

Revisão de Gastos

André Martínez Fritscher
Especialista Sênior em Gestão Fiscal
Banco Interamericano de Desenvolvimento

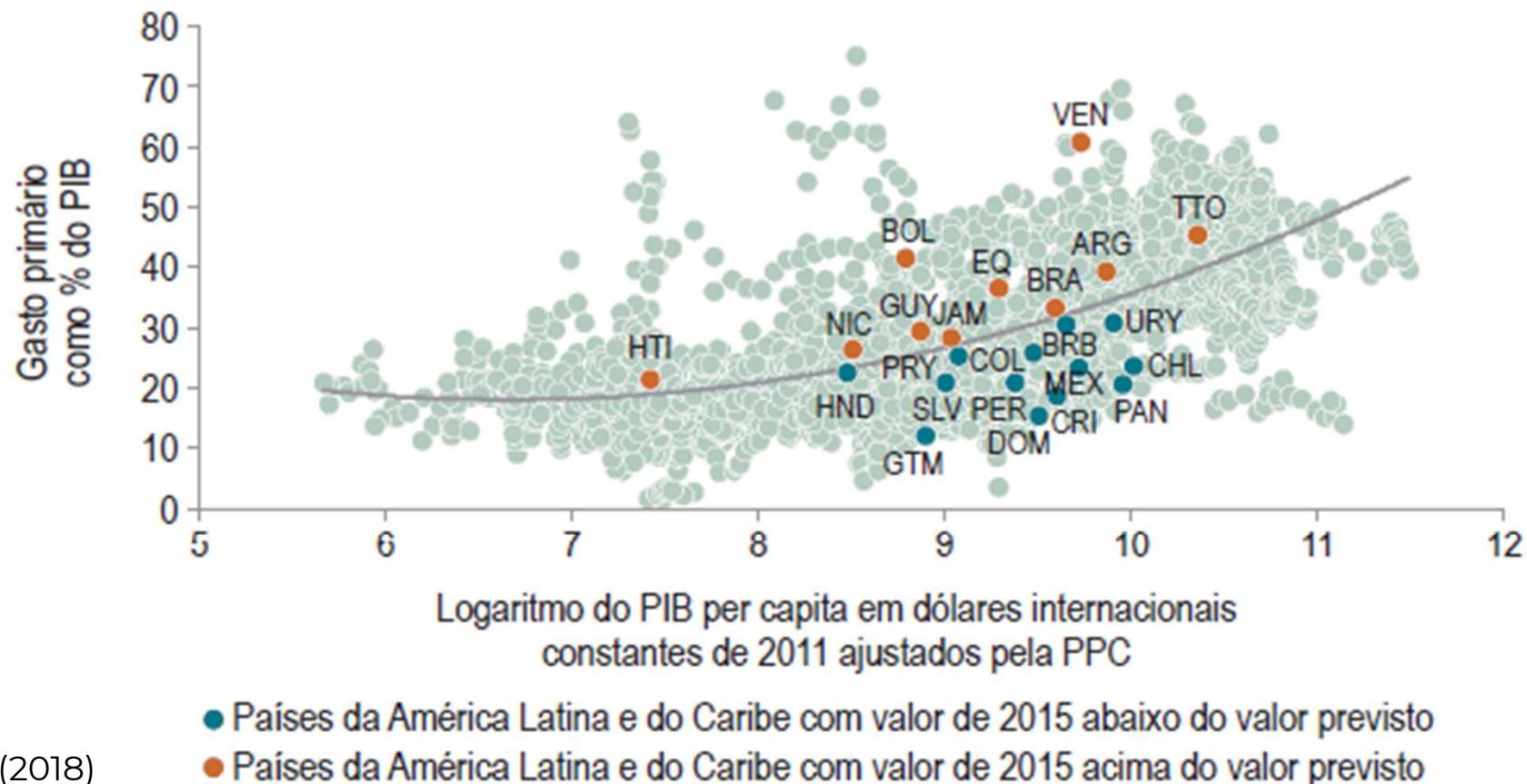
Setembro 2025



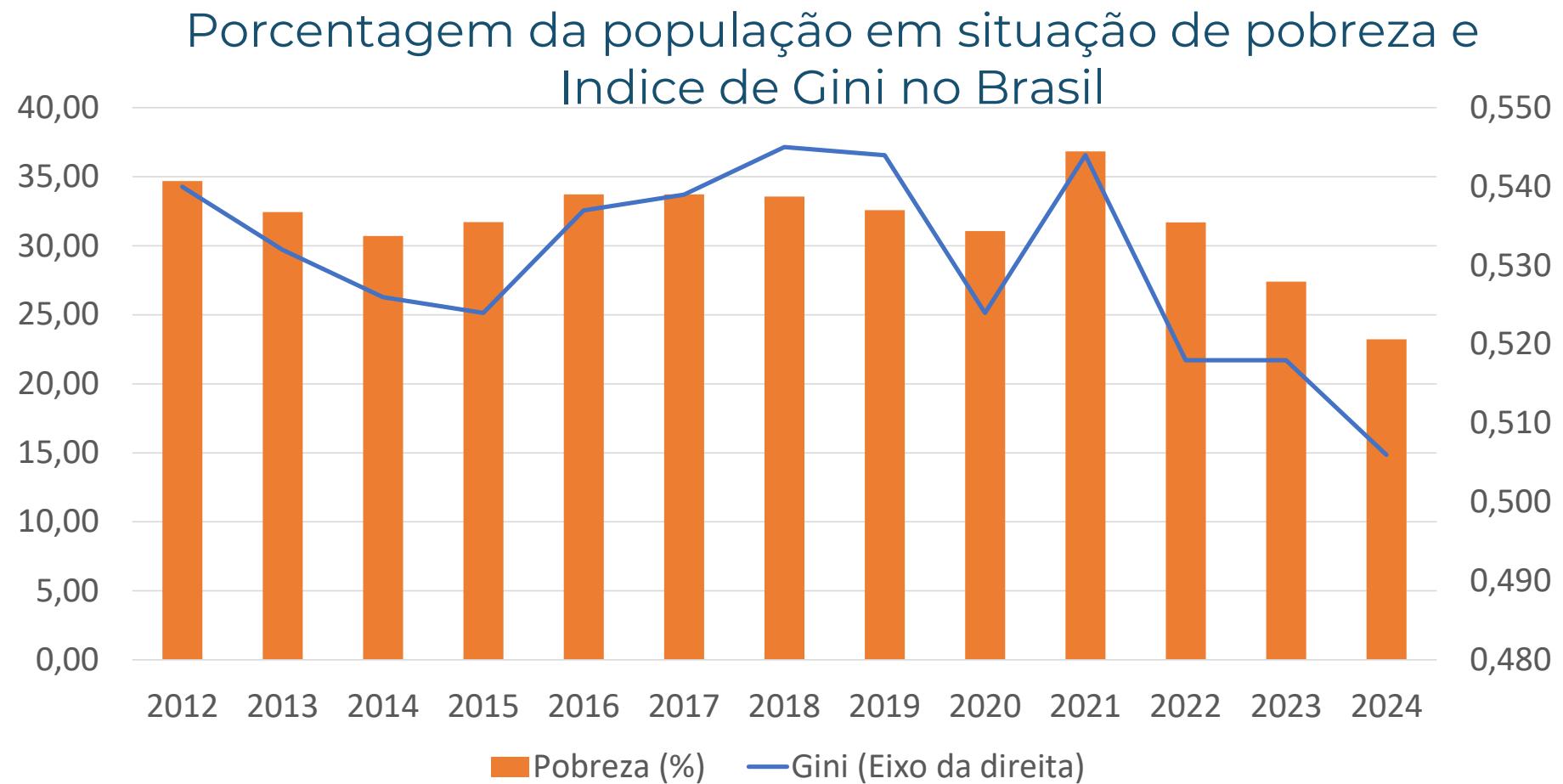
- Contexto Fiscal
- Spending Review: Definições
- Spending Review: Etapa

1) Aumento da demanda por serviços governamentais

Lei de Wagner para a América Latina e o Caribe

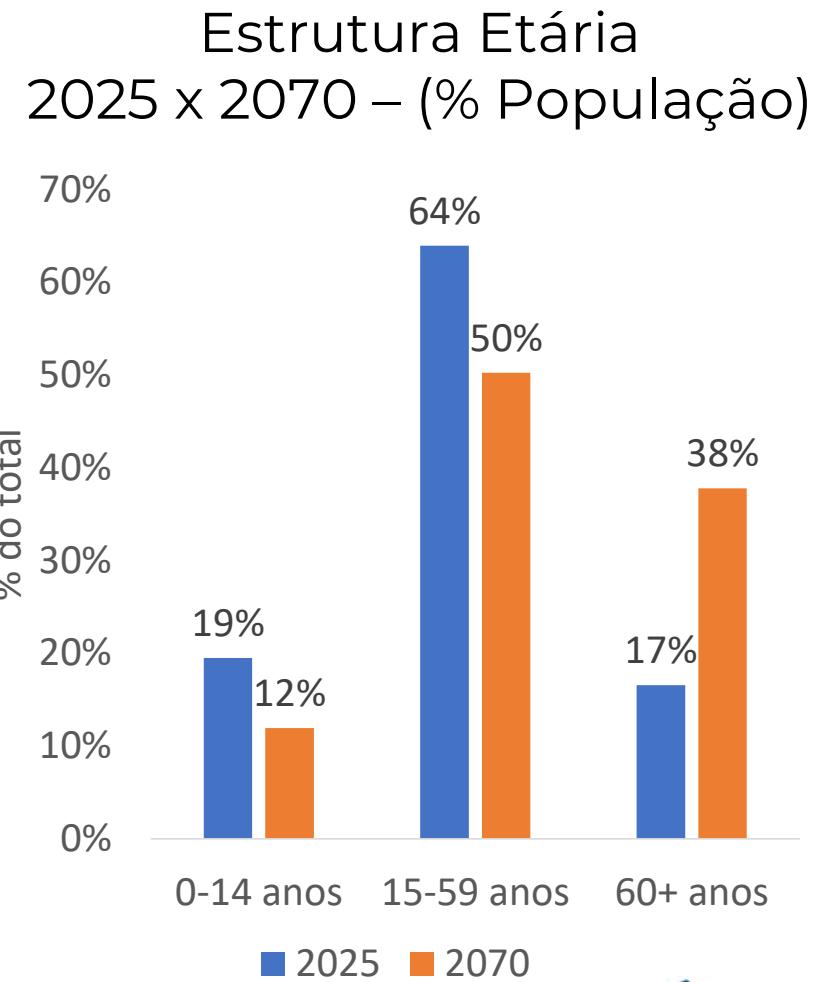
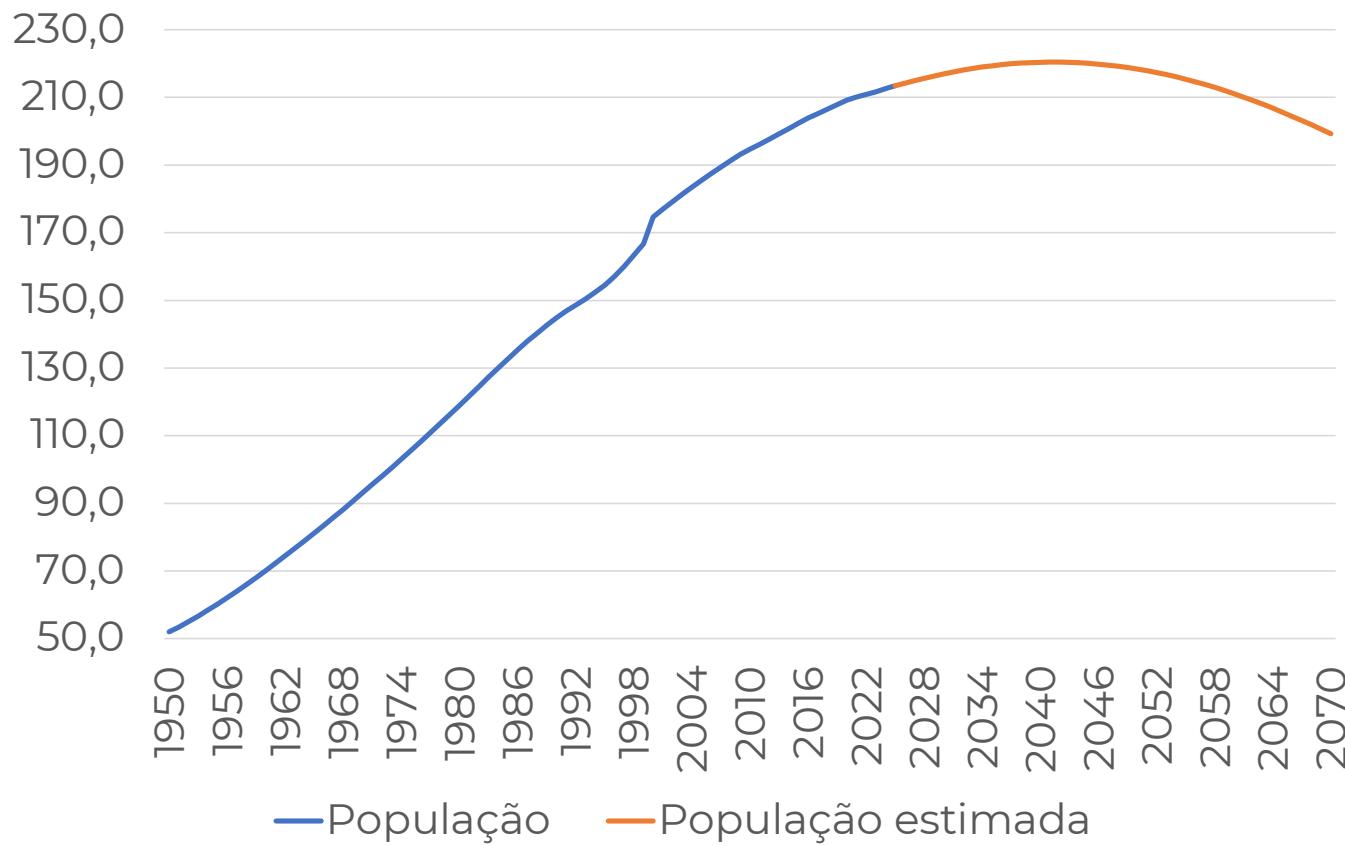


2) Necessidade por serviços governamentais

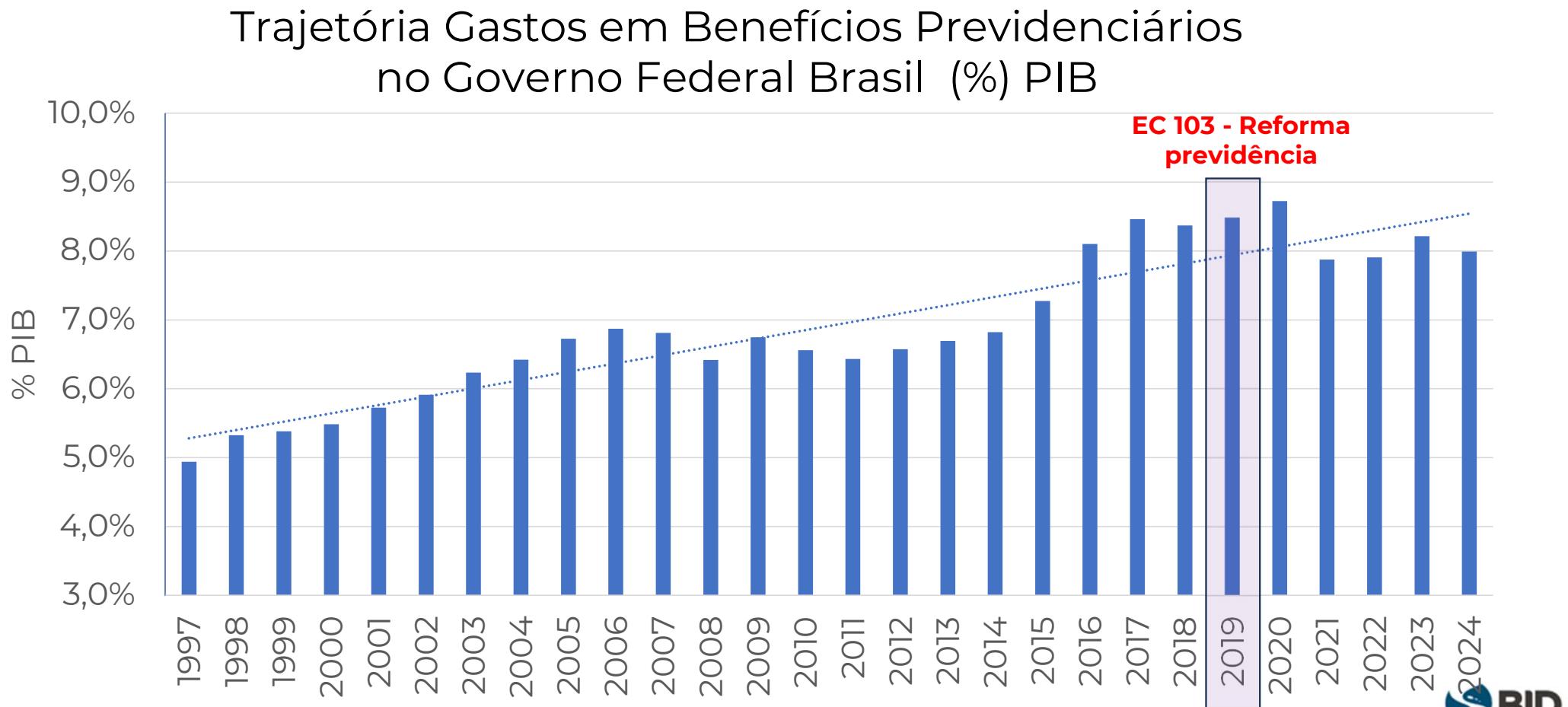


3) Transição Demográfica e Epidemiológica

Evolução e Projeções da População do Brasil até 2070

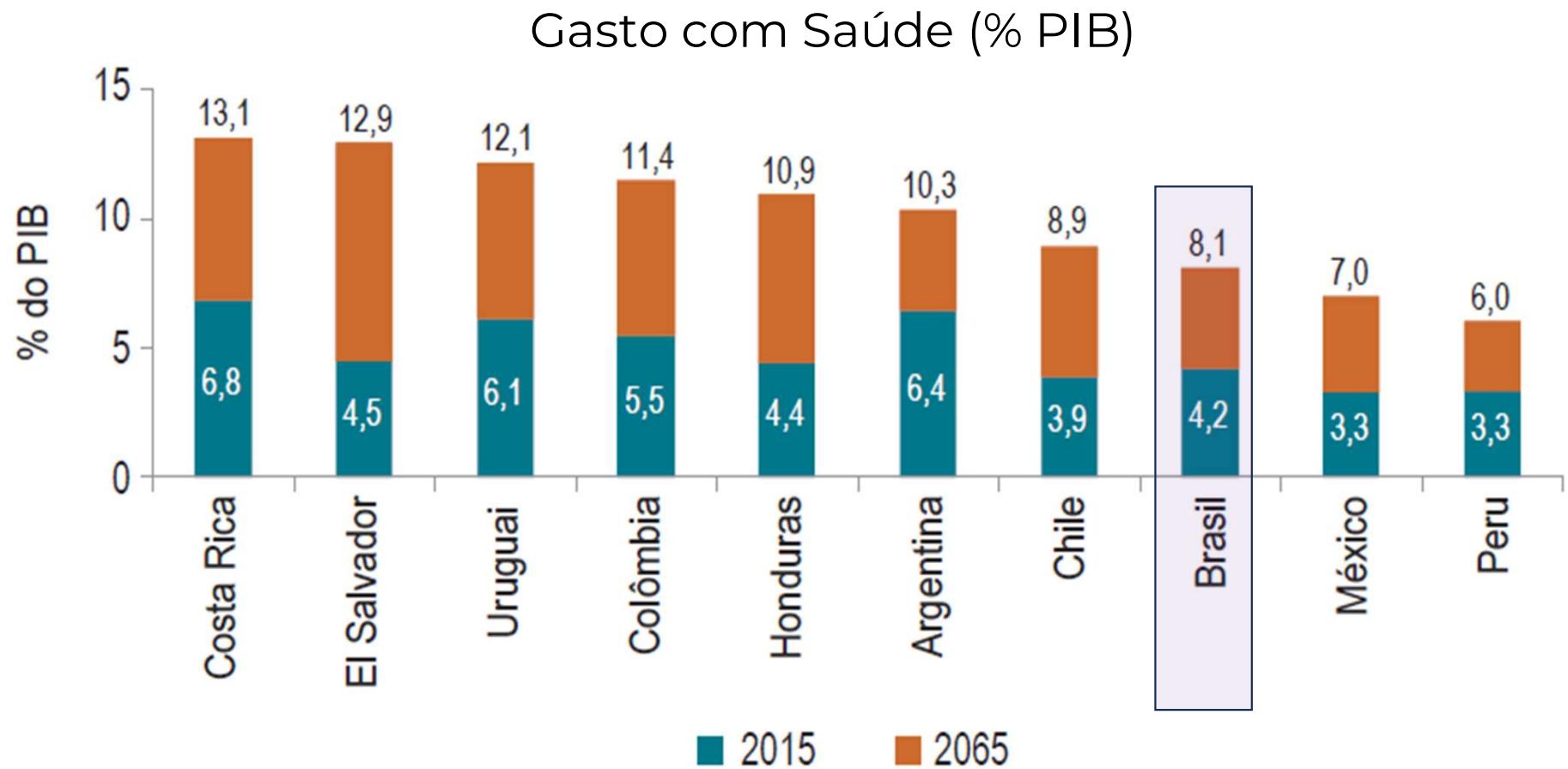


3.1) Aumento do gasto em previdência



Fonte: Boletim Resultado do Tesouro Nacional

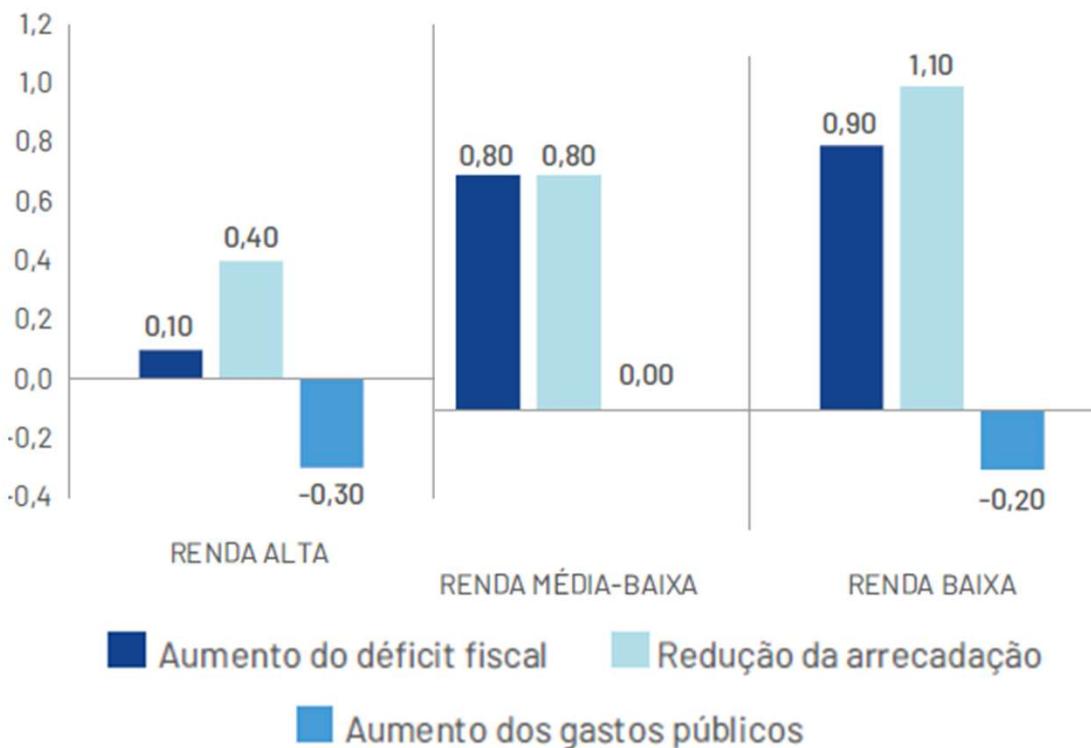
3.2) Gasto em saúde: expectativa de vida e doenças crônicas



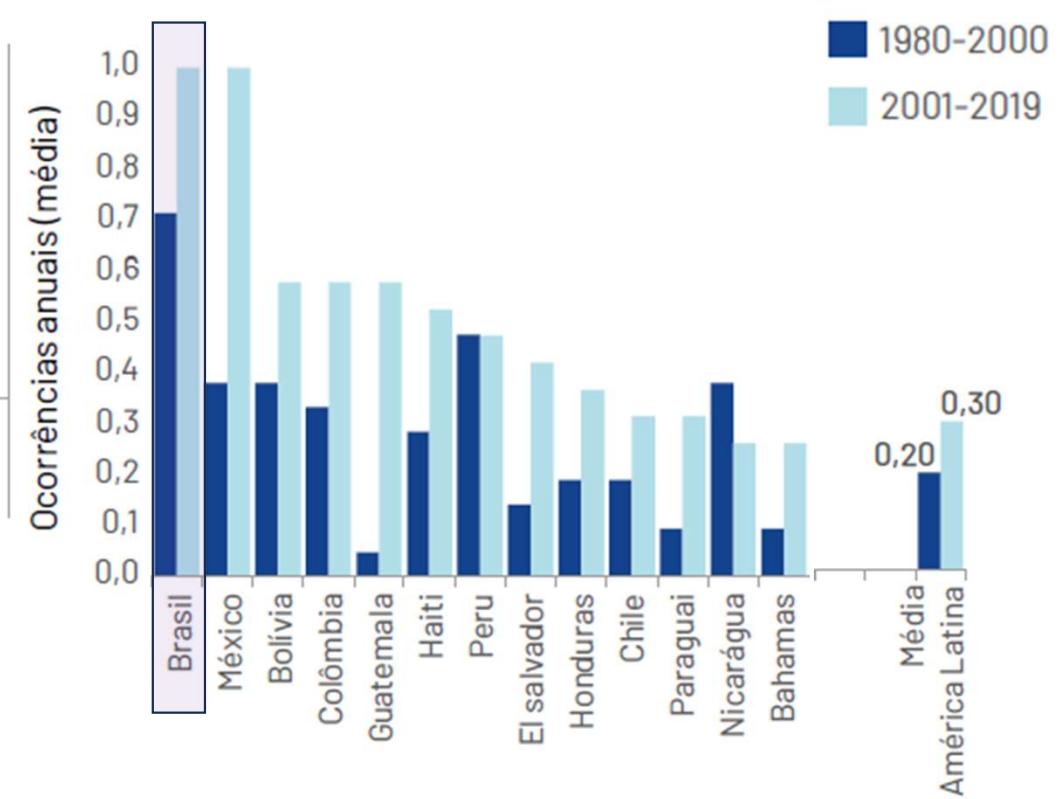
Fonte: BID (2018)

4) Aumento de Risco Ficais: exemplo - gastos climáticos

Impacto Fiscal da ocorrência de fenômenos climáticos extremos por grupos de países da ALC segundo seu nível de renda

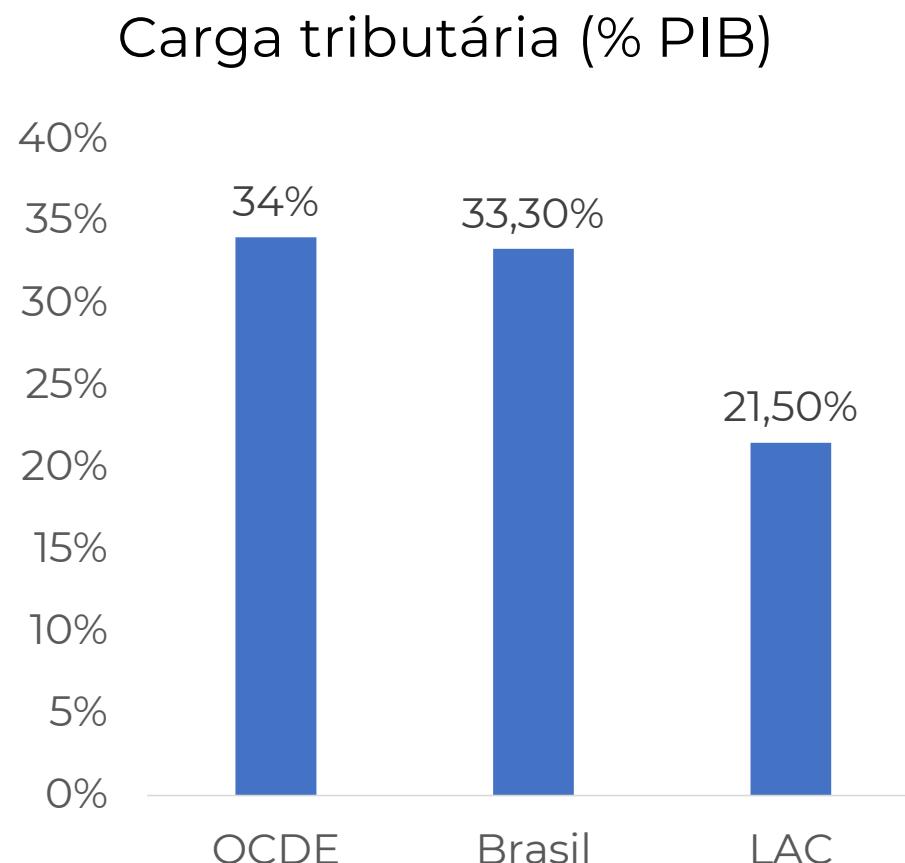


Frequência de fenômenos climáticos extremos na ALC, 1980-2019



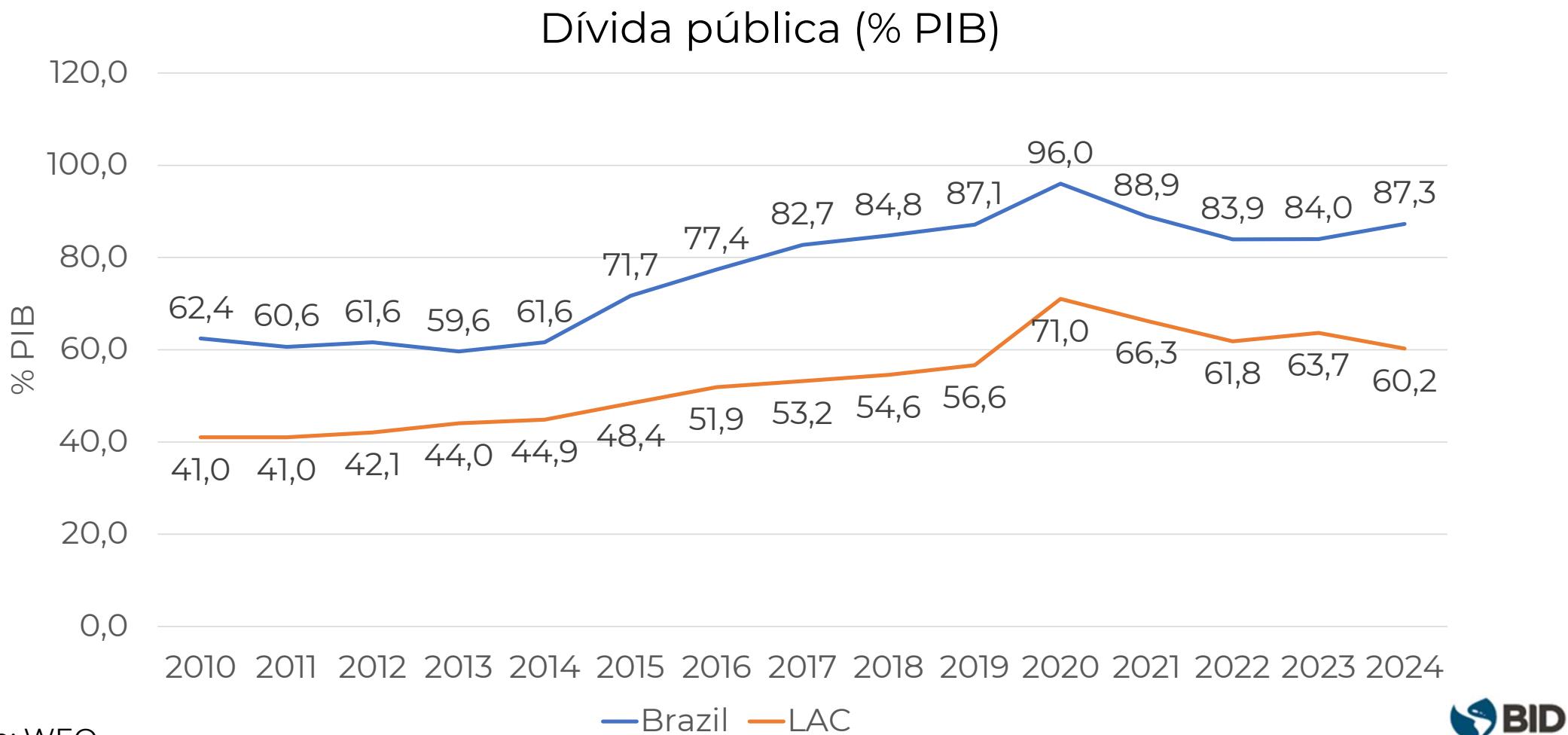
Fonte: BID (2023)

5) Pouco espaço para aumentar a arrecadação



Fonte: OCDE (2022)

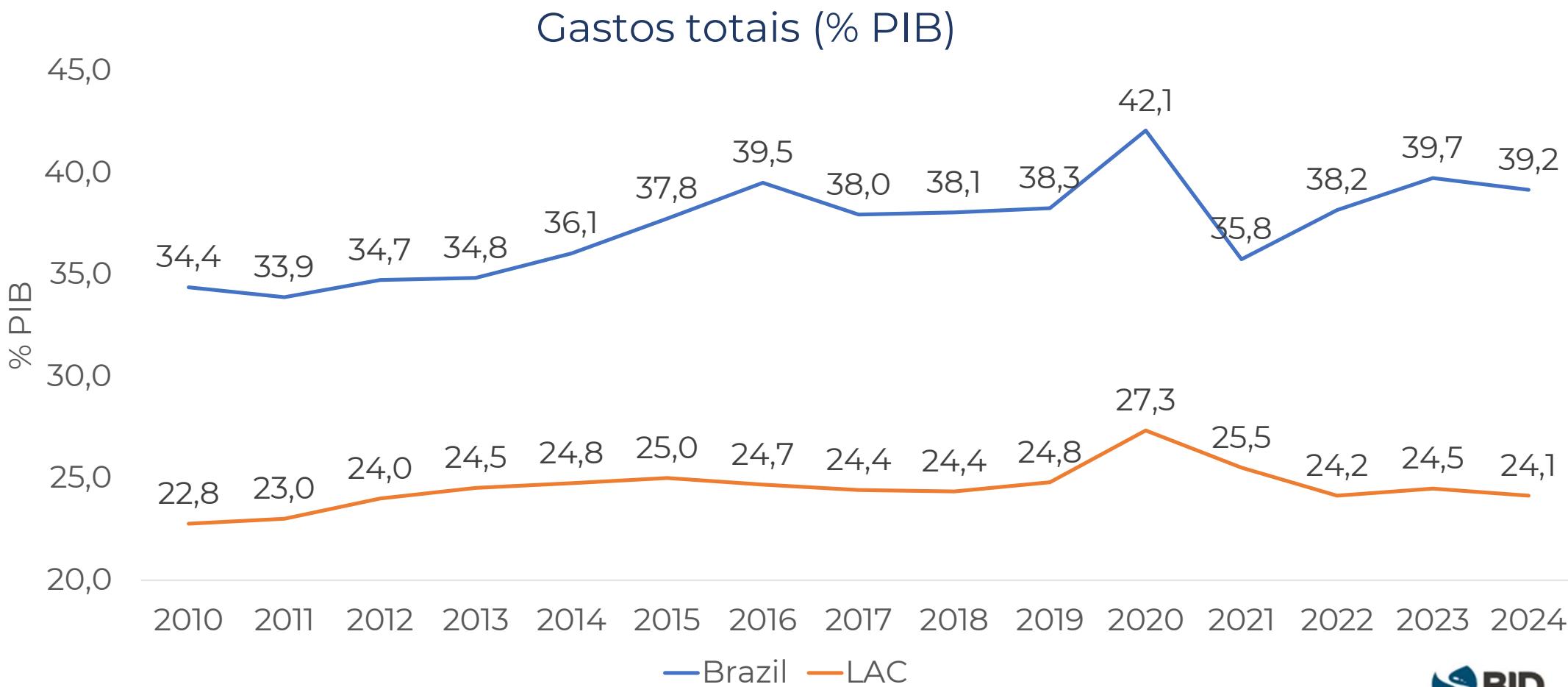
6) Endividamento elevado



Fonte: WEO

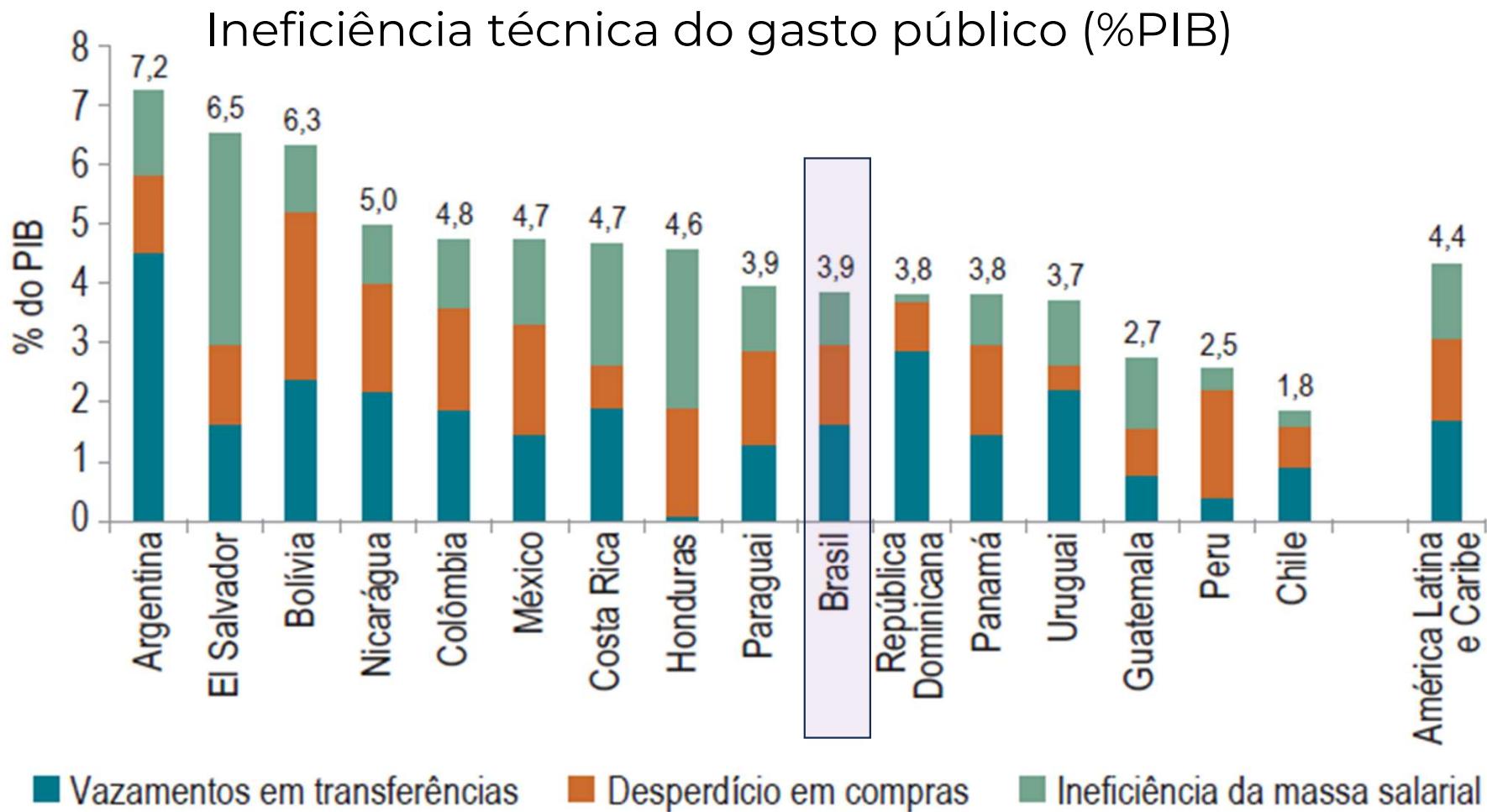


7) Gasto público já elevado



Fonte: WEO

8) Oportunidade para melhorar a eficiencia do gasto



Fonte: BID (2018)

Não é só o contexto fiscal...

- O Estado existe para servir à sociedade e gastar bem os recursos públicos é **parte intrínseca do contrato social**.
- Uma melhor gestão das despesas é fundamental para a **confiança no governo**; os cidadãos esperam que os **recursos públicos sejam sempre utilizados ao serviço da sociedade**.
- Não se trata apenas de uma resposta utilitarista diante de restrições fiscais ou crises econômicas, mas de um **imperativo de legitimidade e justiça social**.

Revisão de Gasto: Definições

Definição de Qualidade do Gasto Público

Qualidade de gasto significa alocar e utilizar os recursos públicos de forma a melhorar a vida das pessoas, maximizando a **eficiência**, **eficácia** e a **efetividade** na entrega de bens e serviços públicos.

- **Eficiência** → Produzir os mesmos ou mais resultados com menos insumos (**técnica**), e realocar recursos para onde geram os maiores retornos sociais (**alocativa**).
- **Eficácia** → Gasto cumprindo os **objetivos de política pública**.
- **Efetividade** → **Gasto com impacto e ganhos reais e mensuráveis** de bem-estar para a sociedade a longo prazo.

Revisão de Gastos

- RG é a ferramenta para realizar avaliações sistemáticas dos gastos existentes, permitindo **economias** e/ou **redirecionar/eliminar recursos** de áreas de baixa prioridade, ineficientes ou ineficazes (Robinson, 2014; Vandierendonck, 2014).
- Pode ser **desenhado** para **atender a múltiplos objetivos**, tais como:
 - (i) consolidação fiscal
 - (ii) criação de espaço fiscal
 - (iii) repriorização de despesas
 - (iv) eliminar programas duplicados

O que Realmente Significa Revisar os Gastos Públicos?

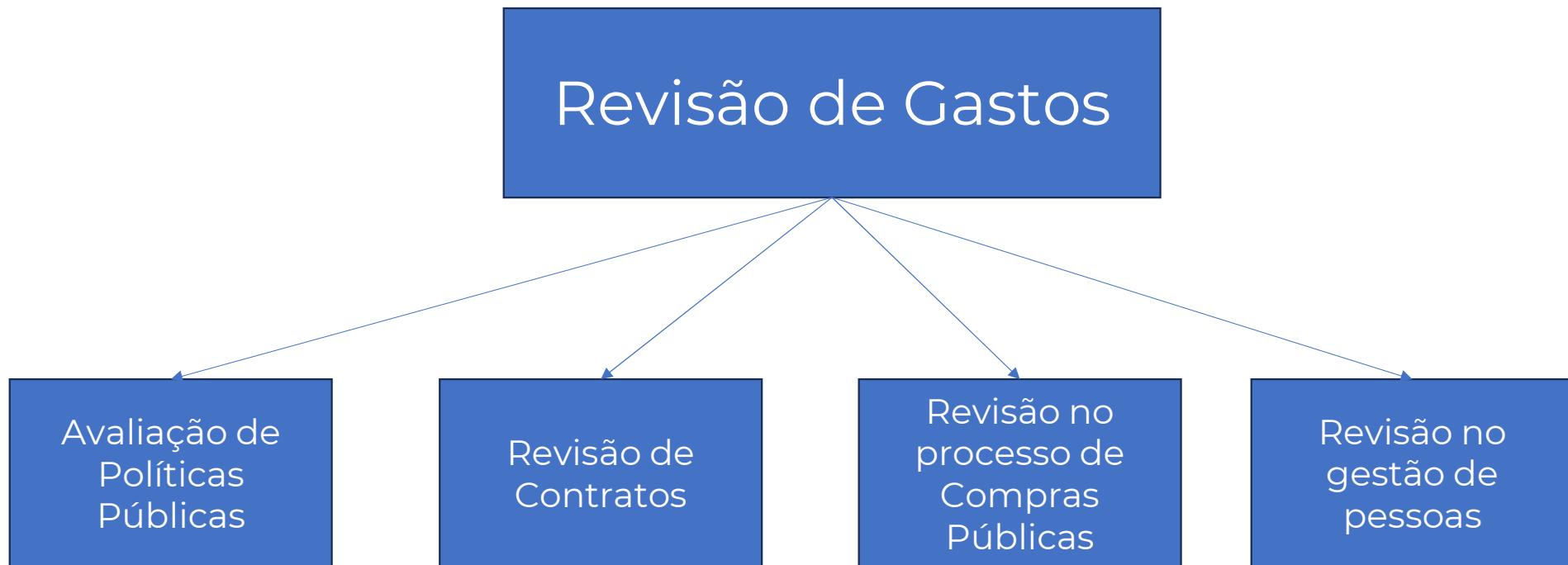
O que não é:

- **Cortes lineares ou contingenciamentos across the board.**
- Essas reduções uniformes distribuem sacrifícios de forma indiscriminada, **preservam ineficiências e atingem áreas efetivas.**

O que é:

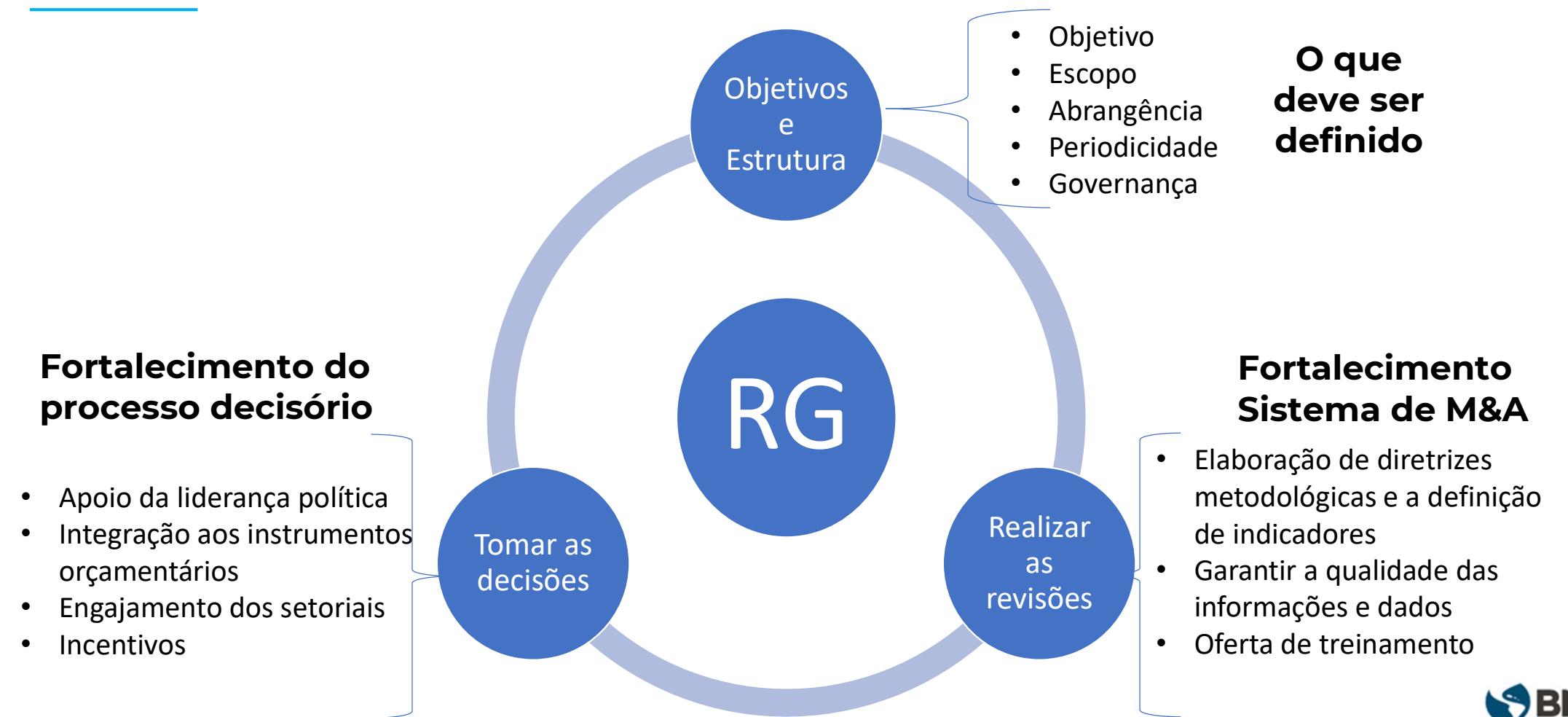
- **Baseada em critérios de valor público:** identifica serviços que podem ser reconfigurados, programas que perderam relevância e áreas que precisam ser reforçadas.

Exemplos de instrumentos de Revisão de Gastos



Revisão de Gasto: Etapas

As três fases na construção da Revisão de Gastos



Conclusão

- Não existe um formato único sendo **flexível** e **adaptável** às prioridades e a capacidade institucional de cada governo.
- A RG só produz impacto quando **integrada ao ciclo orçamentário**, apoiada por um arcabouço fiscal consistente e **articulada com outros instrumentos de planejamento**.
- Deve estar **alinhada às metas fiscais de médio prazo** e exigir a sincronização de calendários, de modo que as opções de economia concorram com as novas demandas de gasto.
- Revisões devem encerrar-se com **recomendações claras e relatórios públicos acessíveis**. Transparência reforça legitimidade, aumenta accountability e facilita a implementação.



Obrigado!