

Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte Secretaria Nacional de Microempresa e Empresa de Pequeno Porte Diretoria Nacional de Registro Empresarial e Integração Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal			Nº DO PROTOCOLO (Uso da Junta Comercial)		
(da sede ou filial, quando a for em outra UF) 53202129466		Código da Natureza Jurídica 2062	Nº de Matrícula do Agente Auxiliar do Comércio		

1 - REQUERIMENTO

ILMO(A). SR.(A) PRESIDENTE DA Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Nome: **FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**
 (da Empresa ou do Agente Auxiliar do Comércio)

requer a V.Sª o deferimento do seguinte ato:

Nº FCN/REMP

DFN2541210593

Nº DE VIAS	CÓDIGO DO ATO	CÓDIGO DO EVENTO	QTDE	DESCRIÇÃO DO ATO / EVENTO
1	002			ALTERACAO
		051	1	CONSOLIDACAO DE CONTRATO/ESTATUTO
		021	1	ALTERACAO DE DADOS (EXCETO NOME EMPRESARIAL)
		206	1	PROCURACAO (QUANDO INSERIDA NO PROCESSO)
		2001	1	ENTRADA DE SOCIO/ADMINISTRADOR

BRASILIA
Local

1 Abril 2025
Data

Representante Legal da Empresa / Agente Auxiliar do Comércio:

Nome: _____

Assinatura: _____

Telefone de Contato: _____

2 - USO DA JUNTA COMERCIAL

☐ DECISÃO SINGULAR
☐ DECISÃO COLEGIADA

Nome(s) Empresarial(ais) igual(ais) ou semelhante(s):

☐ SIM

☐ SIM

☐ NÃO / / /
Data Responsável

☐ NÃO / / /
Data Responsável

Processo em Ordem
À decisão

/ / /
Data

Responsável

DECISÃO SINGULAR
☐ Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)
☐ Processo deferido. Publique-se e arquite-se.
☐ Processo indeferido. Publique-se.

2ª Exigência
3ª Exigência
4ª Exigência
5ª Exigência

☐
☐
☐
☐

/ / /
Data Responsável

DECISÃO COLEGIADA
☐ Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)
☐ Processo deferido. Publique-se e arquite-se.
☐ Processo indeferido. Publique-se.

2ª Exigência
3ª Exigência
4ª Exigência
5ª Exigência

☐
☐
☐
☐

/ / /
Data Vogal Vogal Vogal

Presidente da _____ Turma

OBSERVAÇÕES

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal
 Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 1/39





JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Capa de Processo


Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	LOUISE DA COSTA LIMA	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.


FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 2/39

2

**109ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA
FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

CNPJ nº 03.585.183/0001-42
NIRE 53.202.129.466

Pelo presente instrumento particular,

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 23.806.626/0001-95, com sede na cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, Conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, neste ato representada por seus administradores **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, [REDACTED] administrador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 e, **MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL**, brasileira, [REDACTED] jornalista, portadora do documento de identidade nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] com endereço na [REDACTED], através de seus procuradores, por seus procuradores (i) **Sr. Davi Nogueira Gonçalves**, brasileiro, [REDACTED] administrador, nascido em [REDACTED] portador da carteira de identidade RG nº [REDACTED], expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço na Cidade e Estado [REDACTED] e (ii) **Sra. Louise da Costa Lima**, brasileira, solteira, advogada, nascida em [REDACTED] inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado [REDACTED] doravante denominada simplesmente "**FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**";

ANA BEATRIZ MAGALHÃES, brasileira, [REDACTED] comunicação organizacional, nascida em [REDACTED] portadora da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED] doravante denominada simplesmente "**ANA BEATRIZ MAGALHÃES**";

ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO, brasileira, [REDACTED] jornalista, nascida em [REDACTED] portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], neste ato representada por sua procuradora, **Sra. Louise da Costa Lima**, brasileira, [REDACTED] advogada, nascida em [REDACTED], inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900, doravante denominada simplesmente "**ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO**";

ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS, brasileiro, [REDACTED] jornalista,

Página 1 de 15

nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS";

BRENO BARROS PEREIRA, brasileiro, [REDACTED], nascido em [REDACTED], jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "BRENO BARROS PEREIRA";

CAMILA RIBEIRO RABELO DA SILVA, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP-DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "CAMILA RIBEIRO RABELO DA SILVA";

CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES, brasileira, [REDACTED] psicóloga, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], neste ato representada por sua procuradora, Sra. Louise da Costa Lima, brasileira, [REDACTED] advogada, nascida em [REDACTED], inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900, doravante denominada simplesmente "CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES";

DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS, brasileiro, [REDACTED], jornalista, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, devidamente inscrito no CPF sob nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS";

DEINE SURUAGY NUNES PAEL, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "DEINE SURUAGY NUNES PAEL";

FERNANDA MELAZO DIAS, brasileira, [REDACTED] jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "FERNANDA MELAZO DIAS";

GABRIEL REZENDE FIALHO, brasileiro, [REDACTED] jornalista, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/GO, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante

denominado simplesmente "GABRIEL REZENDE FIALHO";

LAURA ANGEL FEBLES, brasileira, [REDACTED], administradora, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], neste ato representada por sua procuradora, Sra. **Louise da Costa Lima**, brasileira, [REDACTED], advogada, nascida em [REDACTED], inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado [REDACTED], doravante denominada simplesmente "LAURA ANGEL FEBLES";

LEANDRO GALVÃO MARTINS, brasileiro, [REDACTED], jornalista, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "LEANDRO GALVÃO MARTINS";

LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA";

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], neste ato representada por sua procuradora, Sra. **Louise da Costa Lima**, brasileira, [REDACTED], advogada, nascida em [REDACTED], inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900, doravante denominada simplesmente "LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS";

LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR, brasileiro, [REDACTED], jornalista, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], neste ato representada por sua procuradora, Sra. **Louise da Costa Lima**, brasileira, solteira, advogada, nascida em [REDACTED], inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900, doravante denominado simplesmente "LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR";

MARINA CORDEIRO DE MELLO, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "MARINA CORDEIRO DE MELLO";

MATEUS VIEIRA BAETA NEVES, brasileiro, [REDACTED], comunicador social, nascido em [REDACTED], portador do documento de identidade nº [REDACTED], expedida pelo DPT/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "**MATEUS VIEIRA BAETA NEVES**";

NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "**NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA**";

PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES, brasileiro, [REDACTED], publicitário, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "**PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES**";

PRISCILA MENEGHINI LAMBERT, brasileira, [REDACTED], em [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada em Brasília/DF, [REDACTED], doravante denominada simplesmente "**PRISCILA MENEGHINI LAMBERT**";

RACHEL PEREIRA DE MELLO, brasileira, [REDACTED], jornalista, nascida em [REDACTED], portadora da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida SSP-DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliada na [REDACTED], doravante denominada simplesmente "**RACHEL PEREIRA DE MELLO**";

RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT, brasileiro, [REDACTED], jornalista, nascido em [REDACTED], portador do documento de identidade nº [REDACTED], expedida pelo Detran/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "**RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT**"; e

RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ, brasileiro, [REDACTED], relações públicas, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], doravante denominado simplesmente "**RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ**".

Na qualidade de sócios da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70.316-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53.202.129.466 ("**Sociedade**").

E ainda, na qualidade de Sócio Ingressante:

ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO, brasileiro, [REDACTED], jornalista, nascido em [REDACTED], portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedida pela SSP/CE, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED] go Norte, Brasília/DF, CEP 71.530-250, doravante denominado simplesmente "**ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO**".

Têm entre si, justos e contratados, alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:

1. DA ENTRADA DE SÓCIO

1.1. A sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, detentora de **86.200** (oitenta e seis mil e duzentas) quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando o montante de R\$ 86.200,00 (oitenta e seis mil e duzentos reais), cede e transfere parcialmente suas quotas, de forma onerosa e em caráter irrevogável e irretratável, da seguinte forma:

a. 1.000 (mil) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, ao Sócio **ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO**.

1.2. Em decorrência da cessão e transferência de quotas referidas em 1.1 supra, o sócio **ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO**, sub-roga-se, a partir desta data, em todos os direitos e obrigações inerentes às quotas ora adquiridas.

1.3. Em razão das cessões e transferências de quotas, a Sociedade, a cedente e a cessionária dão-se a mais ampla, rasa, geral, irrevogável e irretratável quitação quanto às quotas ora transferidas, para nada mais reclamarem umas das outras, a qualquer tempo e sob qualquer alegação.

1.4. Diante das deliberações acima, os sócios aprovam a alteração do *caput* da Cláusula 5ª do Contrato Social da Sociedade, que passará a vigorar com a seguinte redação:

"Cláusula 5ª. O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 100.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

Nº	Sócios	Nº de Quotas	Valor em R\$	Participação (%)
1	FSB Comunicações Public Ltda.	85.200	R\$ 85.200,00	85,20%
2	Antônio Leônidas Albuquerque Neto	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Camila Ribeiro Rabelo da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Deine Suruagy Nunes Pael	1.000	R\$ 1.000,00	1%
5	Fernanda Melazo Dias	1.000	R\$ 1.000,00	1%

Página 5 de 15

6	Laura Angel Febles	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Leandro Galvão Martins	1.000	R\$ 1.000,00	1%
8	Livia do Nascimento Freitas Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
9	Ludmila Bezerra Luz François	1.000	R\$ 1.000,00	1%
10	Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	1.000	R\$ 1.000,00	1%
11	Rachel Pereira de Mello	1.000	R\$ 1.000,00	1%
12	Ana Beatriz Magalhães	600	R\$ 600,00	0,6%
13	Ana Cláudia Felizola Carvalho	600	R\$ 600,00	0,6%
14	Cibele Moran Pereira Linhares	600	R\$ 600,00	0,6%
15	Daniel Antunes Santiago Ramos	600	R\$ 600,00	0,6%
16	Priscila Meneghini Lambert	600	R\$ 600,00	0,6%
17	André Luís Ribeiro Saraiva Martins	200	R\$ 200,00	0,2%
18	Breno Barros Pereira	200	R\$ 200,00	0,2%
19	Gabriel Rezende Fialho	200	R\$ 200,00	0,2%
20	Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	200	R\$ 200,00	0,2%
21	Marina Cordeiro De Mello	200	R\$ 200,00	0,2%
22	Mateus Vieira Baeta Neves	200	R\$ 200,00	0,2%
23	Pedro Henrique Cardoso Alves	200	R\$ 200,00	0,2%
24	Ricardo Freitas Hautequestt	200	R\$ 200,00	0,2%
25	Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	200	R\$ 200,00	0,2%
TOTAL		100.00	R\$100.000,00	100%

2. ALTERAÇÃO DA CLÁUSULA 6ª DO CONTRATO SOCIAL

2.1. Os sócios decidem, por unanimidade, alterar a redação da cláusula 6ª do contrato social, para fazer constar que o mandato da Administração da Sociedade será agora por tempo indeterminado.

2.2. Diante das deliberações acima, os sócios aprovam a alteração do *caput* da Cláusula 6ª do Contrato Social da Sociedade, que passará a vigorar com a seguinte redação:

“CLÁUSULA 6ª. A Sociedade será administrada pelo administrador não sócio **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, [REDACTED], administrador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, que permanecerá no cargo por tempo indeterminado.”

3. CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

3.1 Em decorrência das alterações ora deliberadas, os Sócios decidem aprovar a consolidação do Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**CONTRATO SOCIAL DA
FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

CNPJ nº 03.585.183/0001-42
NIRE 53202129466

**CAPÍTULO I
DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO**

CLÁUSULA 1ª. A Sociedade é uma sociedade empresária limitada, sob a denominação social de **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.** ("Sociedade") e reger-se-á pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais aplicáveis.

CLÁUSULA 2ª. A Sociedade tem sede, foro e administração na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70.316-000, podendo, por resolução de sócios, abrir, encerrar ou transferir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do território nacional ou do exterior.

CLÁUSULA 3ª. A Sociedade tem por objeto social a prestação de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

CLÁUSULA 4ª. A Sociedade terá prazo de duração indeterminado.

**CAPÍTULO II
CAPITAL SOCIAL E QUOTAS**

Cláusula 5ª. O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 100.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

Nº	Sócios	Nº de Quotas	Valor em R\$	Participação (%)
1	FSB Comunicações Public Ltda.	85.200	R\$ 85.200,00	85,20%
2	Antônio Leônidas Albuquerque Neto	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Camila Ribeiro Rabelo da Silva	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Deine Suruagy Nunes Pael	1.000	R\$ 1.000,00	1%
5	Fernanda Melazo Dias	1.000	R\$ 1.000,00	1%
6	Laura Angel Febles	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Leandro Galvão Martins	1.000	R\$ 1.000,00	1%

Página 7 de 15

8	Livia do Nascimento Freitas Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
9	Ludmila Bezerra Luz François	1.000	R\$ 1.000,00	1%
10	Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	1.000	R\$ 1.000,00	1%
11	Rachel Pereira de Mello	1.000	R\$ 1.000,00	1%
12	Ana Beatriz Magalhães	600	R\$ 600,00	0,6%
13	Ana Cláudia Felizola Carvalho	600	R\$ 600,00	0,6%
14	Cibele Moran Pereira Linhares	600	R\$ 600,00	0,6%
15	Daniel Antunes Santiago Ramos	600	R\$ 600,00	0,6%
16	Priscila Meneghini Lambert	600	R\$ 600,00	0,6%
17	André Luís Ribeiro Saraiva Martins	200	R\$ 200,00	0,2%
18	Breno Barros Pereira	200	R\$ 200,00	0,2%
19	Gabriel Rezende Fialho	200	R\$ 200,00	0,2%
20	Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	200	R\$ 200,00	0,2%
21	Marina Cordeiro De Mello	200	R\$ 200,00	0,2%
22	Mateus Vieira Baeta Neves	200	R\$ 200,00	0,2%
23	Pedro Henrique Cardoso Alves	200	R\$ 200,00	0,2%
24	Ricardo Freitas Hautequestt	200	R\$ 200,00	0,2%
25	Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	200	R\$ 200,00	0,2%
TOTAL		100.00	R\$100.000,00	100%

Parágrafo Primeiro. A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

Parágrafo Segundo. As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

Parágrafo Terceiro. Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.

Parágrafo Quarto. A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuem.

Parágrafo Quinto. Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital.

CAPÍTULO III ADMINISTRAÇÃO

Página 8 de 15

CLÁUSULA 6ª. A Sociedade será administrada pelo administrador não sócio **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, [REDACTED], administrador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, [REDACTED], que permanecerá no cargo por tempo indeterminado.

Parágrafo Primeiro. O administrador poderá receber uma remuneração, a título de “pro labore”, a ser fixada em Assembleia de Sócios, que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade, ficando expressamente dispensado da prestação de caução ou fiança pelo exercício de suas funções.

Parágrafo Segundo. O administrador será responsável pela representação ativa e passiva da Sociedade, com amplos poderes de administração, observado o disposto nesta Cláusula, inclusive com as seguintes competências:

- i. administrar, orientar e dirigir os negócios sociais;
- ii. contratar e dispensar empregados da Sociedade;
- iii. abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, bem como emitir, endossar, aceitar e descontar cheques e títulos de crédito, em operações ligadas às finalidades sociais;
- iv. negociar e celebrar contratos, bem como assinar quaisquer outros documentos em nome da Sociedade, tudo em operações ligadas às finalidades sociais; e
- v. representar a Sociedade, em Juízo ou fora dele, perante quaisquer pessoas, naturais ou jurídicas, de direito público ou privado, inclusive perante repartições públicas federais, estaduais e municipais, suas autarquias e empresas públicas.

Parágrafo Terceiro. A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção daqueles com poderes da cláusula “ad judicia”, terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

Parágrafo Quarto. Dependerá de autorização por escrito dos sócios representando no mínimo 2/3 (dois terços) do capital social a prática dos seguintes atos praticados pelo Administrador:

- i. assinatura de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, ordens de pagamento, títulos de dívida em geral, contratos, e outros documentos não especificados, no valor superior à R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais);
- ii. aquisição, venda, aluguel ou oneração de quaisquer ativos, maquinário, investimentos, direitos, marcas e patentes da Sociedade; e
- iii. empréstimos de quaisquer valores efetuados pela Sociedade.

Parágrafo Quinto. Os administradores poderão ser destituídos da administração da Sociedade, nos termos do Art. 1.063, § 1º, do Código Civil.

Parágrafo Sexto. São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a Sociedade, os atos praticados pelos sócios, procuradores ou empregados da Sociedade, fora dos limites previstos neste Contrato Social e/ou instrumentos de mandato, ou ainda, aqueles atos que envolvam a Sociedade em operações ou negócios estranhos ao seu objeto social.

Parágrafo Sétimo. O Administrador, declara, expressamente, para todos os fins e efeitos legais, não estar impedido por lei especial, condenado ou encontra-se sob efeito de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato ou contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

CLÁUSULA 7ª. A Sociedade não terá Conselho Fiscal.

CAPÍTULO IV

DELIBERAÇÕES SOCIAIS E ASSEMBLEIA DE SÓCIOS

CLÁUSULA 8ª. As deliberações dos sócios serão tomadas em Assembleia de Sócios, realizadas na forma prevista nesta Cláusula, salvo se outra forma for exigida expressa e obrigatoriamente por lei. A realização da Assembleia de Sócios torna-se dispensável quando todos os sócios decidirem por escrito sobre a matéria que seria objeto dela.

Parágrafo Primeiro. As Assembleias de Sócios serão realizadas sempre que necessárias aos interesses sociais e deverão realizar-se ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos três meses seguintes ao término do exercício social, com o objetivo de:

- i. tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- ii. deliberar sobre a destinação do lucro líquido;
- iii. designar administradores, quando for o caso, e fixar-lhe a remuneração; e
- iv. tratar de qualquer outro assunto constante da ordem do dia.

Parágrafo Segundo. A convocação das Assembleias de Sócios caberá ao administrador e far-se-á por notificação escrita, carta registrada, fac-símile ou correio eletrônico endereçado aos sócios com antecedência mínima de 8 (oito) dias, contendo a data, hora, local e ordem do dia da Assembleia de Sócios. As formalidades de convocação aqui previstas ficam dispensadas quando todos os sócios comparecerem à Assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data e hora e ordem do dia.

Parágrafo Terceiro. Para os efeitos do disposto no parágrafo anterior, os sócios se comprometem a manter permanentemente atualizados o endereço e os dados de seus eventuais procuradores ou representantes legais.

Parágrafo Quarto. Na hipótese de os sócios indicarem mais de um procurador ou representante legal para

Página 10 de 15



af

102

as convocações previstas nesta cláusula, será considerada válida a comunicação efetivada na pessoa de qualquer um dos indicados.

Parágrafo Quinto. A Assembleia de Sócios será instalada, em primeira convocação, com sócios que representem no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) do capital, e suas decisões devem ser aprovadas por maioria simples do capital social presente à Assembleia, nos termos do Art. 1.077 do Código Civil, salvo em relação às matérias que, por força de disposições legais pertinentes às sociedades limitadas ou por força deste Contrato Social, exigirem expressamente um maior quórum de deliberação, e, em segunda convocação, com os sócios que comparecerem e que decidirão por maioria simples dos presentes.

Parágrafo Sexto. Compete à Assembleia de Sócios, inclusive:

- i. autorizar a aquisição de quotas pela própria sociedade;
- ii. autorizar a aquisição ou alienação de bens imóveis ou que sobre os mesmos se constituam ônus;
- iii. autorizar a constituição de ônus sobre os valores mobiliários;
- iv. praticar atos que impliquem em transigência, desistência, ou renúncia de direitos;
- v. firmar compromissos e acordos;
- vi. alterar o presente contrato social;
- vii. realizar a incorporação, fusão e dissolução da sociedade ou cessação do estado de liquidação;
- viii. nomear os liquidantes e julgamento de suas contas;
- ix. deliberar sobre o planejamento e orçamento anual da sociedade;
- x. eleger o sócio que exercerá o direito de gestão que caberia à Sociedade nas sociedades investidas;
- xi. designar e destituir administradores; e
- xii. requerer de recuperação de empresa.

Parágrafo Sétimo. Será necessária a aprovação de sócios que representem no mínimo: (a) 75% (setenta e cinco por cento) do capital social para as matérias listadas nos incisos "vi" e "vii" do Parágrafo Sexto; (b) a maioria absoluta do capital social para a matéria listada no inciso "x" e "xi" do Parágrafo Sexto; e (c) pela maioria simples dos presentes nas matérias listadas nos incisos "i", "ii", "iii", "iv", "v", "viii" e "ix" do Parágrafo Sexto.

Parágrafo Oitavo. Quando os sócios entenderem necessário, as deliberações tomadas na Assembleia serão registradas por escrito, em ata assinada por tantos sócios quantos bastem para a validade das deliberações tomadas, sendo que uma cópia da ata será levada a registro nos casos exigidos por lei.

CAPÍTULO V EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS

CLÁUSULA 9ª. O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano calendário, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais serão submetidas à apreciação dos Sócios. O lucro apurado poderá ser distribuído, no todo ou em parte, por deliberação dos Sócios. Os prejuízos serão acumulados para compensação futura.

Página 11 de 15

13

Parágrafo Primeiro. Fica autorizado o levantamento de balanços e demonstrações de resultado relativo a períodos inferiores ao exercício social (balanços intercalares), objetivando a apuração do resultado do exercício em curso; podendo ocorrer a distribuição desse resultado, mediante a aprovação dos sócios quotistas que representem a maioria absoluta do capital social.

Parágrafo Segundo. A Administração poderá declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, nos termos do Art. 204, § 2º da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo Terceiro. A Administração poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei nº 9.249/95, alterada pela Lei nº 9.430/96.

Parágrafo Quarto. O lucro líquido apurado poderá ser distribuído entre os sócios independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias, conforme deliberado, periodicamente, em Assembleia de Sócios.

CAPÍTULO VI EXCLUSÃO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 10. Na hipótese de sócios representando mais da metade do capital social entenderem que um ou mais sócios estão pondo em risco a continuidade da Sociedade, em virtude de atos de inegável gravidade, poderão excluí-lo(s) da Sociedade mediante alteração do Contrato Social nos termos do Art. 1.085 do Código Civil.

Parágrafo Primeiro. A exclusão somente poderá ser determinada em Assembleia de Sócios, especialmente convocada para esse fim, ciente o(s) acusado(s) em tempo hábil para permitir seu comparecimento e o exercício do direito de defesa.

Parágrafo Segundo. As quotas do sócio excluído serão liquidadas pela Sociedade.

Parágrafo Terceiro. O valor das referidas quotas serão pagos em moeda corrente nacional ou por meio da transferência de bens da Sociedade ao sócio excluído, no prazo de 90 (noventa) dias contados da data da alteração contratual que formalizar a exclusão do sócio, nos termos do Art. 1.031, § 2º, do Código Civil.

CAPÍTULO VII DIREITO DE RETIRADA

CLÁUSULA 11. O sócio que não concordar com qualquer alteração deste contrato social, poderá optar pela retirada da Sociedade, recebendo, em prazo de 90 (noventa) dias, o valor correspondente a sua quota patrimonial apurada em balanço patrimonial, levantado, no máximo, há 3 (três) meses do evento.

Página 12 de 15

Parágrafo Único. O valor apurado será restituído preferencialmente com os bens com que o sócio retirante tenha integralizado o seu capital na Sociedade, a critério da administração.

CAPÍTULO VIII DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

CLÁUSULA 12. A Sociedade somente será dissolvida por deliberação dos sócios ou nos casos previstos em lei. Nesse caso, proceder-se-á à liquidação de seu ativo ou passivo, devendo o remanescente do patrimônio social, se houver, ser atribuído aos sócios na proporção de suas participações no capital social. Os sócios estabelecerão o modo de liquidação, cabendo aos sócios, por deliberação majoritária, nomear e/ou destituir o liquidante dentre pessoas físicas ou jurídicas de ilibada reputação residentes e domiciliadas na República Federativa do Brasil.

Parágrafo Primeiro. A incapacidade, falecimento, separação judicial ou divórcio, interdição, insolvência ou falência, exclusão ou retirada de qualquer sócio não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará a existir com os demais sócios, reduzido o capital social pelo valor da quota reembolsada do sócio.

Parágrafo Segundo. Nos casos de interdição, insolvência, exclusão ou retirada de qualquer dos sócios, os sócios remanescentes podem preferir à redução do capital a aquisição das respectivas quotas, na proporção das quotas que possuírem no mesmo sistema previsto na Clausula 11 acima.

Parágrafo Terceiro. Serão pagos os haveres do sócio interditado, insolvente ou retirante, observadas as regras estabelecidas neste contrato, podendo também os sócios remanescentes preferir à redução do capital a aquisição das quotas, como acima previsto.

Parágrafo Quarto. Havendo dissolução da sociedade conjugal do sócio, serão pagos os haveres na forma prevista na Clausula 11 acima, se, na partilha dos bens, as quotas do sócio forem distribuídas aos seus ex-cônjuges, que se retirará da sociedade.

CAPÍTULO IX TRANSFORMAÇÃO

CLÁUSULA 13. A Sociedade poderá ser transformada em companhia ou outro tipo societário, mediante deliberação de sócios representantes da maioria do capital social, salvo se maior quórum vier a ser exigido por lei.

CAPÍTULO X ACORDO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 14. Os Sócios, ratificam o "Acordo de Sócios" celebrado em 01 de setembro de 2023, aditado em 12/07/2024, cujo as cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas realizada em desconformidade com o

Página 13 de 15



Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos.

CAPÍTULO XI

DISPOSIÇÕES GERAIS

CLÁUSULA 15. O presente contrato social reger-se-á pelas disposições contidas no Código Civil e, subsidiariamente, no que for aplicável, pela Lei nº 6.404/76.

CLÁUSULA 16. Para o exercício e o cumprimento dos direitos e obrigações resultantes deste Contrato Social fica desde já eleito o Foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

E assim, por estarem justos e contratados, firmam as partes a presente **109ª Alteração do Contrato Social da FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**, obrigando-se as partes por si e por seus sucessores a qualquer título.

Brasília/DF, 01 de fevereiro de 2025.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

Administradores: Renato de Salles Oliveira e Maria Gabriela Wolthers Vaz do Amaral;
p.p Davi Nogueira Gonçalves e Louise da Costa Lima

ANA BEATRIZ MAGALHÃES

ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO

p.p Louise da Costa Lima

ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO

Sócio Ingressante

BRENO BARROS PEREIRA

ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS

CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES

p.p Louise da Costa Lima

DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS

DEINE SURUAGY NUNES PAEL

FERNANDA MELAZO DIAS

GABRIEL REZENDE FIALHO

LAURA ANGEL FEBLES

Página 14 de 15

p.p Louise da Costa Lima

LEANDRO GALVÃO MARTINS

LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS

p.p Louise da Costa Lima

LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR

p.p Louise da Costa Lima

MARINA CORDEIRO DE MELLO

MATEUS VIEIRA BAETA NEVES

NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA

CAMILA RIBEIRO RABELO DA SILVA

PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES

PRISCILA MENEGHINI LAMBERT

RACHEL PEREIRA DE MELLO

RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT

RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ

[Esta página é parte integrante e complementar da 109ª Alteração Societária da FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda., celebrada em 01 de fevereiro de 2025]

17



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	ANA BEATRIZ MAGALHAES	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	ANDRE LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	04/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	BRENO BARROS PEREIRA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	CAMILA RIBEIRO RABELO DA SILVA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	DEINE SURJAGY NUNES PAEL	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	FERNANDA MELAZO DIAS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

[REDACTED]	GABRIEL REZENDE FIALHO	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Documento Principal

[REDACTED]	LEANDRO GALVAO MARTINS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	LOUISE DA COSTA LIMA	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	MARINA CORDEIRO DE MELLO	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	RACHEL PEREIRA DE MELLO	04/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
[REDACTED]	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

PROCURAÇÃO

Por este instrumento particular de mandato **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6ª andar, conjunto 61 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato representada por seus administradores **MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL**, brasileira, em [REDACTED], jornalista, portadora da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP-SP, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, [REDACTED], administrador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] nomeiam e constituem seus bastantes **PROCURADORES: DAVI NOGUEIRA GONÇALVES**, brasileiro, [REDACTED], administrador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP-SP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]; **DIEGO MORAES RUIZ**, brasileiro, [REDACTED], contador, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], e **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], todos com endereço comercial à Rua Visconde Pirajá, N° 547, 3º andar, Ipanema, Rio de Janeiro/RJ, a quem confere os poderes para, em conjunto de dois, assinar contratos sociais, suas respectivas alterações, atas de Assembleias Gerais, contratos de locação, comodatos, cessão, fianças, contratos de prestação de serviços e contratos de fornecedores, quitações, encerramentos e distratos, bem como documentos públicos ou particulares, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato. **A PRESENTE PROCURAÇÃO É VÁLIDA PELO PRAZO DE 2 (DOIS) ANOS A CONTAR DESTA DATA.**

São Paulo, 15 de julho de 2024.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

Representante legal:

MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.

Representante legal:

RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Clicksign 7681534e-18d0-48ff-bfe4-1f2543b217db

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 20/39

PROCURAÇÃO - CONTRATOS + CONTRATOS SOCIAIS - FSB COMUNICAÇÕES
PUBLIC LTDA. - GABRIELA W. +RENATO SALLES - 2024.docx

Documento número #7681534e-18d0-48ff-bfe4-1f2543b217db

Hash do documento original (SHA256): 539f0c3617726977656496b220f5d48ae88dc7536a3dcaa18e31f421d9fd00

Hash do PADES (SHA256): 77d5370e7ce8474ecf8b2c53b4a32b74cfda10821d450d0c0a0a23b374927fea

Assinaturas

✓ Renato de Salles Oliveira

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:28:01

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

✓ Maria Gabriela Wolthers Vaz do Amaral

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 30 jul 2024 às 11:01:26

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 28 jun 2026

Log

- 29 jul 2024, 16:33:33 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 7681534e-18d0-48ff-bfe4-1f2543b217db. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (16:32). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 jul 2024, 16:33:33 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbhholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato de Salles Oliveira e CPF [REDACTED]
- 29 jul 2024, 16:33:33 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbhholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Maria Gabriela Wolthers Vaz do Amaral e CPF [REDACTED]
- 29 jul 2024, 17:28:01 Renato de Salles Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

- 30 jul 2024, 11:01:26 Maria Gabriela Wolthers Vaz do Amaral assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED], IP: 138.99.81.255. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9040915 e longitude -42.0484807. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.932.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 30 jul 2024, 11:01:27 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 7681534e-18d0-48ff-bfe4-1f2543b217db.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 7681534e-18d0-48ff-bfe4-1f2543b217db, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



22



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		

PROCURAÇÃO


OUTORGANTE: ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO, brasileira, [REDACTED], nascida em [REDACTED], jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED], expedido pela SSP/DF e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br.

OUTORGADA: LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], nascida em [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 30 de Novembro de 2020



ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO
CPF sob o nº [REDACTED]



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 25/39

INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR, brasileiro, [REDACTED], jornalista, portador da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui sua procuradora LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome representar a OUTORGANTE na qualidade de sócio da FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.


Brasília/DF, 25 de outubro de 2021


LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.


FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 26/39


26



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		

PROCURAÇÃO

OUTORGANTE: LAURA ANGEL FEBLES, brasileira, administradora, nascida em [REDACTED], portadora da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP/DF, nascida em [REDACTED], inscrita no CPF/MF sob o nº [REDACTED], com endereço Cidade de Brasília, Distrito Federal, à [REDACTED], e e-mail juridico@fsb.com.br.

OUTORGADA: LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], nascida em [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 01 de Agosto de 2022


LAURA ANGEL FEBLES

CPF sob o nº [REDACTED]



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
██████████	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 29/39

29

PROCURAÇÃO


OUTORGANTE: CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES, brasileira, [REDACTED], psicóloga, portadora da carteira de identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP DF, nascida em [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], com endereço Cidade de Brasília, Distrito Federal, à [REDACTED] e e-mail juridico@fsb.com.br.

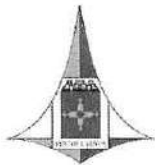
OUTORGADA: LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], nascida em [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 01 de Agosto de 2022


CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES
CPF sob o nº [REDACTED]



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
██████████	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 31/39

INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS**, brasileira, [REDACTED], jornalista, portadora da carteira de identidade nº. [REDACTED], expedida pelo SSP/DF e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br ("**OUTORGANTE**"), nomeia e constitui sua procuradora **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, [REDACTED], advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº [REDACTED] e inscrita no CPF sob nº [REDACTED], com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br ("**OUTORGADO**"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome representar a OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 25 de outubro de 2021


LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
25/044.246-9	DFN2541210593	20/03/2025

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025
Assinado utilizando certificado digital		

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 33/39

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO, com inscrição ativa na(o) OAB/RJ sob o nº [REDACTED], expedida em [REDACTED], inscrito no CPF nº [REDACTED], DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este(s) documento(s) é (são) autêntico(s) e condiz(em) com o(s) original(is). Documentos apresentados:

Especificação do Documento	Quantidade de Páginas
109ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.	15
FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA, representada por seus administradores MARIA GABRIELA WOLTERS VAZ DO AMARAL e RENATO DE SALLES OLIVEIRA, nomeiam e constituem seus bastantes PROCURADORES DAVI NOGUEIRA GONÇALVES e LOUISE DA COSTA LIMA	3
LUIZ ROBERTO CONSTITUI LOUISE DA COSTA LIMA, COMO PROCURADORA	1
CIBELE MORAN P LINHARES CONSTITUI LOUISE DA COSTA LIMA, COMO PROCURADORA	1
LAURA ANGEL CONSTITUI LOUISE DA COSTA LIMA, COMO PROCURADORA	1
LUDMIILA BEZERRA LUZ CONSTITUI LOUISE DA COSTA LIMA, COMO PROCURADORA	1
ANA CLÁUDIA FELIZOLA CONSTITUI LOUISE DA COSTA LIMA, COMO PROCURADORA	1
Cópia simples da carteira profissional/certidão de regularidade do profissional inscrito na OAB/RJ, número: 255093.	1

BRASILIA, 20 de março de 2025.

THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 34/39

98
34







Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantil - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, de CNPJ 03.585.183/0001-42 e protocolado sob o número 25/044.246-9 em 01/04/2025, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 2750799, em 04/04/2025. O ato foi deferido eletronicamente pelo examinador NAIARA MENDES PINHEIRO.

Certifica o registro, a Secretária-Geral, Fabianne Raissa da Fonseca. Para sua validação, deverá ser acessado o sitio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (<https://portalservicos.jucis.df.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf>) e informar o número de protocolo e chave de segurança.

Capa de Processo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	LOUISE DA COSTA LIMA	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	





























A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](https://portalservicos.jucis.df.gov.br) informando o número do protocolo 25/044.246-9.



TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	ANA BEATRIZ MAGALHAES	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	LOUISE DA COSTA LIMA	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	ANDRE LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	04/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	BRENO BARROS PEREIRA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	CAMILA RIBEIRO RABELO DA SILVA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	DEINE SURUAGY NUNES PAEL	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	FERNANDA MELAZO DIAS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	RACHEL PEREIRA DE MELLO	04/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 25/044.246-9.

36



TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	GABRIEL REZENDE FIALHO	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	LEANDRO GALVAO MARTINS	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	01/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	MARINA CORDEIRO DE MELLO	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	02/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	
[REDACTED]	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	03/04/2025
Assinado utilizando assinaturas avançadas	 	

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:02
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC OAB G3	

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:02
Assinado utilizando assinatura qualificada	AC OAB G3	



A autencidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 25/044.246-9.





Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM
Governo do Distrito Federal
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:02
Assinado utilizando assinatura qualificada		AC OAB G3

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:03
Assinado utilizando assinatura qualificada		AC OAB G3

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:03
Assinado utilizando assinatura qualificada		AC OAB G3

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:03
Assinado utilizando assinatura qualificada		AC OAB G3

Declaração de Autenticidade

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
[REDACTED]	THALITA DE SOUZA NEPOMUCENO	01/04/2025 16:39:04
Assinado utilizando assinatura qualificada		AC OAB G3

Data de início dos efeitos do registro (art. 36, Lei 8.934/1994): 04/04/2025



Documento assinado eletronicamente por NAIARA MENDES PINHEIRO, Servidor(a) Público(a), em 04/04/2025, às 14:02.



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 25/044.246-9.

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 38/39

38



JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

O ato foi assinado digitalmente por :

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
██████████	FABIANNE RAISSA DA FONSECA

Brasília, sexta-feira, 04 de abril de 2025



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal


Certifico registro sob o nº 2750799 em 04/04/2025 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFN2541210593 - 01/04/2025. Autenticação: 48FC2B9481756DD66F53835273CBEE33B6119A. Fabianne Raissa da Fonseca - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 25/044.246-9 e o código de segurança Py79 Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 04/04/2025 por Fabianne Raissa da Fonseca Secretária-Geral.

FABIANNE RAISSA DA FONSECA
SECRETÁRIA-GERAL


pág. 39/39

97

39





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO



CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO / DRIVER LICENSE / PERMISO DE CONDUCCIÓN


2 = 1 NOME E SOBRENOME
RENATO DE SALLES OLIVEIRA

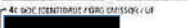
11 HABILITAÇÃO



3 DATA LOCAL E Q-DE NASCIMENTO



4a DATA EMISSÃO
30/08/2022

4b VALIDADE
29/08/2032

ACC
 **D**

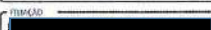

4c IDENTIFICADOR PEDRO OLIVEIRA / Q



4d CRI


4e AN REGISTRO


9 CRI CAD
AC








NACIONALIDADE
BRASILEIRO








12 DATAÇÃO





Renato de Salles Oliveira

7 ASSINATURA DO PORTADOR

	9	10	11	12
ACC				
A			29/08/2032	
A3				
B			29/08/2032	
B1				
C			29/08/2032	
C1				

	9	10	11	12
D				
D1				
DE				
CE				
CE1				
DE				
DE1				

12 OBSERVAÇÕES

LOCAL
BRASILIA, DF

ASSINADO ELETRONICAMENTE
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO
5047606603
(07)08-01190

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN

[illegible]

I<BRAD002007339<095<<<<<<<<<<
7408074M3208298BRA<<<<<<<<<<6
RENATO<<DE<SALLES<OLIVEIRA<<<<

20

**TJDFT**

Poder Judiciário da União

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO DISTRITO FEDERAL E DOS TERRITÓRIOS

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DISTRIBUIÇÃO (AÇÕES DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS)
1ª e 2ª Instâncias**

CERTIFICAMOS que, após consulta aos registros eletrônicos de distribuição de ações de falências e recuperações judiciais disponíveis até 11/09/2025, **NADA CONSTA** contra o nome por extenso e CPF/CNPJ de:

FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
03.585.183/0001-42

OBSERVAÇÕES:

- a) Os dados de identificação são de responsabilidade do solicitante da certidão, devendo a titularidade ser conferida pelo interessado e pelo destinatário.
- b) A certidão será emitida de acordo com as informações inseridas no banco de dados. Em caso de exibição de processos com dados desatualizados, o interessado deverá requerer a atualização junto ao juízo ou órgão julgador.
- c) A certidão será negativa quando não for possível a individualização dos processos por carência de dados do Poder Judiciário. (artigo 8º, § 2º da Resolução 121/CNJ).
- d) A certidão cível contempla ações cíveis, execuções fiscais, execuções e insolvências civis, falências, recuperações judiciais, recuperações extrajudiciais, inventários, interdições, tutelas e curatelas. A certidão criminal compreende os processos criminais, os processos criminais militares e as execuções penais. Demais informações sobre o conteúdo das certidões, consultar em www.tjdft.jus.br, no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Tipos de Certidão.
- e) As certidões de Falência e Recuperação Judicial, Cível ou Especial atendem ao disposto no inciso II do artigo 69 da Lei 14133/2021.
- f) Medida prevista no artigo 26 do Código Penal, sentença não transitada em julgado.

A autenticidade deverá ser confirmada no site do TJDFT (www.tjdft.jus.br), no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Validar Certidão - autenticar, informando-se o número do selo digital de segurança impresso.

Emitida gratuitamente pela internet em: 11/09/2025

Selo digital de segurança: **2025.CTD.H602.ON5E.MT9M.E0EX.OXQ1**

*** VÁLIDA POR 30 (TRINTA) DIAS ***

84

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2024 a 08/02/2024
NATUREZA DO LIVRO DIARIO_GERAL	NÚMERO DO LIVRO 9
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) A6.ED.E5.2A.19.E5.81.7D.F3.3F.E8.BF.40.5A.01.D9.69.D9.D7.E6	
ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador		MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:	896554857780676238 157011156612118011 8	09/01/2024 a 08/01/2025	Não
ADMINISTRADOR		RENATO DE SALLES OLIVEIRA:	208942689392244264 165748957515112974 64	01/12/2023 a 30/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

A6.ED.E5.2A.19.E5.81.7D.F3.3F.E8.BF.
40.5A.01.D9.69.D9.D7.E6-1

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 03/07/2024 às 17:04:30

69.BA.A9.E5.52.FB.09.E1
7E.06.FA.D8.BD.32.41.9C

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 09/02/2024 a 31/12/2024
NATUREZA DO LIVRO DIARIO GERAL	NÚMERO DO LIVRO 10
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85	

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Administrador		RENATO DE SALLES OLIVEIRA:	208942689392244264 165748957515112974 64	01/12/2023 a 30/11/2026	Sim
Contador		MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:	672484311956581536 002841277381345514 39	13/01/2025 a 13/01/2026	Não

NÚMERO DO RECIBO:
67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.
00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO
em 27/06/2025 às 17:08:52
B9.B9.8E.A9.54.6C.C1.74
28.E9.09.A8.0C.6B.18.51

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

83

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 9
Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE 53202129466
CNPJ 03.585.183/0001-42
Número de Ordem 9
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Município BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
Data de encerramento do exercício social 08/02/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital 13090

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Número de ordem 9
Quantidade total de linhas do arquivo digital 13090
Data de início 01/01/2024
Data de término 08/02/2024

84

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 10
Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE 53202129466
CNPJ 03.585.183/0001-42
Número de Ordem 10
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Município BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
Data de encerramento do exercício social 31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital 115086

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Número de ordem 10
Quantidade total de linhas do arquivo digital 115086
Data de início 09/02/2024
Data de término 31/12/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.3 do Visualizador

Página 1 de 1

85

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 9

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 52.232.398,37	R\$ 48.892.535,06
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 51.726.151,54	R\$ 47.880.031,60
DISPONIVEL		R\$ 1.430.522,20	R\$ 3.863.118,31
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
BANCOS		R\$ 1.003,68	R\$ 4.025,39
BANCOS CONTA MOVIMENTO (FILIAL 01)		R\$ 1.003,68	R\$ 4.025,39
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R\$ 1.427.924,58	R\$ 3.857.498,98
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA (FILIAL 01)		R\$ 1.427.924,58	R\$ 3.857.498,98
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
CONTAS A RECEBER		R\$ 40.584.640,21	R\$ 33.393.678,85
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 40.584.640,21	R\$ 33.393.678,85
CLIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		R\$ 37.787.633,71	R\$ 30.987.546,68
OUTRAS CONTAS RECEBER PRESTAÇÃO SERVIÇOS		R\$ 2.797.006,50	R\$ 2.406.132,17
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 9.708.423,04	R\$ 10.586.461,50
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 19.421,30	R\$ 22.350,56
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 19.421,30	R\$ 22.350,56
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 266.148,12	R\$ 246.274,97
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 266.148,12	R\$ 246.274,97
TRIBUTOS A COMPENSAR E RECUPERAR		R\$ 7.953.087,24	R\$ 9.417.925,22
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE		R\$ 7.916.201,51	R\$ 9.381.039,49
TRIBUTOS ANTECIPADOS		R\$ 36.885,73	R\$ 36.885,73
PROVISAO DE TRIBUTOS A RECUPERAR		R\$ 1.454.103,81	R\$ 881.926,95
IMPOSTOS RETIDOS EMISSAO NF		R\$ 1.454.103,81	R\$ 881.926,95
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 11.991,17	R\$ 14.312,40
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 11.991,17	R\$ 14.312,40
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE		R\$ 2.566,09	R\$ 36.772,94
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		R\$ 2.566,09	R\$ 36.772,94
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR		R\$ 2.566,09	R\$ 36.772,94

86

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 9

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 506.246,83	R\$ 1.012.503,46
CONTAS A RECEBER - LP		R\$ 145.896,38	R\$ 663.842,38
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES - LP		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
(-) OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ (0,00)	R\$ 517.946,00
(-) PARTES RELACIONADAS - LP		R\$ (0,00)	R\$ 517.946,00
ATIVO IMOBILIZADO		R\$ 265.467,99	R\$ 255.334,00
IMOBILIZADO		R\$ 265.467,99	R\$ 255.334,00
BENS EM ANDAMENTO - CUSTO		R\$ 11.367,09	R\$ 11.367,09
BENS EM OPERAÇÃO - CUSTO		R\$ 1.985.759,59	R\$ 1.985.759,59
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA		R\$ (1.731.658,69)	R\$ (1.741.792,68)
INTANGÍVEL		R\$ 94.882,46	R\$ 93.327,08
GASTOS IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS		R\$ 94.882,46	R\$ 93.327,08
SISTEMAS DE COMPUTAÇÃO - CUSTO		R\$ 186.645,16	R\$ 186.645,16
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA		R\$ (91.762,70)	R\$ (93.318,08)
PASSIVO		R\$ 52.232.398,37	R\$ 48.892.535,06
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 22.249.713,34	R\$ 24.056.402,15
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 22.249.713,34	R\$ 24.056.402,15
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 1.596.905,47	R\$ 2.342.159,10
FORNECEDORES A PAGAR		R\$ 1.568.197,45	R\$ 2.319.161,42
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A PAGAR		R\$ 28.708,02	R\$ 22.997,68
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS		R\$ 122.187,13	R\$ 97.167,33
ORDENADOS E SALÁRIOS A PAGAR		R\$ 8.938,55	R\$ 8.938,55
ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER		R\$ 113.248,58	R\$ 88.228,78
OBRIGAÇÕES FISCAIS		R\$ 15.865.636,87	R\$ 16.992.620,74
TRIBUTOS A RECOLHER		R\$ 7.350.732,66	R\$ 8.916.905,13
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE A RECOLHER		R\$ 54.981,31	R\$ 50.452,15
IMPOSTOS -DIFERIDO		R\$ 8.459.922,90	R\$ 8.025.263,46
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 11.305,58	R\$ 11.305,58
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES		R\$ 11.305,58	R\$ 11.305,58
PROVISÕES		R\$ 4.653.678,29	R\$ 4.613.149,40
PROVISÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS		R\$ 469.372,71	R\$ 428.843,82
PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS		R\$ 4.184.305,58	R\$ 4.184.305,58

87

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 9

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 9.601.188,45	R\$ 4.901.240,64
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 9.601.188,45	R\$ 4.901.240,64
OBRIGACOES DE LONGO PRAZO		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PROCESSOS JUDICIAIS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 9.027.911,98	R\$ 4.327.964,17
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 9.027.911,98	R\$ 4.327.964,17
PATRIMÔNIO LIQUIDO		R\$ 20.381.496,58	R\$ 19.934.892,27
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 95.956,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 100.000,00	R\$ 95.956,00
CAPITAL INTEGRALIZADO		R\$ 100.000,00	R\$ 95.956,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 20.281.496,58	R\$ 19.838.936,27
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 20.281.496,58	R\$ 19.838.936,27
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 143.849.066,79	R\$ 143.406.506,48
(-) LUCROS DISTRIBUÍDOS		R\$ (114.958.574,76)	R\$ (114.958.574,76)
(-) AJUSTES DE EXERCICIOS ANTERIORES		R\$ (8.608.995,45)	R\$ (8.608.995,45)

88

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 10

Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 48.892.535,06	R\$ 12.721.085,89
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 47.880.031,60	R\$ 11.858.106,89
DISPONIVEL		R\$ 3.863.118,31	R\$ 5.379.625,30
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ (0,00)
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ (0,00)
BANCOS		R\$ 4.025,39	R\$ 4.702.251,01
BANCOS CONTA MOVIMENTO (FILIAL 01)		R\$ 4.025,39	R\$ 4.702.251,01
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R\$ 3.857.498,98	R\$ (0,00)
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA (FILIAL 01)		R\$ 3.857.498,98	R\$ (0,00)
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ 677.374,29
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ 677.374,29
CONTAS A RECEBER		R\$ 33.393.678,85	R\$ 6.002.702,91
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 33.393.678,85	R\$ 6.002.702,91
CLIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		R\$ 30.987.546,68	R\$ 3.434.521,27
OUTRAS CONTAS RECEBER PRESTAÇÃO SERVIÇOS		R\$ 2.406.132,17	R\$ 2.568.181,64
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 10.586.461,50	R\$ 475.778,68
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ (0,00)
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 3.671,40	R\$ (0,00)
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 22.350,56	R\$ 29.066,05
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 22.350,56	R\$ 29.066,05
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 246.274,97	R\$ 4.399,82
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 246.274,97	R\$ 4.399,82
TRIBUTOS A COMPENSAR E RECUPERAR		R\$ 9.417.925,22	R\$ 78.146,16
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE		R\$ 9.381.039,49	R\$ 78.146,16
TRIBUTOS ANTECIPADOS		R\$ 36.885,73	R\$ (0,00)
PROVISAO DE TRIBUTOS A RECUPERAR		R\$ 881.926,95	R\$ 364.166,65
IMPOSTOS RETIDOS EMISSAO NF		R\$ 881.926,95	R\$ 364.166,65
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 14.312,40	R\$ (0,00)
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 14.312,40	R\$ (0,00)
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE		R\$ 36.772,94	R\$ (0,00)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.3 do Visualizador

Página 1 de 3

89

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 10

Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		R\$ 36.772,94	R\$ (0,00)
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR		R\$ 36.772,94	R\$ (0,00)
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 1.012.503,46	R\$ 862.979,00
CONTAS A RECEBER - LP		R\$ 663.842,38	R\$ 145.896,38
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES - LP		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 517.946,00	R\$ (0,00)
PARTES RELACIONADAS - LP		R\$ 517.946,00	R\$ (0,00)
ATIVO IMOBILIZADO		R\$ 255.334,00	R\$ 637.446,01
IMOBILIZADO		R\$ 255.334,00	R\$ 637.446,01
BENS EM ANDAMENTO - CUSTO		R\$ 11.367,09	R\$ 254.449,95
BENS EM OPERAÇÃO - CUSTO		R\$ 1.985.759,59	R\$ 2.227.041,87
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA		R\$ (1.741.792,68)	R\$ (1.844.045,81)
INTANGÍVEL		R\$ 93.327,08	R\$ 79.636,61
GASTOS IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS		R\$ 93.327,08	R\$ 79.636,61
SISTEMAS DE COMPUTAÇÃO - CUSTO		R\$ 186.645,16	R\$ 186.645,16
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA		R\$ (93.318,08)	R\$ (107.008,55)
PASSIVO		R\$ 48.892.535,06	R\$ 12.721.085,89
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 24.056.402,15	R\$ 9.803.795,38
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 24.056.402,15	R\$ 9.803.795,38
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 2.342.159,10	R\$ 1.661.794,56
FORNECEDORES A PAGAR		R\$ 2.319.161,42	R\$ 1.661.794,56
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A PAGAR		R\$ 22.997,68	R\$ 0,00
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS		R\$ 97.167,33	R\$ 242.464,91
ORDENADOS E SALÁRIOS A PAGAR		R\$ 8.938,55	R\$ 103.251,90
ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER		R\$ 88.228,78	R\$ 139.213,01
OBRIGAÇÕES FISCAIS		R\$ 16.992.620,74	R\$ 2.106.415,00
TRIBUTOS A RECOLHER		R\$ 8.916.905,13	R\$ 1.457.203,95
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE A RECOLHER		R\$ 50.452,15	R\$ 50.867,73
IMPOSTOS -DIFERIDO		R\$ 8.025.263,46	R\$ 598.343,32
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 11.305,58	R\$ 1.487.860,03

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.3 do Visualizador

Página 2 de 3

90

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 10

Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES		R\$ 11.305,58	R\$ 10.180,58
OUTRAS CONTAS A PAGAR		R\$ 0,00	R\$ 1.477.679,45
PROVISÕES		R\$ 4.613.149,40	R\$ 4.305.260,88
PROVISÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS		R\$ 428.843,82	R\$ 440.056,36
PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS		R\$ 4.184.305,58	R\$ 3.865.204,52
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.901.240,64	R\$ 573.276,47
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.901.240,64	R\$ 573.276,47
OBRIGACOES DE LONGO PRAZO		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PROCESSOS JUDICIAIS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 4.327.964,17	R\$ 0,00
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 4.327.964,17	R\$ 0,00
PATRIMÔNIO LIQUIDO		R\$ 19.934.892,27	R\$ 2.344.014,04
CAPITAL SOCIAL		R\$ 95.956,00	R\$ 95.956,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 95.956,00	R\$ 95.956,00
CAPITAL INTEGRALIZADO		R\$ 95.956,00	R\$ 95.956,00
RESERVAS DE CAPITAL		R\$ 0,00	R\$ 0,00
RESERVAS DE CAPITAL		R\$ 0,00	R\$ 0,00
RESERVA DE LUCROS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 19.838.936,27	R\$ 2.248.058,04
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 19.838.936,27	R\$ 2.248.058,04
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 143.406.506,48	R\$ 136.173.583,57
(-) LUCROS DISTRIBUÍDOS		R\$ (114.958.574,76)	R\$ (133.925.525,53)
(-) AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		R\$ (8.608.995,45)	R\$ 0,00

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.3 do Visualizador

Página 3 de 3

91

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 9

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 43.422.253,06	R\$ 9.146.166,83
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (14.984.370,76)	R\$ (5.478.212,92)
LUCRO BRUTO		R\$ 28.437.882,30	R\$ 3.667.953,91
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ 4.536,78	R\$ (1.145,70)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (2.929.550,70)	R\$ (594.050,13)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (700.358,28)	R\$ (101.802,32)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (4.619.488,53)	R\$ (1.632.563,13)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (242.874,00)	R\$ (40.936,00)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ (52.470,86)	R\$ 1.723,31
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (8.540.205,59)	R\$ (2.368.773,97)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 19.897.676,71	R\$ 1.299.179,94
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.448.236,25)	R\$ (1.070.769,25)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.448.236,25)	R\$ (1.070.769,25)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 14.449.440,46	R\$ 228.410,69

98
92

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 10

Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 9.146.166,83	R\$ 73.608.388,40
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (5.478.212,92)	R\$ (37.940.726,46)
LUCRO BRUTO		R\$ 3.667.953,91	R\$ 35.667.661,94
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (1.145,70)	R\$ (130.179,29)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (594.050,13)	R\$ (5.792.528,05)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (101.802,32)	R\$ (2.298.499,31)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (1.632.563,13)	R\$ (14.331.586,73)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (40.936,00)	R\$ (413.746,00)
(-) RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ 1.723,31	R\$ (202.799,06)
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (2.368.773,97)	R\$ (23.169.338,44)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 1.299.179,94	R\$ 12.498.323,50
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (1.070.769,25)	R\$ (8.845.364,68)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (1.070.769,25)	R\$ (8.845.364,68)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 228.410,69	R\$ 3.652.958,82

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.3 do Visualizador

Página 1 de 1

93

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024
Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 08 de fevereiro de 2024

CNP 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 9

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUÍDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2024	100.000,00	(-)114.958.574,76	(-)8.608.995,45	143.849.066,79	20.381.496,58
CAPITAL SUBSCRITO CISAO	(-)4.044,00				(-)4.044,00
RESULTADO ACUMULADO CISAO				(-)670.971,00	(-)670.971,00
RESULTADO DO EXERCÍCIO				228.410,69	228.410,69
Saldo Final em 08.02.2024	95.956,00	(-)114.958.574,76	(-)8.608.995,45	143.406.506,48	19.934.892,27

Notas

94

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024

Período Selecionado: 09 de fevereiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

CNP 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 10

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUIDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 09.02.2024		(-)114.958.574,76	(-)8.608.995,45	143.406.506,48	19.934.892,27
LUCROS DISTRIBUIDOS	95.956,00	(-)18.566.950,77	8.608.995,45	3.652.958,82	(-)6.704.996,50
TRANSF. AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES				(-)8.608.995,45	(-)8.608.995,45
TRANSF. AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES				(-)799.206,83	(-)799.206,83
CONST. RESERVA DE LUCRO				(-)1.477.679,45	(-)1.477.679,45
Saldo Final em 31.12.2024	95.956,00	(-)133.925.525,53	0,00	136.173.583,57	2.344.014,04

Notas

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 67.08.AC.00.C3.31.CB.C0.AE.75.58.C2.00.E6.70.5D.F2.A0.EC.85-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

95

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2024 a 08/02/2024 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 9

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	[REDACTED]
Nº de Série do Certificado	8965548577806762381570111566121180118
Nome do Signatário	MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:05342059763
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	09/01/2024 a 08/01/2025

Qualificação do Assinante	ADMINISTRADOR
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	[REDACTED]
Nº de Série do Certificado	20894268939224426416574895751511297464
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	01/12/2023 a 30/11/2026

96

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 09/02/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 10

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Administrador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	[REDACTED]
Nº de Série do Certificado	20894268939224426416574895751511297464
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	01/12/2023 a 30/11/2026

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	[REDACTED]
Nº de Série do Certificado	67248431195658153600284127738134551439
Nome do Signatário	MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:05342059763
Autoridade Certificadora Emissora	AC Certisign RFB G5
Validade	13/01/2025 a 13/01/2026

97

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

BALANÇO PATRIMONIAL

	Nota	2024	2023
ATIVO			
Caixa e equivalentes de caixa	3	5.380	1.431
Contas a receber de clientes	4	5.993	40.573
Tributos a recuperar	5	442	9.407
Adiantamentos	6	33	300
Total Circulante		11.848	51.711
Depósitos judiciais	7	146	146
Imobilizado	8	637	265
Intangível	8	80	95
Total Não Circulante		863	506
TOTAL DO ATIVO		12.711	52.217
PASSIVO			
Fornecedores	9	1.662	1.567
Empréstimo e financiamentos	10	-	29
Salários e obrigações sociais	11	683	592
Obrigações tributárias	12	2.106	15.866
Dividendos a pagar a acionistas	15	1.478	-
Total Circulante		5.929	18.054
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	4.438	4.758
Partes relacionadas	14	-	9.024
Total Não Circulante		4.438	13.782
Capital social	15	96	100
Lucros acumulados	15	2.248	20.281
Total do Patrimônio líquido		2.344	20.381
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		12.711	52.217

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Nota	2024	2023
Receita operacional líquida (ROL)	16	82.754	89.735
Custo do serviço prestado		(66.184)	(44.715)
Lucro Bruto		16.570	45.020
% sobre a ROL		20%	50%
Despesas com vendas		(131)	(14)
Gerais e administrativas		(2.441)	(1.953)
Resultado financeiro líquido	17	(202)	(82)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		13.796	42.971
% sobre a ROL		17%	48%
(-) Imposto de renda e contribuição social	18	(9.915)	(10.677)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		3.881	32.294
% sobre a ROL		5%	36%

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Capital social	Lucros acumulados	TOTAL
Saldo inicial em 31.12.2022		100	9.456	9.556
Resultado do exercício		-	32.367	32.367
Lucros distribuídos	15	-	(21.125)	(21.125)
Redução por cisão	15	-	(384)	(384)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(33)	(33)
Saldo final em 31.12.2023		100	20.281	20.381
Resultado do exercício		-	3.881	3.881
Lucros distribuídos	15	-	(18.967)	(18.967)
Redução por cisão	15	(4)	(671)	(675)
Constituição reserva de lucros	15	-	(1.478)	(1.478)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(798)	(798)
Saldo final em 31.12.2024		96	2.248	2.344

28
99

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Nota	2024	2023
Lucro (Prejuízo) líquido		3.881	32.294
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado			
Depreciações e amortizações	8	237	145
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	-	373
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	4	-	-
Juros sobre leasing	10	19	282
Ajuste de exercícios anteriores	15	(798)	-
Variações nos saldos patrimoniais			
Contas a receber de clientes	4	34.580	(23.478)
Tributos a recuperar	5	8.965	(3.822)
Adiantamentos	6	267	751
Fornecedores	9	95	1.333
Salários e obrigações sociais	11	91	(23)
Obrigações tributárias	12	(13.760)	7.781
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	(320)	(1.759)
Partes relacionadas	14	(9.024)	4.781
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		24.233	18.658
Aplicações no ativo imobilizado	8	(594)	(11)
Distribuição de dividendos	15	(18.967)	(21.125)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(19.561)	(21.136)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	10	(48)	(348)
Redução de capital e resultado acumulado por cisão	15	(675)	(384)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		(723)	(732)
Aumento (decrécimo) líquido no saldo de caixa e equivalentes de caixa		3.949	(3.210)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.431	4.641
Saldo de caixa e equivalentes de caixa ao final do período		5.380	1.431

Marcia Regina de Assis Bianchini
Contador - CRC RJ 109665/O-3
CPF: [REDACTED]

Renato Salles de Oliveira
Administrator
CPF: [REDACTED]

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA. ("Companhia"), é uma empresa brasileira de sociedade limitada com sede em Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, sem número, Conjunto A, Bloco E, salas 711 à 722 (parte), Asa Sul, tendo como atividade econômica a consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), exceto se mencionado de outra forma. Quando efetuadas divulgações de montantes em outras moedas, os valores também foram apresentados em milhares, exceto se mencionado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação de passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção dos itens mantidos a valor justo.

A Companhia elaborou suas demonstrações financeiras considerando a capacidade da continuidade de suas atividades operacionais e divulgou todas as informações relevantes em suas notas explicativas, a fim de esclarecer e complementar as bases contábeis utilizadas.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real que é a moeda funcional da Companhia.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

explicativas:

Nota explicativa nº 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;

Nota explicativa nº 08 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação e amortização;

Nota explicativa nº 13 – Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;

Nota explicativa nº 16 – Reconhecimento de receita;

Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social

2.5. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Empresa, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de "somente P&J", ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em "Outros resultados abrangentes".

Custo amortizado

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de "somente P&J"). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

Custo amortizado

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente,

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

Imobilizado - Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Empresa inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

Imobilizado - Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Empresa e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Imobilizado - Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Intangível

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Outros ativos

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

Fornecedores

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Obrigações trabalhistas

Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Empresa incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A Companhia é tributada pelo regime de lucro presumido. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

Reconhecimento de receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Empresa.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

Receitas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

Despesas financeiras

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.

Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	2024	2023
Caixa e bancos	4.702	3
Equivalentes de caixa	678	1.428
	<u>5.380</u>	<u>1.431</u>

O caixa da Companhia corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

4. Contas a receber de clientes

	2024	2023
Contas a receber	8.475	43.055
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	(2.482)	(2.482)
	<u>5.993</u>	<u>40.573</u>

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

A composição das contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	2024	2023
A vencer	3.223	25.710
Vencidos de 1 a 30 dias	1.540	632
Vencidos de 31 a 60 dias	32	1.003
Vencidos de 61 a 90 dias	40	3.229
Vencidos de 91 a 180 dias	905	7.115
Vencidos de 181 a 365 dias	253	2.884
Vencidos há mais de 365 dias	2.482	2.482
	<u>8.475</u>	<u>43.055</u>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	2024	2023
Saldo no início do período	(2.482)	(2.482)
(Adições) reversões	-	-
Baixas	-	-
Saldo no final do período	<u>(2.482)</u>	<u>(2.482)</u>

5. Tributos a recuperar

	2024	2023
Tributos a recuperar sobre o lucro	315	6.087
PIS e COFINS a recuperar	127	2.957
ISS a recuperar	-	291
Outros tributos a recuperar	-	72
	<u>442</u>	<u>9.407</u>

6. Adiantamentos

	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	4	266
Adiantamento a funcionários	29	19
Despesas antecipadas	-	15
	<u>33</u>	<u>300</u>

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

7. Depósitos judiciais

As movimentações dos depósitos judiciais estão apresentadas a seguir:

	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo no início do período	146	-	-	146
Adições	-	-	-	-
Liberação a favor da Companhia	-	-	-	-
Liberação a favor da contraparte	-	-	-	-
Atualização monetária	-	-	-	-
Saldo no final do período	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>146</u>

8. Imobilizado e intangível

	Taxa média	Saldo em 31.12.23	Adições	Baixas	Saldo em 31.12.24
Custo					
Móveis e utensílios		105	221	(110)	216
Máquinas e equipamentos		1.795	130	-	1.925
Edificações, instalações e benfeitorias		86	-	-	86
Imobilizações em andamento		11	243	-	254
Intangível		<u>187</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>187</u>
		<u>2.184</u>	<u>594</u>	<u>(109)</u>	<u>2.668</u>
Depreciação e amortização					
Móveis e utensílios	10%	(89)	(3)	-	(92)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.557)	(109)	-	(1.666)
Edificações, instalações e benfeitorias	4%	(86)	-	-	(86)
Intangível	10%	<u>(92)</u>	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>(107)</u>
		<u>(1.824)</u>	<u>(127)</u>	<u>-</u>	<u>(1.951)</u>

9. Fornecedores

	2024	2023
Fornecedores nacionais	1.046	920
Fornecedores repasse	-	623
Demais fornecedores	<u>616</u>	<u>24</u>
	<u>1.662</u>	<u>1.567</u>

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

10. Empréstimo e financiamentos

	2024	2023
Saldo no início do período	29	95
Juros no período	19	282
Pagamentos	(48)	(348)
Saldo no final do período	-	29

Saldo de empréstimo é composto totalmente de contratos de leasing para aquisição de computadores.

11. Obrigações trabalhistas

	2024	2023
Provisão para férias	326	469
Benefícios e participação no resultado a pagar	103	9
Encargos sociais	254	114
	<u>683</u>	<u>592</u>

12. Obrigações tributárias

	2024	2023
Impostos diferidos	598	8.460
IRPJ e CSLL correntes a pagar	1.402	5.016
PIS e Cofins a pagar	49	2.041
ISS a pagar	6	294
Impostos retidos a pagar	51	55
	<u>2.106</u>	<u>15.866</u>

A Companhia está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

13. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Companhia constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

	2024	2023
Provisões trabalhistas	3.865	4.185
Provisões tributárias	573	573
	<u>4.438</u>	<u>4.758</u>

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

<u>Movimentação no período:</u>	Trabalhista	Tributária
Saldo no início do período	4.185	573
Novas provisões	-	-
Baixa por pagamento	(320)	-
Saldo no final do período	<u>3.865</u>	<u>573</u>

Durante o ano de 2024 houve liquidação por acordo com os demandantes trabalhistas no valor total de R\$320.

14. Partes relacionadas

	2024	2023
FSB PARTICIPAÇÕES PRIV LTDA	-	5.251
FSB COMUNICAÇÕES DISTRITO FEDERAL LTDA	-	1.594
FSB DIVULGAÇÃO LTDA	-	1.115
FSB COMUNICAÇÕES LTDA	-	621
FSB COMUNICAÇÕES E MARKETING DIGITAL LTDA	-	200
FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA	-	142
IPRI INSTITUTO DE PESQUISA R.I.LTDA	-	62
FSBPAR LTDA	-	39
	<u>-</u>	<u>9.024</u>

15. Patrimônio líquido

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social no valor de R\$ 95.956,00 subscrito e integralizado, representado por 95.956 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA	79.556	83%
Demais sócios minoritários	16.400	17%
	<u>95.956</u>	<u>100%</u>

Distribuição de lucros

A Companhia realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2024 no montante de R\$ 18.967 (R\$ 21.125 em 2022). Também, a Companhia reservou R\$ 1.478 de dividendo a ser pago em 2025.

Cisão

Em decorrência de decisão do acionista controlador, a empresa foi objeto de uma cisão que resultou na redução do patrimônio líquido no valor de R\$675 com redução do contas a receber para a criação de uma nova empresa controlada pelo mesmo acionista controlador.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

16. Receita operacional líquida (ROL)

	2024	2023
Receita operacional bruta	90.590	98.232
(-) Impostos municipais (ISS)	(4.530)	(4.912)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(3.307)	(3.585)
	<u>82.754</u>	<u>89.735</u>

17. Resultado financeiro líquido

	2024	2023
Receita com aplicação financeira	242	82
(-) Multas e juros pagos	(63)	(45)
(-) Despesas bancárias	(23)	(85)
(-) Descontos concedidos	(358)	(34)
	<u>(202)</u>	<u>(82)</u>

18. Imposto de renda e contribuição social

	2024	2023
IRPJ	(7.247)	(7.844)
CSLL	(2.668)	(2.833)
	<u>(9.915)</u>	<u>(10.677)</u>

19. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Companhia restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

(i) Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(iii) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

(iv) Risco de liquidez

É o risco da Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

(v) Risco de taxas de câmbio

A Companhia está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Companhia mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

(vi) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

Caixa e equivalentes de caixa - O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

Conta a receber e fornecedores - Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

DFs e Notas - Planejamento - 2024.pdf

Documento número #045df8ca-857f-4bb2-b6f5-aeedb2d21756
Hash do documento original (SHA256): ef4f4e381cf389e9e0c9126684c28e82268b5d109f81cfeba6f0893bee80376e
Hash do PAdES (SHA256): a590896f77a196d96ea23d8f3734a7cb284f27cc7b82e45958995e87d73bc25b

Assinaturas

- ✓

Renato Salles de Oliveira

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 20 ago 2025 às 17:17:49

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026
- ✓

Marcia Regina de Assis Bianchini

CPF: [REDACTED]

Assinou como contador(a) em 20 ago 2025 às 17:19:20

Emitido por AC Certisign RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 13 jan 2026

Log

20 ago 2025, 17:13:56	Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 045df8ca-857f-4bb2-b6f5-aeedb2d21756. Data limite para assinatura do documento: 19 de setembro de 2025 (17:13). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
20 ago 2025, 17:16:10	<p>Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF [REDACTED].</p>
20 ago 2025, 17:16:10	<p>Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.</p> <p>Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF [REDACTED].</p>

20 ago 2025, 17:17:49 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 138.99.81.5. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9040915 e longitude -42.0484807. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1284.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

20 ago 2025, 17:19:20 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 138.99.81.5. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9040915 e longitude -42.0484807. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1284.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

20 ago 2025, 17:19:21 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 045df8ca-857f-4bb2-b6f5-aeedb2d21756.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 045df8ca-857f-4bb2-b6f5-aeedb2d21756, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

114

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA

CNPJ: 03.585.183/0001-42

ANO BASE: 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

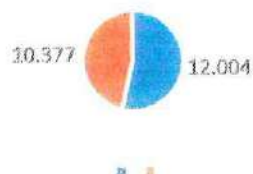
Liquidez Geral

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$LG = \frac{12.004}{10.377}$$

$$LG = 1,1568$$

Liquidez Geral



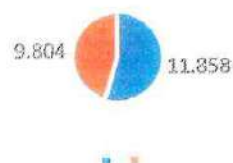
Liquidez Corrente

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{11.858}{9.804}$$

$$LC = 1,2095$$

Liquidez Corrente



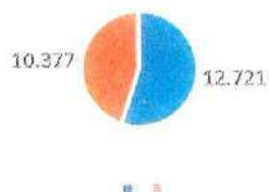
Solvência Geral

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$SG = \frac{12.721}{10.377}$$

$$SG = 1,2259$$

Solvência Geral



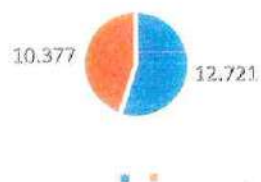
Solvência

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$S = \frac{12.721}{10.377}$$

$$S = 1,2259$$

Solvência



MÁRCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI

CRC-RJ Nº 109665/O-3

CPF: [REDACTED]

RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Administrador

CPF: [REDACTED]

Índices de Liquidez - Planejamento 2024.pdf

Documento número #8ff67c39-bb8d-4358-9897-42c7fa85dfbd

Hash do documento original (SHA256): ab0a4ba2846cb6949e2f7793ff637b40305660b0e097095af92fe98715d67221

Hash do PAdES (SHA256): d41a0a452ba23e97ef58ec3adc8d56ffe6a2fe25855e86b78d7349bf0c93ad4c

Assinaturas



Renato Salles de Oliveira

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 17 set 2025 às 17:39:03

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026



Marcia Regina de Assis Bianchini

CPF: [REDACTED]

Assinou como contador(a) em 17 set 2025 às 17:40:08

Emitido por AC Certisign RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 13 jan 2026

Log

- 17 set 2025, 17:33:58 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 8ff67c39-bb8d-4358-9897-42c7fa85dfbd. Data limite para assinatura do documento: 17 de outubro de 2025 (17:33). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 17 set 2025, 17:34:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados Informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF [REDACTED].
- 17 set 2025, 17:34:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF [REDACTED].

- 17 set 2025, 17:39:03 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED], IP: 187.122.177.136. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.7803136 e longitude -43.4143232. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1303.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 17 set 2025, 17:40:08 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: [REDACTED], IP: 187.122.177.136. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.7803136 e longitude -43.4143232. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1303.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 17 set 2025, 17:40:10 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 8ff67c39-bb8d-4358-9897-42c7fa85dfbd.

Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 8ff67c39-bb8d-4358-9897-42c7fa85dfbd, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42	
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2023 a 28/07/2023
NATUREZA DO LIVRO DIÁRIO GERAL	NÚMERO DO LIVRO 7
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Administrador		RENATO DE SALLES OLIVEIRA:	126431978728100640 738091622611625886 99	30/11/2020 a 30/11/2023	Sim
Contador		ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:	153305070479041298 891645663783281280 156	27/02/2023 a 27/02/2024	Não

NÚMERO DO RECIBO:

8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.
67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 31/08/2023 às 01:23:39

87.90.0F.1E.8A.71.91.AE
CD.EA.0E.95.21.70.0E.BA

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 29/07/2023 a 31/12/2023
NATUREZA DO LIVRO DIARIO GERAL	NÚMERO DO LIVRO 8
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) D2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador		MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:	896554857780876238 157011156612118011 8	09/01/2024 a 08/01/2025	Não
ADMINISTRADOR		RENATO DE SALLES OLIVEIRA:	208942689392244264 165748957515112974 64	01/12/2023 a 30/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:
D2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.
C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F-7

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 01/07/2024 às 19:25:08

6A.AD.C2.17.79.D2.C9.A4
4A.2C.FA.30.B6.8A.1A.F4

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

119

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 7
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE 53202129466
CNPJ 03.585.183/0001-42
Número de Ordem 7
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Município BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
Data de encerramento do exercício social 28/07/2023
Quantidade total de linhas do arquivo digital 57095

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Número de ordem 7
Quantidade total de linhas do arquivo digital 57095
Data de início 01/01/2023
Data de término 28/07/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1

120

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 8

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE 53202129466
CNPJ 03.585.183/0001-42
Número de Ordem 8
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Município BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
Data de encerramento do exercício social 31/12/2023
Quantidade total de linhas do arquivo digital 42269

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro DIARIO_GERAL
Número de ordem 8
Quantidade total de linhas do arquivo digital 42269
Data de início 29/07/2023
Data de término 31/12/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F-7, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1

121

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 7

Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 29.626.455,40	R\$ 36.532.703,89
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 29.011.909,83	R\$ 33.552.213,52
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 4.641.027,34	R\$ 745.135,92
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 17.731.512,61	R\$ 22.313.943,92
ADIANTEMENTOS E DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 1.050.534,28	R\$ 1.227.154,74
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 5.585.164,20	R\$ 8.998.481,57
(-) OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ (0,00)	R\$ 263.825,97
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 614.545,57	R\$ 2.980.490,37
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 121.296,38	R\$ 145.896,38
(-) PARTES RELACIONADAS		R\$ (0,00)	R\$ 2.912.845,95
(-) INVESTIMENTO		R\$ (0,00)	R\$ (500.000,00)
IMOBILIZADO		R\$ 379.702,17	R\$ 317.533,30
INTANGIVEL		R\$ 113.547,02	R\$ 104.214,74
PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 29.626.455,40	R\$ 36.532.703,89
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 15.251.662,74	R\$ 18.714.765,02
FORNECEDORES		R\$ 233.853,30	R\$ 917.713,38
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 95.282,20	R\$ 56.094,72
ORDENADOS E SALARIOS		R\$ 76.894,98	R\$ (207.828,59)
OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		R\$ 3.232.116,71	R\$ 4.759.019,41
IRPJ E CSLL A PAGAR		R\$ 4.931.677,78	R\$ 7.732.663,57
OUTRAS OBRIGACOES		R\$ 0,00	R\$ (327.732,76)
PROVISOES TRABALHISTAS		R\$ 458.852,01	R\$ 639.876,81
PROVISAO PARA CONTINGENCIAS		R\$ 5.570.665,76	R\$ 5.144.958,48
RESULTADO DE EXERCICIOS FUTUROS		R\$ 652.320,00	R\$ 0,00
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.819.473,90	R\$ 4.825.930,66
LIMINARES DE SUSPENSÃO - PIS E COFINS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 4.246.197,43	R\$ 4.252.654,19
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 9.555.318,76	R\$ 12.992.008,21
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 9.455.318,76	R\$ 12.892.008,21

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1

122

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 8
Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 36.532.703,89	R\$ 52.232.398,37
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 33.552.213,52	R\$ 51.726.151,54
DISPONIVEL		R\$ 745.135,92	R\$ 1.430.522,20
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
BANCOS		R\$ 1.016,83	R\$ 1.003,68
BANCOS CONTA MOVIMENTO (FILIAL 01)		R\$ 1.016,83	R\$ 1.003,68
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R\$ 742.525,15	R\$ 1.427.924,58
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA (FILIAL 01)		R\$ 742.525,15	R\$ 1.427.924,58
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
CONTAS A RECEBER		R\$ 23.190.669,46	R\$ 40.584.640,21
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 23.190.669,46	R\$ 40.584.640,21
CLIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		R\$ 22.313.943,92	R\$ 37.787.633,71
OUTRAS CONTAS RECEBER PRESTAÇÃO SERVIÇOS		R\$ 876.725,54	R\$ 2.797.006,50
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 9.596.104,38	R\$ 9.708.423,04
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 61.499,06	R\$ 19.421,30
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 61.499,06	R\$ 19.421,30
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 268.626,38	R\$ 266.148,12
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 268.626,38	R\$ 266.148,12
TRIBUTOS A COMPENSAR E RECUPERAR		R\$ 7.495.496,82	R\$ 7.953.087,24
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE		R\$ 7.458.611,09	R\$ 7.916.201,51
TRIBUTOS ANTECIPADOS		R\$ 36.885,73	R\$ 36.885,73
PROVISAO DE TRIBUTOS A RECUPERAR		R\$ 1.502.984,75	R\$ 1.454.103,81
IMPOSTOS RETIDOS EMISSAO NF		R\$ 1.502.984,75	R\$ 1.454.103,81
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 263.825,97	R\$ 11.991,17
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 263.825,97	R\$ 11.991,17
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 8

Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 2.980.490,37	R\$ 506.246,83
CONTAS A RECEBER - LP		R\$ 3.058.742,33	R\$ 145.896,38
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES - LP		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 2.912.845,95	R\$ (0,00)
PARTES RELACIONADAS - LP		R\$ 2.912.845,95	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTOS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTO PARTICIPACOES SOCIETARIAS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
ATIVO IMOBILIZADO		R\$ 317.533,30	R\$ 265.467,99
IMOBILIZADO		R\$ 317.533,30	R\$ 265.467,99
BENS EM ANDAMENTO - CUSTO		R\$ 4.320,00	R\$ 11.367,09
BENS EM OPERAÇÃO - CUSTO		R\$ 1.982.947,69	R\$ 1.985.759,59
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA		R\$ (1.669.734,39)	R\$ (1.731.658,69)
INTANGÍVEL		R\$ 104.214,74	R\$ 94.882,46
GASTOS IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS		R\$ 104.214,74	R\$ 94.882,46
SISTEMAS DE COMPUTAÇÃO - CUSTO		R\$ 186.645,16	R\$ 186.645,16
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA		R\$ (82.430,42)	R\$ (91.762,70)
PASSIVO		R\$ 36.532.703,89	R\$ 52.232.398,37
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 18.714.765,02	R\$ 22.249.713,34
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 18.714.765,02	R\$ 22.249.713,34
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 973.808,10	R\$ 1.596.905,47
FORNECEDORES A PAGAR		R\$ 917.713,38	R\$ 1.568.197,45
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A PAGAR		R\$ 56.094,72	R\$ 28.708,02
(-) SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS		R\$ (301.869,19)	R\$ 122.187,13
(-) ORDENADOS E SALÁRIOS A PAGAR		R\$ (207.828,59)	R\$ 8.938,55
(-) ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER		R\$ (94.040,60)	R\$ 113.248,58
OBRIGAÇÕES FISCAIS		R\$ 12.585.723,58	R\$ 15.865.636,87
TRIBUTOS A RECOLHER		R\$ 5.839.009,21	R\$ 7.350.732,66
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE A RECOLHER		R\$ 7.871,14	R\$ 54.981,31
IMPOSTOS -DIFERIDO		R\$ 6.738.843,23	R\$ 8.459.922,90
(-) OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ (327.732,76)	R\$ 11.305,58
(-) ADIANTAMENTOS DE CLIENTES		R\$ (327.732,76)	R\$ 11.305,58

af
124

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 8

Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PROVISÕES		R\$ 5.784.835,29	R\$ 4.653.678,29
PROVISÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS		R\$ 639.876,81	R\$ 469.372,71
PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS		R\$ 5.144.958,48	R\$ 4.184.305,58
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.825.930,66	R\$ 9.601.188,45
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.825.930,66	R\$ 9.601.188,45
OBRIGACOES DE LONGO PRAZO		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PROCESSOS JUDICIAIS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 4.252.654,19	R\$ 9.027.911,98
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 4.252.654,19	R\$ 9.027.911,98
PATRIMÔNIO LIQUIDO		R\$ 12.992.008,21	R\$ 20.381.496,58
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
CAPITAL INTEGRALIZADO		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 12.892.008,21	R\$ 20.281.496,58
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 12.892.008,21	R\$ 20.281.496,58
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 129.324.629,17	R\$ 143.849.066,79
(-) LUCROS DISTRIBUÍDOS		R\$ (107.823.625,51)	R\$ (114.958.574,76)
(-) AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		R\$ (8.608.995,45)	R\$ (8.608.995,45)

123

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 7
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 63.279.743,84	R\$ 46.312.784,13
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (15.797.868,58)	R\$ (15.419.351,03)
LUCRO BRUTO		R\$ 47.481.875,26	R\$ 30.893.433,10
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (181.128,68)	R\$ (18.816,22)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (6.795.179,11)	R\$ (2.724.136,44)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (1.224.039,15)	R\$ (789.477,74)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (4.571.848,26)	R\$ (4.038.483,33)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (377.523,51)	R\$ (220.347,19)
(-) RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ 71.080,37	R\$ (29.918,69)
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (13.078.638,34)	R\$ (7.821.179,61)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 34.403.236,92	R\$ 23.072.253,49
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (7.558.718,85)	R\$ (5.228.889,01)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (7.558.718,85)	R\$ (5.228.889,01)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 26.844.518,07	R\$ 17.843.364,48

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1

126

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 8

Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 46.312.784,13	R\$ 43.422.253,06
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (15.419.351,03)	R\$ (14.984.370,76)
LUCRO BRUTO		R\$ 30.893.433,10	R\$ 28.437.882,30
DESPEAS COM VENDAS		R\$ (18.816,22)	R\$ 4.536,78
(-) DESPEAS COM PESSOAL		R\$ (2.724.136,44)	R\$ (2.929.550,70)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (789.477,74)	R\$ (700.358,28)
(-) DESPEAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (4.038.483,33)	R\$ (4.619.488,53)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (220.347,19)	R\$ (242.874,00)
(-) RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ (29.918,69)	R\$ (52.470,86)
(-) RECEITAS (DESPEAS) OPERACIONAIS		R\$ (7.821.179,61)	R\$ (8.540.205,59)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 23.072.253,49	R\$ 19.897.676,71
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.228.889,01)	R\$ (5.448.236,25)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.228.889,01)	R\$ (5.448.236,25)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 17.843.364,48	R\$ 14.449.440,46

127

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023
CNP 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 7

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUÍDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2023	100.000,00	(-93.833.585,66	(-98.576.370,27	111.865.274,69	9.555.318,76
REDUÇÃO DE CAPITAL CONF LAUDO DE CISÃO	(-5.236,00				(-5.236,00
AUMENTO DE CAPITAL COM RESULTADO ACUMULADO	5.236,00				5.236,00
REDUÇÃO DE RESULTADO ACUMULADO CONF LAUDO CISÃO				(-378.774,00	(-378.774,00
AUMENTO DE CAPITAL COM RESULTADO ACUMULADO				(-5.236,00	(-5.236,00
LUCROS DISTRIBUÍDOS NO PERÍODO		(-13.990.039,85			(-13.990.039,85
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES			(-32.625,18		(-32.625,18
RESULTADO DO EXERCÍCIO				17.843.364,48	17.843.364,48
Saldo Final em 28.07.2023	100.000,00	(-107.823.625,51	(-98.608.995,45	129.324.629,17	12.992.008,21

Notas

Notas

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1

128

28

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
 Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023
 Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Número de Ordem do Livro: 8

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUÍDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 29.07.2023	100.000,00	(-)107.823.625,51	(-)8.608.995,45	129.324.629,17	12.992.008,21
RESULTADO ACUMULADO				74.997,16	74.997,16
RESULTADO DO EXERCÍCIO		(-)7.134.949,25		14.449.440,46	14.449.440,46
LUCROS DISTRIBUÍDOS		(-)114.958.574,76			(-)7.134.949,25
Saldo Final em 31.12.2023	100.000,00		(-)8.608.995,45	143.849.066,79	20.381.496,58

Notas

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 7

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Administrador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	12643197872810064073809162261162588699
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC Certisign RFB G5
Validade	30/11/2020 a 30/11/2023

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	510.142.622-91
Nº de Série do Certificado	153305070479041298891645663783281280156
Nome do Signatário	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	27/02/2023 a 27/02/2024

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42
Número de Ordem do Livro: 8

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	053.420.597-63
Nº de Série do Certificado	8965548577806762381570111566121180118
Nome do Signatário	MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:05342059763
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	09/01/2024 a 08/01/2025

Qualificação do Assinante	ADMINISTRADOR
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	20894268939224426416574895751511297464
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	01/12/2023 a 30/11/2026

131

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022
(Valores expressos em milhares de reais)

BALANÇO PATRIMONIAL

	Nota	2023	2022
ATIVO			
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.431	4.641
Contas a receber de clientes	4	40.573	17.079
Tributos a recuperar	5	9.407	5.585
Adiantamentos	6	300	1.051
Total Circulante		51.711	28.356
Depósitos judiciais	7	146	121
Imobilizado	8	265	380
Intangível	8	95	114
Total Não Circulante		506	615
TOTAL DO ATIVO		52.217	28.971
PASSIVO			
Fornecedores	9	1.567	234
Empréstimo e financiamentos	10	29	95
Salários e obrigações sociais	11	592	615
Obrigações tributárias	12	15.866	8.085
Total Circulante		18.054	9.029
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	4.758	6.144
Partes relacionadas	14	9.024	4.243
Total Não Circulante		13.782	10.387
Capital social	15	100	100
Lucros acumulados	15	20.281	9.455
Total do Patrimônio Líquido		20.381	9.555
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		52.217	28.971

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022
(Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Nota	2023	2022
Receita operacional líquida (ROL)	16	89.735	63.280
Custo do serviço prestado		(44.715)	(27.165)
Lucro Bruto		45.020	36.115
% sobre a ROL		50%	57%
Despesas com vendas		(14)	(181)
Gerais e administrativas		(1.953)	(1.602)
Resultado financeiro líquido	17	(82)	71
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		42.971	34.403
% sobre a ROL		48%	54%
(-) Imposto de renda e contribuição social	18	(10.677)	(7.559)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		32.294	26.844
% sobre a ROL		36%	42%

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Capital social	Lucros acumulados	TOTAL
Saldo inicial em 31.12.2021		100	100	200
Resultado do exercício		-	26.844	26.844
Lucros distribuídos	15	-	(23.644)	(23.644)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(4.597)	(4.597)
Saldo final em 31.12.2022		100	(1.297)	(1.197)
Resultado do exercício		-	32.294	32.294
Lucros distribuídos	15	-	(21.125)	(21.125)
Redução de resultado acumulado por cisão	15	-	(384)	(384)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(33)	(33)
Saldo final em 31.12.2023		100	9.455	9.555

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022
(Valores expressos em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Nota	2023	2022
Lucro (Prejuízo) líquido		32.294	26.844
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado			
Depreciações e amortizações	8	145	141
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	373	5.571
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	4	-	2.466
Juros sobre leasing	10	282	284
Variações nos saldos patrimoniais			
Contas a receber de clientes	4	(23.478)	(12.306)
Tributos a recuperar	5	(3.822)	(4.670)
Adiantamentos	6	751	(150)
Fornecedores	9	1.333	(35)
Salários e obrigações sociais	11	(23)	(110)
Obrigações tributárias	12	7.781	5.892
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	(1.759)	-
Partes relacionadas	14	4.781	1.462
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		18.658	25.389
Aplicações no ativo imobilizado	8	(11)	(144)
Distribuição de dividendos	15	(21.125)	(23.644)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(21.136)	(23.788)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	10	(348)	(334)
Redução de resultado acumulado por cisão	15	(384)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		(732)	(334)
Aumento (decrécimo) líquido no saldo de caixa e equivalentes de caixa		(3.210)	1.267
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.641	3.374
Saldo de caixa e equivalentes de caixa ao final do período		1.431	4.641

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA. ("Companhia"), é uma empresa brasileira de sociedade limitada com sede em Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, sem número, Conjunto A, Bloco E, salas 711 à 722 (parte), Asa Sul, tendo como atividade econômica a consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), exceto se mencionado de outra forma. Quando efetuadas divulgações de montantes em outras moedas, os valores também foram apresentados em milhares, exceto se mencionado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação de passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção dos itens mantidos a valor justo.

A Companhia elaborou suas demonstrações financeiras considerando a capacidade da continuidade de suas atividades operacionais e divulgou todas as informações relevantes em suas notas explicativas, a fim de esclarecer e complementar as bases contábeis utilizadas.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real que é a moeda funcional da Companhia.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

explicativas:

Nota explicativa nº 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;

Nota explicativa nº 08 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação e amortização;

Nota explicativa nº 13 – Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;

Nota explicativa nº 16 – Reconhecimento de receita;

Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social

2.5. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Empresa, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de “somente P&J”, ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em “Outros resultados abrangentes”.

Custo amortizado

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de “somente P&J”). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

Custo amortizado

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente,

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

Imobilizado - Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Empresa inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

Imobilizado - Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Empresa e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Imobilizado - Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Intangível

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Outros ativos

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

Fornecedores

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Obrigações trabalhistas

Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Empresa incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A Companhia é tributada pelo regime de lucro presumido. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

Reconhecimento de receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Empresa.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

Receitas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

Despesas financeiras

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.

Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	2023	2022
Caixa e bancos	3	1.993
Equivalentes de caixa	1.428	2.648
	<u>1.431</u>	<u>4.641</u>

O caixa da Companhia corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.

190

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

4. Contas a receber de clientes

	2023	2022
Contas a receber	43.055	19.561
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	(2.482)	(2.482)
	<u>40.573</u>	<u>17.079</u>

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

A composição das contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	2023	2022
A vencer	25.710	10.980
Vencidos de 1 a 30 dias	632	149
Vencidos de 31 a 60 dias	1.003	18
Vencidos de 61 a 90 dias	3.229	101
Vencidos de 91 a 180 dias	7.115	3.826
Vencidos de 181 a 365 dias	2.884	2.005
Vencidos há mais de 365 dias	2.482	2.482
	<u>43.055</u>	<u>19.561</u>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	2023	2022
Saldo no início do período	(2.482)	(16)
(Adições) reversões	-	(2.466)
Baixas	-	-
Saldo no final do período	<u>(2.482)</u>	<u>(2.482)</u>

5. Tributos a recuperar

	2023	2022
Tributos a recuperar sobre o lucro	6.087	2.426
PIS e COFINS a recuperar	2.957	2.836
ISS a recuperar	291	252
Outros tributos a recuperar	72	71
	<u>9.407</u>	<u>5.585</u>

6. Adiantamentos

	2023	2022
Adiantamento a fornecedores	266	1.037
Adiantamento a funcionários	19	11
Despesas antecipadas	15	3
	<u>300</u>	<u>1.051</u>

141

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

7. Depósitos judiciais

As movimentações dos depósitos judiciais estão apresentadas a seguir:

	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo no início do período	121	-	-	121
Adições	25	-	-	25
Liberação a favor da Companhia	-	-	-	-
Liberação a favor da contraparte	-	-	-	-
Atualização monetária	-	-	-	-
Saldo no final do período	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>146</u>

8. Imobilizado e intangível

	Taxa média	Saldo em 31.12.22	Adições	Baixas	Saldo em 31.12.23
Custo					
Móveis e utensílios		103	2	-	105
Máquinas e equipamentos		1.795	-	-	1.795
Edificações, instalações e benfeitorias		86	-	-	86
Imobilizações em andamento		2	9	-	11
Intangível		<u>187</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>187</u>
		<u>2.173</u>	<u>11</u>	<u>-</u>	<u>2.184</u>
Depreciação e amortização					
Móveis e utensílios	10%	(84)	(5)	-	(89)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.436)	(121)	-	(1.557)
Edificações, instalações e benfeitorias	4%	(86)	-	-	(86)
Intangível	10%	<u>(73)</u>	<u>(19)</u>	<u>-</u>	<u>(92)</u>
		<u>(1.679)</u>	<u>(145)</u>	<u>-</u>	<u>(1.824)</u>

9. Fornecedores

	2023	2022
Fornecedores nacionais	920	234
Fornecedores repasse	623	-
Demais fornecedores	<u>24</u>	<u>-</u>
	<u>1.567</u>	<u>234</u>

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

10. Empréstimo e financiamentos

	2023	2022
Saldo no início do período	95	145
Juros no período	282	284
Pagamentos	(348)	(334)
Saldo no final do período	<u>29</u>	<u>95</u>

Saldo de empréstimo é composto totalmente de contratos de leasing para aquisição de computadores. O prazo de pagamento do saldo total é previsto até o final do ano de 2024.

11. Obrigações trabalhistas

	2023	2022
Provisão para férias	469	459
Benefícios e participação no resultado a pagar	9	77
Encargos sociais	114	79
	<u>592</u>	<u>615</u>

12. Obrigações tributárias

	2023	2022
Impostos diferidos	8.460	4.422
IRPJ e CSLL correntes a pagar	5.016	1.490
PIS e Cofins a pagar	2.041	1.822
ISS a pagar	294	300
Impostos retidos a pagar	55	51
	<u>15.866</u>	<u>8.085</u>

A Companhia está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

13. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Companhia constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

	2023	2022
Provisões trabalhistas	4.185	5.571
Provisões tributárias	573	573
	<u>4.758</u>	<u>6.144</u>

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

<u>Movimentação no período:</u>	Trabalhista	Tributária
Saldo no início do período	5.571	573
Novas provisões	373	-
Baixa por pagamento	(1.759)	-
Saldo no final do período	<u>4.185</u>	<u>573</u>

Durante o ano de 2023 houve liquidação por acordo com os demandantes trabalhistas no valor total de R\$1.759 e a inclusão de uma provisão adicional no valor de R\$373 para suprir a probabilidade de perda decorrente de um novo processo trabalhista.

14. Partes relacionadas

	2023	2022
FSB PARTICIPAÇÕES PRIV LTDA	5.251	1.751
FSB COMUNICAÇÕES DISTRITO FEDERAL LTDA	1.594	345
FSB DIVULGAÇÃO LTDA	1.115	1.109
FSB COMUNICAÇÕES LTDA	621	595
FSB COMUNICAÇÕES E MARKETING DIGITAL LTDA	200	200
FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA	142	142
IPRI INSTITUTO DE PESQUISA R.I.LTDA	62	62
FSBPAR LTDA	39	39
	<u>9.024</u>	<u>4.243</u>

15. Patrimônio líquido

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social no valor de R\$ 100.000,00 subscrito e integralizado, representado por 100.000 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

	Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA		83.600	84%
Demais sócios minoritários		16.400	16%
		<u>100.000</u>	<u>100%</u>

Distribuição de lucros

A Companhia realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2023 no montante de R\$ 21.125 (R\$ 23.644 em 2022).

Cisão

Em decorrência de decisão do acionista controlador, a empresa foi objeto de uma cisão que resultou na redução do patrimônio líquido no valor de R\$384 com redução do contas a receber para a criação de uma nova empresa controlada pelo mesmo acionista controlador.

146

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

16. Receita operacional líquida (ROL)

	2023	2022
Receita operacional bruta	98.232	69.272
(-) Impostos municipais (ISS)	(4.912)	(3.464)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(3.585)	(2.528)
	<u>89.735</u>	<u>63.280</u>

17. Resultado financeiro líquido

	2023	2022
Receita com aplicação financeira	82	135
(-) Multas e juros pagos	(45)	(15)
(-) Despesas bancárias	(85)	(34)
(-) Descontos concedidos	(34)	(15)
	<u>(82)</u>	<u>71</u>

18. Imposto de renda e contribuição social

	2023	2022
IRPJ	(7.844)	(5.551)
CSLL	(2.833)	(2.008)
	<u>(10.677)</u>	<u>(7.559)</u>

19. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Companhia restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

(i) Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

(iii) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

(iv) Risco de liquidez

É o risco da Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

(v) Risco de taxas de câmbio

A Companhia está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Companhia mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

(vi) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

Caixa e equivalentes de caixa - O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

Conta a receber e fornecedores - Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

DFs e notas - Planejamento 2023.pdf

Documento número #8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813

Hash do documento original (SHA256): c9873e2f5d49e0dce4324b9e72dce8052c0cad2db12abe77dad2339e2c40006

Hash do PAdES (SHA256): bf167eb8eb9c0037e046abe193b2b43ee20084786a8171a5d4c2c83291104fa2

Assinaturas

✓ Marcia Regina de Assis Bianchini

CPF: [REDACTED]

Assinou como contador(a) em 29 jul 2024 às 17:15:13

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 07 jan 2025

✓ Renato Salles de Oliveira

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:16:13

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

Log

- 29 jul 2024, 15:01:41 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (14:57). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 jul 2024, 15:01:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF [REDACTED].
- 29 jul 2024, 15:01:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF [REDACTED].
- 29 jul 2024, 17:15:13 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

147

29 jul 2024, 17:16:13 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8784794 e longitude -42.0182519. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

29 jul 2024, 17:16:13 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

148

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

CNPJ: 03.585.183/0001-42

ANO BASE: 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

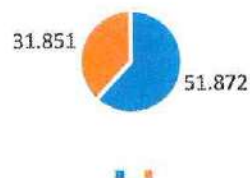
Liquidez Geral

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$LG = \frac{51.872}{31.851}$$

$$LG = 1,6286$$

Liquidez Geral



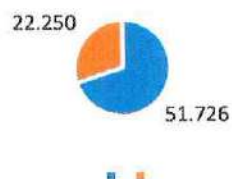
Liquidez Corrente

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{51.726}{22.250}$$

$$LC = 2,3248$$

Liquidez Corrente



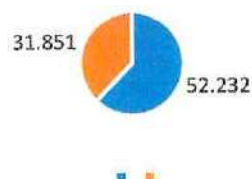
Solvência Geral

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$SG = \frac{52.232}{31.851}$$

$$SG = 1,6399$$

Solvência Geral



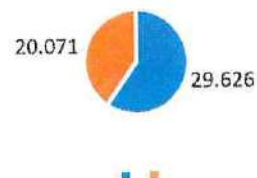
Solvência

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Exigível Total}}$$

$$S = \frac{52.232}{9.601}$$

$$S = 5,4402$$

Solvência Geral



Marcia Regina de Assis Bianchini
Contadora - CRC RJ 109665/O-3
CPF: [REDACTED]

Renato Salles de Oliveira
Administrador
CPF: [REDACTED]

149

Indices de Liquidez - Planejamento 2023.pdf

Documento número #9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa

Hash do documento original (SHA256): 4665da35f6c96b5dd83367a3485ac7a4807b0ed6d4464e7bdadf8dc5083d7d16

Hash do PAdES (SHA256): 7038caeb7a1fb26a0f4515f7d93bece15ed8724a4fa91847e354d0943a161b14

Assinaturas



Marcia Regina de Assis Bianchini

CPF: [REDACTED]

Assinou como contador(a) em 29 jul 2024 às 17:14:52

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 07 jan 2025



Renato Salles de Oliveira

CPF: [REDACTED]

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:15:48

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

Log

29 jul 2024, 17:13:04	Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (17:10). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
29 jul 2024, 17:13:05	Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF [REDACTED].
29 jul 2024, 17:13:05	Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF [REDACTED].
29 jul 2024, 17:14:52	Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

29 jul 2024, 17:15:48

Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: [REDACTED]. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8784794 e longitude -42.0182519. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

29 jul 2024, 17:15:49

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

151

DECLARAÇÃO

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., com sede no SHS, Quadra 06, conj. A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF, CEP 70.316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, representada por sua procuradora LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e RG sob o nº [REDACTED], expedido pela SSP/DF, e por seu contador FERNANDO FERRAZ DOS SANTOS, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] e RG sob o nº [REDACTED] SSP/SP, DECLARA que o seu patrimônio líquido atual corresponde a R\$ 2.344.014,04 e, portanto, é superior a 10% do valor da verba orçamentária, referente à licitação CONCORRÊNCIA nº 90001/2025 – MPOR, atendendo assim a exigência do item 15.2.4.4.

Brasília, 18 de setembro de 2025.

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Ludimila Cezária Martinelli

Procuradora

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Fernando Ferraz dos Santos

Contador – Registro Profissional: 1SP321577

Declaração Patrimonio Liquido.docx.pdf

Documento número #2ddebb4f-c854-4895-ae26-393c3c0aa9c8

Hash do documento original (SHA256): 2168e2efff47d2756d9628e263fefcea1a609066c26a00bde5c77412458e48

Assinaturas **Ludimila Cezária Martinelli**

CPF: [REDACTED]

Assinou em 18 set 2025 às 08:50:46

 **FERNANDO FERRAZ**

CPF: [REDACTED]

Assinou em 18 set 2025 às 08:54:11

Log

- 18 set 2025, 08:44:01 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 2ddebb4f-c854-4895-ae26-393c3c0aa9c8. Data limite para assinatura do documento: 18 de outubro de 2025 (08:43). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 18 set 2025, 08:45:08 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: fernando.ferraz@fsbholding.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo FERNANDO FERRAZ.
- 18 set 2025, 08:45:08 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF [REDACTED].
- 18 set 2025, 08:50:46 Ludimila Cezária Martinelli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 201.48.24.161. Componente de assinatura versão 1.1304.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
- 18 set 2025, 08:54:11 FERNANDO FERRAZ assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail fernando.ferraz@fsbholding.com.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 189.62.46.87. Componente de assinatura versão 1.1304.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.

153

18 set 2025, 08:54:12

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 2ddebb4f-c854-4895-ae26-393c3c0aa9c8.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 2ddebb4f-c854-4895-ae26-393c3c0aa9c8, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

qf
154

À

Comissão Especial de Contratação

FSB holding

Referente Concorrência nº 90001/2025

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, por intermédio de sua procuradora **LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], DECLARA, para fins do disposto no inciso VI do art. 68 da Lei nº 14.133/2021, que não emprega menor de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 (dezesesseis) anos. Ressalva: emprega menor, a partir de 14 (catorze) anos, na condição de aprendiz.

Brasília, 17 de setembro de 2025.

LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI
Procuradora

156

Declaração 01.pdf

Documento número #34c59800-794a-4a06-aa44-d404d761a83a

Hash do documento original (SHA256): 4a423e8e0ca658f126c9947ba0bd482bd197bb28707e5b273834e67cd0cb2f5f

Assinaturas

**Ludimila Cezária Martinelli**

CPF: [REDACTED]

Assinou em 17 set 2025 às 10:19:31

Log

- 17 set 2025, 10:18:01 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 34c59800-794a-4a06-aa44-d404d761a83a. Data limite para assinatura do documento: 02 de dezembro de 2025 (15:46). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 17 set 2025, 10:18:20 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF [REDACTED].
- 17 set 2025, 10:19:31 Ludimila Cezária Martinelli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 201.48.24.161. Componente de assinatura versão 1.1303.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 17 set 2025, 10:19:42 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 34c59800-794a-4a06-aa44-d404d761a83a.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 34c59800-794a-4a06-aa44-d404d761a83a, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

157

À

Comissão Especial de Contratação

Referente Concorrência nº 90001/2025

LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED], inscrita no CPF sob o nº [REDACTED], como procuradora devidamente constituída pela, **FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, doravante denominada **FSB**, para fins do disposto na alínea 'b' do subitem 15.2.5 do Edital, declara, sob as penas da lei, em especial o art. 299 do Código Penal Brasileiro, que: a) a proposta apresentada para participar dessa Concorrência foi elaborada de maneira independente pela **FSB**, e o conteúdo da proposta não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discutido ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa; b) a intenção de apresentar a proposta elaborada para participar dessa Concorrência não foi informada, discutida ou recebida de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa; c) que não tentou, por qualquer meio ou por qualquer pessoa, influir na decisão de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência quanto a participar ou não da referida licitação; d) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não será, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, comunicado ou discutido com qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência antes da adjudicação do objeto da referida licitação; e) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discutido ou recebido de qualquer integrante do órgão/entidade antes da abertura oficial das propostas; e f) que está plenamente ciente do teor e da extensão desta declaração e que detém plenos poderes e informações para firmá-la.

Brasília, 17 de setembro de 2025.

LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**Procuradora**

Declaração 02.pdf

Documento número #33ec64a4-d1f2-47c8-a065-1f6fe5706994

Hash do documento original (SHA256): 2f93d4187e9b459d876800e07b7910d515bd61b4777aec69a34d7775b6e2f231

Assinaturas



Ludimila Cezária Martinelli

CPF: [REDACTED]

Assinou em 17 set 2025 às 10:19:31

Log

- 17 set 2025, 10:18:01 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 33ec64a4-d1f2-47c8-a065-1f6fe5706994. Data limite para assinatura do documento: 02 de dezembro de 2025 (15:46). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 17 set 2025, 10:18:20 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF [REDACTED].
- 17 set 2025, 10:19:31 Ludimila Cezária Martinelli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 201.48.24.161. Componente de assinatura versão 1.1303.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 17 set 2025, 10:19:36 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 33ec64a4-d1f2-47c8-a065-1f6fe5706994.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse https://www.clicksign.com/validar_or e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 33ec64a4-d1f2-47c8-a065-1f6fe5706994, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

159



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 03.585.183/0001-42 DUNS®: 92*****40
Razão Social: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Nome Fantasia:
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 07/11/2025
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
MEI: Não
Porte da Empresa: Demais

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta

Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	07/03/2026	Automática
FGTS	Validade:	28/09/2025	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	08/03/2026	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital	Validade:	09/10/2025
Receita Municipal (Isento)		

VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 30/06/2026

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 09/09/2025 12:35

1 de 1

CPE: 635.XXX.XXX-91 Nome: RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Ass: _____

160

PROCURAÇÃO**Outorgante**

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 03.585.183/0001-42, com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, neste ato representada por seu administrador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, portador da carteira de identidade de nº [REDACTED], expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED].

Outorgados

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]; **GISELE TURTELTAUB**, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED], expedida pelo SSP/SP e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]; **MÁRCIO REIS LOUSEIRO**, portador da Carteira de Identidade nº [REDACTED], expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]; **LOUISE DA COSTA LIMA**, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] OAB/RJ, e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]; **EMERSON FRANCO DE MENEZES**, portador da Carteira de Identidade nº [REDACTED] OAB/SP, e inscrito no CPF sob o nº [REDACTED]; **FLÁVIA LIMA COSTA**, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] OAB/DF, e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED]; **ANA CLARA DE MORAIS TORRES**, portadora da Carteira de Identidade nº [REDACTED] OAB/DF, e inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e **THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS**, portador da Carteira de Identidade nº [REDACTED], expedida pelo DETRAN-RJ, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED].

Objeto

Representar a outorgante na **Concorrência Nº 90001/2025 - MINISTÉRIO DE PORTOS E AEROPORTOS**.

Poderes

Apresentar e assinar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

Brasília, 16 de setembro de 2025.

ASSINADO DIGITALMENTE
RENATO DE SALLES OLIVEIRA
A partir de hoje com a sua assinatura eletrônica em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.
RENATO DE SALLES OLIVEIRA
ADMINISTRADOR

161 X

[illegible]

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN[illegible]

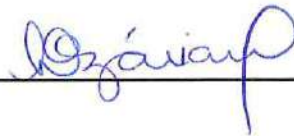
I<BRA001091446<539<<<<<<<<<<
7802270F3209206BRA<<<<<<<<<<6
LUDIMILA<<CEZARIA<MARTINELLI<

162

TERMO DE ENCERRAMENTO

A **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, sediada na Q SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N - CEP: 70.316-000, representada por sua procuradora, Ludimila Cezária Martinelli, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e RG sob o nº [REDACTED], expedido pela SSP/DF, DECLARA que os Documentos de Habilitação – parte integrante do Invólucro 1, Concorrência nº 90001/2025 - MPOR, contém 163 páginas, incluindo esta.

Brasília, 22 de setembro de 2025.



FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI

PROCURADORA



MINISTÉRIO DO TURISMO

Assessoria de Comunicação Social

ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, salas 708 a 714, Brasília/DF, CEP:70.322-915 ("FSB") prestou os serviços de consultoria, análise, planejamento estratégico, assessoria de comunicação e de relações públicas para o **MINISTÉRIO DO TURISMO**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 05.457.283/0002-08, com sede na Esplanada dos Ministérios, Bloco "U", Brasília/DF, CEP: 70.065-900, de 2011 a 2022, de forma ininterrupta por meio do Contrato Administrativo nº 11/2011 e Contrato Administrativo nº 03/2017, cujo objeto é a prestação de serviços de comunicação integrada, para prestação de serviços de consultoria, planejamento estratégico, assessoria de imprensa, relações públicas, produção de conteúdo multimídia.

Atestamos ainda que desde 14 de março de 2025, a FSB retomou ao atendimento do **MINISTÉRIO DO TURISMO**, após novo processo licitatório e por meio do Contrato Administrativo nº 01/2025, cujo objeto é a prospecção, o planejamento, o desenvolvimento, a implementação, a manutenção e o monitoramento de soluções de comunicação institucional, no seu relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas, em território nacional e internacional. Além, da criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional. O contrato está vigente de 13 de março de 2026, no valor de R\$ 12.091.887,66 (Doze milhões, noventa e um mil, oitocentos e oitenta e sete reais e sessenta e seis centavos), podendo ser renovado.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do **MINISTÉRIO DO TURISMO**, com **atuação nacional, regional e internacional**, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo, interno e externo, tais como, colaboradores, imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

Contrato Administrativo nº 03/2017

• ESTRATÉGIA E ATENDIMENTO À IMPRENSA

- Assessoramento direto de comunicação e imprensa às autoridades do órgão – complexidade Altíssima (profissional Master) - quantidade anual: 12
- Atendimento Demandas – complexidade Alta (profissionais Sênior) – quantidade anual: 12
- Plano de Ações de Comunicação – quantidade anual: 04
- Diagnóstico e Matriz estratégica – quantidade anual: 01
- Benchmarking – quantidade anual: 02
- Avaliação de percepção de imagem regional, nacional e internacional – quantidade anual: 09
- Mapa de influenciadores regional, nacional e internacional – quantidade anual: 09
- Comunicação Interna – Plano de Ação – quantidade anual: 02
- Newsletter para servidores – quantidade anual: 12
- Atendimento à imprensa nacional, regional e internacional – média complexidade (profissionais Plenos) – quantidade anual: 24

98

54

- Atendimento à imprensa nacional, regional e internacional – alta complexidade (profissionais Sênior) – quantidade anual: 12
 - Mailing – quantidade anual: 12
 - Entrevistas Coletivas – quantidade anual: 16
 - Organização de entrevistas coletivas em ambiente digital – quantidade anual: 08
 - Media Training – quantidade anual: 12
 - Media Training à distância – quantidade anual: 08
 - Workshops/seminários para jornalistas – quantidade anual: 03
 - Planejamento de Press Trip – quantidade anual: 06
 - Acompanhamento de Press Trip – quantidade anual: 06
 - Ação com Influenciadores – quantidade anual: 02
 - Análise de jornais, revistas e portais de notícias – quantidade anual: 365
 - Auditoria de imagem – quantidade: 12
 - Clipping nacional - jornais, revistas, blogs, portais e agências de notícias – quantidade anual: 365
 - Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias – quantidade anual: 365
 - Clipping nacional – TV – quantidade anual: 365
 - Clipping nacional – rádio – quantidade anual: 365
 - Monitoramento de conteúdo nas redes sociais – quantidade anual: 14
- **PRODUÇÃO DE CONTEÚDO MULTIMÍDIA**
 - Elaboração de texto em língua portuguesa – baixa complexidade – quantidade anual: 400
 - Elaboração de texto em língua portuguesa – média complexidade – quantidade anual: 100
 - Elaboração de texto em língua portuguesa – alta complexidade – quantidade anual: 60
 - Fotografia – quantidade anual: 160
 - Reportagem em Vídeo – quantidade anual: 25
 - Videodepoimento – quantidade anual: 25
 - Edição de Vídeo – quantidade anual: 15
 - Podcast – quantidade anual: 83
 - Projeto editorial – quantidade anual: 4
 - Conteúdo para apresentação – quantidade anual: 20
 - Planejamento de ações institucionais de comunicação digital – quantidade anual: 12
 - Diagnóstico de Comunicação Digital – quantidade anual: 3
 - Produção de conteúdo para ambiente digital – quantidade anual: 14
 - Moderação de conteúdo publicado no ambiente online – quantidade anual: 14
- **GERENCIAMENTO DE CRISE**
 - Gerenciamento regional – quantidade anual: 3
 - Gerenciamento nacional – quantidade anual: 3
- **DESIGN**
 - Projeto gráfico – quantidade anual: 8
 - Diagramação/editoração de publicações impressas – quantidade anual: 16
 - Diagramação de apresentações eletrônicas – quantidade anual: 42
 - Infográficos estáticos e/ou impressos – quantidade anual: 52
 - Infográfico dinâmico – quantidade anual: 14
 - Modelo de relatórios eletrônicos (templates) – quantidade anual: 12
 - Peças gráficas – quantidade anual: 49
 - Card estático – quantidade anual: 250
 - Peças animadas – quantidade anual: 14
 - Video motion – quantidade anual: 16
 - E-mail marketing e newsletter – quantidade anual: 48
 - PDF Interativo – quantidade anual: 11
 - Ilustrações – quantidade anual: 11

Contrato Administrativo nº 01/2025

PRODUTO	COMPLEXIDADE	QTD
1.5 Mapa de Temas	Alta	1
2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1
2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	18
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	18
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4
1.5 Mapa de Temas	Alta	1
2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1
2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	30
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	30
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4
1.5 Mapa de Temas	Alta	1
2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1

2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	31
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	31
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4
1.2 Mapa de Formadores de Opinião	Baixa	1
2.9 Acompanhamento de entrevista Coletiva não presencial	N/A	1
5.18 E-mail marketing e newsletter	Baixa	1
5.19 Edição de vídeo	Baixa	2
1.5 Mapa de Temas	Alta	1
2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1
2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	30
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	30
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Média	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4
5.19 Edição de vídeo	Baixa	1
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Média	1
1.5 Mapa de Temas	Alta	1

2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1
2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	18
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	0
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4
1.5 Mapa de Temas	Alta	1
2.1 Gerenciamento de Demandas	Altíssima	1
2.2 Coordenação de Demandas	Alta	1
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Média	6
2.3 Atendimento de Demandas para desenvolvimento de ações de comunicação institucional	Alta	2
4.1 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	N/A	30
4.4 Análise de Imprensa em seus canais (Jornais, Revistas e Portais de Notícias)	N/A	30
4.5 Auditoria de Imagem	N/A	1
5.16 Peças de Design Gráfico	Baixa	20
5.19 Edição de vídeo	Baixa	10
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Alta	1
5.5 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Fotografia	Média	1
5.6 Cobertura Jornalística e/ou Institucional - Vídeo Release	Baixa	4
5.7 Cobertura Jornalística e/ou Institucional – Vídeo Personagem	Baixa	4

Durante a execução do contrato, destaca-se a seguinte solução de comunicação institucional desenvolvida:

Série "Belém, Capital do Turismo no G20"

Com a missão de posicionar Belém como um destino turístico de experiências autênticas e preparar o terreno para os grandes eventos internacionais que a cidade receberá –a COP30 em 2025 –, o Ministério do Turismo enfrentou o desafio de atrair um público jovem, de renda média e baixa, que busca viagens mais acessíveis e imersivas. A estratégia foi criar uma conexão

emocional, mostrando a essência da capital paraense por meio da visão de quem vive e ama a cidade.

Em parceria com influenciadores digitais locais, foram produzidos nove vídeos curtos para Reels, cada um destacando experiências únicas em Belém – desde a culinária tradicional até a riqueza cultural e natural da região. O conteúdo foi pensado para ser orgânico e envolvente, aproveitando a credibilidade desses criadores para falar diretamente com o público-alvo. Publicados no Instagram do Ministério do Turismo, os vídeos não apenas superaram a média de visualizações do perfil, como alguns ultrapassaram a marca de 50 mil visualizações, um desempenho excepcional para o canal. Além do alcance, a campanha fortaleceu o relacionamento com influenciadores locais, que trouxeram engajamento e autenticidade às publicações. O projeto não apenas cumpriu seu objetivo de divulgar Belém como um destino vibrante e acessível, mas também criou um legado digital que continuará a inspirar futuros viajantes, reforçando a importância da cidade no cenário turístico nacional e internacional.

Brasília, 29 de maio de 2025.

MINISTÉRIO DO TURISMO

MAX MONJARDIM

Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social - ASCOM

Max.monjardim@turismo.gov.br

+55(61) 2023-7315

Atestado MTUR 2024_ com quantitativos_ANATEL[1].docx

Documento número #2858cdec-5dd6-4baf-97c7-4a6ff402f5e5

Hash do documento original (SHA256): 3d105bcd65576e75e75cb579c0669f14611f6a0e1ea8758b7ee3ca8e49bb5ee0

Assinaturas**MAX MONJARDIM**

CPF: [REDACTED]

Assinou em 30 mai 2025 às 13:26:17

Log

- 30 mai 2025, 11:17:39 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 2858cdec-5dd6-4baf-97c7-4a6ff402f5e5. Data limite para assinatura do documento: 29 de junho de 2025 (11:17). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 30 mai 2025, 11:20:19 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 29 de junho de 2025 (18:02).
- 30 mai 2025, 11:20:19 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: max.monjardim@turismo.gov.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo MAX MONJARDIM e CPF [REDACTED].
- 30 mai 2025, 13:26:17 MAX MONJARDIM assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail max.monjardim@turismo.gov.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 189.40.73.65. Componente de assinatura versão 1.1224.2 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 30 mai 2025, 13:26:18 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 2858cdec-5dd6-4baf-97c7-4a6ff402f5e5.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 2858cdec-5dd6-4baf-97c7-4a6ff402f5e5, com os efeitos

Handwritten signature and initials.

prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



Atestado de Qualificação Técnica

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 ("FSB"), presta os serviços de execução de serviços de comunicação corporativa e relações públicas em território nacional, bem como o fornecimento de informações necessárias para subsidiar o respectivo processo, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no contrato administrativo de nº 07/2022, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2022, à **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR**, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. O contrato está vigente até 18 de março de 2026, podendo ser renovado, no valor de R\$ 8.581.049,62 (Oito milhões, quinhentos e oitenta e um mil, quarenta e nove reais e sessenta e dois centavos).

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência, melhorando a imagem do Brasil e da Embratur junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

- **Estratégia de comunicação**

- Avaliação da Percepção de Imagem – quantidade 02
- Mapa de influenciadores internacionais – quantidade 02
- Diagnóstico e Matriz Estratégica – quantidade 02
- Plano Estratégico de Comunicação Corporativa – quantidade 02

- **Assessoria de Imprensa**

- Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação – quantidade 84
- Contatos Proativos com Veículos de Comunicação – quantidade 12
- Entrevista Coletiva – quantidade 4
- Entrevista Coletiva em Ambiente Digital – quantidade 4
- Entrevista individuais (one-to-one)
- Assessoria internacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos) – quantidade 18

af
65

- **Treinamento**

- Planejamento e Execução de Media Training – quantidade 8
- Media Training em Situações de Crise
- Treinamento para Apresentações

- **Monitoramento e Análise**

- Monitoramento de Conteúdo em Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias – quantidade 12
- Análise de Jornais, Revistas, Blogs, Redes Sociais e Portais de Notícias – quantidade 12
- Auditoria de imagem

- **Produção de Conteúdos**

- Elaboração de texto em língua portuguesa – quantidade 168
- Revisão de texto em língua portuguesa – quantidade 56
- Fotografia – quantidade 15
- Reportagem em Vídeo – quantidade 40
- Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais – quantidade 25
- Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais – quantidade 12

- **Prevenção de Crises**


- Manual de Crise

- **Atendimento**

- Atendimento de Demandas da EMBRATUR

A Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 12 de maio de 2025.

 Documento assinado digitalmente
RAFAEL MELLO RODRIGUES
Data: 13/05/2025 14:19:44-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Rafael Mello

Gerente de Comunicação

EMBRATUR – Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo

rafael.rodrigues@embratur.com.br

Telefone: (+55) 61 2023-8529



Atestado de Qualificação Técnica

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 ("FSB"), presta os serviços de execução de relações públicas e assessoria de imprensa para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, Lote 01 (América do Norte, América Central, América do Sul, África e Oceania), por meio do Contrato nº 19/2017, para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2017, à Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. Hoje o atendimento ao Lote 01 (América do Norte e Oceania) é executado pelo contrato administrativo nº 15/2024, com valor de \$ 1.899.980,62 (um milhão, oitocentos e noventa e nove mil novecentos e oitenta dólares norte americanos e sessenta e dois centavos) vigente até 11 de abril de 2026.

Atestamos ainda que, desde 11 de abril de 2024, a FSB também atua no atendimento ao Lote 02 (Europa/África/Ásia/Oriente Médio), por meio do contrato administrativo nº 16/2024, com valor de € 5.032.085,23 (cinco milhões, trinta e dois mil oitenta e cinco euros e vinte e três centavos) vigente até 11 de abril de 2026.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do Brasil e da Embratur, internacionalmente, junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

Contrato nº 19/2017:

- **Estratégia de comunicação**
 - Gerenciamento
 - Coordenação de Demandas

- **Planejamento de comunicação**

- Diagnóstico e matriz estratégica
- Plano estratégico de ações de comunicação internacional
- Adaptação ou revisão
- Benchmarking
- Mapa de influenciadores internacionais
- Mapa de fontes
- Mapa internacional de temas sensíveis
- Comunicação Interna – Plano de Ação

- **Assessoria de Imprensa**

- Atendimento à imprensa internacional
- Mailing Internacional – criação e atualização
- Entrevistas Coletivas internacionais
- Organização de entrevistas coletivas em ambiente digital
- Organização de entrevistas individuais (one-to-one)
- Assessoria internacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)
- RSVP

- **Press Trip**

- Planejamento de Press Trip internacional
- Acompanhamento de Press Trip

- **Inteligência de mídia - Monitoramento e Análise**

- Orientações estratégicas - internacional
- Auditoria de imagem internacional (exposição do Brasil no exterior)
- Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias
- Clipping internacional – TV

- **Produção de Conteúdos Multimídia**

- Elaboração de texto em língua estrangeira
- Edição de texto em língua estrangeira

- Atualização de texto em língua estrangeira
- Follow up internacional
- Tradução de conteúdo
- Cobertura fotográfica internacional
- Videoreportagem internacional
- Podcast
- Planejamento de ação institucional internacional (eventos no exterior)
- Conference call internacional

Contrato administrativo nº 15/2024

LOTE I

Nº	Produto/Serviço		BRASIL	EUA	CANADÁ	AUSTRÁLIA
			QT	QT	QT	QT
1.	Prospecção e Atendimento					
1.1.	Prospecção de Fontes e Gestão de Demandas de Relações Públicas					
	Complexidade	Baixa	12	-	-	-
1.2.	Atendimento aos Influenciadores, Jornalistas Independentes e Veículos de Comunicação Internacionais					
	Complexidade	Baixa	-	-	12	12
		Alto	-	12	-	-
1.3.	Entrevista Coletiva Internacional					
	Complexidade	Baixa	-	2	-	-
1.4.	Entrevista Coletiva Internacional em Ambiente Digital					
	Complexidade	Baixa	-	1	-	-
		Média	-	1	-	-
1.5.	Organização de Entrevistas Individuais Internacional (one-to-one)					
	Complexidade	Baixa	-	4	-	-
		Média	-	4	-	-
		Alto	-	4	-	-
1.6.	Assessoria Internacional de Porta-Vozes e Acompanhamento em Visitas Oficiais ou Eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)					
	Complexidade	Baixa	-	4	-	-
		Média	-	4	-	-
		Alto	-	4	-	-
1.7.	Planejamento e Acompanhamento de Press Trip					
	Complexidade	Baixa	-	2	-	-
		Média	-	0	-	-
		Alto	-	0	-	-
1.7.1	Planejamento e Acompanhamento de Press Trip Solo					

	Não se aplica	-	1	1	1
1.7.2	Apoio a Press Trip Solo				
	Não se aplica	-	1	1	1
1.8.	Cobertura de Imagem				
	Complexidade	Baixa	-	4	-
		Média	-	4	-
		Alto	-	2	-
1.9.	Vídeo Reportagem Internacional				
	Complexidade	Baixa	-	1	-
		Média	-	1	-
		Alto	-	1	-
1.10.	Mapa de Jornalistas e Influenciadores Internacionais				
	Complexidade	Baixa	-	1	-
		Média	-	1	-
		Alto	-	1	-
1.11.	Planejamento e Execução de Ação Promocional e/ou Evento				
	Complexidade	Baixa	-	3	-
		Média	-	3	-
		Alto	-	1	-
2.	Monitoramento e Análise da Imagem do Brasil Como Destino Turístico				
2.1.	Clipping Internacional Analítico - Jornais, Revistas, Blogs, Sites de Notícias e Plataformas Digitais	-	12	12	12
2.2.	Monitoramento de Conteúdo em Plataformas Digitais. Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias				
	Complexidade	Baixa	-	6	-
		Média	-	6	-
		Alto	-	3	-
2.3.	Análise de Plataformas Digitais e Redes Sociais				
	Complexidade	Baixa	-	2	-
		Média	-	2	-
		Alto	-	1	-
2.4.	Pesquisa de Imagem Internacional				
	Complexidade	Baixa	-	1	1
		Média	-	1	1
		Alto	-	1	1
3.	Gerenciamento de Crise				
3.1.	Plano para Gestão de Crise de Comunicação Internacional	-	1	1	1

Contrato administrativo nº 16/2024

LOTE II

Nº	Produto/Serviço	BRASIL	FRANÇA	REINO UNIDO	ALEMANHA	PORTUGAL	ÁFRICA DO SUL	CHINA	JAPÃO	
		QT	QT	QT	QT	QT	QT	QT	QT	
1.	Prospecção e Atendimento									
1.1.	Prospecção de Fontes e Gestão de Demandas de Relações Públicas									
	Complexidade	Baixa	12							
		Média	12							
		Alto	0							
1.2.	Atendimento aos Influenciadores, Jornalistas Independentes e Veículos de Comunicação Internacionais									
	Complexidade	Baixa		12	12	12	12	12	12	12
		Média		12	12	12	12	12	12	12
		Alto		0	0	0	0	0	0	0
1.3.	Entrevista Coletiva Internacional									
	Complexidade	Baixa		1	1	1	1	1	1	1
		Média		1	1	1	1	1	1	1
		Alto		0	0	0	0	0	0	0
1.4.	Entrevista Coletiva Internacional em Ambiente Digital									
	Complexidade	Baixa		1	1	1	1	1	1	1
		Média		1	1	1	1	1	1	1
		Alto		0	0	0	0	0	0	0
1.5.	Organização de Entrevistas Individuais Internacional (one-to-one)									
	Complexidade	Baixa		2	2	2	2	2	2	2
		Média		2	2	2	2	2	2	2
		Alto		1	1	1	1	1	1	1
1.6.	Assessoria Internacional de Porta-Vozes e Acompanhamento em Visitas Oficiais ou Eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)									
	Complexidade	Baixa		2	2	2	1	1	1	1
		Média		2	2	2	1	1	1	1
		Alto		1	1	1	1	1	1	1
1.7.	Planejamento e Acompanhamento de Press Trip									
	Complexidade	Baixa		2	1	1	1	1	1	1
		Média		0	0	0	0	0	0	0
		Alto		0	0	0	0	0	0	0
1.7.1	Planejamento e Acompanhamento de Press Trip Solo									
Não se aplica			1	1	1	1	1	1	1	
1.7.2	Apoio a Press Trip Solo									
	Não se aplica			1	1	1	1	1	1	
1.8.	Cobertura de Imagem									
	Complexidade	Baixa		2	2	2	1	1	1	1
		Média		2	2	2	1	1	1	1
		Alto		1	1	1	1	1	1	1
1.9.	Vídeo Reportagem Internacional									
	Complexidade	Baixa		1	1	1	1	1	1	1
		Média		1	1	1	1	1	1	1
		Alto		1	0	1	0	0	0	0
1.10.	Mapa de Jornalistas e Influenciadores Internacionais									
	Complexidade	Baixa		2	1	1	1	1	1	1
		Média		2	1	1	1	1	1	1
		Alto		2	1	1	1	1	1	1
1.11.	Planejamento e Execução de Ação Promocional e/ou Evento									
	Complexidade	Baixa		2	1	2	1	1	1	1
		Média		2	1	2	1	1	1	1
		Alto		1	0	1	0	0	0	0
2.	Monitoramento e Análise da Imagem do Brasil Como Destino Turístico									

2.1.	Clipping Internacional Analítico - Jornais, Revistas, Blogs, Sites de Notícias e Plataformas Digitais		12	12	12	12	12	12	12
2.2.	Monitoramento de Conteúdo em Plataformas Digitais. Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias								
	Complexidade	Baixa	3	2	2	1	1	1	1
		Média	3	2	2	1	1	1	1
		Alto	1	1	1	1	1	1	1
2.3.	Análise de Plataformas Digitais e Redes Sociais								
	Complexidade	Baixa	1	1	1	1	1	1	1
		Média	1	1	1	1	1	1	1
		Alto	1	1	1	0	0	0	0
2.4.	Pesquisa de Imagem Internacional								
	Complexidade	Baixa	1	1	1	1	1	1	1
		Média	1	1	1	1	1	1	1
		Alto	1	1	1	1	1	1	1
3.	Gerenciamento de Crise								
3.1.	Plano para Gestão de Crise de Comunicação Internacional		1	1	1	1	1	1	1

Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 17 de abril de 2025.

Dyelle de Souza Menezes
 Coordenadora de Relações Públicas
 EMBRATUR – Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo
 dyelle.menezes@embratur.com.br
 Telefone: (+55) (61) 2023-8509

69

Atestado Embratur internacional 2025 - Com quantitativos.docx

Documento número #67df2bec-220e-4f26-9e87-bb728c6be539

Hash do documento original (SHA256): 5e06b40c89a2a2cda9a6f0b79b0f99ed9dcf6c4ce46976fbaafa3202ef234776

Assinaturas**Dyelle de Souza Menezes**

CPF: [REDACTED]

Assinou em 22 abr 2025 às 16:58:15

Log

- 22 abr 2025, 14:45:00 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 67df2bec-220e-4f26-9e87-bb728c6be539. Data limite para assinatura do documento: 22 de maio de 2025 (14:44). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 22 abr 2025, 14:48:07 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 01 de maio de 2025 (15:30).
- 22 abr 2025, 14:48:07 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: dyelle.menezes@embratur.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Dyelle de Souza Menezes e CPF [REDACTED].
- 22 abr 2025, 16:58:15 Dyelle de Souza Menezes assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail dyelle.menezes@embratur.com.br. CPF informado: [REDACTED]. IP: 187.58.63.34. Componente de assinatura versão 1.1184.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 22 abr 2025, 16:58:16 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 67df2bec-220e-4f26-9e87-bb728c6be539.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 67df2bec-220e-4f26-9e87-bb728c6be539, com os efeitos

prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES

ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de comunicação corporativa para a **MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES**, inscrito no CNPJ 37.753.638/0001-03, sediado na Esplanada dos Ministérios, Bloco R, CEP 70.044-902, Brasília/DF. O referido contrato, (Processo nº no 48300.000562/2023-08), no valor de R\$ 14.458.539,75, está vigente de 23/11/2024 a 22/11/2025

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência, melhorando a imagem do MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES, com atuação nacional e internacional junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo, tais como imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

Produto/serviço	Complexidade	Qtd
1.1 Estratégia de Comunicação		
1.1.1 Avaliação da Percepção de Imagem - Regional	Baixa	2
1.1.1 Avaliação da Percepção de Imagem - Nacional	Baixa	2
1.1.2 Mapa de Influenciadores - Nacional	Alta	2
1.1.2 Mapa de Influenciadores - Regional	Baixa	2
1.1.3 Diagnóstico e Matriz Estratégica	Baixa	1
1.1.3 Diagnóstico e Matriz Estratégica	Média	1
1.1.3 Diagnóstico e Matriz Estratégica	Alta	1
1.1.4 Plano Estratégico de Comunicação Institucional	-	2
1.1.5 Plano de Ação de Comunicação Interna	-	2
1.1.6 Planejamento de Eventos Institucionais no Brasil	Baixa	6
1.1.6 Planejamento de Eventos Institucionais no Brasil	Média	6
1.1.6 Planejamento de Eventos Institucionais no Brasil	Alta	6
1.1.6 Planejamento de Eventos Institucionais no Brasil	Altíssima	2
1.2 Assessoria de Imprensa		
1.2.1 Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação - Profissional de Comunicação Sênior	Alta	12
1.2.1 Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação - Profissional de Comunicação Master:	Altíssima	12
1.2.2 Contatos Proativos com Veículos de Comunicação - Profissional de Comunicação Sênior	Alta	12
1.2.2 Contatos Proativos com Veículos de Comunicação - Profissional de Comunicação Master	Altíssima	12



1.2.3 Entrevista Coletiva	Baixa	12
1.2.3 Entrevista Coletiva	Média	6
1.2.3 Entrevista Coletiva	Alta	4
1.2.4 Elaboração de perfis de profissionais de imprensa e/ou de veículos de comunicação nacional, regional e internacional	-	12
1.2.5 Criação e atualização de Mailing Nacional e Internacional	Baixa	2
1.2.5 Criação e atualização de Mailing Nacional e Internacional	Média	2
1.2.6 Planejamento de Presstrip / Tour	-	6
1.2.7 Acompanhamento de Presstrip / Tour	Baixa	2
1.2.7 Acompanhamento de Presstrip / Tour	Média	2
1.2.7 Acompanhamento de Presstrip / Tour	Alta	2
1.3 Treinamento		
1.3.1 Planejamento e Execução de Media Training	Baixa	2
1.3.1 Planejamento e Execução de Media Training	Média	2
1.3.1 Planejamento e Execução de Media Training	Alta	2
1.3.2 Media Training em Situações de Crise	Baixa	2
1.3.2 Media Training em Situações de Crise	Média	2
1.3.2 Media Training em Situações de Crise	Alta	2
1.3.3 Treinamento para Apresentações	Baixa	4
1.3.3 Treinamento para Apresentações	Média	1
1.3.3 Treinamento para Apresentações	Alta	1
1.3.4 Workshops / Seminários para Jornalistas	Baixa	1
1.3.4 Workshops / Seminários para Jornalistas	Média	1
1.3.4 Workshops / Seminários para Jornalistas	Alta	1
1.3.5 Manual/ guia de relacionamento com a imprensa	Baixa	2
1.4 Monitoramento e Análise		
1.4.1 Análise de Jornais, Revistas e Portais de Notícias	Alta	12
1.4.2 Auditoria de Imagem	-	12
1.4.3 Clipping Nacional – Jornais, Revistas e Portais de Notícias	-	12
1.4.4 Clipping Nacional - TV	-	12
1.4.5 Clipping Nacional - Rádio	-	12
1.5 Produção de Conteúdos		
1.5.1 Elaboração, Edição e Revisão de Texto em Língua Portuguesa	Baixa	676
1.5.1 Elaboração, Edição e Revisão de Texto em Língua Portuguesa	Média	72
1.5.1 Elaboração, Edição e Revisão de Texto em Língua Portuguesa	Alta	36
1.5.2 Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa	Baixa	12
1.5.2 Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa	Média	12
1.5.2 Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa	Alta	6



1.5.2 Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa	Altíssima	6
1.5.3 Edição e revisão de texto de língua estrangeira (Inglês ou Espanhol)	Baixa	6
1.5.3 Edição e revisão de texto de língua estrangeira (Inglês ou Espanhol)	Média	4
1.5.3 Edição e revisão de texto de língua estrangeira (Inglês ou Espanhol)	Alta	2
1.5.4 Elaboração, edição de texto e captação de sonora com gravação para rádio, com distribuição por meio digital	-	104
1.5.5 Cobertura fotográfica para agenda de autoridades - perfil profissional do(s) prestador(es) de serviço de no mínimo 5 anos de experiência em fotojornalismo e tratamento de imagem.	Média	12
1.5.5 Cobertura fotográfica para agenda de autoridades - Perfil profissional do(s) prestador(es) de serviço de no mínimo 7 anos de experiência em fotojornalismo e tratamento de imagem.	Alta	12
1.5.6 Produção, seleção e edição de Fotografia	Baixa	12
1.5.6 Produção, seleção e edição de Fotografia	Média	12
1.5.6 Produção, seleção e edição de Fotografia	Alta	12
1.5.7 Gestão de Banco de Mídias	Alta	12
1.6 Prevenção e Gerenciamento de Crises		
1.6.1 Formação de Comitês de Crises C	Baixa	1
1.6.1 Formação de Comitês de Crises C	Média	1
1.6.1 Formação de Comitês de Crises C	Alta	1
1.6.2 Fluxograma de Processo para Atuação em Crise	Baixa	1
1.6.2 Fluxograma de Processo para Atuação em Crise	Média	1
1.6.2 Fluxograma de Processo para Atuação em Crise	Alta	1
1.6.3 Mapeamento de Públicos Envolvidos na Crise	Baixa	1
1.6.3 Mapeamento de Públicos Envolvidos na Crise	Média	1
1.6.3 Mapeamento de Públicos Envolvidos na Crise	Alta	1
1.6.4 Manual de Crise	Baixa	1
1.6.5 Gerenciamento de Crise Regional	Baixa	2
1.6.5 Gerenciamento de Crise Regional	Média	2
1.6.5 Gerenciamento de Crise Regional	Alta	1
1.6.6 Gerenciamento de Crise Nacional	Baixa	2
1.6.6 Gerenciamento de Crise Nacional	Média	2
1.6.6 Gerenciamento de Crise Nacional	Alta	1
1.7 Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas		
1.7.1 Projeto Gráfico	Baixa	12
1.7.1 Projeto Gráfico	Média	12
1.7.1 Projeto Gráfico	Alta	6
1.7.2 Diagramação / Editoração de Publicações Impressas	Baixa	12
1.7.2 Diagramação / Editoração de Publicações Impressas	Média	6
1.7.2 Diagramação / Editoração de Publicações Impressas	Alta	4



1.7.3 Diagramação de Apresentações Eletrônicas	Baixa	24
1.7.3 Diagramação de Apresentações Eletrônicas	Média	12
1.7.4 Infográficos Estáticos e/ou Impressos	Baixa	60
1.7.4 Infográficos Estáticos e/ou Impressos	Média	36
1.7.4 Infográficos Estáticos e/ou Impressos	Alta	12
1.7.5 Projeto Editorial	-	6
1.7.6 Conteúdo e Design para Apresentação	Baixa	24
1.7.6 Conteúdo e Design para Apresentação	Média	12
1.7.6 Conteúdo e Design para Apresentação	Alta	6
1.8 Ação de Relações Públicas		
1.8.1 Planejamento de Ações Institucionais para Relacionamento com Públicos Influenciadores	Baixa	2
1.8.1 Planejamento de Ações Institucionais para Relacionamento com Públicos Influenciadores	Média	1
1.9 Atendimento		
1.9.1 Atendimento de Demandas - Profissional de Comunicação Sênior	Alta	24
1.9.1 Atendimento de Demandas - Profissional de Comunicação Master	Altíssima	12

Brasília, 10 de abril de 2025.

MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES

Vinicius Santos Bomediano Nogueira
Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social
do Ministério das Comunicações
E-mail: vinicius.nogueira@mcom.gov.br
Telefone: (61) 2027.5454/5530

DECLARAÇÃO

FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA., com sede no SHS, Quadra 06, conj. A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF, CEP 70.316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, representada por sua procuradora LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI, inscrita no CPF sob o nº [REDACTED] e RG sob o nº [REDACTED], expedido pela SSP/DF, DECLARA, em atenção aos termos do item 15.2.3, alíneas "d", "e" e "f", do edital do **CONCORRÊNCIA 90001/2025 do MPOR**, que possui em seu quadro permanente, conforme se observa na página 05 da 109ª Alteração Contratual, já juntada a esta Habilitação, na data prevista para entrega dos Documentos de Habilitação, profissional com formação de nível superior, relacionada ao objeto da licitação.

Apresentamos descrição da experiência do profissional que coordenará a execução dos serviços objeto da licitação, **Leandro Galvão Martins**, para fins de qualificação técnica:

Histórico Profissional

Jornalista formado pelo Centro Universitário de Brasília em 2003. Teve atuação nas mídias impressas e online, com passagens pelo Correio Braziliense e Jornal de Brasília, onde foi repórter de política, esportes e cultura. Também tem experiência em assessorias de comunicação na Câmara dos Deputados e Governo Federal. No Ministério de Minas e Energia, Ministério da Saúde, Ministério do Esporte, Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República, Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil. Foi responsável pela coordenação de toda a comunicação nos ministérios de Minas e Energia e Secretaria de Aviação Civil. Em comunicação corporativa, tem experiência em atendimento, produção de conteúdo, planejamento e gestão de produtos institucionais, entre eles publicações, perfis e folderes, campanhas de comunicação interna/externa e apresentações institucionais. Experiência em

produção de pauta, entrevista, redação, edição, revisão de textos e assessoramento de porta-vozes do governo.

Brasília, 17 de setembro de 2025.



FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Ludimila Cezária Martinelli

Procuradora



Centro Universitário de Brasília



Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas

O Diretor da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de COMUNICAÇÃO SOCIAL em 26 de agosto de 2003, confere título de

BACHAREL EM COMUNICAÇÃO SOCIAL a

LEANDRO GALVÃO MARTINS

Nascido(a) no dia 03 de fevereiro de 1981

Natural de(o) DISTRITO FEDERAL

Nacionalidade brasileira

Identificação nº 1 948 137 - DF

e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Brasília-DF, 28 de novembro de 2003.


Secretário Geral

Diplomado


Diretor

Curso de Comunicação Social
Reconhecido pelo Decreto nº 74.517 de
06.09.74 Diário Oficial 173 de 09.09.74

O diplomado(a) concluiu nesta Faculdade a Habilitação em Jornalismo.

Mauro de Souza Neves Filho *Bernardo Augusto Baria*
Secretário Geral Diretor da Faculdade de Ciências
Sociais Aplicadas

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

Diploma registrado por delegação do
Ministério da Educação nos termos da
Portaria 564/74 e DAU 71/77.

Registro n.º 558
Livro n.º 48-CEUS, Folha n.º 140
Processo n.º 50812003
Data do Registro 11/12/2003

[Assinatura]
Mário Costa
Diretor de Adm. Acadêmica



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 03.585.183/0001-42 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 06/01/2000	
NOME EMPRESARIAL FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****		PORTE DEMAIS	
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 74.90-1-99 - Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO Q SHS QUADRA 6	NÚMERO SN	COMPLEMENTO CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE	
CEP 70.316-000	BAIRRO/DISTRITO ASA SUL	MUNICÍPIO BRASILIA	UF DF
ENDEREÇO ELETRÔNICO JURIDICO@FSB.COM.BR		TELEFONE (21) 3206-5050	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 30/05/2001	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia **16/09/2025** às **18:42:20** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL

COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO NO CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL - DIF

[Imprimir](#)

CF/DF	CPF/CNPJ	DataConcessão	FAC - Número do Protocolo	Natureza Jurídica/Tipo de Contribuinte		
07.505.070/001-62	03.585.183/0001-42	06/12/2012	538169/11	SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA		
Denominação social		Título do Estabelecimento - Nome Fantasia		Situação Cadastral	Data Situação	
FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO		ATIVO	06/12/2012	
Endereço			Bairro	Cidade	UF	CEP
SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N			ASA SUL	BRASILIA	DF	70316000

Qualificação do Contribuinte ISS

Regime de Tributação	Data de enquadramento	
NORMAL	25/07/2023	
Descrição Atividade Econômica Principal	Código da Atividade	Data de Início de Atividade
ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TÉCNICA ESPECÍFICA	M702040000	25/07/2023
Atividades secundárias		
Descrição Atividade Econômica	Código da Atividade	Data de Início de Atividade
OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS, CIENTÍFICAS E TÉCNICAS NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE	M749019900	08/11/2023

Este documento foi emitido no dia 16/09/2025 na Internet pelo portal Agenci@Net

Consulta ao Cadastro do ISS

Portal da Receita - DF / SINTEGRA / Consulta ao Cadastro do ISS

RESULTADO DA CONSULTA PÚBLICA AO CADASTRO DE ISS NO DISTRITO FEDERAL

CNPJ: 03.585.183/0001-42

CFDF:	NOME:	QUALIFICAÇÃO:
0750507000162	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	Exclusivamente ISS
ENDEREÇO:	SITUAÇÃO:	
SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N	Ativo	
Detalhar		

DETALHAMENTO DA CONSULTA

IDENTIFICAÇÃO

CNPJ/CPF:	03585183000142	CF/DF:	0750507000162
RAZÃO SOCIAL:	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		
NOME FANTASIA:	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO		

ENDEREÇO

LOGRADOURO:	SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N		
NÚMERO:	COMPLEMENTO:		
BAIRRO:	ASA SUL	UF:	DF
MUNICÍPIO:	BRASILIA	TELEFONE:	(61) 31313131 / (21)
CEP:	70316000		32065050

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

ATIVIDADE PRINCIPAL:	M702040000 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica
ATIVIDADE SECUNDÁRIA:	
ENQUADRADO COMO:	Normal
SITUAÇÃO CADASTRAL:	Ativo
DATA DESSA SITUAÇÃO CADASTRAL:	06/12/2012
SITUAÇÃO SINTEGRA:	Habilitado

Os dados acima são baseados em informações fornecidas pelo contribuinte, estando sujeitos à posterior confirmação pelo Fisco.

Consulta realizada em 11 de Setembro de 2025 às 13:34.

Voltar

44



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA
ATIVA DA UNIÃO**

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
CNPJ: 03.585.183/0001-42

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 16:11:36 do dia 08/09/2025 <hora e data de Brasília>.

Válida até 07/03/2026.

Código de controle da certidão: **4588.FD5C.1D3A.E708**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

11

1,5



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA
SUBSECRETARIA DA RECEITA

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

CERTIDÃO Nº: 264103729302025
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162
FINALIDADE: LICITACAO

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal, inclusive os relativos à Dívida Ativa, para o contribuinte acima. Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 15 de dezembro de 2025. *



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA
SUBSECRETARIA DA RECEITA

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

CERTIDÃO Nº: 274099428702025
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162
FINALIDADE: JUNTO AO GDF

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal, inclusive os relativos à Dívida Ativa, para o contribuinte acima. Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 10 de dezembro de 2025. *

91
4



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA
SUBSECRETARIA DA RECEITA

CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA

CERTIDÃO Nº: 284103729152025
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000152
FINALIDADE: LICITACAO

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.
Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

**Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 15 de dezembro de 2025. ***

Certidão emitida via internet em 16/09/2025 às 20:00:43 e deve ser validada no endereço <https://www.receita.fazenda.df.gov.br>.

98

48



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA
SUBSECRETARIA DA RECEITA

CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA

CERTIDÃO Nº: 284103683872025
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N
CIDADE: ASA SUL
CNPJ: 03.585.183/0001-42
CF/DF: 0750507000162
FINALIDADE: JUNTO AO GDF

_____ CERTIFICAMOS QUE _____

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.

Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.
Válida até 15 de dezembro de 2025. *

[Voltar](#)[Imprimir](#)

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 03.585.183/0001-42

Razão

FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Social:

Endereço: QD SHS QUADRA 6 06 CJ A BL E SL 714 / ASA SUL / BRASILIA / DF / 70316-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 30/08/2025 a 28/09/2025

Certificação Número: 2025083000470953007704

Informação obtida em 11/09/2025 13:46:49

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Certidão nº: 53569413/2025

Expedição: 11/09/2025, às 13:48:03

Validade: 10/03/2026 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **03.585.183/0001-42**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

**Poder Judiciário Federal**

Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região

Código de verificação: 90.324.884.897**CERTIDÃO ELETRÔNICA DE AÇÕES TRABALHISTAS**

Certifica-se, conforme pesquisa no Sistema de Processo Eletrônico da Justiça do Trabalho (PJe) no Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região, que até a presente data **NÃO CONSTAM** ações trabalhistas neste Tribunal Regional, em tramitação ou arquivadas provisoriamente, ajuizadas em face da pessoa jurídica, de direito público ou privado, identificada pelos dados fornecidos pelo solicitante e de sua inteira responsabilidade.

Raiz do CNPJ pesquisado: 03.585.183**Observações:**

1. Por problemas técnicos, esta certidão não contempla os débitos registrados no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas (BNDT), que podem ser consultados no sítio eletrônico do Tribunal Superior do Trabalho (TST) disponível em: <http://www.tst.jus.br/certidao>
2. Esta certidão não contempla processos físicos, nem processos arquivados definitivamente, nem processos de classes que não estejam discriminadas a seguir.
3. Esta certidão contempla o polo passivo somente nas seguintes ações no 1º grau: alvará judicial - lei 6858/80 (AlvJud), ação civil coletiva (ACC), ação civil pública cível (ACPCiv), ação de cumprimento (ACum), ação de exigir contas (AEC), ação trabalhista - rito ordinário (ATOrd), ação trabalhista - rito sumaríssimo (ATSum), ação trabalhista - rito sumário (alçada) (ATAlc), carta precatória cível (CartPrecCiv), cumprimento de sentença (CumSen), cumprimento provisório de sentença (CumPrSe), execução de certidão de crédito judicial (ExCCJ), execução de termo de ajuste de conduta (ExTAC), execução de termo de conciliação de ccp (ExCCP), execução de título extrajudicial (ExTiEx), execução fiscal (ExFis), habeas corpus cível (HCCiv), habeas data cível (HDCiv), homologação da transação extrajudicial (HTE), interdito proibitório (Interdito), interpelação (Interp), mandado de segurança coletivo (MSCol), mandado de segurança cível (MSCiv), monitória (Monito), notificação (Notif), oposição (Oposic), petição cível (PetCiv), produção antecipada da prova (PAP), protesto (Protes), reintegração / manutenção de posse (RtMtPosse), restauração de autos (ResAutCiv), tutela antecipada antecedente (TutAntAnt), tutela cautelar antecedente (TutCautAnt)
4. Esta certidão contempla o polo passivo somente nas seguintes ações no 2º grau: ação anulatória de cláusulas convencionais (AACC), ação rescisória (AR), dissídio coletivo (DC), dissídio coletivo de greve (DCG), protesto (Protes), suspensão de liminar ou antecipação de tutela (SLAT), tutela antecipada antecedente (TutAntAnt), tutela cautelar antecedente (TutCautAnt)
5. Esta certidão contempla o polo ativo somente nas seguintes ações no 2º grau: ação anulatória de cláusulas convencionais (AACC), protesto (Protes), suspensão de liminar ou antecipação de tutela (SLAT)
6. Esta pesquisa foi realizada a partir da raiz do CNPJ informado pelo solicitante.
7. Para verificar a autenticidade desta certidão, acesse: <https://pje.trt10.jus.br/certidoes>

Certidão emitida em 11/09/2025 às 13:49