

## **A Força da Liderança que Assume Responsabilidades e Transforma Erros em Oportunidades**

A palestrante, Virgínia de Ângelis Oliveira de Paula, atual Secretária Nacional de Planejamento, abordou a complexidade dos processos na administração pública e a resistência cultural a mudanças. Ela enfatizou a importância de os líderes assumirem a responsabilidade por suas decisões, mesmo sabendo que podem ser questionadas.

Virgínia destacou que erros, sendo parte da natureza humana, devem ser encarados como oportunidades de transformação. Em vez de evitá-los, gestores devem usar essas experiências para aprimorar a gestão de riscos e análises prospectivas. Ela também ressaltou a importância de fundamentar as decisões dentro de um contexto específico, conforme o artigo 20 da LINDB e a Resolução 315-TCU.

Os principais pontos abordados incluíram:

- **Gestão de Riscos:** Integrar a gestão de riscos no cotidiano para identificar problemas antes que afetem projetos.
- **Cultura de Responsabilidade:** Fomentar uma cultura que define claramente as atribuições e fortalece a confiança interna e externa.
- **Transparência:** Essencial para aumentar a confiança do público e promover a integridade, apesar dos desafios.
- **Decisões Baseadas em Evidências:** Fundamentar decisões em dados robustos para garantir segurança jurídica e facilitar correções.
- **Colaboração com Parceiros:** Interação com outros órgãos e parceiros para fortalecer a gestão pública e minimizar responsabilizações excessivas.

Virgínia concluiu que essas práticas são vitais para transformar a administração pública e melhorar a qualidade das entregas à sociedade. A palestra ressaltou a importância da transparência na gestão, que fortalece a colaboração entre servidores e promove um ambiente de confiança, permitindo que os funcionários se sintam à vontade para errar e buscar melhorias.

**Cursos mencionados:**

**Introdução à Gestão de Riscos - ENAP | remoto | 40h**

Link para inscrição: <https://www.escolavirtual.gov.br/curso/923>

**Gestão de Riscos em Processos de Trabalho (segundo o Coso) – ENAP | remoto |**

20h

Link para inscrição: <https://www.escolavirtual.gov.br/curso/300>

**Legislação – links úteis**

**Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017** - Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional

**Instrução Normativa Conjunta nº 1, de 10 de maio de 2016** - Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal

**Lei nº 13.655, de 25 de abril de 2018** - Lei de Introdução às Normas do Direito Brasileiro

**Guia Metodológico para Gestão de Riscos – Ministério do Planejamento e Orçamento**

**Guia de Transparência Ativa – Controladoria Geral da União**

**Resolução TCU nº 315/2020** - Dispõe sobre a elaboração de deliberações que contemplam medidas a serem tomadas pelas unidades jurisdicionadas no âmbito do Tribunal de Contas da União