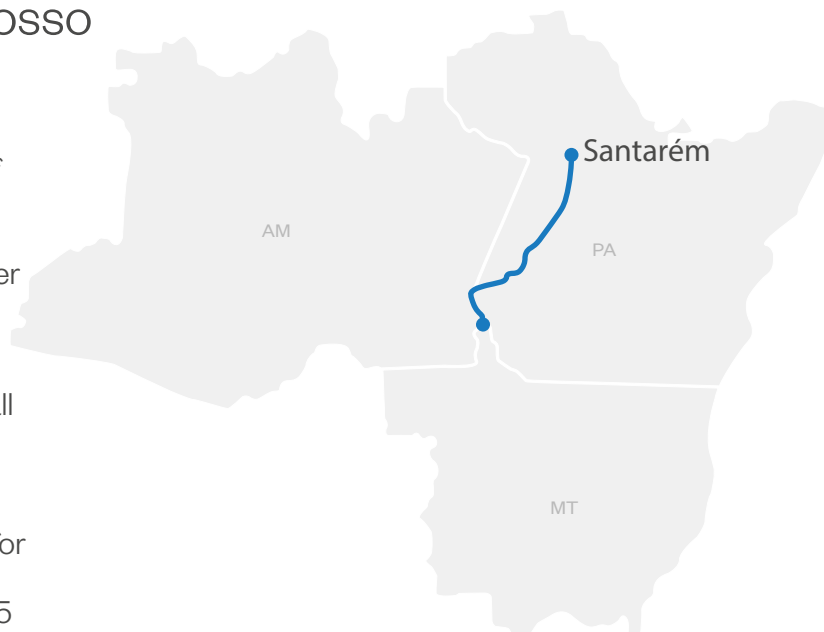
Previsão de Leilão:
4ª trimestre de 2026

Tapajós Waterway

Pará - Amazonas - Mato Grosso

The inland waterway crosses the states of Pará, Amazonas and Mato Grosso, connecting major agricultural producing centers in the Midwest to the Amazon River and, consequently, to the Atlantic Ocean.

The lower Tapajós, from Itaituba/MT to its mouth on the Amazon River, is navigable all year round and was responsible for handling 14 million tons in 2023, predominantly soybean and other agricultural products and was responsible for transporting over 15 million tons in 2024 and was responsible for transporting over 15 million tons in 2024.



Navigable Length:
815 km from the mouth to the confluence between the Juruena and Teles Pires Rivers.
To be studied: 280 km from Itaituba/MT to the mouth on the Amazon River



Integration:
BR-163 and the Ports of Santarém and the Miritituba private ports



Term
10 to 20 years



Capex
Under analysis



Opex
Under analysis



Auction forecast:
4th quarter/2026

HIDROVIA DO RIO MADEIRA (RO/AM)

Extensão navegável: 1.075 km - Porto Velho/RO à foz do Rio Amazonas

Integração: BR-364 e BR-319

Prazo: 12 anos

CAPEX: R\$ 109 milhões

OPEX: R\$ 39,8 milhões

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA DO PARAGUAI (MT/MS)

Extensão navegável: 1323 km - Cáceres até a foz do Rio Apa

Integração: Argentina, Paraguai, Bolívia, Uruguai, BR-262 e BR-267

Prazo: 15 anos

CAPEX: R\$ 74,3 milhões

OPEX: R\$ 12,3 milhões

Previsão de Leilão: 2º trimestre de 2026

HIDROVIA DA LAGOA MIRIM (RS)

Extensão navegável: 140 km - Lagoa Mirim + Canal de São Gonçalo

Integração: Uruguai+Lagoa dos Patos, Rio Jacuí e Rio Taquari

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA VERDE (AM/AP/PA)

Extensão navegável: 1640 km - Manaus - Barra Norte

Integração: Portos Amazônicos

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 1º trimestre de 2027

HIDROVIA TOCANTINS (PA/MA/TO)

Extensão navegável: 1.731 km - de Belém/PA até Peixe/TO

Integração: Portos do Pará

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo

OPEX: Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

HIDROVIA DO TAPAJÓS (PA/MT)

Extensão navegável: 815 km da Foz até Confluência do Jurema com Teles Pires. A ser estudada: 280 km de Itaituba/MT até a foz no Rio Amazonas

Integração: BR -163 e Portos de Santarém e os TUPs de Miritituba

Prazo: 10 a 20 anos

CAPEX: Em estudo | **OPEX:** Em estudo

Previsão de Leilão: 4º trimestre de 2026

MADEIRA RIVER WATERWAY (RO/AM)

Navigable Length: 1,075 km - Porto Velho/RO to the mouth of the Amazon River

Integration: BR-364, BR-319

Term: 12 years

CAPEX: US\$ 19 million

OPEX: US\$ 6.9 million/year

Auction Forecast: 4th quarter/2026

PARAGUAY RIVER WATERWAY (MT/MS)

Navigable Length: 1,323 km - Cáceres to the mouth of the Apa River

Integration: Argentina, Paraguai, Bolívia, Uruguai, BR-262 e BR-267

Term: 15 years

CAPEX: US\$ 13 million

OPEX: US\$ 2.1 million/year

Auction Forecast: 2nd quarter/2026

MIRIM LAGOON WATERWAY (RS)

Navigable Length: 140 km - Mirim Lagoon to São Gonçalo Canal

Integration: Uruguay/Patos Lagoon/Jacuí River/Taquari River

Term: 10 to 20 years

CAPEX: Under analysis

OPEX: Under analysis

Auction Forecast: 4th quarter/2026

GREEN INLAND WATERWAY (AM/AP/PA)

Navigable Length: 1640 km - Manaus to Barra Norte

Integration: Amazonian Ports

Term: 10 to 20 years

CAPEX: Under analysis

OPEX: Under analysis

Auction Forecast: 1st quarter/2027

TOCANTINS RIVER WATERWAY (PA/MA/TO)

Navigable Length: 1.731 km - from Belém/PA to Peixe/TO

Integration: Ports of Pará

Term: 10 a 20 anos

CAPEX: Under analysis

OPEX: Under analysis

Auction Forecast: 4th quarter/2026

TAPAJÓS WATERWAY (PA/MT)

Navigable Length: 815 km from the mouth to the confluence between the Juruena and Teles Pires Rivers. To be studied: 280 km from Itaituba/MT to the mouth on the Amazon River

Integration: BR-163 and the Ports of Santarém and the Miritituba private ports

Term: 10 to 20 years

CAPEX: Under analysis | **OPEX:** Under analysis

Previsão de Leilão: 4th quarter/2026