

O projeto "Liderança Íntegra", é uma iniciativa do Ministério do Planejamento e do Ministério da Cultura voltada para médias lideranças e servidores públicos. O palestrante do mês de fevereiro/25, Marcos Braga, doutor em Políticas Públicas, discute a importância da tomada de decisão na administração pública e seus impactos.

### **Principais pontos abordados:**

#### **1. Decisão e Liderança:**

- A importância da tomada de decisão no ambiente administrativo e organizacional.
- O impacto das escolhas e os riscos associados.
- O papel das lideranças na gestão pública e a necessidade de preparação para esse papel.

#### **2. Fatores que influenciam a decisão:**

- A racionalidade limitada: a impossibilidade de acesso a todas as informações antes de decidir.
- Viés e influência cultural no processo decisório.
- O medo e a insegurança como elementos que podem paralisar a decisão.

#### **3. Métodos para melhorar a tomada de decisão:**

- Uso de metodologias como *brainstorming* e análise de riscos.
- Aplicação da economia comportamental e da "arquitetura de escolhas" para influenciar decisões saudáveis.
- Importância da transparência e do controle para reduzir fraudes e melhorar a governança.

#### **4. Governança e Integridade:**

- A relação entre tomada de decisão e *accountability* (prestações de contas).
- O papel dos órgãos de controle na gestão pública.
- A necessidade de equilíbrio entre a burocracia técnica e a política pública.

#### **5. Desafios da Administração Pública:**

- A falta de formação específica para líderes em órgãos públicos.
- O dilema entre decisões políticas e técnicas.
- A resistência à inovação e a cultura do medo na gestão.

O palestrante conclui reforçando que a tomada de decisão é um processo fundamental para líderes na administração pública, exigindo preparo, metodologias adequadas e uma cultura organizacional que favoreça a integridade e a transparéncia. **O equilíbrio entre política e técnica, a capacitação de lideranças e a promoção de ambientes que incentivem a inovação são essenciais para uma gestão eficiente.**