

# Relatório de Gestão MPO

**1º**

**2024**

Trimestral

# Ministério do Planejamento e Orçamento

**Ministra do Planejamento e Orçamento**  
Simone Nassar Tebet

**Secretário-Executivo**  
Gustavo José de Guimarães e Souza

**Secretário Executivo Adjunto**  
Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

**Secretário de Orçamento Federal**  
Paulo Roberto Simão Bijos

**Secretária de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento**  
Renata Vargas Amaral

**Secretário de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos**  
Sergio Pinheiro Firpo

**Secretário de Articulação Institucional**  
João Victor Villaverde de Almeida

**Secretária Nacional de Planejamento**  
Virgínia de Ângelis Oliveira de Paula

**Consolidação**  
**SAGE/SE**  
**Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica**  
Lorena Cavalcanti Pompeu  
Waldeck Pinto de Araújo Junior  
Ricardo de Assis Teixeira  
Jones Junior Daros  
Carla Cristina Araújo

**Revisão**  
**SE – Secretaria Executiva**  
Marcus Thulio Rocha Bezerra  
Priscilla Rosa Pimentel Sganzerla  
Vinicius Fialho Reis

**Arte**  
**SE – Secretaria Executiva**  
**Projeto Gráfico e diagramação**  
Viviane Barros  
**Diagramação**  
Ivan Sasha

## Siga nossas redes sociais

@MinPlanejamento

@planejamentoeorcamento

**Última alteração:** 28 de março de 2024.  
*\*É permitida a reprodução total ou parcial, desde que citada a fonte.*

Normalização Bibliográfica: Biblioteca do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos.

Relatório de gestão MPO / Ministério do Planejamento e Orçamento,  
Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica. -- V.1 (jan./mar.  
2024)- .-- Brasília : Coordenação-Geral de Gestão Estratégica/SAGE/  
MPO, 2024- .  
v. : il.  
  
Trimestral.  
  
1. Relatório de gestão. 2. Prestação de contas. 3. Transparência. 4.  
Desempenho organizacional. 5. Governança. I. Brasil. Ministério da Gestão  
e da Inovação em Serviços Públicos. CDU: 354.23

# Sumário

## 1 Governança do MPO

Visão Geral do MPO	07
Estrutura Organizacional	08
Organograma do MPO	09
Alta Liderança	10
Planejamento Estratégico Institucional	12
Mapa Estratégico	14
Identidade Organizacional	15
Resultados-chave e Projetos	16
Resultados-chave por Objetivos Estratégicos	17

## 2 Desempenho da Gestão

2.1 Processos Internos	21
Destaques	23
Desenvolvimento da Perspectiva	24
Gráficos por perspectiva	29
Projetos Estratégicos	31
2.2 Capacidades Institucionais	52
Destaques	54
Desenvolvimento da Perspectiva	55
Gráficos por perspectiva	57
Projetos Estratégicos	59

## 3 Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	67
---	----

## Mensagem da Ministra

Continuando com a nossa missão de servir ao país com eficiência e transparência, **apresentamos com satisfação mais um relatório de gestão do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO)**. Com cara nova e foco mais estratégico, esta primeira edição do ano detalha a **execução da estratégia do MPO durante o primeiro trimestre de 2024**.

Com o nosso [Plano Estratégico Institucional](#) (PEI/MPO), adquirimos um guia das **nossas prioridades, esforços e resultados** a partir de um consenso institucional da visão de futuro a ser perseguida internamente. Este relatório é, portanto, um demonstrativo da nossa eficiência na implementação dessa estratégia, **destacando o progresso de cada projeto do MPO, bem como a realização dos resultados-chave pré-estabelecidos**.

Ao longo deste documento, você também encontrará as principais contribuições do trimestre para os objetivos delineados no Mapa Estratégico do MPO para o quadriênio 2024-2027, **tanto do ponto de vista dos processos internos quanto das capacidades institucionais**.

Aplicando as lentes do planejamento para dentro, definimos no PEI **onde, quando e como queremos chegar**. Para o ano de 2024, por exemplo, são 14 objetivos estratégicos, lastreados em 29 projetos e 34 resultados-chave.

Ainda que neste momento inicial da execução da estratégia 2024-2027 não conste ainda **a perspectiva de resultados para a sociedade e o governo**, trabalhamos para que, em breve, seja possível verificar a contribuição dos nossos projetos transformacionais para o bem-estar dos cidadãos e o desenvolvimento econômico.

Seguindo as melhores práticas de transparência e prestação de contas à sociedade, apresentamos também a **execução orçamentária, financeira e contábil** do MPO referente ao trimestre em questão.

Com este relatório em mãos, a sociedade brasileira ganha uma poderosa **ferramenta para o exercício de cidadania**, podendo acompanhar e cobrar cada passo deste ministério. Do lado de cá, reforçamos a responsabilidade de **entregar cada vez mais e cada vez melhor**.

Boa leitura!

**Simone Tebet**

*Ministra de Estado do Planejamento e Orçamento*

## Introdução

O Relatório de Gestão Trimestral (2024/1) tem como principal objetivo apresentar a avaliação da execução da estratégia institucional do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO) no primeiro trimestre de 2024.

Essa estratégia está detalhada no [Plano Estratégico Institucional \(PEI\)](#) para o período 2024-2027, aprovado pelo Comitê Ministerial de Governança do MPO, [em 06 de novembro de 2023](#).

Os resultados dessa avaliação são apresentados sob duas perspectivas: Processos Internos e Capacidades Institucionais<sup>1</sup>.

Dentro de cada perspectiva são detalhados os objetivos estratégicos correlacionados e os respectivos projetos, acompanhados da análise das métricas que evidenciam seu desempenho.

Para avaliar a eficiência na execução da estratégia institucional levou-se em consideração, principalmente: i) o nível de obtenção dos resultados-chave estabelecidos para cada objetivo estratégico; ii) o percentual de avanço no cronograma de cada projeto, em comparação com o planejado; e iii) o progresso dos indicadores de cada projeto.

No entanto, é importante ressaltar que alguns projetos ainda não se iniciaram, razão pela qual ainda não ocorreram avanços no cronograma.

Por fim, vale destacar que também são apresentados neste Relatório: i) os principais acontecimentos relacionados aos objetivos delineados no Mapa Estratégico do MPO para o quadriênio 2024-2027; e ii) tópico relativo a informações sobre a execução orçamentária, financeira e contábil do MPO no primeiro trimestre de 2024.

<sup>1</sup> | A perspectiva de resultados para sociedade e governo não será abordada neste Relatório, uma vez que o Ministério ainda está no início da execução da estratégia institucional definida para o período 2024-2027.

# 1

## GOVERNANÇA do MPO

## Visão Geral do MPO

Com a **extinção do Ministério da Economia**, o **Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO)** viu seu renascimento em 2023, por meio da publicação da **Lei nº 14.600**, de 19 de junho de 2023.

Este marco sinaliza um **compromisso forte com o planejamento do futuro do Brasil** e com a eficiência na alocação de recursos públicos para gerar desenvolvimento social e econômico.

O Ministério do Planejamento e Orçamento é **órgão central do Sistema de Planejamento e Orçamento Federal (SIPOF)**, conforme dispõe a Lei nº 10.180, de 06 de fevereiro de 2001.



O **Decreto nº 11.353**, de 1º de janeiro de 2023, elencou competências para o MPO, em especial de **coordenar o planejamento nacional, o orçamento público, a avaliação de políticas públicas e a formulação de diretrizes e avaliação de financiamentos externos de projetos públicos** com organismos multilaterais e com agências governamentais.

Promover o **planejamento, a avaliação e a alocação de recursos** de forma **eficiente, transparente e participativa**, para o **desenvolvimento e crescimento sustentável** e inclusivo do país.

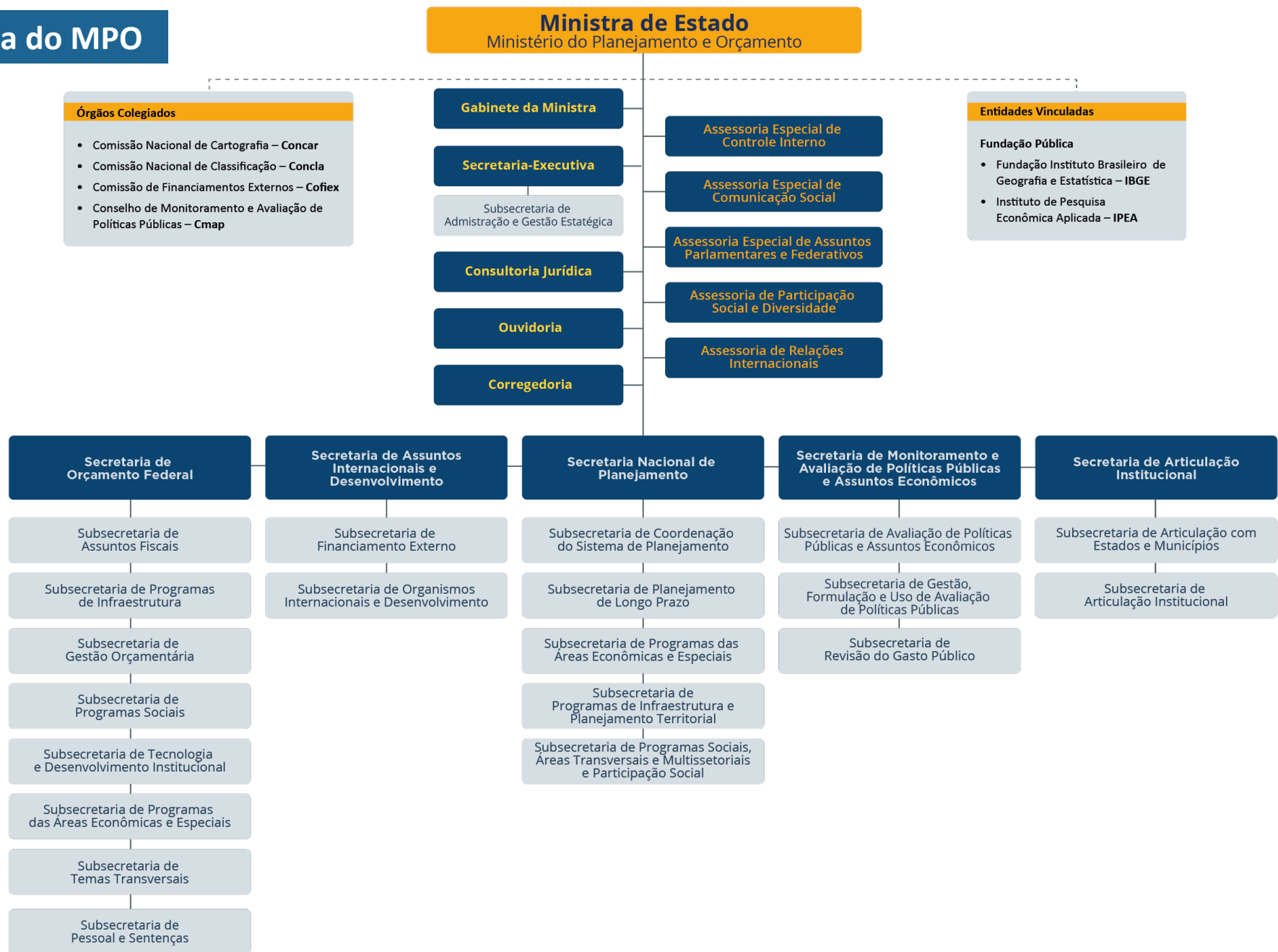
# Estrutura Organizacional

A Estrutura Organizacional do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), definida pelo Decreto nº 11.353/2023, encontra-se dividida nas seguintes unidades finalísticas:





# Organograma do MPO



## Alta Liderança



## Planejamento Estratégico Institucional

O Plano Estratégico Institucional (PEI) para o período 2024-2027 é o instrumento principal do planejamento institucional do MPO, contendo:

- a identidade organizacional, traduzida pelo propósito, futuro desejável e valores institucionais;
- o diagnóstico estratégico institucional; e
- os objetivos estratégicos, com seus respectivos indicadores e metas.

**A identidade organizacional** serve como um guia para orientar as estratégias, objetivos, políticas e práticas da organização. Nesse sentido, por exemplo, este Relatório auxilia na avaliação da execução do propósito do MPO, que é *promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país*.

**O diagnóstico estratégico institucional** buscou identificar os principais fatores internos e externos que impactam o funcionamento do Ministério e apontar os maiores desafios para o aprimoramento institucional.

Nesse sentido, por exemplo, este Relatório auxilia na avaliação dos avanços alcançados na solução de um dos problemas que o MPO busca resolver, que é a *melhoria da qualidade do gasto público, por meio de uma gestão mais eficiente e criteriosa dos recursos, buscando maximizar os resultados e impactos das políticas públicas implementadas*.

Os **objetivos estratégicos** são os fins definidos pelo MPO para o cumprimento do seu propósito e para a observância dos valores e do futuro desejável que integram a identidade organizacional do Ministério. Para mensurar os 14 objetivos estratégicos definidos, foram fixados 34 resultados-chave (*key results*), organizados sob três perspectivas: i) resultados para a sociedade e governo, com 3 objetivos; ii) processos internos, com 7 objetivos e 23 resultados; e iii) capacidades institucionais, com 4 objetivos e 11 resultados. Por fim, para garantir que esses resultados serão alcançados, foram definidos 29 projetos, representados por atividades conectadas, limitadas temporalmente e vinculadas ao alcance de um dos resultados pretendidos.

## Planejamento Estratégico Institucional

Nesse sentido, este Relatório detalhará a evolução dos resultados e dos projetos no primeiro trimestre de 2024, de forma a avaliar a execução dos objetivos estratégicos do MPO.

O Mapa Estratégico do MPO, representado na próxima página, é um dos pilares fundamentais do PEI. Na sequência também é ilustrada a Cadeia de Valor e a Identidade Organizacional do MPO.

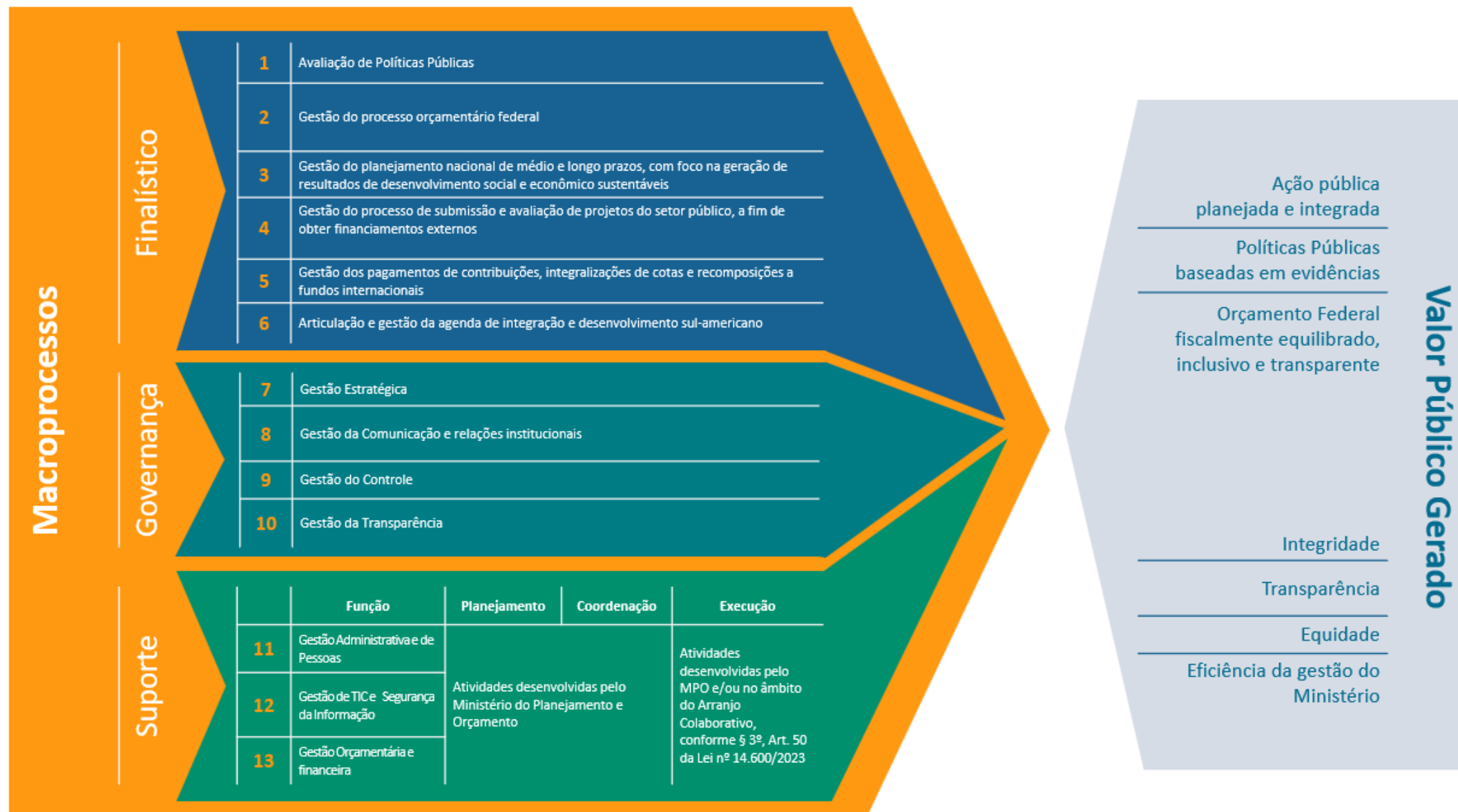
*“O planejamento estratégico é um processo de análise, criação de alternativas e tomada de decisão sobre o que é a organização, o que ela faz, e porque ela faz. Além de alocar recursos, essas decisões servem para alinhar propósitos, programas e projetos, pessoas, estruturas e suporte político, bem como gerar aprendizagem organizacional. O produto do planejamento estratégico é um plano, que documenta os desafios, a missão, a visão, os valores, os objetivos, os indicadores, as metas e as ações necessárias para alcançá-las.”*

Referência: [Brasil. Ministério da Economia. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Gestão - Guia Técnico de Gestão Estratégica v1.0; Brasília; ME; SEDGG; SEGES, 2019. Versão 1/2020.](#)

# Mapa Estratégico | 2024-2027

Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.				Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.	
Valores							
Ética e Integridade	Comprometimento	Transparência	Eficiência e Excelência	Sustentabilidade	Democracia	Colaboração e Cooperação	Diversidade
Resultados para Governo e Sociedade							
OE 01 - Melhorar a qualidade das políticas públicas por meio do planejamento, avaliação e alocação eficiente de recursos			OE 02 - Promover a distribuição eficiente de recursos públicos, visando a redução das desigualdades sociais e econômicas		OE 03 - Fortalecer a transparência e eficiência na elaboração e execução do ciclo orçamentário, alinhando-se às tendências globais de desenvolvimento sustentável e governança		
Processos Internos							
OE 04 - Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A			OE 05 - Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados		OE 06 - Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União		
OE 07 - Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável		OE 08 - Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal		OE 09 - Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais		OE 10 - Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul- Americano	
Capacidades Institucionais							
OE 11 - Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas		OE 12 - Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas		OE 13 - Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital		OE 14 - Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional	

## Cadeia de Valor



## Identidade Organizacional

### Como o PEI nos move



Aprovada pelo **Comitê Ministerial de Governança (CMG) do MPO, em 31.05.2023**, a identidade organizacional compreende o estabelecimento da cultura e da razão de ser da instituição, traduzida pelas declarações de propósito, futuro desejável e valores.

Maiores informações sobre o PEI/MPO podem ser visualizadas em <https://www.gov.br/planejamento/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/governanca/comite-ministerial-de-governanca/planejamento-estrategico-e-institucional-pei-1>.



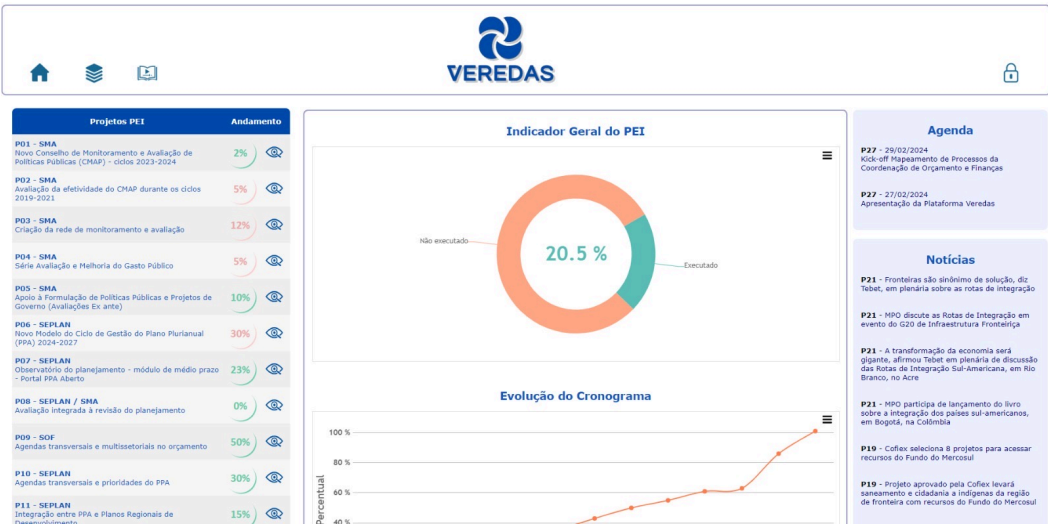
# Resultados-chave e Projetos

Para acompanhar e avaliar o alcance dos resultados-chave e dos projetos a eles vinculados, o Ministério do Planejamento e Orçamento desenvolveu o sistema informatizado **Veredas**, no qual as Secretarias responsáveis podem incluir mensalmente informações sobre o andamento dos seus projetos. Dessa forma, é possível avaliar o progresso dos indicadores e o andamento das tarefas de cada cronograma.

O monitoramento proporcionado pelo Veredas permitirá que os servidores e as lideranças do MPO tenham uma visão abrangente e precisa sobre o desenvolvimento da estratégia institucional, permitindo ajustes nas equipes ou nas ações planejadas para que os objetivos estratégicos traçados sejam alcançados ao final do período.

Além disso, o Veredas facilitará a comunicação à sociedade, por meio dos relatórios trimestrais, dos avanços e das dificuldades identificados, garantindo a transparência e incentivando o controle social. Nesse sentido, monitorar e avaliar continuamente os projetos e resultados-chave será essencial para aumentar as chances de entregar à sociedade melhores serviços e políticas públicas mais eficientes.

Os resultados-chave de cada um dos objetivos estratégicos são apresentados nos próximos slides.



“Indicadores são instrumentos que permitem observar, identificar e mensurar aspectos relacionados à evolução de um determinado objeto que, no caso da gestão estratégica, pode ser um objetivo, um processo ou um projeto. Ao prover informações de forma sumarizada, os indicadores reduzem a necessidade de informações para ilustrar com precisão uma situação e permitem comunicar um fenômeno complexo de forma simples para as partes interessadas, mas sem explicar por que a mudança ocorreu.”

Referência: [Brasil. Ministério da Economia. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Gestão - Guia Técnico de Gestão Estratégica v1.0; Brasília; ME; SEDGG; SEGES, 2019. Versão 1/2020.](#)



# Resultados-chave por Objetivos Estratégicos

## Processos Internos

OE 04	OE 05	OE 06
- Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A	Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados	Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R01</b> - Concluído o ciclo CMAP 2024, seguindo um ciclo curto, com todas as avaliações executivas entregues e recomendações aprovadas;</li><li>• <b>R02</b> - Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do projeto de lei complementar (PLP);</li><li>• <b>R03</b> - Garantido que até o final de 2024, tenham sido realizados no mínimo seis eventos da série ‘Avaliação e melhoria do gasto público’, com o lançamento de ao menos seis boletins; e</li><li>• <b>R04</b> - Executadas, pelo menos, 20 avaliações <i>ex-ante</i> de políticas públicas até o final de 2024.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R05</b> - Regulamentada a implementação de quatro inovações do PPA 2024-2027 (Agendas Transversais; Prioridades; Integração com os Planos Regionais de Desenvolvimento e Participação Social);</li><li>• <b>R06</b> - Publicado Painel com acompanhamento periódico dos Indicadores-Chave Nacionais e dos resultados dos 88 programas do Plano Plurianual 2024 – 2027; e</li><li>• <b>R07</b> - Incorporadas avaliações de uma agenda transversal (ambiental) e uma prioritária (climática) nas revisões do PPA, com vistas ao aperfeiçoamento e integração de instrumentos de planejamento, monitoramento e avaliação.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R08</b> - Aumentado para 20% o percentual de ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais;</li><li>• <b>R09</b> - Promovida a transparência ativa do orçamento nas agendas transversais e multissetoriais por meio da publicação de cinco relatórios anuais;</li><li>• <b>R10</b> - Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados às cinco Agendas Transversais e seis prioritárias;</li><li>• <b>R11</b> - Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados aos 17 <a href="#">Objetivos de Desenvolvimento Sustentável</a> e ao PPA Participativo;</li><li>• <b>R12</b> - Integrado o PPA 2024- 2027 com os Planos Regionais de Desenvolvimento, por meio da pactuação de 778 ações executadas em conjunto;</li><li>• <b>R13</b> - Aperfeiçoada a identificação dos gastos de uma Agenda Transversal (ambientais e climáticos) no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União.</li></ul>

# Resultados-chave por Objetivos Estratégicos

## Processos Internos

OE 07	OE 08	OE 09	OE 10
<b>Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável</b>	<b>Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal</b>	<b>Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais</b>	<b>Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul-Americano</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R14</b> - Melhorada a coordenação federativa e setorial por meio da publicação de um Plano Nacional de Longo Prazo; e</li><li>• <b>R15</b> - Melhorada a tomada de decisão no presente, por meio da publicação de quatro relatórios contendo análises prospectivas e recomendações.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R16</b> - Revisados todos os produtos de ações orçamentárias na elaboração do PLOA e no processamento de pedidos de créditos;</li><li>• <b>R17</b> - Proposto o texto de uma Nova Lei de Finanças Públicas;</li><li>• <b>R18</b> - Promovida a qualidade do gasto público por meio da publicação de no mínimo dois relatórios específicos e singulares de revisão de gastos do ano em curso; e</li><li>• <b>R19</b> - Implementada a plurianualidade em 100% das ações orçamentárias até 2027.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R20</b> - Simplificada e aumentada a transparência e previsibilidade em 100% dos processos de autorização para preparação de projetos no âmbito da Cofix; e</li><li>• <b>R21</b> - Disponibilizadas para a sociedade informações detalhadas e atualizadas sobre 100% dos pagamentos a organismos internacionais dos quais o Brasil faz parte.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>R22</b> - Contribuído com a institucionalização da governança da Integração e Desenvolvimento Sul-Americano; e</li><li>• <b>R23</b> - Apoiada a construção de uma nova Carteira de Projetos prioritários de Integração da Infraestrutura Regional Sul- Americana.</li></ul>

# Resultados-chave por Objetivos Estratégicos

## Capacidades Institucionais

OE 11	OE 12	OE 13	OE 14
Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas	Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas	Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital	Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
<ul style="list-style-type: none"><li><b>R24</b> - Elaborado um diagnóstico integrado contendo recomendações conjuntas para fortalecimento das relações institucionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>R25</b> - Realizado um diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO;</li><li><b>R26</b> - Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação; e</li><li><b>R27</b> - Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>R28</b> - Publicada a Política de Transformação Digital do MPO;</li><li><b>R29</b> - Disponibilizados, pelo menos, dois produtos digitais (Intranet e Portal de Colegiados); e</li><li><b>R30</b> - Acelerada a transformação digital, por meio da pactuação de pelo menos uma parceria estratégica.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>R25</b> - Realizado um diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO;</li><li><b>R26</b> - Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação; e</li><li><b>R27</b> - Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público.</li></ul>

# 2

## Desempenho da Gestão

# 2.1

## Desempenho da Gestão

---

### Processos Internos

# Processos Internos

## Processos Internos

Essa perspectiva está relacionada à identificação dos principais processos da organização necessários para cumprir suas atribuições finalísticas, garantindo o atendimento das necessidades e das demandas da sociedade.

OE 04		OE 05		OE 06	
- Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A		Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados		Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União	
OE 07	OE 08		OE 09		OE 10
Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável	Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal		Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais		Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul- Americano

## Destaques

### MPO PUBLICA

**4** Relatórios das  
**Agendas Transversais do  
PPA 2024-2027**

### DESTINADOS

**A Mulher no  
Orçamento 2024**  
**R\$ 215,9** bi

### MPO LANÇA

livro

**Reconstrução do  
Planejamento Nacional:  
Inovações e Desafios do PPA 2024-2027**

### COFIEX APROVA

Preparação de

**12** projetos que somam

**US\$ 2,6** bi

## Processos Internos

A pauta finalística do MPO, representada na perspectiva de Processos Internos no [Mapa Estratégico](#), registrou importante progresso no primeiro trimestre de vigência do [PEI 2024-2027](#).

Dos resultados-chave planejados para essa perspectiva em 2024, três já foram alcançados, o que representa 13% do total. Além disso, 20,0% das tarefas dos projetos estratégicos nessa área foram concluídas e 20,0% já estão em andamento.

De modo complementar, os eventos indicados na sequência confirmam o compromisso do MPO com seus objetivos estratégicos. Assim, importantes passos foram dados em direção ao futuro desejado constante da identidade organizacional do Ministério, que é **planejamento, orçamento e avaliação de políticas públicas integradas, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País**.

*“Essa perspectiva [de Processos Internos] identifica os processos internos críticos para criar e entregar a proposta de valor aos clientes, beneficiários e usuários dos produtos e serviços da organização. Esses processos devem ser monitorados continuamente para garantir o alcance dos resultados da organização. A identificação e diagnóstico desses processos é fundamental para definir as competências-chave das pessoas e determinar as necessidades de tecnologia, informação e recursos para executar as atividades da organização.”*

Referência: Brasil. Ministério da Economia. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Gestão - Guia Técnico de Gestão Estratégica v1.0; Brasília; ME; SEDGG; SEGES, 2019. Versão 1/2020.

### OE 05

**Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados**

Crucial no processo de resgate do planejamento governamental na Administração Pública Federal, o Plano Plurianual (PPA 2024-2027), marcado pela ampla participação popular, teve sua importância confirmada por recente [pesquisa realizada pelo MPO](#), quando foi constatado que o PPA é um bom balizador de prioridades e peça importante para auxiliar no planejamento interno dos órgãos.

Todo o esforço que o MPO realizou para elaborar o PPA 2024-2027 está documentado no livro [“Reconstrução do Planejamento Nacional”](#), que oferece ao País a memória institucional da reconstrução do planejamento nacional.

A fase atual do PPA-2024-2027 enfatiza a governança, [em linha com o OE 05](#), com destaque para o Decreto de Gestão do Plano, em elaboração, e os avanços no desenvolvimento do Módulo de Médio Prazo do Observatório do Planejamento, que possibilitará o acompanhamento periódico dos Indicadores-Chave Nacionais e dos resultados dos 88 programas do PPA 2024-2027 para promover a transparência e o controle social.

O progresso médio dos cronogramas dos projetos relacionados ao OE 05 foi de 21,%.



## Processos Internos

### OE 06

#### Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União

A gestão das agendas transversais, ressaltada no [OE 06](#), foi fortalecida por meio de relatórios específicos, que proporcionam uma visão integrada e transparente de parte das entregas do Governo federal nesses temas.

Com linguagem simples e visual, o primeiro relatório foi sobre [Crianças e Adolescentes](#), o segundo sobre a [Agenda Ambiental](#), o terceiro sobre as [Mulheres](#) e o quarto sobre o dos [Povos Indígenas](#). Em breve também será lançado o da Igualdade Racial.

Destaque na evolução do [OE 06](#), o alcance do resultado-chave “R08 - Aumentado para 20% o percentual de ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais” permitirá uma visão mais precisa, transparente e global a respeito do orçamento destinado a cada agenda transversal.<sup>2</sup>

Assim, o processo de vinculação das ações orçamentárias às Agendas Transversais e Multissetoriais está evoluindo bem, tanto que já foi alcançado o índice de 26,3% das ações orçamentárias vinculadas, superior ao resultado-chave previsto (20%).

Destaque na evolução do [OE 06](#), ainda, o fato de ter sido alcançado o índice de 26,3% das ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais (superior ao resultado-chave previsto de 20%). Essa entrega reforça o compromisso com essas agendas e proporciona uma visão ainda mais precisa, transparente e global a respeito do orçamento destinado a cada agenda transversal.

*“Diversos órgãos do Executivo Federal assumiram compromissos relacionados com as agendas transversais. Na agenda de crianças e adolescentes, 41 dos 88 programas do Plano Plurianual 2024-2027 possuem programa, objetivo específico, entrega ou medida institucional e normativa marcados como referentes a esta área.”*

Fonte: <https://www.gov.br/planejamento/pt-br/assuntos/noticias/2023/novembro/agenda-transversal-criancas-e-adolescentes-esta-em-41-programas-do-ppa-2024-27>

### OE 07

#### Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável

Além do planejamento de quatro anos estabelecido no PPA 2024-2027, o MPO possui uma série de esforços para mapear os desafios e as tendências para os próximos 25 anos. Os projetos relativos ao Plano nacional de longo prazo (Estratégia Brasil 2050) e ao Módulo de Longo Prazo do Observatório do planejamento têm como objetivo mapear desafios e tendências futuras. Eles envolvem a realização de estudos e de pesquisas e a construção de cenários, necessários para a elaboração tanto da visão de futuro para 2050 quanto da Estratégia Brasil 2050.

Os dois projetos contribuem para o desenvolvimento do [OE 07](#) e estão na fase de estruturação das ações necessárias para iniciar a execução do cronograma. Como parte desta preparação, o MPO realizou o [“Seminário Internacional de Boas Práticas de Planejamento de Médio e Longo Prazo”](#), que trouxe experiências e boas práticas de diversos países do mundo.

2 | As informações sobre as ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais podem ser observadas no [Resumo e Demonstrativo das Programações Vinculadas às Agendas Transversais - Volume III das Informações Complementares ao PLOA 2024, inciso XXV](#).

# Processos Internos

## OE 08

### Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal

A tônica do processo de revisão de gastos é a realocação e repriorização das despesas públicas, para gerar mais eficiência no processo alocativo e evitar o desperdício de recursos públicos.

O projeto de revisão dos gastos públicos, denominado “Spending Review”, vinculado ao [OE08](#), também já vem sendo executado, em especial desde a publicação da [Portaria GM/ MPO nº 253, de 12/09/2023](#), que instituiu o Grupo de Trabalho de Revisão de Gastos Federais, que tem o objetivo de auxiliar a alta administração na melhoria da qualidade e do controle orçamentário, por meio do processo de institucionalização de mecanismos de revisão de gastos.

O esforço desse trabalho conjunto entre as áreas de orçamentação e de avaliação de políticas públicas, ilustra a necessária integração de esforços para desenvolvimentos deste Objetivo Estratégico e o [OE04](#), de contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de Monitoramento e Avaliação - M&A.

Quanto aos resultados apresentados, ilustra-se, por exemplo, que o bloqueio orçamentário de 0,14% do limite total de despesas para 2024, indicado no [Relatório de Avaliação de Receitas e Despesas Primárias do primeiro bimestre de 2024](#), foi abaixo do percentual esperado.

Marco importante para o fortalecimento da pauta de revisão de gastos públicos foi inclusão das informações de Impacto Fiscal das Recomendações Resultantes da Avaliação de Políticas Públicas no Anexo de Metas Fiscais ao PLDO 2025 – item IV.5 –, que surge como uma resposta estratégica e proativa a três desafios: (1) reduzir a pressão das despesas obrigatórias, que têm previsão de crescimento, por força legal e de movimentos sociodemográficos, maior do que das despesas discricionárias;

(2) garantir recursos para financiar a expansão de políticas existentes e a criação de novas a partir do ganho de eficiência no que hoje é implementado; e (3) aumentar, em termos relativos, a participação de programas mais efetivos e equitativos no volume total do orçamento.

Ademais, cumprindo a agenda de revisão de gastos do Poder Executivo federal, a SMA e a SOF contribuíram significativamente para melhorar a execução das políticas ligadas à concessão de benefícios do INSS e ao Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro).

Durante o processo, foram consolidadas evidências de auditorias do TCU e da CGU, além de avaliações de diversos órgãos, para promover o diálogo com os gestores sobre melhorias nas políticas públicas, priorizando a efetividade em detrimento da economia de recursos.

Como resultado desse trabalho, foram propostas medidas para aprimorar os processos relacionados ao INSS e à Dataprev, com projeção de economia entre R\$ 10,9 bilhões e R\$ 14,3 bilhões em 2024, sujeitas a investimentos de aproximadamente R\$ 530,1 milhões. Em relação ao Proagro, foram adotadas medidas que devem reduzir os custos em R\$ 935 milhões no segundo semestre de 2024 e em R\$ 2 bilhões em 2025, entrando em vigor em 1º de julho de 2024 .

Outro destaque deste Objetivo é a Nova Lei de Finanças Públicas, projeto estruturante para as finanças do Estado brasileiro.

Destaca-se, no período, a captação de sugestões à minuta do texto, tanto de agentes internos ao MPO quanto de instituições e agentes externos, evidenciando um processo participativo na construção da proposta, que neste momento se encontra na fase de análise e consolidação das sugestões recebidas, para posterior apresentação da versão preliminar do anteprojeto de lei.

## Processos Internos

### OE 09

**Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais**

No âmbito internacional, o destaque é a [aprovação](#), pela Comissão de Financiamentos Externos ([Cofiex](#)), da preparação de [12 programas e projetos financiados com recursos externos e com garantia da União, totalizando cerca de US\\$ 2,6 bilhões](#) em investimentos por parte dos entes federativos. Dos programas e projetos indicados, nove são de entes subnacionais e três são de empresas públicas federais.

Esses projetos abrangem diversas áreas em todo o País, com destaque para iniciativas como o Programa de Urbanização e Mobilidade de Fortaleza, visando o desenvolvimento socioambiental da cidade, e o projeto de PPP da Linha Amarela do Metrô em São Paulo. Outros investimentos estão focados na Região Amazônica, como o Programa de Bioeconomia e Desenvolvimento Sustentável da Amazônia Legal, buscando promover um modelo de desenvolvimento sustentável na região.

A iniciativa está alinhada ao [OE09](#), que possui previsão de desenvolvimento de dois principais projetos associados: o Portal de Financiamentos Externos e o Portal de Pagamentos a Organismos Internacionais. Os dois projetos envolvem a análise, revisão e automatização dos processos de financiamentos externos e de pagamentos a organismos internacionais, com o intuito de fortalecer a transparência e a governança desses processos.

# Processos Internos

## OE 10

### Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul- Americano

O projeto que busca impulsionar a economia regional na América do Sul por meio do desenvolvimento da infraestrutura física e digital na região ganhou forte impulso no primeiro trimestre de 2024. Um passo relevante foi a apresentação do projeto Rotas da Integração Sul-Americana, vinculado ao [OE10](#), realizada pela Ministra do Planejamento e Orçamento na Assembleia Anual dos Governadores do Banco Interamericano de Desenvolvimento.

Além da apresentação, o projeto foi discutido em reuniões bilaterais ou trilaterais com sete ministros da região (Argentina, Peru, Equador, Colômbia, Uruguai, Chile e Paraguai), com os presidentes dos bancos de desenvolvimento regional (BID e CAF-Banco de Desenvolvimento da América Latina e Caribe), além de representantes da Agência de Desenvolvimento da Suécia (SIDA) e de outros países, entre eles Alemanha, Estados Unidos, Canadá, Coreia e Espanha.

Na oportunidade, diversas autoridades dos países sul-americanos destacaram suas prioridades e registraram apoio ao projeto, que pode alavancar diversos aspectos relevantes para o desenvolvimento regional, como o turismo, a integração energética e o comércio exterior.

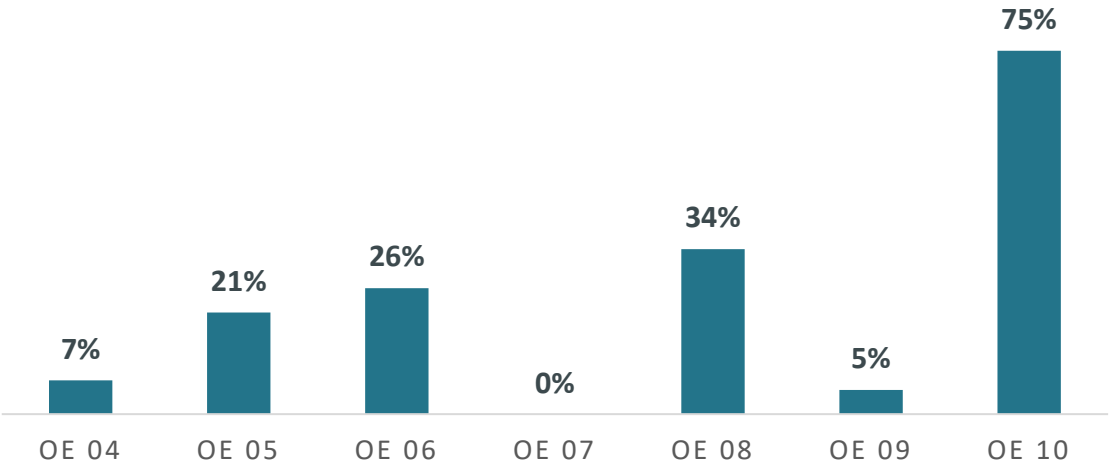
Além da participação ativa do MPO e da Ministra Simone Tebet em reuniões *in loco* com representantes dos governos nacionais e dos países fronteiriços, destaca-se o encaminhamento para a Presidência da República da minuta de decreto para instituição da Comissão Interministerial para a Infraestrutura e o Planejamento da Integração da América do Sul. O Decreto aguarda publicação.

Quanto à construção de uma Carteira de Projetos prioritários, foram selecionados, na carteira do Novo PAC, 190 empreendimentos, dentre obras, concessões, estudos, projetos, que tem o potencial de contribuir com o processo de integração Sul-Americana. Além disso, estão sendo identificados e mapeados os projetos de Integração Regional na LOA 2024 e os executados pelos 11 Estados de fronteira com recursos próprios ou financiamento externo.

[Nas páginas a seguir, são apresentados mais detalhes sobre o andamento dos projetos referentes aos objetivos estratégicos acima indicados.](#)

## Processos Internos

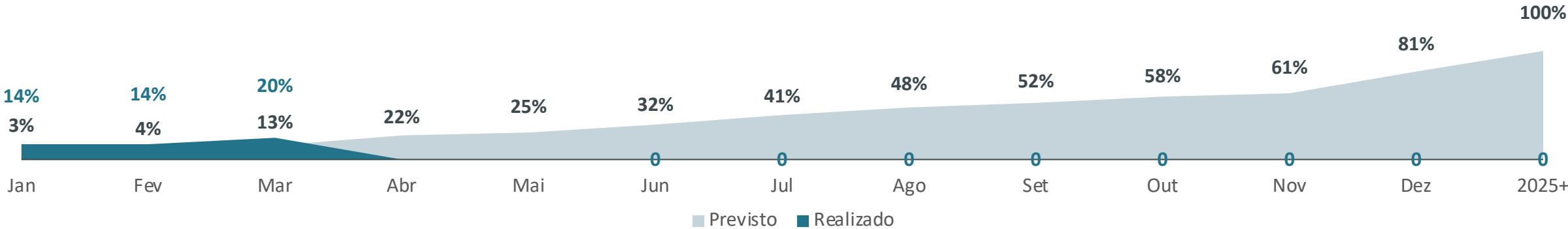
Desempenho por Objetivo Estratégico  
% de tarefa concluída



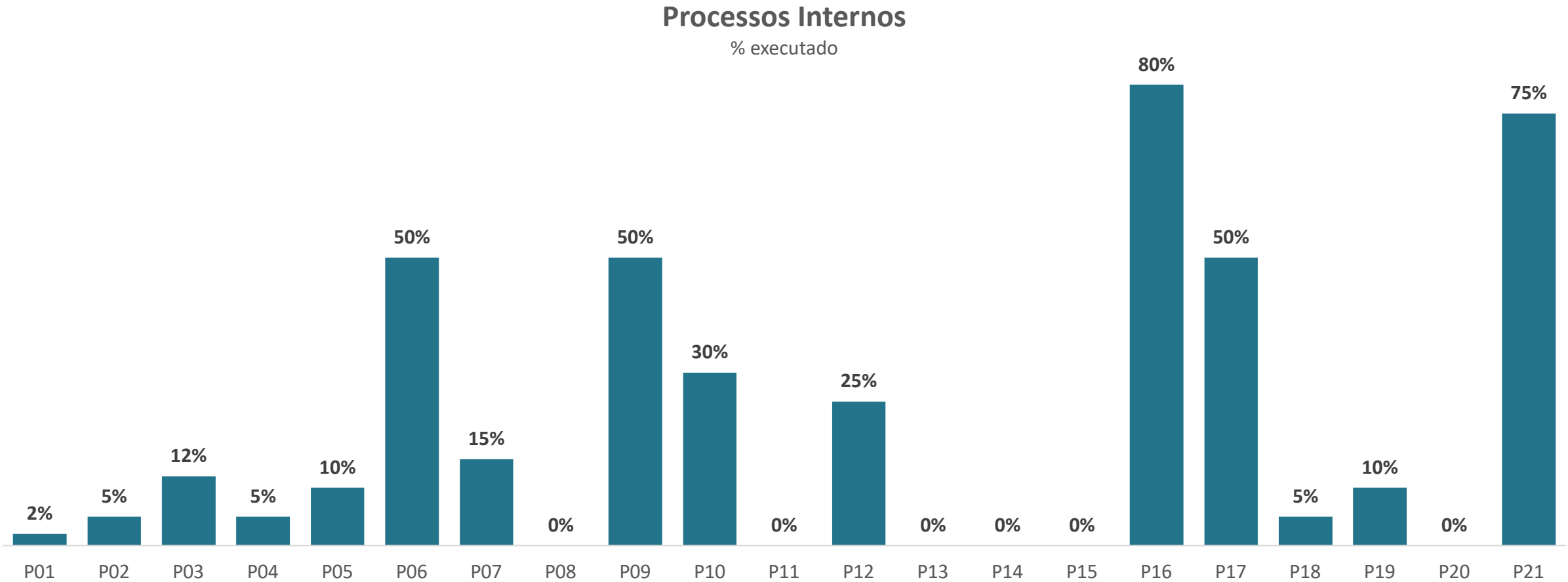
Resultados-chave  
% alcançado



Evolução dos Cronogramas



Processos Internos



M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação De Políticas Públicas
OE04	Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A
SMA	Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P01

Novo CMAP Ciclos 2023 - 2024

Realizar avaliações *ex post* de políticas públicas prioritárias, de forma colaborativa com os setoriais, de modo a alcançar melhorias nas ações e o cumprimento dos compromissos de governo, de forma articulada ao monitoramento do PPA

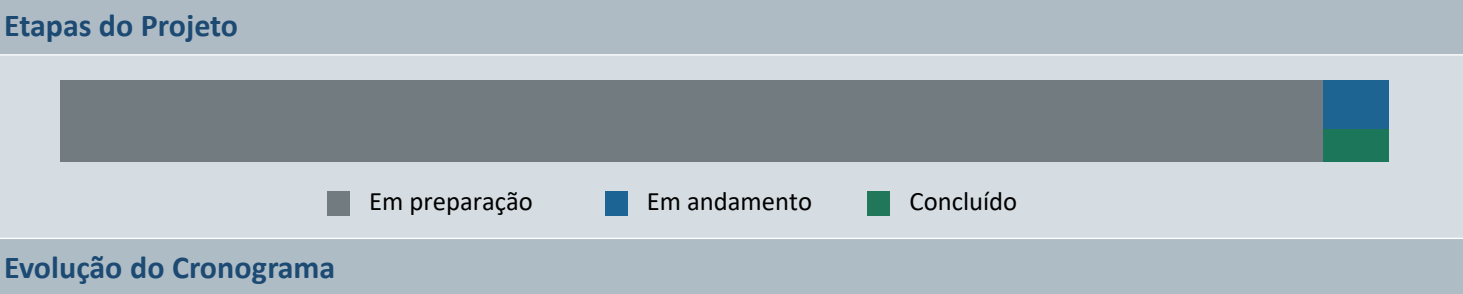
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R01 - Concluído o ciclo CMAP 2024, seguindo um ciclo curto, com todas as avaliações executivas entregues e recomendações aprovadas;		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R02 - Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do projeto de lei complementar (PLP);		

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

Durante o ciclo 2023, foram avaliadas seis políticas públicas: Operação Carro-Pipa; Lei de Incentivo ao Esporte (LIE); Fundo Clima (duas modalidades); Wi-fi Brasil; Política de combate ao desmatamento e aos incêndios florestais; e Subsídio às termelétricas. Em acordo às novas diretrizes, todas as avaliações seguiram um roteiro padronizado de avaliação executiva, presente no [Guia Prático de Análise ex post](#) e foram orientados pelo modelo lógico. Além disso, foi reforçado o trabalho articulado com gestores, bem como o período para entrega dos relatórios finais com recomendações foi reduzido para um ano (o novo prazo é agosto de 2024). Em relação ao ciclo 2024, está em curso o processo de seleção de políticas a serem avaliadas. Já foram aprovados novos critérios aderentes ao PPA 2024-2027 e, em meados de 2024, será divulgada a lista de novas políticas a serem avaliadas.



M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação De Políticas Públicas
OE04	Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A
SMA	Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P02

Avaliação da Efetividade do CMAP durante os ciclos 2019 - 2021

fortalecer uma rede de M&A, unindo órgãos do governo federal e dos entes da federação para trocas, orientações e formações, aproveitando as estruturas atuais com Conseplan e outras.

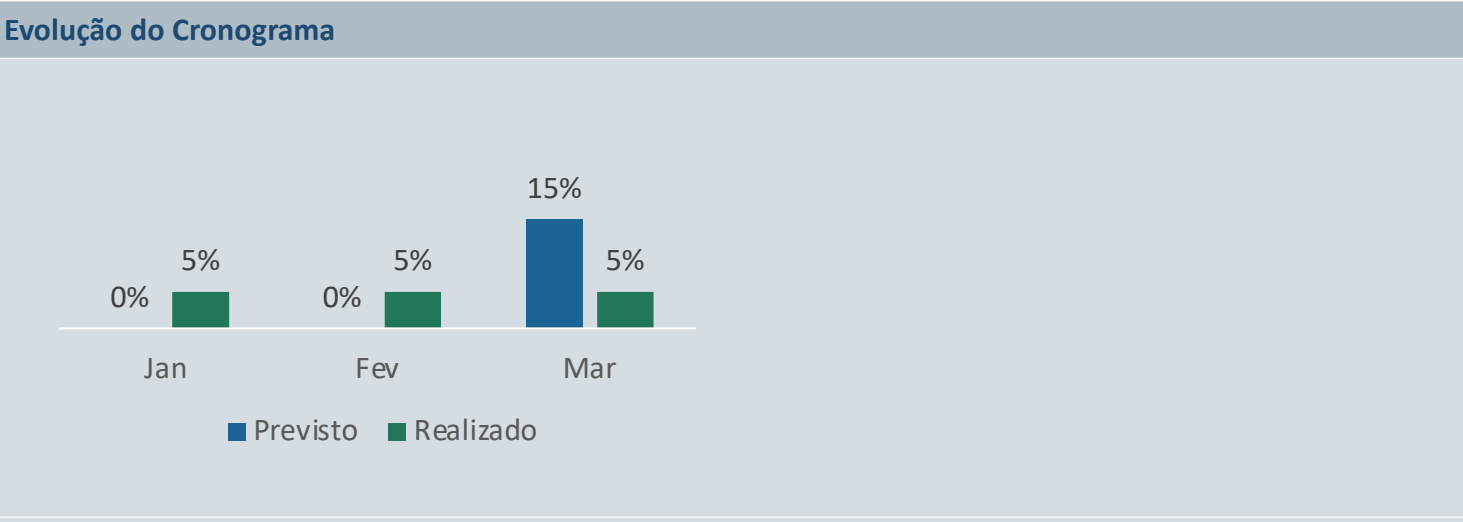
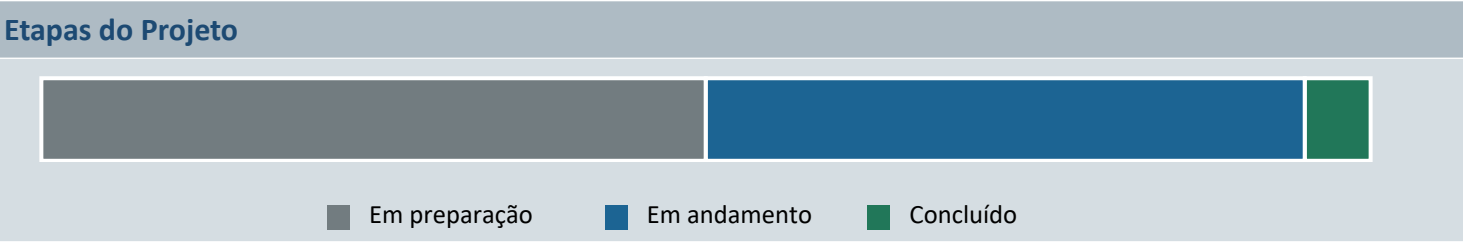
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R01 - Concluído o ciclo CMAP 2024, seguindo um ciclo curto, com todas as avaliações executivas entregues e recomendações aprovadas		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R02 - Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do Projeto de Lei Complementar (PLP)		

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

Com vistas a ampliar o número de recomendações implementadas após a conclusão dos ciclos do CMAP (desde 2019, foram apenas 20%), a SMA está realizando um diagnóstico sobre a qualidade (utilidade, pertinência e viabilidade) do que foi recomendado. Até o momento, foi concluída a categorização e análise crítica de todas as recomendações apresentadas desde 2019; também foi iniciado estudos quanto ao formato ideal de recomendação. O próximo passo será a realização de uma análise detalhada do monitoramento das recomendações, incluindo um campo com os gestores das políticas, para que, ao final, se apresente um novo modelo orientador para a elaboração e o monitoramento de recomendações embasadas nas avaliações do CMAP.





M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação De Políticas Públicas
OE04	Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A
SMA	Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P03

Criação da rede de monitoramento e avaliação (M&A)

Consolidar as lições aprendidas em termos de implementação de recomendações do Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (CMAP) desde 2019, criando as bases para um novo compromisso e nova governança..

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R02 – Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do projeto de lei complementar (PLP)		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R03 – Garantido que até o final de 2024, tenham sido realizados no mínimo 06 eventos da série Avaliação e melhoria do gasto público, com o lançamento de ao menos 06 boletins		

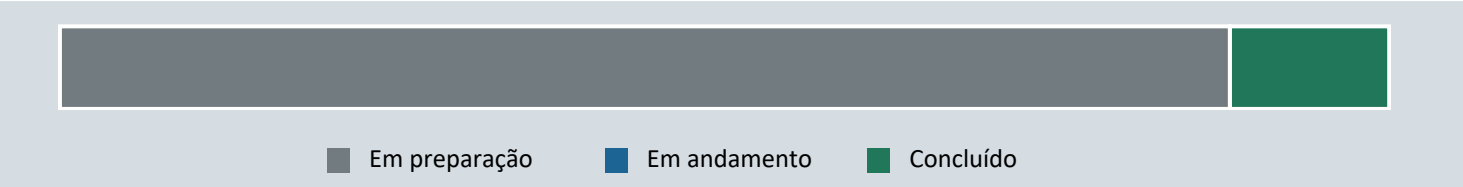
Notícias relacionadas ao Projeto

—

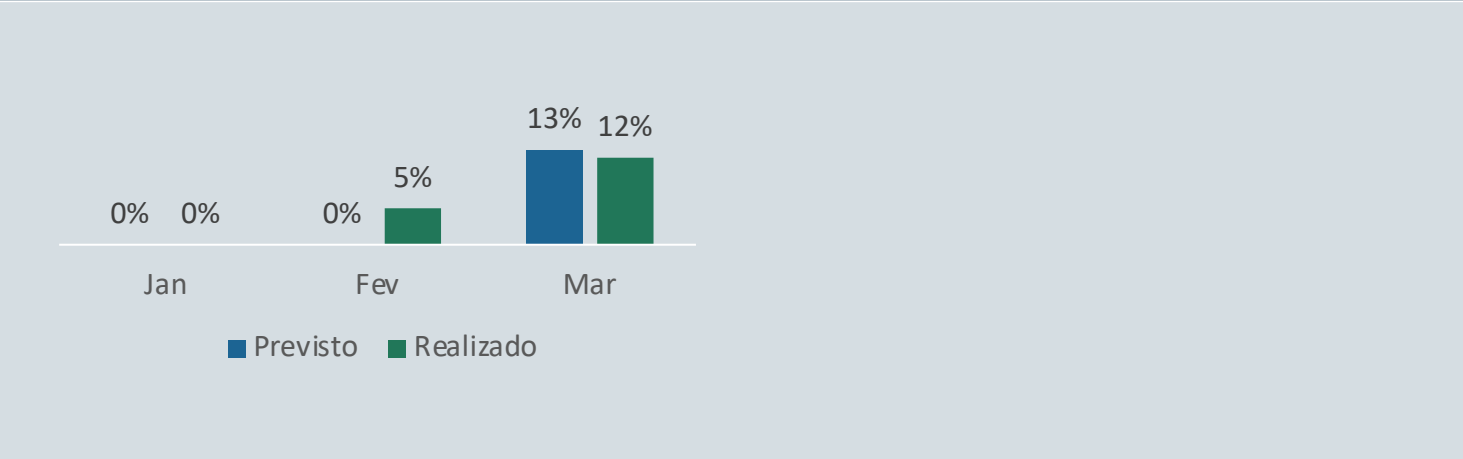
Destaques

Durante o ciclo, foi concluído o “[Censo das Unidades de M&A no Governo Federal](#)”, que representa um diagnóstico a respeito da institucionalização da pauta no governo federal. O resultado do diagnóstico aponta que 78% dos ministérios possuem células de M&A, seja em nível de secretaria, subsecretaria ou coordenação, sendo esses últimos níveis hierárquicos os mais frequentes. Também foi concluído o diagnóstico estadual, que evidenciou boa maturidade e institucionalização de M&A, em formatos distintos, com destaques para os estados de MG, MA, CE e ES.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação De Políticas Públicas
OE04	Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A
SMA	Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P04

Série avaliação e melhoria do gasto público

Disseminar para a sociedade e governo (executivo, legislativo e judiciário) os resultados de avaliações, estimulando o debate sobre temas prioritários para o governo, engajando os atores em um processo de tomada de decisão com base em evidências.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

**R03** – Garantido que até o final de 2024, tenham sido realizados no mínimo 06 eventos da série 'Avaliação e Melhoria do Gasto público', com o lançamento de ao menos 06 boletins

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

O projeto já realizou dois eventos da série “Avaliação e Melhoria do Gasto Público”, sendo eles: Reforma Tributária e Agenda Ambiental. Como parte importante do esforço de disseminar o tema dentro do Governo e de ampliar a transparência para a sociedade, os resultados das avaliações foram divulgados em quatro boletins da série, que contém avaliações sintéticas e importantes sobre as políticas públicas avaliadas. Atualmente, estão sendo realizados os preparativos para a realização do terceiro evento da série.

Etapas do Projeto

Em preparaçãoEm andamentoConcluído

Evolução do Cronograma

0%0%0%5%34%5%

JanFevMar

PrevistoRealizado

M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação De Políticas Públicas
OE04	Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A
SMA	Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P05

Apoio à formulação de políticas públicas e projetos do governo avaliações ex ante

Realizar avaliações ex Ante de políticas públicas em fase de criação ou redesenho, garantindo maior coerência, desenho adequado e plano de M&A com qualidade.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R04 – Executadas, pelo menos, 20 avaliações ex-ante de políticas públicas até o final de 2024		

Notícias relacionadas ao Projeto

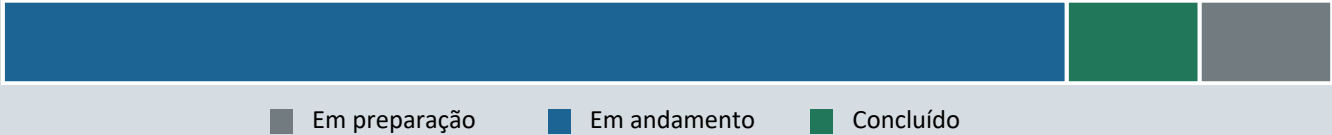
-

Destaques

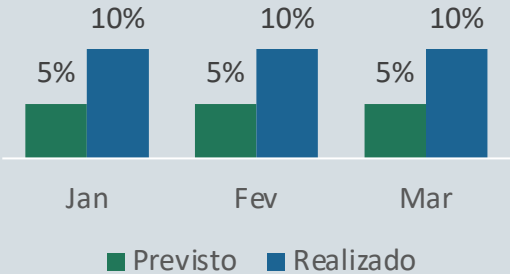
Já foram apoiadas 13 políticas públicas, em relação à previsão de 20 para o ano. O destaque do primeiro trimestre de 2024 foi a assessoria prestada ao “Desenrola Brasil”, política pública implementada pelo Ministério da Fazenda voltada à renegociação de dívidas da população. O esforço foi diagnosticar gargalos de implementação.

Foram entrevistados 6 mil indivíduos, que iniciaram a renegociação, mas não concluíram o processo. As principais causas para o abandono são: falta de renda disponível para pagar dívidas, apesar das condições de renegociação vantajosas; dificuldades diversas com a plataforma digital (como a demora no envio do boleto para pagamento e dificuldades de validação) e falta de tempo para concluir a renegociação.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M01	Macroprocesso finalístico - Avaliação de Políticas Públicas
M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE05	Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P06

Novo modelo do ciclo de gestão do PPA 2024-2027

Publicar normativos que regulamentam todo o processo do ciclo de gestão do PPA 2024-2027

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R05 – Regulamentadas a implementação de 04 inovações do PPA 2024- 2027 (Agendas Transversais; Prioridades; Integração com os Planos Regionais de Desenvolvimento e Participação Social)		

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [PPA entra na fase de governança e monitoramento após a “reconstrução institucional” do ano passado.](#)

>> [PPA é bom balizador de prioridades e ajudou no planejamento interno dos órgãos, mostra pesquisa da Seplan](#)

Destaques

Assim que a Lei do PPA 2024-2027 foi publicada, o MPO começou a redigir a minuta de decreto que vai regulamentá-la. Houve discussões internas e com parceiros externos, como a Casa Civil, a Secretaria Geral da Presidência da República, o Ministério da Fazenda, a MGI e o IPEA. O objetivo é enviar o texto à Casa Civil até o segundo trimestre de 2024.

O Decreto apresenta como principais diretrizes: a integração entre o Plano, demais instrumentos de planejamento governamental e orçamento; articulação e cooperação interinstitucional para o alcance dos objetivos e metas de cada programa finalístico e execução das agendas transversais e das prioridades; promoção da integração entre o SIOP e as estruturas e sistemas de monitoramento e avaliação existentes; fortalecimento do diálogo com os entes federativos; e participação social na gestão do PPA.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

10%0%

10%0%

20%20%

Jan

Fev

Mar

Previsto

Realizado

M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE05	Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P07

Observatório do planejamento

Módulo de médio prazo

Garantir a divulgação de informações estruturadas que permitam acompanhar o desempenho do planejamento governamental de médio e longo prazos, assim como dos indicadores-chaves nacionais, por meio do aperfeiçoamento ou da reestruturação do Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R06 – Publicado Painel com acompanhamento periódico dos Indicadores-Chave Nacionais e dos resultados dos 88 programas do Plano Plurianual 2024 - 2027		

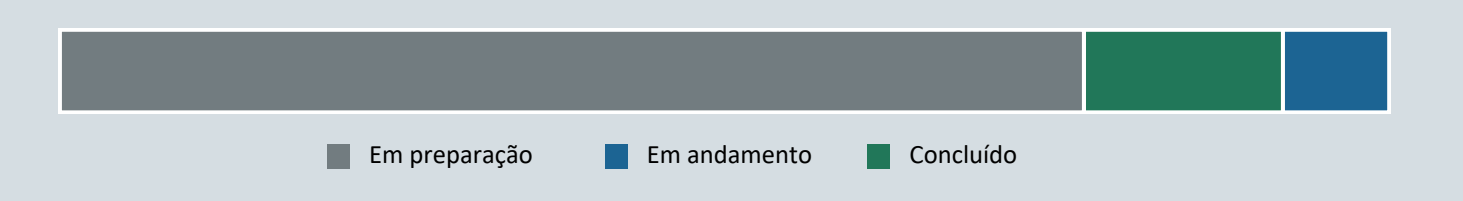
Notícias relacionadas ao Projeto

[>> PPA entra na fase de governança e monitoramento após a “reconstrução institucional” do ano passado.](#)

Destaques

No mês de março foram estabelecidas parcerias para a execução do projeto, bem como designados os recursos necessários para desenvolvimento do Mínimo Produto Viável (MVP), que servirá de base para o desenvolvimento do projeto.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE05	Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados
SEPLAN e SMA	Secretaria Nacional de Planejamento e Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P08

Avaliação integrada à revisão do planejamento

Objetivo: elaborar sistemática de incorporação de conclusões das avaliações de políticas públicas no processo de revisão do PPA, de modo a promover a melhoria contínua do planejamento governamental.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R07 – Incorporadas avaliações de 1 agenda transversal (ambiental) e 1 prioritária (climática) nas revisões do PPA, com vistas ao aperfeiçoamento e integração de instrumentos de planejamento, monitoramento e avaliação.		

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

A Secretaria Nacional de Planejamento (SEPLAN) e a Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos (SMA) elaboraram conjuntamente o tópico sobre a avaliação do PPA no decreto que regulamenta o Plano. Foi inserido na minuta um capítulo específico, com a proposta de avaliação das políticas públicas contempladas no PPA via CMAP e a possibilidade de o MPO realizar avaliações dos programas finalísticos do PPA e de seus respectivos atributos, em conjunto com os órgãos setoriais.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

Projeto em fase inicial

Cronograma sem tarefas concluídas

M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
OE06	Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União
SOF	Secretaria de Orçamento Federal

P09

Agendas transversais e multissetoriais no orçamento

Fazer a gestão orçamentária das cinco Agendas Transversais e Multissetoriais identificadas no contexto da elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, a saber: Mulheres, Crianças e Adolescentes, Igualdade Racial, Povos Indígenas e Ambiental

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R08 – Aumentado para 20% o percentual de ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R09 - Promovida a transparência ativa do orçamento nas agendas transversais e multissetoriais por meio da publicação de cinco relatórios anuais		

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

O projeto está dividido em 4 etapas: consulta, resumo e demonstrativo no PLOA, consulta das agendas no Painel do Orçamento Federal e Relatórios. As três primeiras etapas do projeto foram concluídas como planejado, tendo ocorrido as seguintes entregas: i) consultas aos setoriais; ii) etiquetagem das despesas e iii) disponibilização do resumo e demonstrativo da vinculação orçamentárias das agendas transversais e multissetoriais, nas Informações Complementares do PLOA 2024; iv) nota metodológica sobre o resumo e demonstrativo; v) etiquetagem das despesas das agendas transversais e multissetoriais; e vi) subpainéis entregues após a publicação da LOA.

Destaque na evolução do projeto foi o alcance do índice de 26,3% das ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais (superior ao resultado-chave previsto de 20%). Essa entrega propicia uma visão ainda mais precisa, transparente e global a respeito do orçamento destinado a cada agenda transversal.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

50%

10%

50%

10%

50%

10%

Jan

Fev

Mar

Previsto

Realizado

M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE06	Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P10

Agendas transversais e prioridades do PPA

Monitorar e avaliar de forma detalhada a execução das metas dos atributos das 5 agendas transversais e 06 Prioridades.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R10 – Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados às 05 Agendas Transversais e 06 Prioridades		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R11 - Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados aos 17 ODS e ao PPA Participativo		

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

As agendas transversais e prioritárias foram publicadas com todos os atributos do PPA (camada legal e gerencial conjuntamente), sendo que a média percentual dos atributos marcados ficou em 70,74%.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

0%0%0%0%0%

JanFevMar

PrevistoRealizado

30%



M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE06	Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P11

Integração do PPA com os planos regionais de desenvolvimento (PRD)

Transformar os PRD em instrumentos estratégicos e representativos da atuação do Governo Federal nestes espaços territoriais.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R12 – Integrado o PPA 2024-2027 com os Planos Regionais de Desenvolvimento, por meio da pactuação de 778 ações executadas em conjunto		

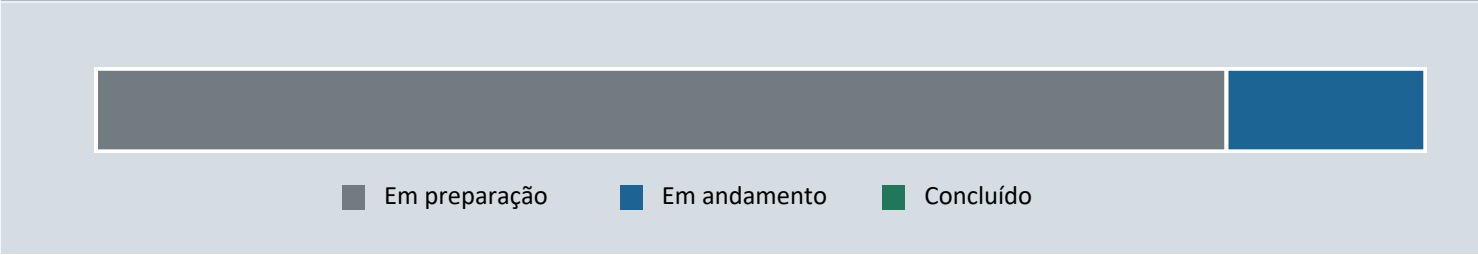
Notícias relacionadas ao Projeto

-

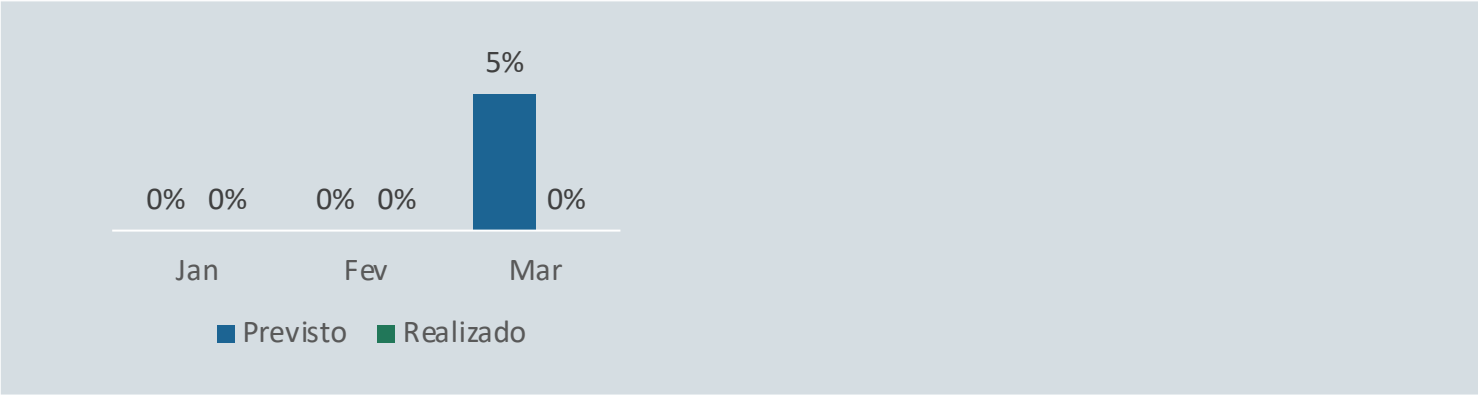
Destaques

A inclusão dos PRDs no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento (SIOP) avançou significativamente com a marcação dos atributos do PPA que guardam relação com os PRDs: Programa, Objetivo, Objetivo Específico e Entrega, com indicador, meta e regionalização. Já foi finalizada a marcação da totalidades de atributos do PRD do Nordeste (872 Entregas), do PRD da Amazônia (657 Entregas) e do PRD do Centro-Oeste (381 Entregas).

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE06	Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União
SOF e SEPLAN	Secretaria de Orçamento Federal e Secretaria Nacional de Planejamento

P12

Elaboração de referencial metodológico das agendas transversais e multissetoriais

Desenvolver referencial metodológico que permita identificar agendas transversais e multissetoriais no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R13 - Aperfeiçoada a identificação dos gastos de 01 Agenda Transversal (ambientais e climáticos) no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União		

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Relatório sintetiza a importância e o grau de transversalidade da agenda ambiental no PPA 2024-2027](#)

>> [Transversalidade e indicadores com metas tornam o PPA 2024-2027 revolucionário, diz Tebet](#)

>> [MPO realiza seminário sobre Transversalidades, Políticas Públicas e Instrumentos Orçamentários Federais](#)

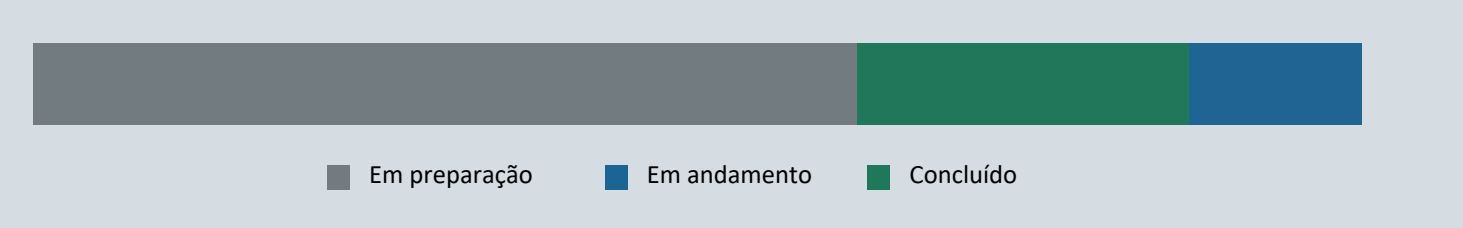
>> [MPO e o BID promovem o Seminário de Transversalidade da Perspectiva de Gênero-Agenda Mulheres](#)

>> [MPO realizada seminário sobre Transversalidade da Perspectiva de Gênero - Agenda Mulheres](#)

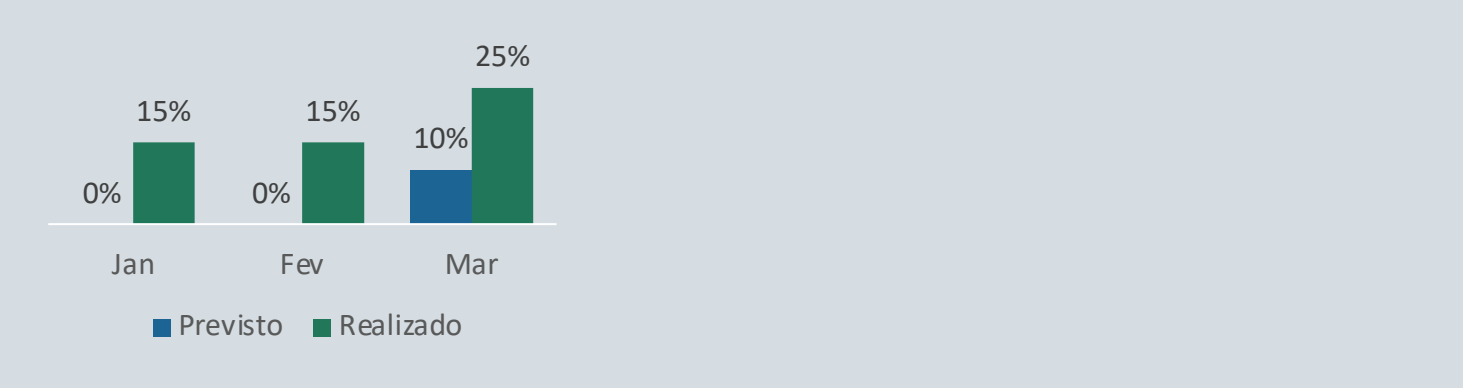
Destaques

No dia 26/03/2024, foi realizado na sede do BID em Brasília-DF o seminário “Transversalidades sob a perspectiva de Gênero”, com o objetivo de reunir a comunidade de especialistas para discussão e contribuições acerca do conteúdo do guia sobre transversalidade sob a perspectiva de gênero , bem como para sensibilizar, mobilizar e capacitar gestoras e gestores públicos, notadamente dos órgãos setoriais de planejamento e orçamento, na implementação das Agendas Transversais. Além disso, foi concluída a elaboração do Plano de Trabalho para execução da classificação funcional de gastos climáticos, conforme a Classificação das Funções de Governo - COFOG, desenvolvida em parceria com a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) e a Organização das Nações Unidas (ONU).

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE07	Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P13

Plano nacional de longo prazo

Coordenar o processo de elaboração do Plano Nacional de Longo Prazo.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R14 - Melhorada a coordenação federativa e setorial por meio da publicação de um Plano Nacional de Longo Prazo		

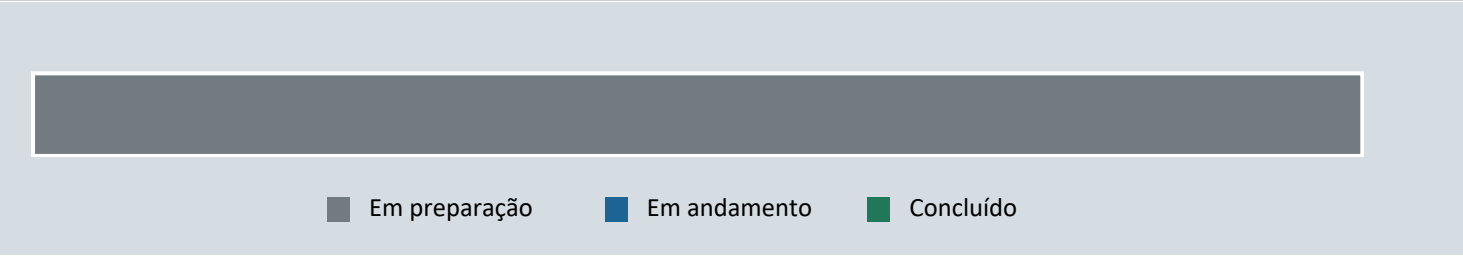
Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Em seminário sobre planejamento de médio e longo prazos, MPO lança livro que conta a história do PPA 2024-2027](#)

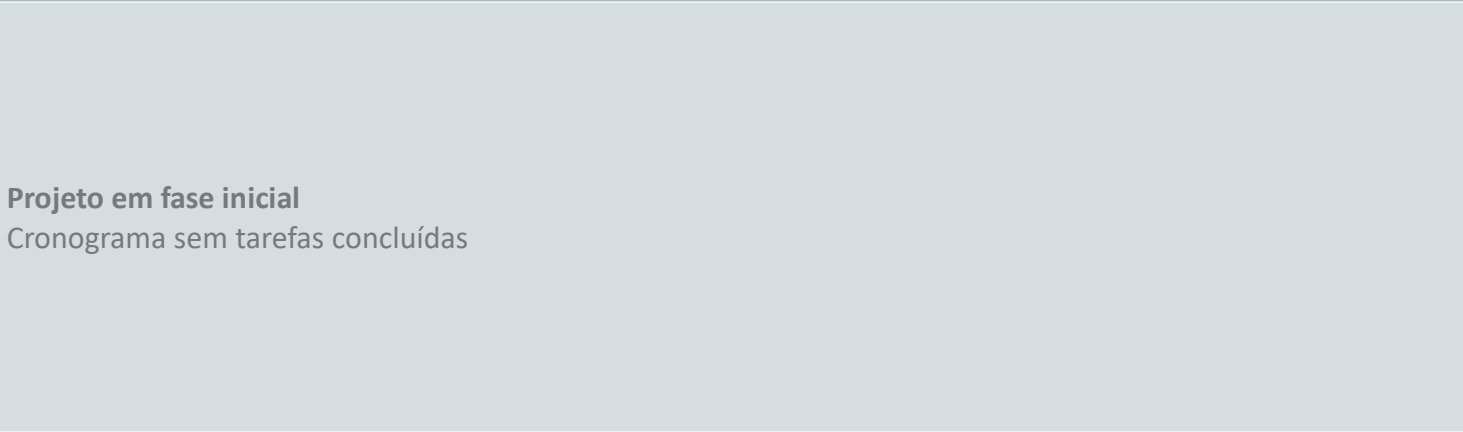
Destaques

O cronograma do projeto prevê a entrega de resultados a partir de abril de 2024. Assim, estão sendo realizadas atividades de preparação e planejamento para execução do cronograma, que envolvem a realização de estudos e pesquisas e a construção de cenários que permitam a elaboração da visão de futuro para 2050 e a Estratégia Brasil 2050.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M03	Macroprocesso finalístico - Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
OE07	Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável
SEPLAN	Secretaria Nacional de Planejamento

P14

Observatório do planejamento –  
Módulo Longo Prazo

Monitorar os cenários elaborados para o plano de longo prazo.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R15 - Melhorada a tomada de decisão no presente, por meio da publicação de 04 relatórios contendo análises prospectivas e recomendações

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Em seminário sobre planejamento de médio e longo prazos, MPO lança livro que conta a história do PPA 2024-2027](#)

Destaques

O cronograma do projeto prevê a entrega de resultados a partir de dezembro de 2024. Assim, estão sendo realizadas atividades de planejamento e preparação para execução do cronograma, tais como: consulta a fontes de dados oficiais, realização de oficinas de trabalho, elaboração de relatórios das oficinas, análise de impacto das variáveis monitoradas nos cenários e nos elementos da estratégia e elaboração de relatórios anuais.

Etapas do Projeto

■ Em preparação

■ Em andamento

■ Concluído

Evolução do Cronograma

Projeto em fase inicial

Cronograma sem tarefas concluídas

M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
OE08	Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal
SOF	Secretaria de Orçamento Federal

P15

Metas físicas

Aprimorar o processo orçamentário brasileiro, com base no modelo de orçamentação por desempenho (OD), para evidenciação da produção de bens e serviços entregues à sociedade a partir da gestão ativa feita pelos atores envolvidos na elaboração dos orçamentos anuais da União, de forma a preservar a visão finalística do gasto público.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

**R16** - Revisados todos os produtos de ações orçamentárias na elaboração do PLOA e no processamento de pedidos de créditos

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

O projeto está estruturado em 4 (quatro) etapas: 1) revisão metodológica; 2) estrutura programática e produção no orçamento; 3) incorporação da produção do orçamento na análise, acompanhamento e tomada de decisão; e 4) acompanhamento e publicização da execução física do orçamento. Atualmente, encontram-se em execução as tarefas: Tarefa 1.1 - Revisão metodológica por meio da avaliação de estudos de caso, conceitos, modelos e boas práticas; Tarefa 1.2 - Metodologia programática de elaboração do Orçamento revisada; e Tarefa 3.1 - Processo de tomada de decisão sobre pleitos orçamentários instruído com evidências da produção física demandada.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

Projeto em fase inicial

Cronograma sem tarefas concluídas

M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
OE08	Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal
SOF	Secretaria de Orçamento Federal

P16

Nova lei de finanças públicas

Produzir uma nova versão do Projeto de Lei Complementar de Finanças Públicas, aplicável à União, aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios, em substituição à Lei nº 4.320, de 17/03/1964, para encaminhamento pelo Excelentíssimo Senhor Presidente da República ao Congresso Nacional, preferencialmente até a data comemorativa dos 60 anos da Lei de Finanças vigente

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R17 - Proposto o texto de uma Nova Lei de Finanças Públicas		

Notícias relacionadas ao Projeto

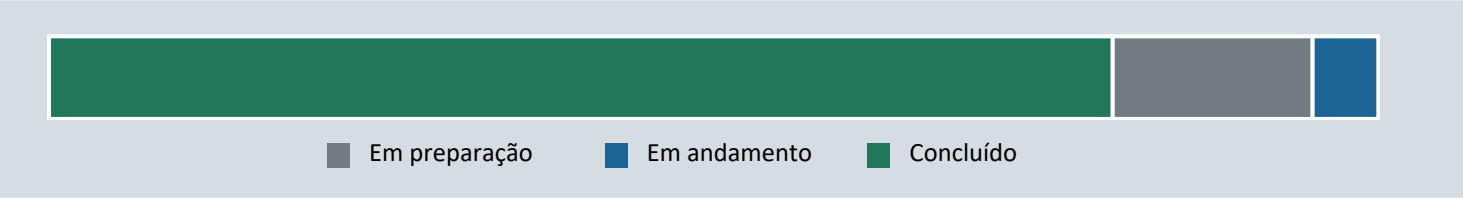
-

Destaques

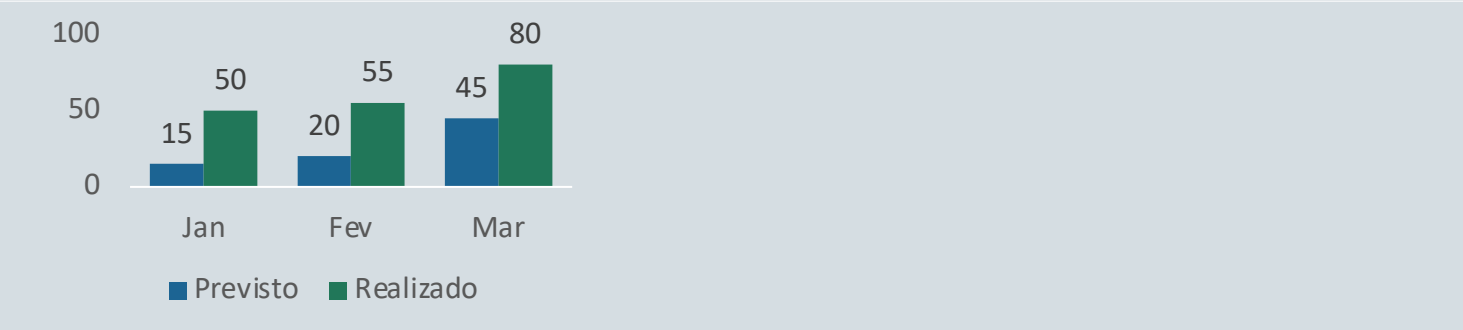
A primeira versão do anteprojeto de Lei Complementar de Finanças Públicas foi concluída em março/2024, como planejado. Essa versão foi obtida a partir da análise de 301 propostas de emendas ao texto-base disponibilizado pela SOF no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento - Siop. Dessas propostas, 125 foram aprovadas e integralmente incorporadas ao texto; 81 foram aprovadas parcialmente e incorporadas na forma de outras emendas; 50 foram rejeitadas; e 45 permaneceram pendentes, aguardando discussões futuras sobre o tema.

Neste momento, está sendo analisado um segundo conjunto de sugestões encaminhadas pela Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda - STN/MF e pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
OE08	Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal
SOF e SMA	Secretaria de Orçamento Federal e Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos

P17

Spending review

Avaliar, de forma aprofundada, os gastos públicos existentes a fim de identificar oportunidades de redução ou realocação de recursos despendidos com políticas públicas e/ou programas governamentais de baixa prioridade, ineficientes ou inefefivos.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
<b>R18</b> - Promovida a qualidade do gasto público por meio da publicação de no mínimo dois relatórios específicos e singulares de revisão de gastos do ano em curso		

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Simone Tebet e secretária-executiva da Casa Civil ressaltam que revisão de gastos contribuiu para bloqueio menor de despesas](#)

>> [Bloqueio poupa Educação, Saúde e ministérios das Mulheres, Igualdade Racial e Direitos Humanos](#)

>> [Revisão de gastos já surte efeito, e governo bloqueia apenas 0,14% do limite total de despesas de 2024](#)

Destaques

As duas primeiras etapas do projeto foram concluídas como planejado, com a revisão metodológica sobre o tema de revisão de gastos, a identificação de oportunidades de economia e a análise e estimativa preliminar de economia com implementação das oportunidades mapeadas.

Além disso, a partir dos resultados das atividades de análise e estimativa consolidada de economia com a implementação das oportunidades mapeadas, foram incluídas informações no Anexo de Metas Fiscais do PLDO 2025, item IV.5, sobre o impacto fiscal das recomendações resultantes da avaliação de políticas públicas.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

60

50

50

45

50

0

0

0

Jan

Fev

Mar

Previsto

Realizado

M02	Macroprocesso finalístico - Gestão do Processo Orçamentário Federal
OE08	Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal
SOF	Secretaria de Orçamento Federal

P18

Marco orçamentário de médio prazo

Elaborar a estrutura do Orçamento de Médio Prazo (OMP), desenvolver sistemas correspondentes e integrá-lo no processo de elaboração do orçamento federal.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R19 - Implementada a plurianualidade em 100% das ações orçamentárias até 2027

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

Atualmente, encontram-se em execução as tarefas: Tarefa 1.2 - Desenho geral e planejamento da implementação do Marco Orçamentário de Médio Prazo (MOMP); e Tarefa 2.1 - Estruturação do SIOP para o MOMP.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

5%5%5%

0%0%0%

JanFevMar

Previsto

Realizado



M04	Macroprocesso finalístico - Gestão do processo de submissão e avaliação de projetos do setor público, a fim de obter financiamentos externos
OE09	Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais
SEAID	Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento

P19

Portal de Financiamentos Externos (PFE)

Desenvolvimento e implementação de novos processos e exigências para a autorização, pela Cofiex de programas ou projetos do setor público com apoio de natureza financeira de fontes externas mediante o emprego de nova plataforma eletrônica integrada de gestão desses processos e exigências.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R20 - Simplificado e aumentado a transparência e previsibilidade em 100% dos processos de autorização para preparação de projetos no âmbito da Cofiex

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Cofiex aprova preparação de 12 projetos, que somam US\\$ 2,6 bilhões, na primeira reunião do ano](#)

Destaques

Até o momento, as seguintes etapas foram completadas: minuta preliminar de normativa redigida, processos de trabalho mapeados, formulários de usuário externo desenvolvidos e critérios de avaliação da análise técnica em revisão, com vistas à sua aproximação em relação aos objetivos estratégicos do Plano Plurianual.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

10%10%10%

10%10%

0%

JanFevMar

Previsto

Realizado

M05	Macroprocesso finalístico - Gestão dos pagamentos de contribuições, integralizações de cotas e recomposições a fundos internacionais
OE09	Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais
SEAID	Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento

P20

Portal de pagamentos a organismos internacionais (POPOI)

Proporcionar transparência, eficiência e facilidade de acesso às informações relativas aos pagamentos a organismos internacionais e simplificação dos processos de pagamentos.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R21 - Disponibilizado para a sociedade informações detalhadas e atualizadas sobre 100% dos pagamentos a organismos internacionais dos quais o Brasil faz parte.

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

Foram iniciadas as reuniões com a área de tecnologia da informação para realizar a etapa de levantamento e análise de requisitos para desenvolvimento do Portal de Pagamentos a Organismos Internacionais (POPOI). Com a conclusão da etapa de levantamento e análise de requisitos, espera-se a elaboração do MVP (Mínimo Produto Viável), que representa a versão mais simples do produto e a entrega da principal proposta de valor da solução.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

Projeto em fase inicial

Cronograma sem tarefas concluídas

M06	Macroprocesso finalístico - Articulação e gestão da agenda de integração e desenvolvimento sul-americano
OE10	Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul- Americano
SEAI e SEAID	Secretaria de Articulação Institucional e Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento

P21

Subcomitê de integração e desenvolvimento sul-americano

Contribuir com a melhoria da governança para pactuação de ações e projetos de integração da infraestrutura regional sul-americana.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R22 - Contribuído com a institucionalização da governança da Integração e Desenvolvimento Sul-Americano		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R23 - Apoiada a construção de uma nova Carteira de Projetos prioritários de Integração da Infraestrutura Regional Sul-Americana		

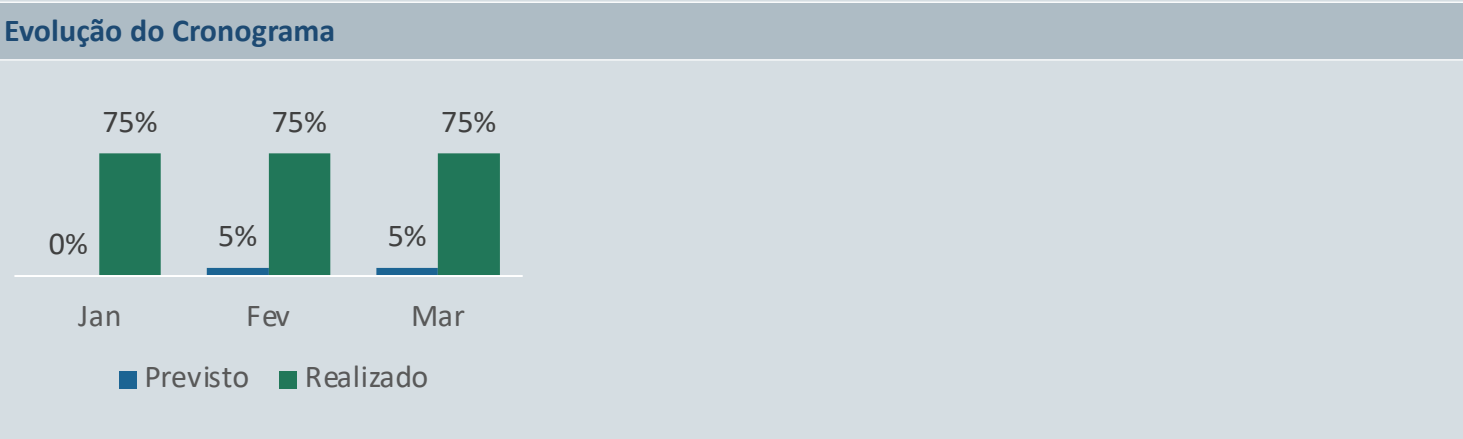
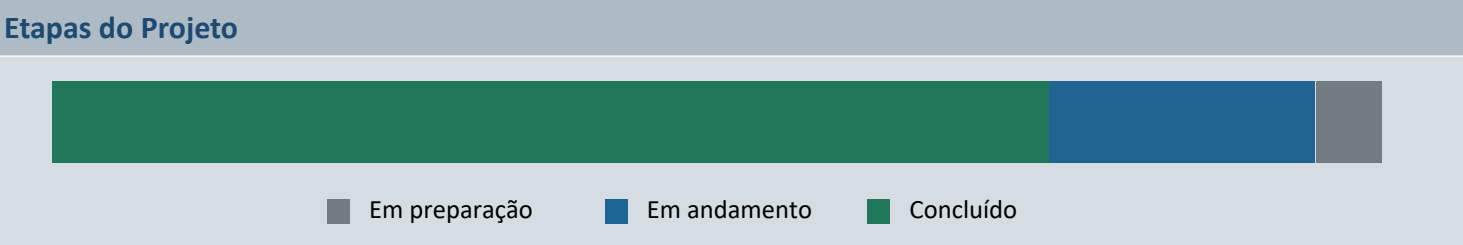
Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Reuniões com sete ministros da América do Sul marcam nova fase do projeto das Rotas da Integração](#)

>> [MPO discute as Rotas de Integração em evento do G20 de Infraestrutura Fronteiriça](#)

Destaques

Em março de 2024, foram realizadas as 27ª, 28ª, 29ª e 30ª Reuniões do [Subcomitê de Integração e Desenvolvimento Sul-Americano](#) (com a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa [RNP], o Banco Interamericano de Desenvolvimento [BID], o Banco de Desenvolvimento da América Latina e do Caribe [CAF] e a Polícia Rodoviária Federal [PRF], respectivamente). Os [boletins informativos](#) continuam sendo produzidos e publicados mensalmente conforme previsto. O 2º Relatório do projeto está em elaboração e deve contemplar cinco partes: 1 - Projetos (PAC, LOA não-PAC, Estados); 2 – Instituições de Recinto Alfandegado (Receita Federal do Brasil, Agência Nacional de Vigilância Sanitária, Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal e Vigilância Agropecuária Internacional); 3 – Bancos de Fomento e Desenvolvimento (BM, BID, CAF, FONPLATA, FOCEM e BNDES); 4 – Viagens realizadas pelas autoridades do MPO no âmbito do projeto de Integração Sul-Americana; 5 – Avaliação ex-ante para tomada de decisão de novos projetos (SMA). Por fim, destaca-se a continuidade dos esforços de mapeamento de projetos previstos no orçamento no âmbito da Integração Sul-Americana.



# 2.2

## Desempenho da Gestão

---

Capacidades institucionais

## Capacidades Institucionais

Esta perspectiva está relacionada à necessidade de investir em recursos humanos, tecnologia, infraestrutura e cultura organizacional para criar uma base sólida que apoie a execução dos processos finalísticos.

### Capacidades Institucionais

OE 11	OE 12	OE 13	OE 14
Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas	Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas	Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital	Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
<ul style="list-style-type: none"><li>R24 - Elaborado um diagnóstico integrado contendo recomendações conjuntas para fortalecimento das relações institucionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>R25 - Realizado um diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO;</li><li>R26 - Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação; e</li><li>R27 - Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>R28 - Publicada a Política de Transformação Digital do MPO;</li><li>R29 - Disponibilizados, pelo menos, dois produtos digitais (Intranet e Portal de Colegiados); e</li><li>R30 - Acelerada a transformação digital, por meio da pactuação de pelo menos uma parceria estratégica.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>R25 - Realizado um diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO;</li><li>R26 - Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação; e</li><li>R27 - Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público.</li></ul>

## Destaques

### MULHERES MPO

**Dia da mulher**  
é comemorado com  
oficinas e atendimentos

### MPO PUBLICA

Relatório de  
**Gestão**  
Integrado  
**2023**

### MPO E IPEA

Avançam para  
lançar turma de

**Mestrado**  
**Profissional**  
**em**  
**Planejamento**  
**e Orçamento**  
**Público**

### SUBCOMITÊ DO MPO APROVA

Resoluções com diretrizes  
para implementação da  
**gestão de riscos**

## Processos Capacidades Institucionais

A perspectiva de capacidades institucionais reúne um conjunto de recursos e sistemas essenciais para a formação de uma cultura organizacional que favoreça a inovação, a aprendizagem contínua, as boas práticas de governança e a adaptação às mudanças do ambiente externo. Assim, a perspectiva de capacidades institucionais funciona como um suporte que apoia a execução dos processos finalísticos e, conseqüentemente, o alcance da estratégia institucional.

Essa perspectiva está representada no Mapa Estratégico do MPO por meio dos objetivos estratégicos 11, 12, 13 e 14, que almejam o fortalecimento das relações institucionais com as entidades vinculadas (IPEA e IBGE), o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas, a transformação digital de processos de trabalho e o aperfeiçoamento da governança institucional.

Em relação aos mesmos, os cronogramas dos projetos avançam conforme esperado, com 14,3% das tarefas dos projetos estratégicos nessa área concluídas e 17,4% em andamento.

Um dos destaques relacionados ao aperfeiçoamento da governança (OE 14) é o Relatório de Gestão Integrado - 2023, instrumento de importante para a transparência e prestação de contas das atividades governamentais. O relatório oferece uma visão abrangente das ações realizadas pelo MPO ao longo de 2023, incluindo seus objetivos, resultados, desafios e ações futuras planejadas.

Como uma boa prática de governança institucional e em linha com o OE 14, a gestão de riscos do MPO foi fortalecida com a publicação da Resolução SRTCI/MPO nº 2, que estabelece diretrizes táticas para a implementação

da Política de Gestão de Riscos do MPO, aprovada em 2023, incluindo orientações para escolha dos processos e projetos que serão sujeitos ao gerenciamento de riscos e os critérios para sua escolha, bem como sobre planos de tratamento e ações de monitoramento.

A gestão de riscos está representada na galeria de projetos estratégicos do MPO por meio do projeto P29 – Plano de Gestão de Riscos, que pretende estruturar e implementar a gestão de riscos em processos e projetos, formular planos de tratamentos e realizar o monitoramento da implementação das medidas de mitigação.

Atualmente o projeto está com 20% de execução do cronograma, dentro do planejado. Para unir o MPO e suas entidades vinculadas (Ipea e IBGE) em favor do fortalecimento da integridade, foi publicada a Resolução SRTCI/MPO nº 3, que instituiu o Fórum das Instâncias com Funções de Integridade – Foint. A ação faz parte do Programa Integridade Planejada. O Foint possui a atribuição de articular iniciativas conjuntas e compartilhar boas práticas, fomentando ações comuns e buscando o aperfeiçoamento de procedimentos que fortaleçam a integridade institucional.

A integridade está ressaltada no PEI por meio do projeto P26 – Plano de Integridade do MPO, também associada ao OE 14, que pretende implementar um conjunto de ações que fortaleçam a integridade no MPO, estimulando, assim, um ambiente institucional ético e íntegro.

Ainda no campo da governança institucional, a gestão estratégica foi fortalecida com a implementação de rotinas e ferramentas para gestão de projetos e processos, pautas essenciais para formação de um ambiente organizacional voltado para resultados, por meio da definição clara de objetivos, metas e resultados esperados.

## Processos Capacidades Institucionais

Para estimular o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas, importantes avanços foram realizados no primeiro trimestre de 2024. O projeto P25 - Mestrado Aplicado ao Planejamento e Orçamento Público, está em fase de formalização da parceria entre MPO e IPEA.

Já o projeto P23 – MPO de Corpo e Alma realizou importantes avanços para estimular o bem-estar físico e mental dos servidores e colaboradores. Um diagnóstico do perfil epidemiológico dos servidores e colaboradores foi concluído. Ao abordar temas como estado atual de saúde, hábitos de vida, doenças prévias, histórico familiar e questões relacionadas ao ambiente de trabalho, será possível o desenvolvimento de estratégias mais eficazes na prevenção de agravos e promoção da saúde.

A partir dos resultados observados nesses projetos é possível concluir que no primeiro trimestre de 2024 houve significativos progressos na gestão e na governança do MPO, refletindo o empenho do Ministério em estabelecer fundamentos sólidos para impulsionar a concretização de nossa visão de futuro.

## Futuro desejável do MPO

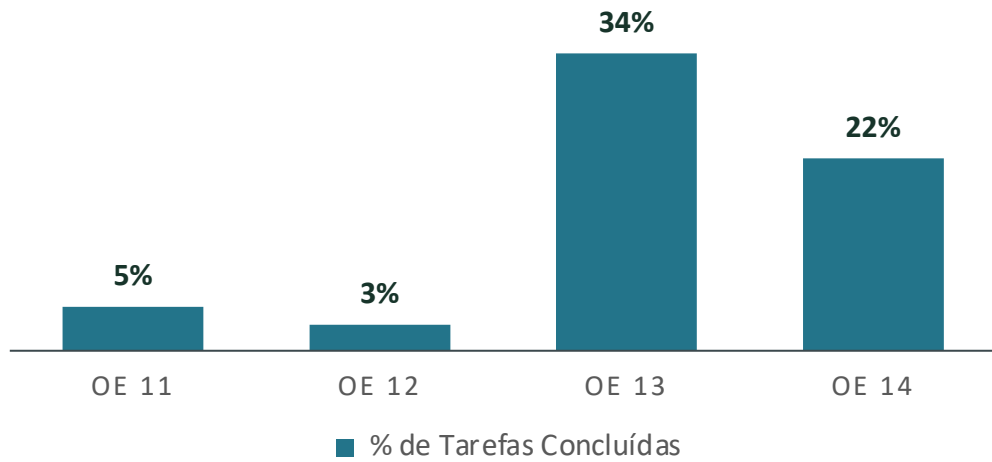
*Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.*



# Capacidades Institucionais

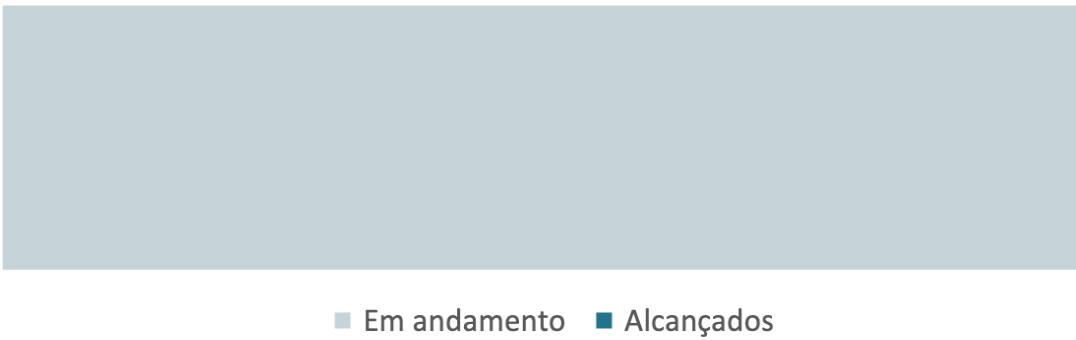
## Desempenho por Objetivo Estratégico

% de tarefas concluídas

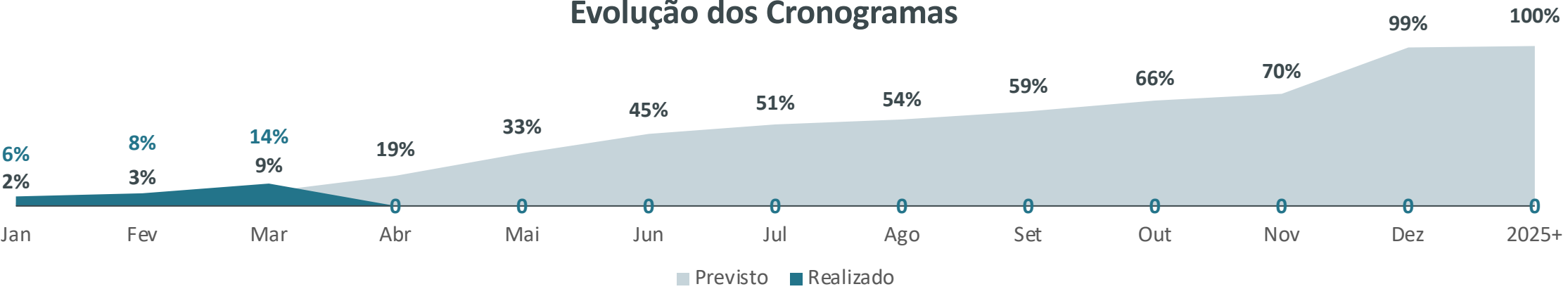


## Resultados-chave

% alcançados

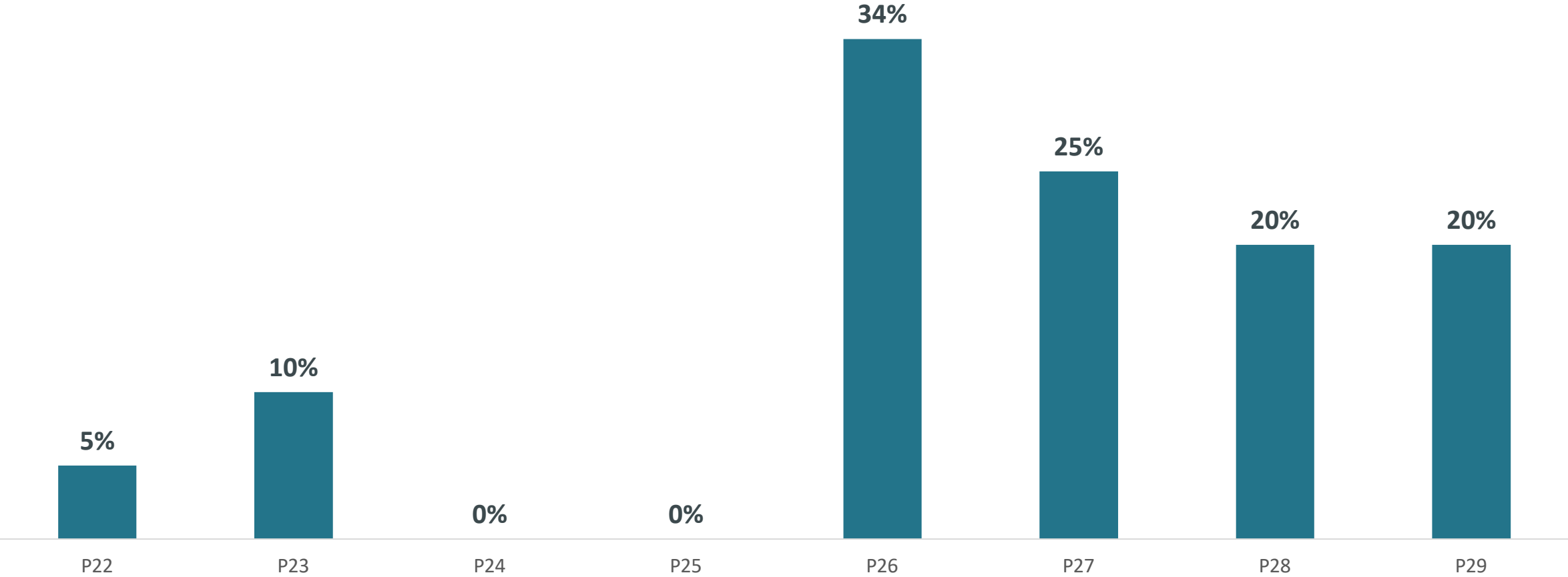


## Evolução dos Cronogramas



## Processos Capacidades Institucionais

Desempenho Previsto por Projeto



M07	Macroprocesso de governança – Gestão estratégica
M09	Macroprocesso de governança – Gestão do controle
OE11	Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P22

Desenvolvimento integrado: construindo futuros

Discutir e elencar um conjunto de alternativas para fortalecer a relação institucional entre MPO e entidades vinculadas.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R24 - Elaborado um diagnóstico integrado contendo recomendações conjuntas para fortalecimento das relações institucionais

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

O planejamento prevê a contratação de uma consultoria para dar suporte ao desenvolvimento do projeto, cuja contratação encontra-se em fase de ajustes nos instrumentos para sua formalização. A perspectiva é que a contratação seja efetivada em maio e o trabalho se inicie em junho.

Etapas do Projeto

Em preparaçãoEm andamentoConcluído

Evolução do Cronograma

0%0%0%0%5%0%

JanFevMar

RealizadoPrevisto

M11	Macroprocesso de Suporte – Gestão de Pessoas
OE12	Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P23

MPO de corpo e alma

Proporcionar condições que permitam aos servidores e aos colaboradores desfrutarem de bem- estar físico e emocional enquanto realizam suas atividades profissionais.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R25 - Realizado 01 diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

Em março, foi realizada a coleta de dados do diagnóstico Inicial através do levantamento do Perfil Epidemiológico dos servidores e colaboradores do MPO. O objetivo foi subsidiar o desenvolvimento de estratégias mais eficazes na prevenção de agravos e promoção da saúde. Foram obtidas 123 respostas, o que equivale a aproximadamente 25% do quadro de pessoal do MPO.

Também foi lançado o projeto de Leitura Compartilhada, que visa não apenas fornecer acesso à leitura, mas também estabelecer uma conexão significativa entre os membros da comunidade do MPO.

No dia 19 de março de 2024, ocorreu o evento Mulheres MPO - 2024 nas dependências do Ministério do Planejamento e Orçamento, conforme programado. O evento contou com a participação das servidoras e colaboradoras do ministério e com a parceria da Fundação Assefaz.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

0%0%0%0%10%10%

JanFevMar

Previsto

Realizado

M11	Macroprocesso de Suporte – Gestão de Pessoas
OE12	Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P24

Trilhas para o desenvolvimento

Fortalecer a capacitação contínua dos servidores do MPO por meio de trilhas de aprendizagem, elevando a participação e envolvimento no processo de desenvolvimento profissional e alinhamento com as metas institucionais.

EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R26 - Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação		

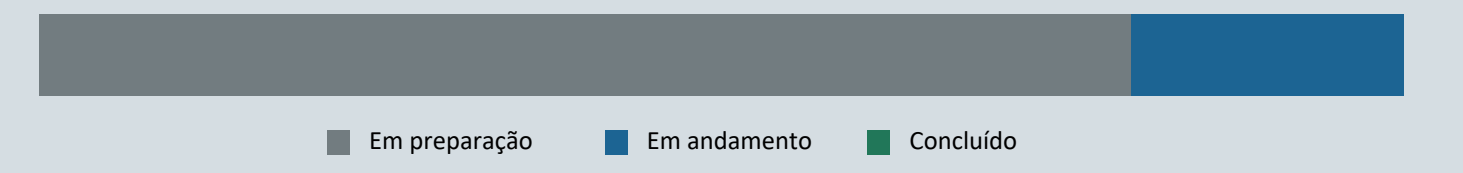
Notícias relacionadas ao Projeto

-

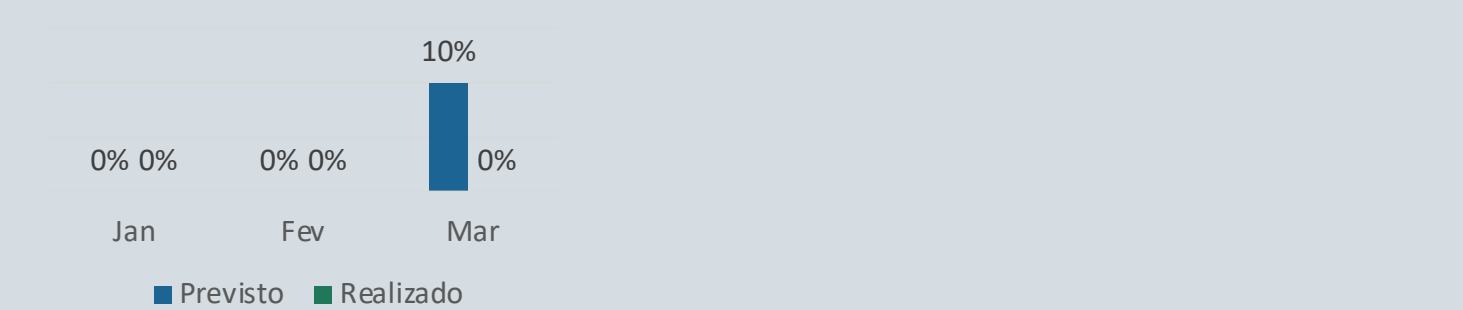
Destaques

O primeiro trimestre de 2024 foi dedicado às atividades de planejamento e preparação da execução do projeto junto as unidades organizacionais do MPO. Assim, foram realizadas reuniões de alinhamento para levantar necessidades, definição das trilhas e escolha dos parceiros para viabilizar a disponibilização das trilhas de capacitação.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M11	Macroprocesso de Suporte – Gestão de Pessoas
OE12	Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P25

Mestrado aplicado ao planejamento e orçamento público [MAPO]

Fortalecer a capacitação avançada em planejamento e orçamento por meio da expansão de programas de mestrado/doutorado, visando atender tanto à comunidade acadêmica ampla quanto às necessidades específicas das unidades.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R27 - Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público

Notícias relacionadas ao Projeto

-

Destaques

O projeto encontra-se na fase de formalização do aditivo do Termo de Parceria entre MPO e IPEA, instituição parceira para a realização do Mestrado Profissional em Planejamento e Orçamento Público. Também estão sendo realizados esforços para elaborar o formulário eletrônico que será usado para as inscrições no Mestrado, com previsão de abertura para maio/2024.

Etapas do Projeto

Em preparação

Em andamento

Concluído

Evolução do Cronograma

Projeto em fase inicial

Cronograma sem tarefas concluídas

M12	Macroprocesso de Suporte – Gestão de TIC e segurança da informação
OE13	Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P26	MPO Digital	
Acelerar e ampliar a capacidade de transformação digital no MPO.		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R28 - Publicada a Política de Transformação Digital do MPO		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R29 - Disponibilizados, pelo menos, 02 produtos digitais (Intranet e Portal de Colegiados)		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R30 - Acelerada a transformação digital, por meio da pactuação de pelo menos 01 parceria estratégica		

Notícias relacionadas ao Projeto
-

### Destaques

No período avaliado ocorreram avanços para disponibilizar três novos sistemas de informação no MPO: i) entrega da 1ª parte do sistema de colegiados (dados migrados do Access para PowerApps); ii) atualização de informações pelas secretarias do MPO na sua página da Intranet; e iii) estudo para adesão à ATA de uso dos sistemas de fluxo Lecon/Sydel para mapeamento de entrada/saída de servidores/colaboradores do MPO.

### Etapas do Projeto

Etapa	Porcentagem
Em preparação	33%
Em andamento	34%
Concluído	33%

### Evolução do Cronograma

Mês	Previsto (%)	Realizado (%)
Jan	6%	8%
Fev	12%	20%
Mar	33%	34%

M07	Macroprocesso de governança – Gestão estratégica
OE14	Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
SAGE	Subsecretaria de Administração e Gestão Estratégica

P27

Escritório de projetos e processos inteligentes

Estruturar um conjunto de produtos e serviços que propiciem a criação de soluções no campo do planejamento e orçamento público.

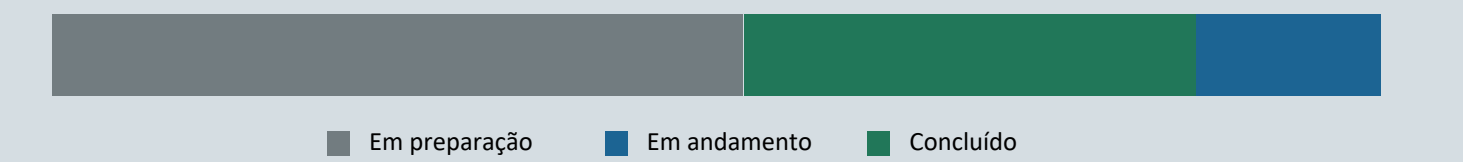
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R31 - Publicada a metodologia de gestão de projetos		
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R32 - Publicada a metodologia de gestão de processos		

Notícias relacionadas ao Projeto
-

Destaques

No mês de março foi iniciado o monitoramento dos projetos estratégicos do PEI 2024-2027/MPO, por meio da Plataforma Veredas, que também é utilizada como repositório de projetos. A rotina para monitoramento dos projetos estratégicos também foi estabelecida, com a publicação do documento No Passo Certo. O trabalho de mapeamento e redesenho de processos críticos também teve continuidade, com a conclusão do processo de Gestão de Pessoas, quando foram produzidos os seguintes documentos: diagnóstico do processo, desenho e redesenho do processo e plano de melhoria.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma





M09	Macroprocesso de governança – Gestão do controle
OE14	Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
AECI	Assessoria Especial de Controle Interno

P28

Plano de integridade MPO

Aperfeiçoar continuamente a integridade institucional.

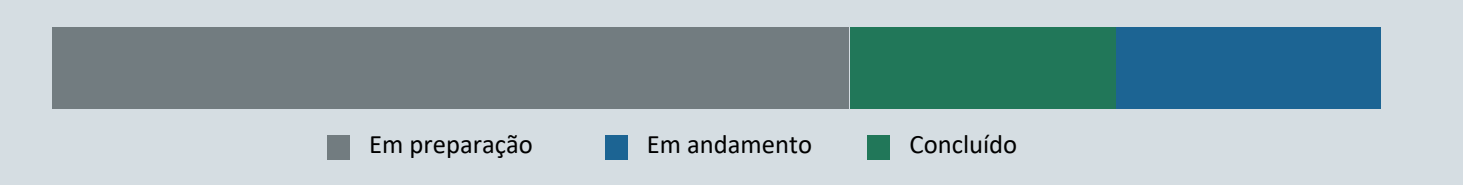
EM PREPARAÇÃO	EM ANDAMENTO	ALCANÇADO
R33 - Realizado 40% das ações previstas no Plano de Integridade		

Notícias relacionadas ao Projeto
-

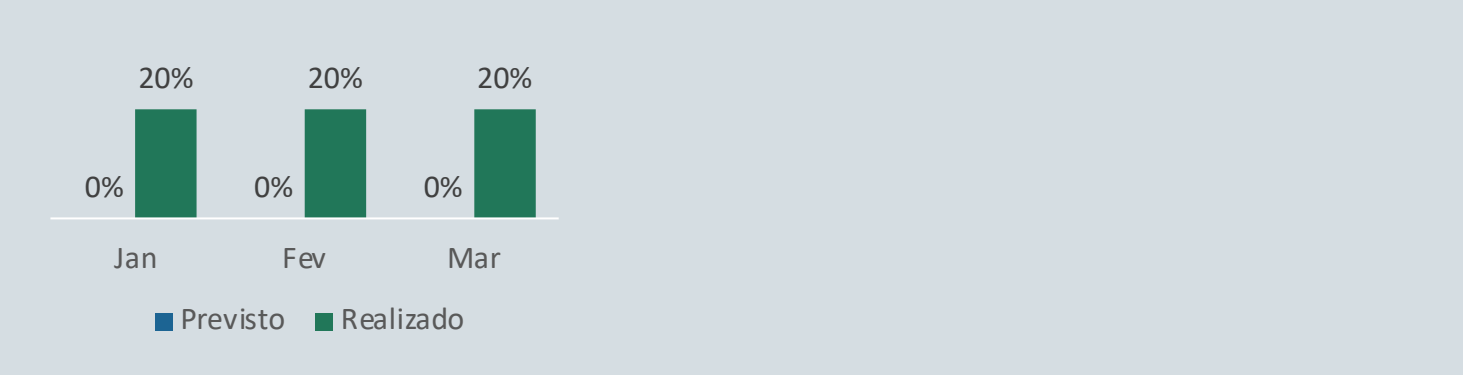
Destaques

Conforme as diretrizes de monitoramento estabelecidas para o Plano de Integridade, as ações de fortalecimento da integridade no MPO serão verificados trimestralmente junto as unidades organizacionais. Assim, as ações realizadas em janeiro/fevereiro/março serão computadas em maio/2024, impactando mais fortemente no cronograma e nos indicadores do projeto.

Etapas do Projeto



Evolução do Cronograma



M09	Macroprocesso de governança – Gestão do controle
OE14	Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
AeCI	Assessoria Especial de Controle Interno

P29

Plano de Gestão de Riscos

Garantir, orientar e registrar as etapas do processo de gerenciamento de riscos do MPO.

EM PREPARAÇÃO

EM ANDAMENTO

ALCANÇADO

R34 - Tratados 35% dos riscos priorizados no Plano de Gestão de Riscos

Notícias relacionadas ao Projeto

>> [Subcomitê do MPO aprova resolução com diretrizes para implementação da gestão de riscos](#)

Destaques

A 5ª Reunião do [SRTCI](#), em 29.02.2024, estabeleceu que as unidades do MPO desenvolverão seus Planos de Gestão de Riscos após a indicação dos Objetos Prioritários por cada unidade, conforme orientações do [Guia Metodológico](#), que foi publicado no início de abril e conta com orientações para que as unidades indiquem seus objetos prioritários até 29.05, quando darão início aos seus planos de gestão de riscos.

Etapas do Projeto

Em preparaçãoEm andamentoConcluído

Evolução do Cronograma

10%10%20%0%0%10%

JanFevMar

PrevistoRealizado

# 3

INFORMAÇÕES

Orçamentárias,  
financeiras e  
contábeis

## Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

As [demonstrações contábeis do MPO e o certificado de auditoria](#), bem como as demais informações exigidas pelo art. 8º da Instrução Normativa-TCU 84, de 22 de abril de 2020, estão disponíveis em nosso Portal, na [seção Transparência e Prestação de Contas](#), conforme requerido pelo § 1º do art. 9º da referida Instrução Normativa.

As estruturas e a composição das Demonstrações Contábeis estão de acordo com o padrão da contabilidade aplicada ao setor público brasileiro e são compostas por:

- I.** Balanço Patrimonial (BP);
- II.** Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP);
- III.** Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC);
- IV.** Balanço Orçamentário (BO);
- V.** Balanço Financeiro (BF);
- VI.** Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL); e
- VII.** Notas Explicativas.

