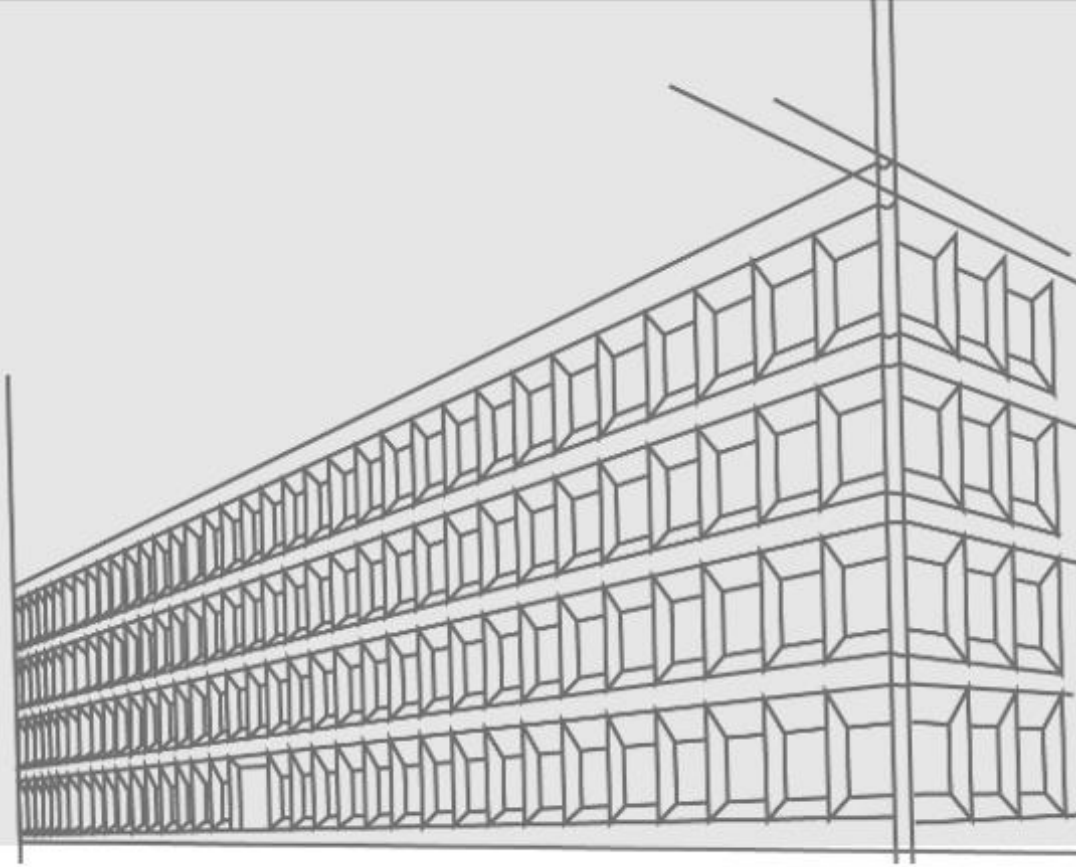
TCU TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



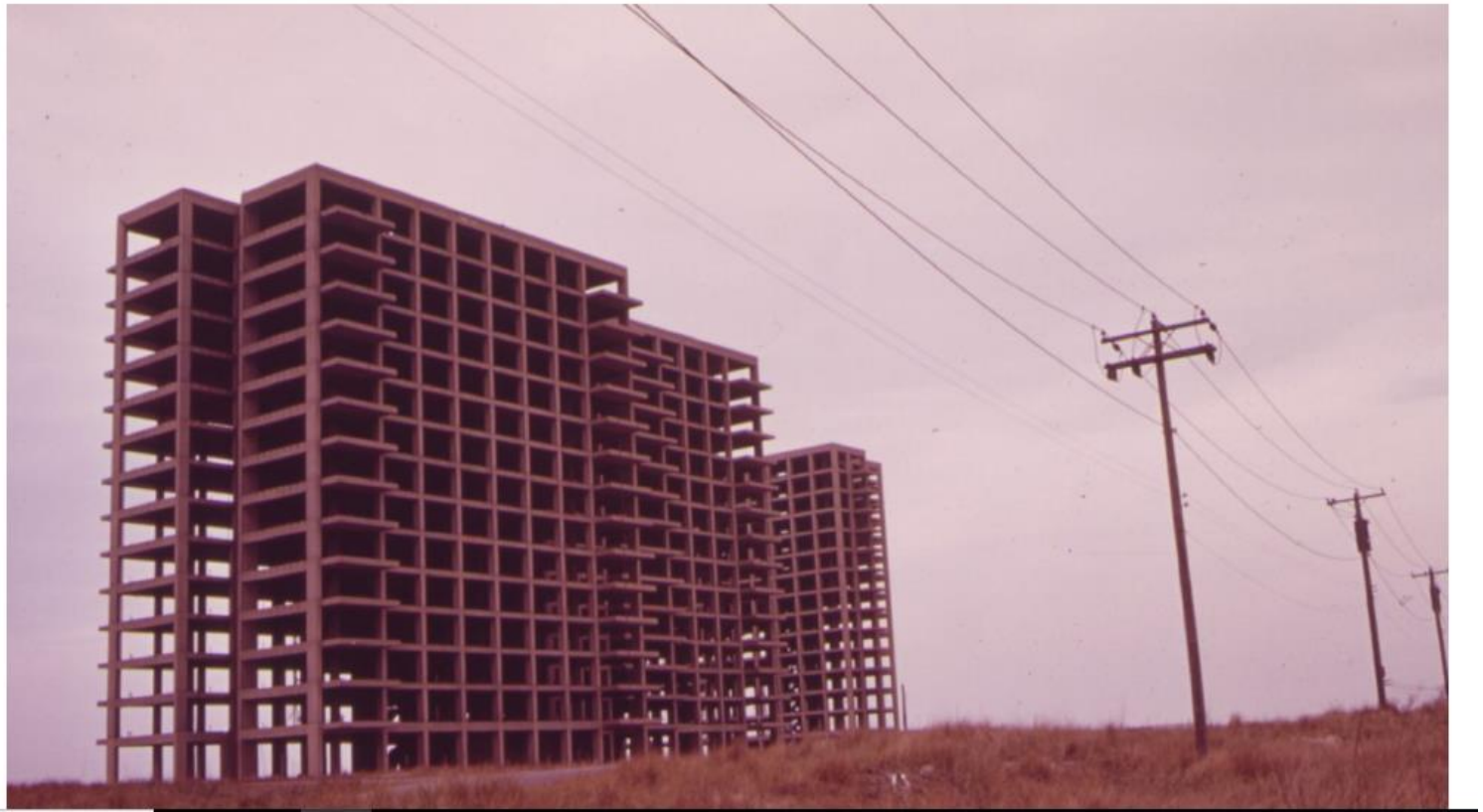
Gestão de Recursos Federais em Infraestrutura

Secretaria de Fiscalização de Infraestrutura Urbana
Brasília, 5 de setembro de 2019

Só sei
que foi
assim...

Obras paralisadas geram perda de até R$ 215 bilhões para o Brasil

29/06/2018



Câmara Brasileira
Indústria da Construção

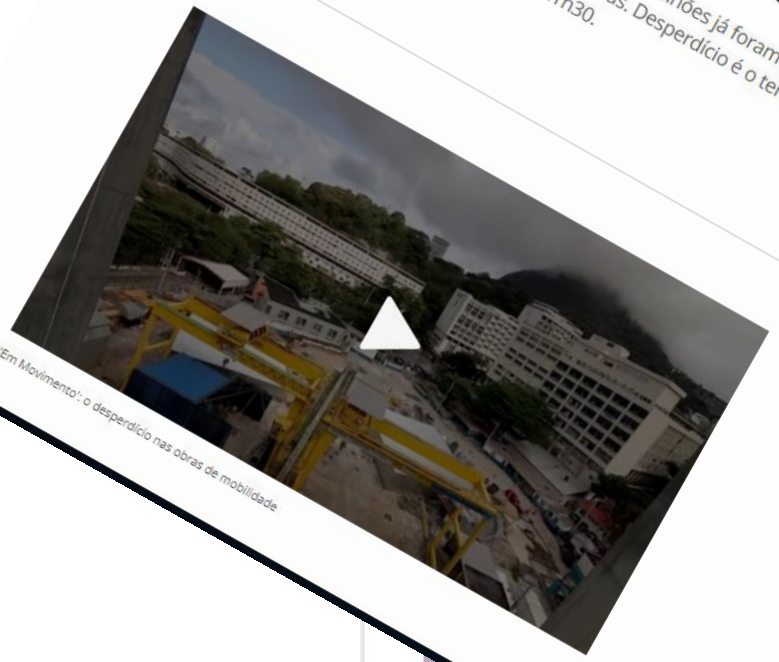
IMPRENSA ÁREA RESTRITA ECONOMIA ACERVO FALE CONOSCO

GLOBONEWS

Brasil tem 335 obras de mobilidade paradas, atrasadas ou que sequer foram iniciadas

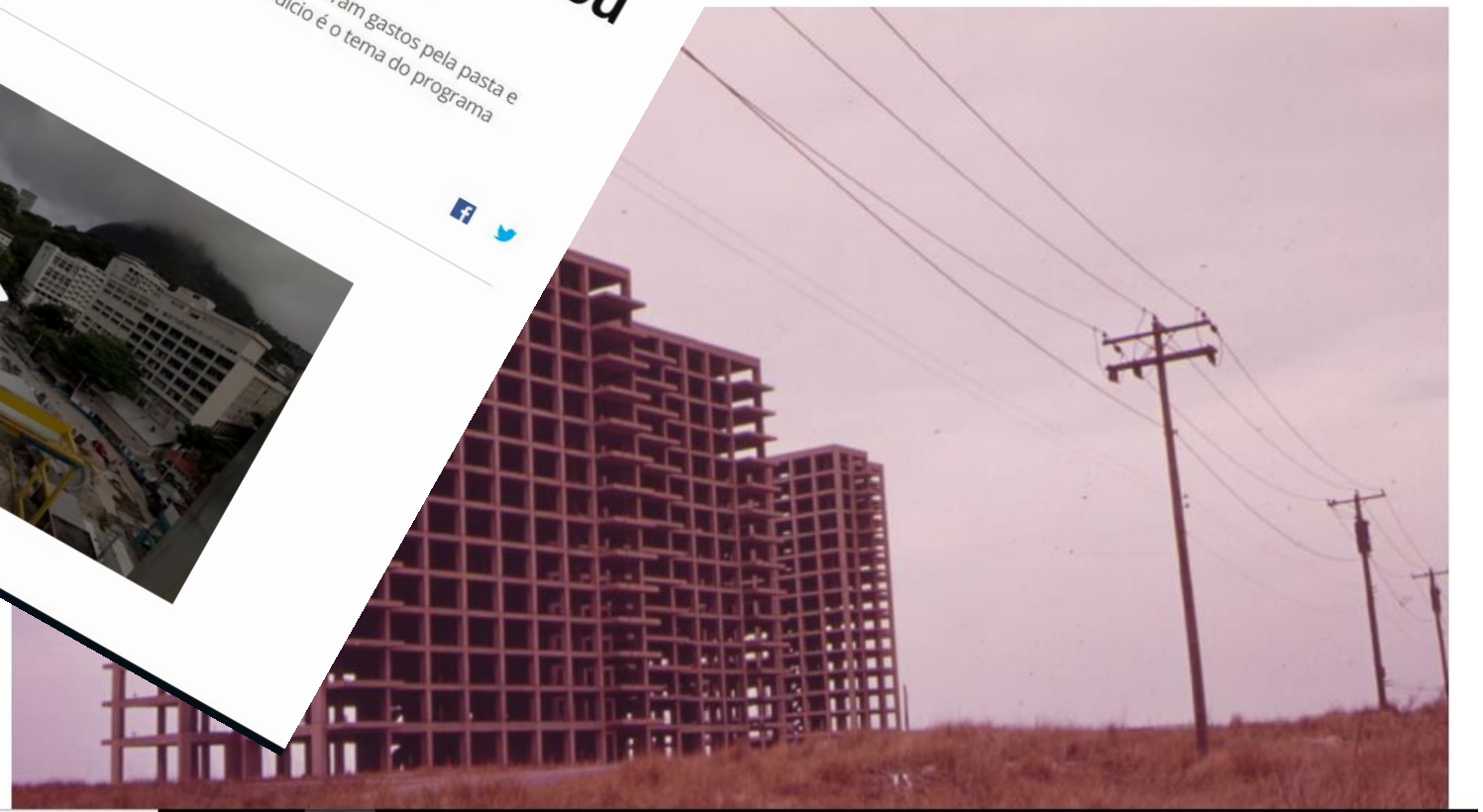
Levantamento é do Ministério das Cidades. Mais de R$ 7 bilhões já foram gastos pela pasta e ainda faltam R$ 22 bilhões para concluir todas as obras. Desperdício é o tema do programa GloboNews Em Movimento desta terça, 18, às 21h30.

18/09/2018 14h30 - Atualizado há 6 dias



'Em Movimento': o desperdício nas obras de mobilidade

m perda de até R$ 215



Câmara Brasileira
Indústria da Construção

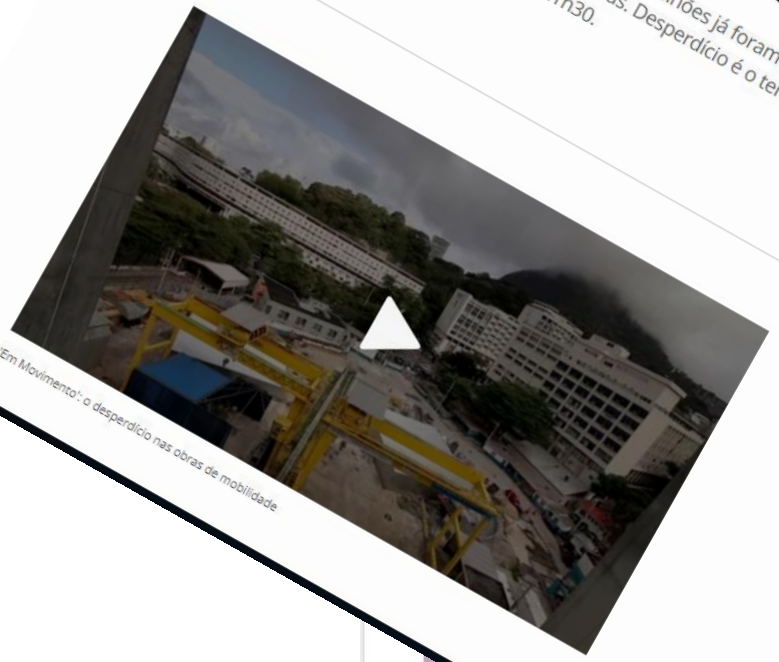
IMPRENSA ÁREA RESTRITA ECONOMIA

GLOBONEWS

Brasil tem 335 obras de mobilidade paradas, atrasa que sequer foram iniciada

Levantamento é do Ministério das Cidades. Mais de R$ 7 bilhões já foram gastos e ainda faltam R$ 22 bilhões para concluir todas as obras. Desperdício é o tema do programa GloboNews Em Movimento desta terça, 18, às 21h30.

18/09/2018 14h30 · Atualizado há 6 dias



'Em Movimento': o desperdício nas obras de mobilidade

CORREIO DO POVO

Entrar | Assine

PORTO ALEGRE, SEGUNDA-FEIRA, 24 DE SETEMBRO DE 2018

DIRETO AO PONTO >> Eleições 2018 ▪ Comprova ▪ Brasileirão

Porto Alegre 22ºC Ver a previsão completa

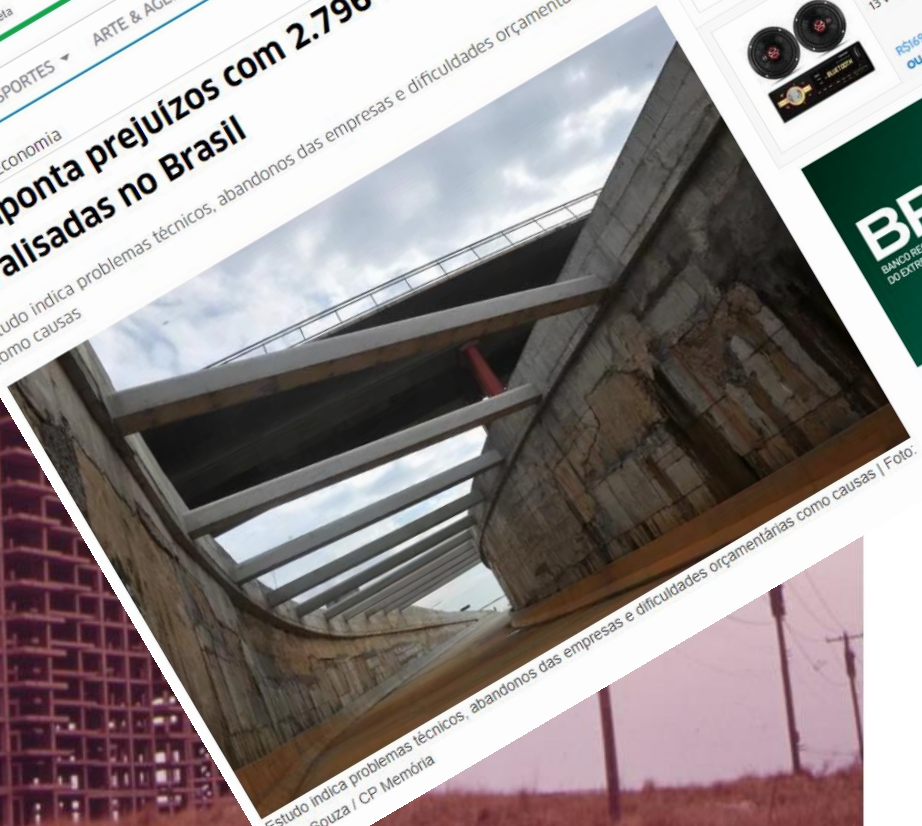
NOTÍCIAS ESPORTES ARTE & AGENDA BLOGS

Notícias >> Economia

12/07/2018 | 19:18 | Atualização: 19:24

CNI aponta prejuízos com 2.796 obras paralisadas no Brasil

Estudo indica problemas técnicos, abandonos das empresas e dificuldades orçamentárias como causas



Estudo indica problemas técnicos, abandonos das empresas e dificuldades orçamentárias como causas | Foto: Alina Souza / CP Memória

BUSCA

Shopping

Carrefour Relógio Casio Masculino Preto Analógico AW - 82 - 1AVDF 8626480 R$169,89 ou 3x R$56,63

shoptime MP3 Player HR420 Bluetooth + Par Falantes 6 Polegadas Classic O3 à 13 Wagon 94 à O2 Traseira... R$169,90 ou 3x R$56,63

BRDE BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO DO EXTREMO SUL www.brde.com.br

Últimas Notícias

MATO GROSSO

CENTRO AMÉRICA

Após obra do VLT consumir mais de R$ 1 bilhão e não ficar pronta, grama é plantada no lugar dos trilhos em MT

Moradores se dizem indignados com o plantio de grama nos canteiros. Projeto do VLT foi orçado em R$ 1,4 bilhão, já consumiu R$ 1,066 bilhão, e o governo quer emprestar mais R$ 800 milhões para a conclusão.

Por Leandro Maia, TV Centro América

08/08/2018 11h18 · Atualizado há 2 meses

Grama plantada no canteiro da Avenida Prainha, no Centro de Cuiabá — Foto: TVCA/ Reprodução

2018

"O Mapa do Abandono no País do Desperdício."

" Obra cara é obra parada.
Uma obra paralisada
penaliza a população duplamente:
pela ausência da obra e
pelos recursos já aplicados,
sem falar na riqueza que
se deixa de produzir,
em prejuízo do desenvolvimento
econômico e social do País."

Presidente
Senador Carlos Wilson

"Diante de tudo que foi constatado
pela Comissão, torna-se imprescindível
que se crie uma nova mentalidade e
mecanismos que acabem com o vício
de iniciar obras, sem que se
ofereçam meios para a sua conclusão."

Relator
Senador Casildo Maldaner

1995

Atuação do TCU

2007

Levantamento de obras paralisadas
Acórdão 1.188/2007 - P

2010

1º Monitoramento–
Acórdão 617/2010 - p

2013

2º Monitoramento
Acórdão 148/2014-TCU - P

2017

Sistema de obras do Governo Federal

Auditoria 2019 – Obras Paralisadas

Auditoria 2019 – Obras Paralisadas

1

As informações disponíveis permitem uma visão confiável sobre a dimensão do problema em termos quantitativos e qualitativos?

Auditoria 2019 – Obras Paralisadas

1. As informações disponíveis permitem uma visão confiável sobre a dimensão do problema em termos quantitativos e qualitativos?

2. Quais são as principais causas e como os agentes públicos têm tratado essas causas do ponto de vista preventivo e corretivo?

Auditoria 2019 – Obras Paralisadas

1. As informações disponíveis permitem uma visão confiável sobre a dimensão do problema em termos quantitativos e qualitativos?

2. Quais são as principais causas e como os agentes públicos têm tratado essas causas do ponto de vista preventivo e corretivo?

3. Quais experiências bem-sucedidas podem servir como referência?

Só sei
que foi
assim...

Obras paralisadas

Vamos aos dados...

14,4 mil obras paralisadas (37%)

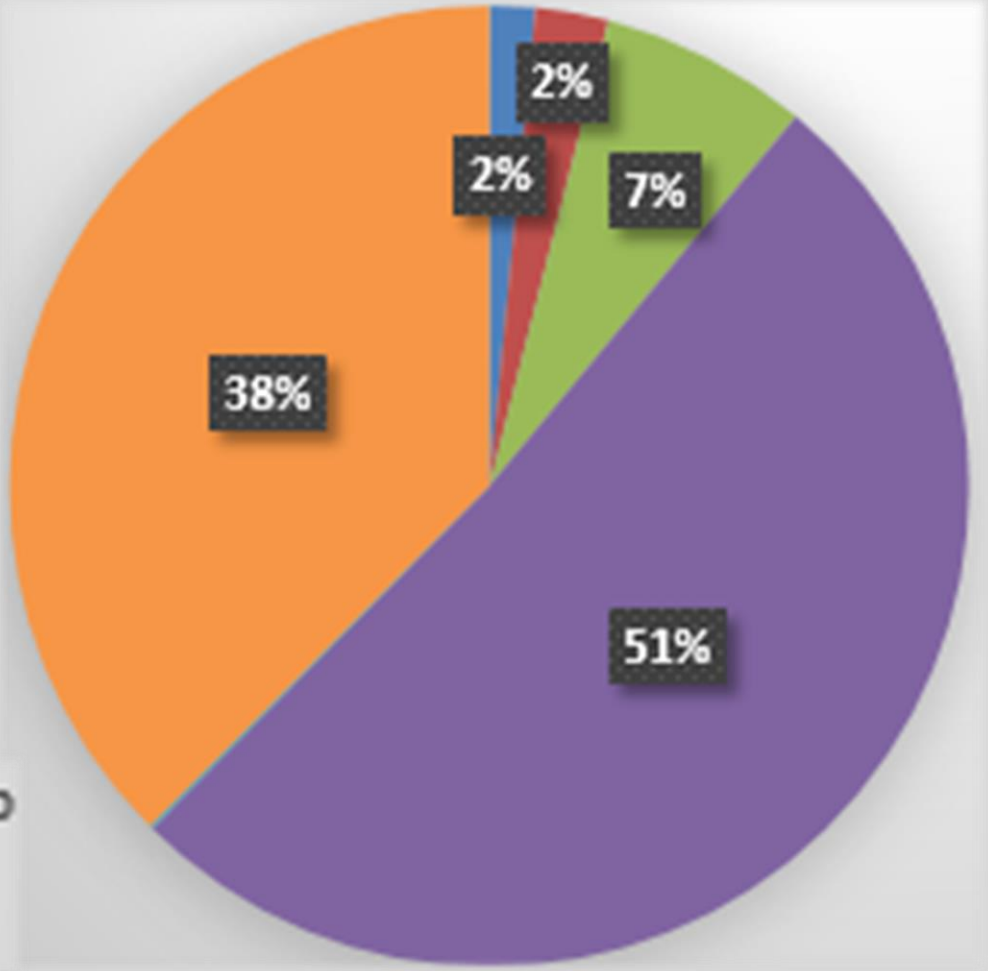
R$ 10 bi já investidos

R$ 132 bi não investidos

303 creches/escolas (74 mil vagas)

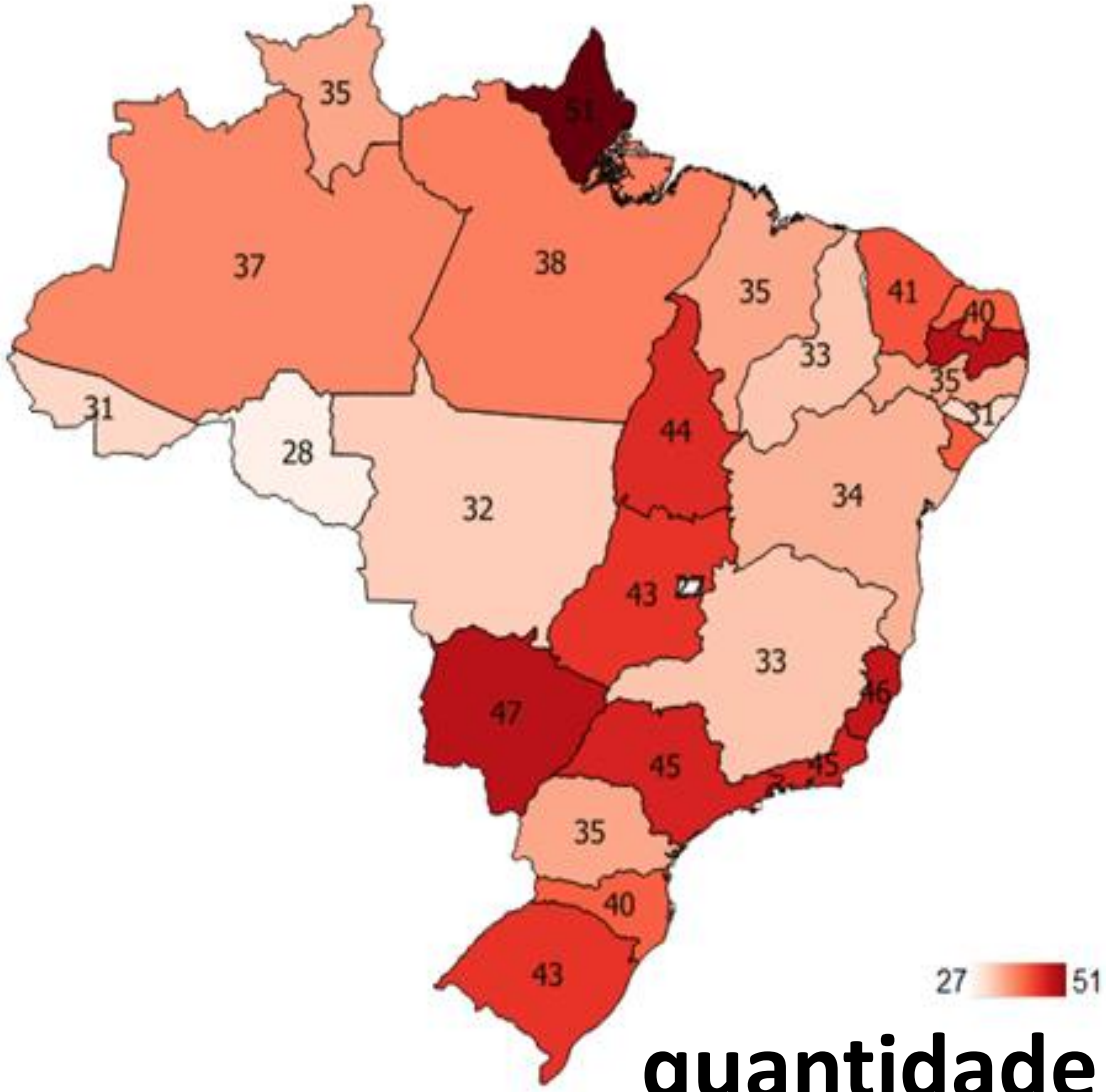
Vamos aos dados...

Situação	Quantidade de contratos	Investimento	% Qtd	% investimento
Em reformulação	590	R$ 204.988.942,85	1,54%	0,03%
Adiantada	950	R$ 957.961.227,72	2,47%	0,13%
Atrasada	2.700	R$ 4.105.680.314,13	7,03%	0,57%
Normal/em execução/em obras/ativo	19.728	R$ 575.829.146.944,31	51,36%	79,37%
Obra iniciada sem medição	41	R$ 44.541.721,12	0,11%	0,01%
Paralisada/inacabada	14.403	R$ 144.314.132.476,62	37,50%	19,89%
Total Geral	38.412	R$ 725.456.451.626,74	100,00%	100,00%

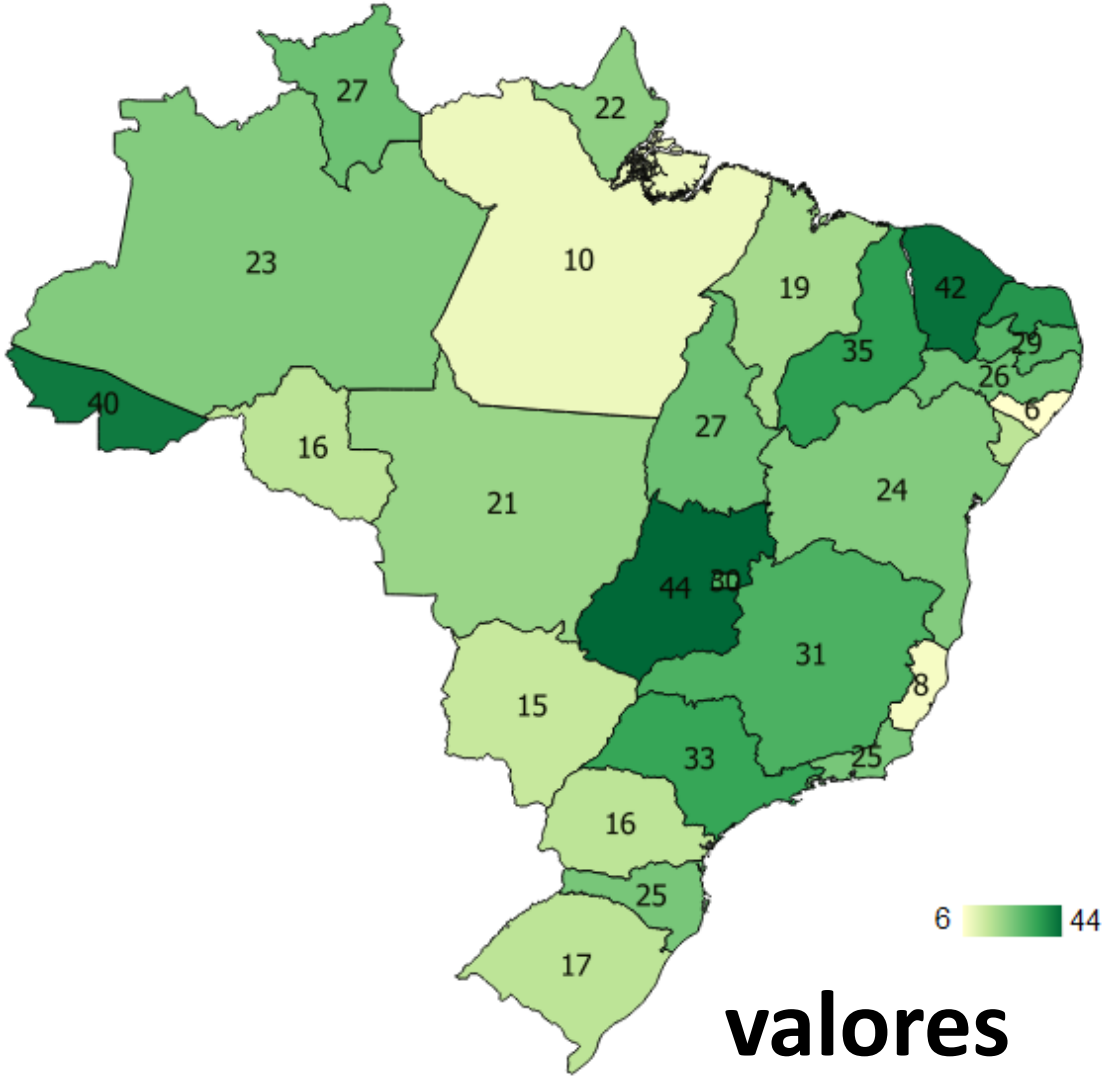


Em reformulação
Adiantada
Atrasada
Normal/em execução/em obras/ativo
Paralisada/inacabada

Vamos aos dados...



quantidade



valores

Respondendo à questão 1

1

As informações disponíveis permitem uma visão confiável sobre a dimensão do problema em termos quantitativos e qualitativos?

Integração e racionalização dos sistemas

Confiabilidade

Transparência

Utilidade

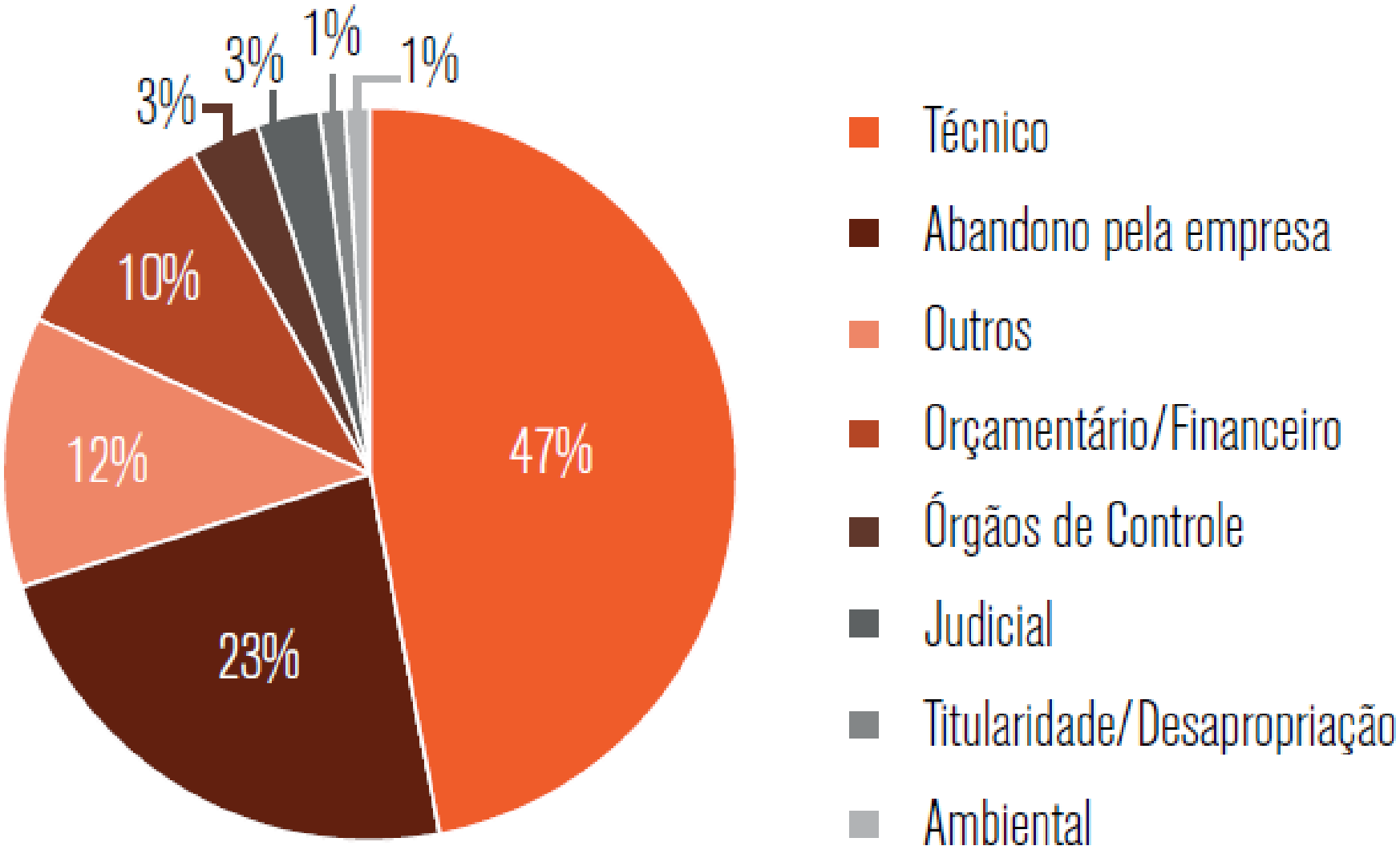
Respondendo à questão 2

2

Quais são as principais causas e como os agentes públicos têm tratado essas causas do ponto de vista preventivo e corretivo?

Vamos aos dados...

CAUSAS REGISTRADAS NO BANCO DO PAC



Só sei
que foi
assim...

Oficina Colaborativa – Design Thinking

Respondendo à questão 2

Busca de novos enfoques na contratação de projetos

Qualidade

Inovação

Evidenciação

Fortalecer elo de ligação entre entes federativos

Avaliação de Risco

Gestão de Risco

Monitoramento

Respondendo à questão 2

Aprimorar instrumentos de gestão orçamentaria

Cronograma

Plurianualidade

LRF

Aprimorar comunicação entre Executivo e Legislativo

Avaliação de Risco

Decisão qualificada

Monitoramento

Respondendo à questão 3

3

Quais experiências bem-sucedidas podem servir como referência?

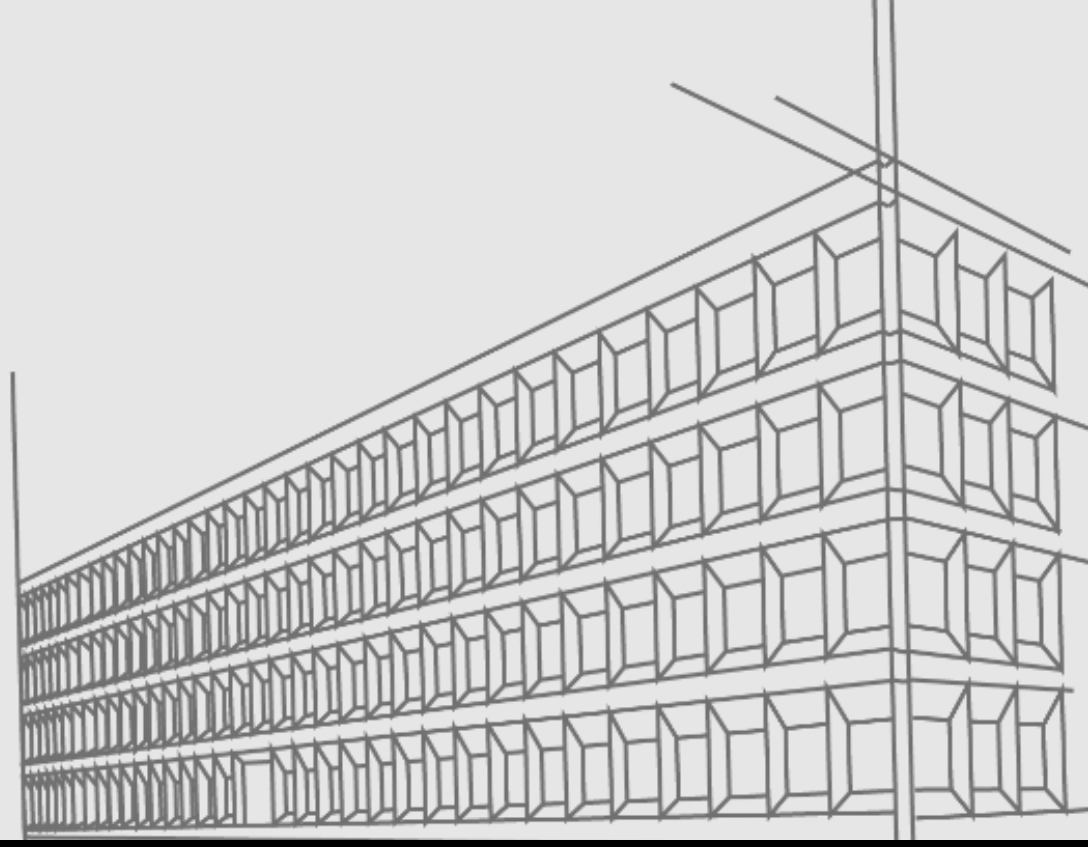
Fazer registro sistemático de boas práticas e casos de sucesso

Plataforma + Brasil – aplicativos móveis – controle social

Acórdão 1.079/2019-TCU-Plenário

Os trabalhos continua...

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



Obrigado

seinfraurbana@tcu.gov.br