

## COORDENACAO DE ADMINISTRACAO-COAD

# Estudo Técnico Preliminar 22/2025

## 1. Informações Básicas

Número do processo: 08200.038580/2025-20

## 2. Descrição da necessidade

2.1 A Polícia Federal (PF) necessita assegurar disponibilidade operacional contínua e confiabilidade de sua frota automotiva e motorizada — viaturas terrestres, embarcações e máquinas movidas a combustível, distribuídas em todo o território nacional — de modo a sustentar, sem interrupções, suas atribuições constitucionais e legais de polícia judiciária da União, polícia marítima, aeroportuária e de fronteiras, bem como atividades de prevenção e repressão a crimes de competência federal. A natureza nacional, descentralizada e dinâmica das operações impõe resposta rápida e capilaridade logística, inclusive em áreas remotas e durante deslocamentos interestaduais, o que exige modelo integrado e padronizado de suporte à frota.

2.2 O presente Estudo Técnico Preliminar (ETP) tem por finalidade a seleção de empresas especializadas, por itens distintos, para a prestação dos serviços abrangidos pelo **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal**, que contempla, em âmbito nacional, a administração e o gerenciamento completo da frota automotiva e motorizada da instituição. Esse sistema envolve a gestão de viaturas, embarcações e máquinas movidas a combustível, distribuídas por todas as unidades da Federação, e abrange os serviços de **abastecimento, manutenção preventiva e corretiva com fornecimento de peças e materiais, transporte de veículos porta-a-porta e administração centralizada de dados operacionais**.

**2.3 Problema público a resolver.** A PF não dispõe, no seu quadro e infraestrutura, de meios técnicos e logísticos próprios suficientes para executar, com escala e cobertura nacional, as rotinas especializadas de abastecimento, manutenção preventiva e corretiva (com fornecimento de peças e materiais) e transporte portaaporta de veículos. A ausência dessa solução integrada eleva o risco de indisponibilidade de meios, impacta prazos de missão, onera equipes finalísticas com atividades-meio e reduz a eficiência e a economicidade da atuação institucional.

**2.4. Necessidade da contratação.** Faz-se necessária a contratação de empresa especializada para prover, em âmbito nacional, um **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da PF**, abrangendo: (i) **administração e gerenciamento completo** da frota automotiva e motorizada; (ii) **abastecimento** com ampla rede credenciada; (iii) **manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de peças e materiais** e suporte técnico; (iv) **transporte de veículos portaaporta** e (v) **administração centralizada de dados operacionais**, por meio de plataforma informatizada com rastreabilidade e trilhas de auditoria. Tal solução permitirá **padronização de procedimentos, controle em tempo real e transparência** sobre consumo, custos e desempenho da frota.

**2.5 Modelo de execução pretendido.** A experiência institucional recente recomenda manter o arranjo de Autogestão para combustíveis (flexibilidade e capilaridade de abastecimento) e Gestão Compartilhada para manutenção (rede de oficinas credenciadas, cotações e aderência a preços de referência de fabricantes), assegurando agilidade, competitividade entre fornecedores de serviços e melhores condições comerciais, sem afastar o controle decisório da Administração sobre autorização de serviços e seleção da prestadora executante do orçamento aprovado.

**2.6 Resultados pretendidos e efeitos da não contratação.** Espera-se elevar e estabilizar a disponibilidade da frota, reduzir tempos médios de atendimento/manutenção, otimizar custos ao longo do ciclo de vida dos ativos e racionalizar a força de trabalho interna dedicada à logística, com governança contratual e indicadores de nível de serviço (IMR)

para monitoramento e melhoria contínua. A não contratação expõe a PF a interrupções operacionais, incremento de custos difusos, perda de controle sobre dados críticos da frota e risco de descontinuidade de missões sensíveis.

**2.7 Aderência normativa e boas práticas.** Esta descrição da necessidade está alinhada ao art. 18, §1º, I, da Lei nº 14.133/2021, que exige explicitar o problema público e a necessidade da contratação sob a perspectiva do interesse público, bem como à orientação do TCU para que o ETP descreva, de forma objetiva, a necessidade e a solução mais adequada, com foco em viabilidade técnica e econômica e em resultados a alcançar. Adicionalmente, observa o Manual do ETP do Governo Federal (Compras.gov.br), que classifica a “Descrição da necessidade” como campo obrigatório do ETP e recomenda clareza quanto ao escopo mínimo e resultados esperados.

## **2.8 Justificativa para a Licitação Nacional com Execução Descentralizada e Parcelamento por Natureza Econômica Distinta pelas SR/PF**

2.8.1. A Polícia Federal necessita assegurar a **disponibilidade contínua e confiável** de sua frota automotiva e motorizada — composta por viaturas terrestres, embarcações e máquinas movidas a combustível, distribuídas em todas as unidades da federação —, de modo a sustentar suas atribuições constitucionais e legais em todo o território nacional. A natureza descentralizada das operações da PF exige um **modelo integrado de gestão de frota**, que proporcione **capilaridade logística, padronização de procedimentos e governança unificada**, sem abrir mão da autonomia administrativa de cada Superintendência Regional (SR/PF).

2.8.2. Diante desse cenário, justifica-se a opção pela **licitação em âmbito nacional**, mas com a **execução descentralizada por SR/PF**, pelos seguintes fundamentos:

### **2.8.2.1. Padronização e governança contratual:**

- A gestão nacional unificada permite **adoção de critérios uniformes** para abastecimento, manutenção e transporte de veículos, eliminando discrepâncias regionais e garantindo igualdade de condições entre todas as unidades da PF.
- O **controle centralizado de dados operacionais** (consumo de combustível, manutenção, quilometragem, indicadores de desempenho) viabiliza **auditorias, rastreabilidade e transparência**, em conformidade com os arts. 5º, 18 e 40 da Lei nº 14.133/2021.
- O modelo atende às **boas práticas de governança recomendadas pelo TCU**, assegurando **controle em tempo real e trilhas de auditoria**, evitando riscos de fragmentação contratual.

### **2.8.2.2. Eficiência administrativa e redução da complexidade:**

- A gestão pulverizada, com múltiplos contratos regionais, gera **sobrecarga administrativa**, duplicidade de esforços e dificuldades de supervisão.
- Concentra-se a governança na DLOG/PF, ao mesmo tempo em que se preserva a **execução descentralizada via SRs/PF**, mediante centros de custo próprios e emissão segregada de notas fiscais.
- Essa combinação permite **eficiência no planejamento orçamentário**, simplificação de rotinas administrativas e maior agilidade no atendimento.

### **2.8.2.3. Escala, economicidade e previsibilidade orçamentária:**

- O contrato nacional possibilita **ganhos de escala**, com redução de custos unitários em abastecimento, peças e serviços de manutenção.
- Dados históricos demonstram **crescimento contínuo dos gastos com manutenção e combustível** (aumento de mais de 40% entre 2022 e 2024), reforçando a necessidade de um contrato dimensionado em escala nacional.

- O modelo unificado permite **negociação de condições mais vantajosas** com o mercado, garantindo descontos sobre o preço médio de combustíveis e tabelas de referência de peças e serviços, em observância ao princípio da economicidade.
- A previsibilidade orçamentária também é ampliada, pois o contrato abarca cenários de variação de demanda (operações emergenciais, grandes eventos, deslocamentos extraordinários).

#### 2.8.2.4. Continuidade do serviço e mitigação de riscos:

- A contratação nacional reduz riscos de **descontinuidade**, comuns em contratos locais com fornecedores de baixa capacidade técnica ou logística.
- A **rede credenciada nacional** assegura que qualquer SR/PF, mesmo em áreas remotas, tenha acesso imediato a serviços de abastecimento, manutenção ou transporte.
- O modelo mitiga gargalos logísticos, assegura redundância em regiões críticas e reduz a dependência de fornecedores locais com pouca capacidade operacional.

#### 2.8.2.5. Flexibilidade operacional para as unidades:

- Apesar de ser um contrato nacional, o modelo proposto garante **execução descentralizada**: cada SR/PF poderá gerir seu orçamento próprio, com centros de custo específicos, ordens de serviço individualizadas e autonomia para autorizar serviços dentro do contrato.
- Isso preserva a **flexibilidade local**, respeitando peculiaridades regionais, variações de preços e necessidades específicas de cada unidade.

#### 2.8.2.6. Atendimento a eventos de grande porte e demandas extraordinárias:

- A PF desempenha papel estratégico na segurança de **eventos internacionais** (G20, BRICS, COP30), eleições presidenciais e operações emergenciais de fronteira.
- Nessas situações, o modelo nacional garante **mobilização rápida de recursos**, padronização de protocolos e disponibilidade imediata de frota, e serviços de manutenção em qualquer região do país.

#### 2.8.2.7. Inovação tecnológica e integração sistêmica:

- A solução integrada prevê **plataforma informatizada única**, com rastreabilidade, dashboards de acompanhamento e indicadores de desempenho (IMR).
- A integração via **API/Web Service com os sistemas corporativos da PF** assegura interoperabilidade, conformidade com a Estratégia de Governo Digital e atendimento às exigências da LGPD.
- O uso de **TAGs RFID para abastecimento e pedágios** representa avanço tecnológico, automatizando processos, reduzindo fraudes e elevando a eficiência operacional.

#### 2.8.2.8. Conformidade normativa:

- O modelo atende ao **art. 18 da Lei nº 14.133/2021**, ao descrever de forma clara a necessidade pública e a solução mais adequada, fundamentada em viabilidade técnica e econômica.
- Observa também o **art. 92 da Lei nº 14.133/2021**, ao prever redimensionamento contratual compatível com o crescimento da demanda e com possibilidade de prorrogação por até 10 anos, assegurando equilíbrio econômico-financeiro.
- Atende às recomendações do **Manual do ETP/Compras.gov.br** e às **orientações do TCU**, que indicam a necessidade de contratações com foco em resultados, economicidade e transparência.

2.9. Conclusão

Pelo exposto, a adoção de licitação em **âmbito nacional, estruturada em itens independentes por natureza econômica distinta, com execução descentralizada por SR/PF**, é a solução **mais eficiente, segura e vantajosa** para a Polícia Federal. O modelo garante:

- 1. **padronização nacional e governança centralizada;**
- 2. **flexibilidade operacional e autonomia regional;**
- 3. **ganhos de escala e economicidade;**
- 4. **continuidade e mitigação de riscos;**
- 5. **inovação tecnológica e integração sistêmica.**
- 6. Assim, a modelagem proposta está em plena conformidade com a **Lei 14.133/2021** e as **orientações do TCU**, atendendo ao interesse público e assegurando a plena disponibilidade logística da Polícia Federal em todo o território nacional.
- 7. O transporte porta-a-porta, incluído no contrato, evita desgastes desnecessários da frota, aumenta a segurança dos servidores e proporciona maior eficiência logística.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
SETRAN/DIFRO/CGAD/DLOG/PF	Rogério Santos Marinho

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1 Além dos requisitos que serão detalhados no **Termo de Referência**, a empresa contratada deverá atender a condições essenciais para garantir a adequada execução dos serviços, observando os princípios da Lei nº 14.133 /2021 e as orientações do TCU. Esses requisitos devem ser necessários, proporcionais e suficientes para assegurar a satisfação da necessidade pública, evitando especificações excessivas ou irrelevantes.

4.1.1. Escopo funcional mínimo

As contratadas, conforme o item adjudicado, deverão assegurar **atendimento integral às demandas da Polícia Federal** relacionadas à gestão da frota nacional, abrangendo:

- **Administração e gerenciamento completo da frota automotiva e motorizada**, incluindo viaturas, embarcações e máquinas movidas a combustível;
- **Serviços de abastecimento**, com rede credenciada de abrangência nacional;
- **Manutenção preventiva e corretiva**, com fornecimento de peças e materiais;
- **Transporte porta-a-porta de veículos;**
- **Administração centralizada de dados operacionais**, com rastreabilidade e trilhas de auditoria.

#### 4.1.2. Requisitos tecnológicos

- Disponibilização de **plataforma informatizada integrada**, com:
  - Acompanhamento em tempo real da execução dos serviços;
  - Extração de relatórios gerenciais e consolidação de indicadores de desempenho;
  - Implementação do Índice de Medição de Resultados (IMR) como ferramenta de avaliação;
  - Integração via Web Service/API aos sistemas internos da PF;
  - Aplicativo compatível com iOS e Android para gestão e consulta do usuário final e do gestor local.

#### 4.1.3. Rede credenciada e logística

- Rede nacional de oficinas credenciadas e postos de abastecimento, garantindo capilaridade e atendimento em todas as regiões do país;
- Capacidade de atendimento emergencial em áreas remotas e durante deslocamentos interestaduais.

#### 4.1.4. Qualidade e prazos

- Cumprimento rigoroso dos prazos contratuais e manutenção de padrão de qualidade compatível com a Administração Pública Federal, aferido por indicadores e auditorias periódicas;
- Garantia de continuidade do serviço, dada a natureza essencial e ininterrupta da atividade.

#### 4.1.5. Sustentabilidade e conformidade

- Observância a normas técnicas, ambientais, de saúde e segurança do trabalho;
- Adoção de práticas de contratações sustentáveis, conforme Guia Nacional da AGU.

#### 4.1.6. Requisitos de governança e transparência

- Disponibilização de módulos de auditoria e trilhas de controle;
- Relatórios periódicos para subsidiar a tomada de decisão e assegurar transparência.

#### 4.1.7. Critérios de habilitação técnica

- **Manutenção (Gestão Compartilhada):** Atestados que comprovem experiência em gerenciamento de frotas (incluindo **viaturas, embarcações e/ou máquinas movidas a combustível**) com rede credenciada nacional e sistema informatizado, abrangendo no mínimo **2.500 veículos ou equipamentos motorizados**, e comprovação de que o atestado se refere a contrato com execução de pelo menos 1 ano.
- **Abastecimento (Autogestão):** Atestados que comprovem experiência em gerenciamento de fornecimento de combustíveis com rede credenciada nacional e sistema informatizado, abrangendo no mínimo **2.500 veículos** e experiência mínima de **1 ano**;

- Atestados acompanhados de documentação comprobatória da legitimidade (contratos, locais de execução, etc.), emitidos após a conclusão do contrato ou com pelo menos 1 ano de vigência.

#### 4.1.8. Outras exigências

- Declaração formal da licitante atestando conhecimento das condições operacionais, técnicas e logísticas;
- Possibilidade de **prova de conceito** ou homologação de amostras, quando aplicável, para comprovar aderência às especificações do TR, conforme art. 17, §3º da Lei 14.133/2021.

### 5. Levantamento de Mercado

5.1. O modelo atualmente adotado pela Polícia Federal para gestão de frota representou um marco inovador em relação às práticas anteriores, que se baseavam na contratação pontual de poucas oficinas, sem integração tecnológica e com baixa capilaridade. Esse formato anterior gerava ineficiências operacionais, gargalos logísticos e custos elevados, especialmente em regiões com menor oferta de serviços especializados.

5.2. Com a implementação do Contrato 23/2022 – CGAD/DLOG/PF, houve a transição para um modelo integrado, com empresa especializada responsável pela administração e gerenciamento da frota, apoiada em rede credenciada nacional e plataforma informatizada para controle e monitoramento. Essa mudança trouxe ganhos expressivos, como:

- **Descentralização dos atendimentos** e maior cobertura territorial;
- **Redução do tempo de imobilização dos veículos**;
- **Aumento da transparência e rastreabilidade** na execução contratual.

5.3. A experiência acumulada permitiu identificar **fragilidades e oportunidades de melhoria**, que foram incorporadas ao novo escopo, resultando em um modelo mais robusto e alinhado às **boas práticas de governança pública**.

#### 5.3.1. Tendências e benchmarking

Durante a elaboração deste estudo, foram analisadas **contratações similares no âmbito federal**, constatando-se que diversos órgãos vêm adotando modelos de gestão integrada de frota, com características semelhantes às da PF, incluindo:

- Plataformas digitais com integração via API/Web Service;
- Rede credenciada nacional para manutenção e abastecimento;
- Indicadores de desempenho (KPIs) e mecanismos de auditoria contínua.

Essa convergência demonstra a maturidade do mercado e a aderência do modelo às práticas consolidadas, reforçando sua viabilidade técnica e econômica.

#### 5.3.2. Evolução proposta

O novo contrato busca **aperfeiçoar o modelo vigente**, com avanços como:

- Ampliação e granularidade dos indicadores de desempenho, com uso do Índice de Medição de Resultados (IMR);
- Critérios mais rigorosos de qualidade, aferidos por sistema informatizado;
- Integração plena com sistemas corporativos da PF;

- Inclusão de novos serviços como transporte porta-a-porta e administração centralizada de dados de viaturas, embarcações e máquinas.

Essas melhorias visam fortalecer o **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas**, garantindo **eficiência, rastreabilidade, segurança e continuidade em todas** as unidades da Federação.

### 5.3.3. Análise de riscos e oportunidades

- **Riscos mitigados:** Gargalos logísticos, falta de padronização, baixa transparência e indisponibilidade da frota.
- **Oportunidades:** Adoção de soluções tecnológicas avançadas, maior previsibilidade orçamentária, integração com sistemas internos e melhoria contínua baseada em dados.

### 5.4. Alternativas possíveis:

- a) Realização de licitação na mesma forma do contrato atual (23/2022 – CGAD/DLOG/PF), o contrato atual não engloba os serviços de Cegonha e máquinas;
- b) Realização de uma licitação individual para os serviços de cegonha e máquinas;
- c) Contratação por meio de adesão a outras licitações realizadas pela Administração Pública Federal;
- d) Contratação de **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas** abrangendo a gestão completa de cada módulo de serviço listado.

#### 5.4.1. Conclusão:

- a) Considerando que o contrato atual não engloba os serviços citados e, conforme, item 5.3, há fragilidades e oportunidade de melhoria no serviço;
- b) Tendo em vista o custo de uma licitação para a Administração Pública, conforme estudo publicado pela Negócios Públicos, Link: <https://portal.sollicita.com.br/Noticia/21529/quanto-custa-uma-licita%C3%A7%C3%A3o>, não se vislumbra vantajosidade econômica, nem processual para a realização individualizadas de cada serviço citado;
- c) Considerando que as peculiaridades do serviços solicitados, não se logrou êxito em encontrar uma licitação que atenda plenamente as necessidades atuais da Polícia Federal;
- d) A Contratação de um Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas garantirá **a eficiência, a rastreabilidade, a segurança e a continuidade** em todas as unidades da Federação, de que a Polícia Federal precisa para oferecer um serviço de qualidade à população, bem como aos seus servidores.

## 6. Descrição da solução como um todo

6.1. A presente contratação tem por objeto a seleção de empresas especializadas para fornecimento e operação do **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal**, abrangendo, em âmbito nacional, a administração e o gerenciamento completo da frota automotiva e motorizada da instituição. Essa solução contempla viaturas, embarcações e máquinas movidas a combustível, distribuídas por todas as unidades da Federação, e inclui os seguintes serviços essenciais, observada a peculiaridade de cada grupo da licitação:

- **Abastecimento** por meio de rede credenciada nacional, com modelo de **autogestão** para garantir flexibilidade e capilaridade;
- **Manutenção preventiva e corretiva**, com fornecimento de peças e materiais, sob modelo de **gestão compartilhada**, assegurando competitividade e controle;
- **Transporte porta-a-porta de veículos**, para otimizar a logística em deslocamentos e reparos;
- **Administração centralizada de dados operacionais**, com rastreabilidade e trilhas de auditoria.

## 6.2. Requisitos de Integração e Interoperabilidade

Cada módulo contratado deverá disponibilizar sistema informatizado próprio, observados requisitos mínimos de interoperabilidade, integração e padronização de dados, a fim de permitir consolidação das informações pela Administração. O sistema que deverá:

- Integrar-se aos sistemas corporativos da Polícia Federal por meio de APIs e Web Services seguros, garantindo interoperabilidade e conformidade com a Estratégia de Governo Digital;
- Permitir acompanhamento em tempo real da execução contratual, com dashboards analíticos e relatórios gerenciais;
- Consolidar indicadores de desempenho, incluindo o Índice de Medição de Resultados (IMR), para avaliação contínua da performance;
- Oferecer aplicativo móvel (iOS e Android) para facilitar a operação pelos usuários;
- Garantir **emissão de Notas Fiscais com centros de custo distintos**, de forma independente entre os módulos (abastecimento, manutenção e transporte), assegurando segregação contábil e transparência;
- Validar todas as operações de abastecimento por meio da identificação do servidor da Polícia Federal, utilizando matrícula e senha pessoal e intransferível, assegurando autenticidade, rastreabilidade e responsabilização individual.

## 6.3. Segurança da Informação e Governança

- Hospedagem dos dados em ambiente seguro, com mecanismos de proteção compatíveis com padrões legais e melhores práticas de segurança da informação;
- Sigilo absoluto sobre dados sensíveis, com responsabilização civil e criminal por vazamentos ou uso indevido;
- A CONTRATADA manterá os dados e relatórios, em formato exportável e auditável, por até 5 (cinco) anos após a extinção contratual, sem ônus adicional, e os entregará mediante requerimento formal da CONTRATANTE.
- A gestão dos dados observará integralmente a Lei nº 13.709/2018 (LGPD): (i) os tratamentos de dados pessoais somente ocorrerão mediante base legal adequada e com minimização; (ii) serão aplicadas medidas técnicas e administrativas de segurança compatíveis com o padrão ISO/IEC 27001 ou equivalente; (iii) será assegurada pseudonimização/anonimização de dados pessoais quando não imprescindível identificar titular; (iv) eventual transferência internacional deverá observar requisitos da ANPD.
- A CONTRATADA responderá por incidentes de segurança e deverá comunicar a CONTRATANTE conforme prazos legais e procedimento previsto no TR.
- Mecanismos de autenticação forte (mínimo: login com matrícula e senha pessoal e intransferível), podendo ser complementados por autenticação multifator.

6.4. O modelo proposto visa garantir eficiência, continuidade e rastreabilidade dos serviços, assegurando padronização nacional, transparência na execução contratual e suporte à tomada de decisão estratégica. A solução incorpora melhores práticas de governança, inovação tecnológica e mecanismos de controle, alinhando-se aos princípios da eficiência, economicidade e continuidade do serviço público.

### 6.4.1. Do Gerenciamento de FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS (Autogestão)

A solução contratada deverá assegurar a administração e o gerenciamento do fornecimento de combustíveis para toda a frota da Polícia Federal, por meio de rede credenciada de abrangência nacional, com suporte de plataforma informatizada baseada em tecnologia Web, integrada aos sistemas internos da PF. O objetivo é garantir abastecimento contínuo, seguro e controlado, atendendo a todas as marcas e modelos da frota, incluindo viaturas, embarcações e máquinas movidas a combustível.

#### 6.4.1.1. Escopo do fornecimento



- Gasolina (comum, aditivada e premium);
- Etanol;
- Diesel (comum e aditivado);
- Biodiesel;
- Gás Natural Veicular (GNV);
- Soluções aditivas estritamente necessárias ao funcionamento e preservação da máquina (cite: Arla32, aditivo estabilizador de diesel etc).

#### **6.4.1.2. Requisitos tecnológicos mínimos**

A plataforma deverá:

- Permitir registro eletrônico de abastecimentos, com integração segura via API/Web Service aos sistemas corporativos da PF;
- Disponibilizar dados cadastrais e operacionais de veículos e condutores;
- Implementar alertas e travas sistêmicas para prevenir consumo irregular ou fraudulento;
- Oferecer relatórios gerenciais analíticos e sintéticos, com filtros por unidade, centro de custo e período, contendo:
  - Identificação do posto (nome, município/UF);
  - Identificação do veículo (marca, modelo, placa);
  - Leitura do hodômetro;
  - Data e hora da transação;
  - Tipo e quantidade de combustível;
  - Valor da operação;
  - Identificação do usuário (nome e matrícula).

#### **6.4.1.3. Funcionalidades obrigatórias**

- Controle de abastecimentos: quilometragem, horas de uso, consumo mensal/anual, custo total e inconsistências;
- Relatório cadastral do veículo: marca, modelo, ano, tipo de combustível, placa, chassi, RENAVAM, capacidade do tanque e média de consumo;
- Disponibilidade de relatórios históricos desde o início da contratação, sem restrição de período;
- Aplicativo móvel (iOS e Android) para registro e consulta de operações.

#### **6.4.1.4 . Fornecimento e gestão de TAGs de Identificação de Viaturas**

A contratada deverá fornecer à Polícia Federal, sem ônus adicional, dispositivos eletrônicos de pagamento automático (**TAGs**) baseados em tecnologia RFID (Identificação por Rádio Frequência), com funcionalidades integradas para gestão inteligente da frota oficial. Esses dispositivos deverão atender, cumulativamente, às seguintes finalidades:

#### **6.4.1.5. Finalidades principais**

- **Identificação e liberação para abastecimento:** permitir a identificação automática das viaturas nos pontos de abastecimento com leitores RFID, viabilizando a liberação imediata do serviço, com ganhos em agilidade,

controle e rastreabilidade, desde que a operação seja validada por meio da identificação do servidor da Polícia Federal, utilizando matrícula e senha pessoal e intransferível.

- **Livre passagem em praças de pedágio:** assegurar trânsito livre das viaturas da PF — ostensivas ou reservadas — por todas as praças de pedágio do território nacional, exclusivamente pelas faixas de Identificação Automática de Veículos (AVI), com liberação automática, sem parada ou intervenção manual, respeitando as isenções previstas na Resolução ANTT nº 6.032/2023.

#### 6.4.1.6. Funcionalidades obrigatórias

- Cadastro centralizado por contrante de TAGs vinculadas a cada veículo da frota;
- Controle de utilização em pedágios e abastecimentos, com registro de data, hora, local e identificação do veículo;
- Emissão de relatórios gerenciais analíticos e sintéticos, com filtros por unidade, centro de custo e período;
- Disponibilização de histórico completo das transações desde o início da contratação, sem restrição de período;

#### 6.4.1.7. Benefícios institucionais

A solução contribuirá para:

- **Modernização da gestão da frota**, com automação de processos e redução de custos administrativos;
- **Maior eficiência operacional**, eliminando barreiras logísticas em deslocamentos;
- **Aprimoramento dos mecanismos de controle e transparência**, em consonância com os princípios da eficiência, economicidade e continuidade do serviço público.

#### 6.4.1.8. Requisitos de integração e interoperabilidade com concessionárias de rodovias

- Integração plena com as plataformas das concessionárias de rodovias, garantindo:
  - Identificação correta das viaturas;
  - Aplicação das isenções previstas;
  - Liberação automática nas praças de pedágio.
- Interoperabilidade com os sistemas corporativos da Polícia Federal, por meio de APIs padronizadas, assegurando:
  - Consumo automatizado e seguro de dados;
  - Integridade, disponibilidade e rastreabilidade das informações;
  - Conformidade com as diretrizes da Estratégia de Governo Digital e normas de segurança da informação da Administração Pública Federal.

### 6.5. Do gerenciamento da MANUTENÇÃO (gestão compartilhada)

A contratação visa à prestação de serviços continuados de administração e gerenciamento compartilhado da manutenção preventiva e corretiva da frota da Polícia Federal, por meio de rede credenciada com abrangência nacional. A solução deverá atender a toda a frota da PF, independentemente de marca, modelo ou localidade, incluindo veículos eventualmente utilizados a serviço da instituição.

#### 6.5.1 Escopo mínimo dos serviços

- Manutenção mecânica preventiva e corretiva;
- Manutenção elétrica e revisões de garantia de fábrica;

- Guincho com transporte em suspenso e socorro mecânico;
- Lanternagem, funilaria, pintura e estofaria;
- Alinhamento, balanceamento, suspensão e desempenho de rodas;
- Serviços de chaveiro automotivo (incluindo chaves e cartões de ignição);
- Manutenção de ar-condicionado automotivo;
- Fornecimento de peças, componentes, acessórios e materiais diversos;
- Fornecimento de placas de identificação veicular e extintores;
- Reparo e substituição de acessórios policiais luminosos e sonoros;
- Plotagem, adesivagem e envelopamento conforme padrão da PF;
- Lavagem, aspiração, lubrificação, polimento e cristalização;
- Serviços de borracharia, incluindo fornecimento de pneus;
- Vidraçaria automotiva, películas e gravação de chassi;
- Serviços relacionados à blindagem automotiva;
- **Qualquer outro serviço indispensável à plena disponibilidade operacional da frota.**

#### 6.5.2. Modelo de gestão

À contratada caberá:

- Interlocução direta com a rede credenciada, realizando cotações, pesquisas de mercado e negociações;
- Garantir conformidade com preços de referência e condições comerciais vantajosas à CONTRATANTE, respeitando-se os balizadores que serão definidos pela CONTRATANTE;
- Cumprir as regras editalícias e assegurar transparência e rastreabilidade em todas as etapas.

#### 6.5.3 Requisitos tecnológicos do sistema

O sistema informatizado deverá:

- Permitir controle detalhado das despesas e gerenciamento completo das informações da frota;
- Atender ao Acórdão 2.354/2017 – TCU/Plenário, possibilitando:
  - Envio automático e online de solicitações de orçamento a todas as oficinas credenciadas no município do veículo;
  - Inclusão, nos orçamentos, da previsão de início e término dos serviços e eventual custo de guincho;
- Disponibilizar relatórios cadastrais, operacionais e financeiros, incluindo:
  - Histórico completo de manutenção por veículo, com valores de peças, mão de obra, garantias, quilometragem, estabelecimento executor e descontos aplicados;
  - Histórico detalhado de movimentação de orçamentos e cotações, com registro de todas as etapas (abertura, aprovação, execução, atesto);
  - Visão consolidada por veículo, com comparativo de gastos acumulados versus valor venal (Tabela FIPE) e alertas automáticos quando os custos atingirem 50% do valor de mercado.

#### **6.5.4. Funcionalidades obrigatórias**

- Cadastro e acompanhamento de ordens de serviço;
- Comparativo entre valores estimados e executados;
- Geração e gestão de orçamentos eletrônicos;
- Registro de garantias associadas a peças e serviços;
- Indicadores de manutenção preventiva por veículo;
- Relatórios detalhados por grupo de peças, mão de obra, tempo de execução e custo unitário;
- Cotação em tempo real (online), garantindo agilidade e transparência;
- Emissão de alertas automáticos para substituições recorrentes incompatíveis com a vida útil da peça.

#### **6.5.5. Integração e governança**

- Integração segura e contínua com os sistemas internos da PF, contemplando:
  - Histórico de serviços de manutenção;
  - Registros de abastecimentos;
  - Dados cadastrais e operacionais dos condutores;
  - Indicadores de depreciação veicular (Tabela FIPE).
- Acesso irrestrito aos dados desde o início da contratação, com relatórios extraíveis para auditorias e análises comparativas.

#### **6.5.6. Condições financeiras e compliance**

- Cada nota fiscal deverá conter o número do orçamento vinculado e identificação do veículo;
- A CONTRATADA permanecerá responsável perante a Administração pela adequada execução dos pagamentos às oficinas/estabelecimentos credenciados.
- Observância às normas de segurança da informação e proteção de dados, com responsabilização civil e criminal por vazamentos.

#### **6.5.7. Sistemas de Balizamento de Preços na Manutenção de Veículos**

Adoção de sistemas especializados de balizamento de preços (AUDATEX, CÍLIA, ORION ou equivalente), observando os requisitos mínimos: (i) base de dados homologada por fabricantes e atualizada periodicamente; (ii) capacidade de emissão de orçamentos eletrônicos padronizados e trilhas de auditoria; (iii) integração via API ao sistema da CONTRATANTE; (iv) possibilidade de exportação de relatórios para auditoria. A indicação de sistemas exemplificativos não constitui exclusão de soluções equivalentes que comprovem requisitos e funcionalidades acima.

6.5.7.1. Essas ferramentas (AUDATEX, CÍLIA e O) são amplamente utilizadas por seguradoras, empresas frotistas, montadoras, reguladoras de sinistros e gestores de ativos automotivos, sendo reconhecidas como referência nacional em precificação técnica de peças e serviços automotivos. Sua adoção no contexto da gestão de manutenção da frota da Polícia Federal é plenamente justificada pelos seguintes fundamentos:

##### **1. Estimativa de custos com base em padrões técnicos**

- Os sistemas AUDATEX, Cília e Orion utilizam bases de dados homologadas por fabricantes, com especificações técnicas por modelo, versão e ano de fabricação, permitindo precificação precisa e padronizada de peças, componentes e serviços de mão de obra.

## 2. Cotações automatizadas e comparáveis entre oficinas credenciadas

- As plataformas permitem envio simultâneo de orçamentos eletrônicos para múltiplas oficinas credenciadas, com retorno padronizado e rastreável, promovendo competitividade, agilidade e transparência na seleção da proposta mais vantajosa.

## 3. Controle de variações de preços por modelo, marca e tipo de serviço

- Os sistemas possibilitam análise comparativa entre orçamentos, identificando variações injustificadas de preços, promovendo controle efetivo de custos e prevenção de sobrepreço ou superfaturamento.

## 4. Rastreabilidade e padronização dos orçamentos

- Cada orçamento gerado é documentado eletronicamente, com trilha de auditoria, histórico de cotações, valores unitários e totais, tempo estimado de execução e garantias aplicáveis, atendendo às exigências do Acórdão TCU nº 2.354/2017 e aos princípios da governança contratual.

## 5. Conformidade com os preços de mercado e isonomia entre fornecedores

- A utilização dessas ferramentas assegura que os valores praticados estejam em conformidade com os preços de mercado, promovendo isonomia entre os fornecedores, controle dos gastos públicos e agilidade na análise e aprovação dos orçamentos, conforme previsto no art. 23 da Lei 14.133/2021.

6.5.7.2. Neste contexto, a incorporação de sistemas de balizamento de preços, como AUDATEX, CÍLIA e ORION, ao modelo de gestão compartilhada da manutenção da frota da Polícia Federal configura uma medida estratégica que fortalece a eficiência operacional, a economicidade e a transparência da contratação. Além disso, assegura aderência técnica aos padrões de mercado e conformidade jurídica com a legislação vigente, em especial com os princípios e diretrizes estabelecidos pela Lei 14.133/2021 e pelas orientações dos órgãos de controle, como o Tribunal de Contas da União - TCU.

## 6.6. Transporte porta-a-porta de veículos ("cegonha")

A contratação deverá contemplar serviço especializado de transporte de veículos em âmbito nacional, com coleta e entrega porta-a-porta, utilizando caminhões tipo cegonha e/ou guinchos, garantindo segurança, rastreabilidade e eficiência logística. Este serviço é essencial para atender às seguintes demandas institucionais:

- **Transferência de veículos** entre unidades da Polícia Federal;
- **Movimentação temporária de viaturas** para operações policiais e outras atividades estratégicas;
- **Atendimento a processos de remoção de servidores**, incluindo transporte de veículos particulares, conforme regulamentação vigente.

### 6.6.1 Justificativa e benefícios

A adoção deste modelo proporciona:

- Maior eficiência logística, com redução de custos operacionais e melhor aproveitamento de recursos;
- Preservação do patrimônio público, evitando desgaste prematuro dos veículos por deslocamentos rodoviários longos;
- Redução de riscos de acidentes envolvendo servidores, que deixam de realizar viagens extensas para transporte de viaturas;
- Otimização da força de trabalho, liberando efetivo para atividades finalísticas.

### 6.6.2. Requisitos técnicos e operacionais

- Frota de caminhões cegonha e guinchos adequada e certificada, com cobertura nacional;

- Rastreamento em tempo real dos veículos transportados, com acesso para a Contratante;
- Seguro total para os veículos durante todo o processo de transporte;
- Controle eletrônico das ordens de serviço, integrado ao sistema de gerenciamento da frota;
- Emissão de relatórios detalhados contendo:
  - Origem e destino do transporte;
  - Data e hora da coleta e entrega;
  - Identificação do veículo (placa, modelo, chassi);
  - Nome e identificação do condutor responsável pelo transporte.

### 6.6.3. Integração e governança

- O serviço deverá estar **integrado ao Sistema Informatizado de Gerenciamento de Frotas**, permitindo:
  - Registro das solicitações de transporte;
  - Acompanhamento do status em tempo real;
  - Emissão de alertas e notificações para as unidades solicitantes;
  - Disponibilização de histórico completo das movimentações;
  - **Emissão de Notas Fiscais com centros de custo distintos:** A CONTRATADA deverá emitir notas fiscais eletrônicas de forma segregada, em conformidade com as instruções de cada UASG solicitante, assegurando a devida transparência orçamentária e a segregação contábil em relação aos demais serviços de gerenciamento de frota (tais como abastecimento e manutenção). As notas fiscais deverão observar:
    - (i) estrutura mínima de identificação, contendo UASG, centro de custo, serviço prestado e identificação do veículo/placa;
    - (ii) prazo de emissão, limitado a até **5 (cinco)** dias úteis após a prestação do serviço;
    - (iii) possibilidade de emissão consolidada por UASG, mediante autorização prévia da CONTRATANTE;
    - (iv) responsabilidade integral da CONTRATADA pela correção de notas fiscais emitidas com defeito ou inconsistências; e
    - (v) disponibilização, quando solicitado, em formato XML ou CSV, para integração automática com os sistemas da CONTRATANTE.

### 6.6.4 Alinhamento estratégico

Este serviço é fundamental para operações de grande porte e eventos de alta complexidade, como reuniões do G20, BRICS, COP30 e eleições gerais, garantindo mobilização rápida e segura dos recursos logísticos da Polícia Federal, em consonância com os princípios da eficiência, economicidade e continuidade do serviço público.

## 6.7 Do Fornecimento de Peças, Componentes e Acessórios Automotivos

A contratação contemplará item específico destinado ao fornecimento contínuo de peças, componentes, acessórios e materiais automotivos necessários à manutenção preventiva e corretiva da frota da Polícia Federal, abrangendo viaturas terrestres, embarcações e equipamentos motorizados, independentemente de marca, modelo ou localidade.

### 6.7.1 Escopo mínimo do fornecimento

O item deverá abranger, no mínimo:

- Peças mecânicas e elétricas originais, genuínas ou equivalentes de qualidade comprovada;
- Componentes de sistemas de freio, suspensão, transmissão, direção, arrefecimento e alimentação;

- Filtros, correias, rolamentos, velas, baterias e itens de desgaste periódico;
- Pneus, câmaras de ar e acessórios correlatos;
- Componentes eletrônicos, sensores e módulos;
- Peças e acessórios destinados a embarcações e equipamentos motorizados;
- Demais componentes indispensáveis à plena disponibilidade operacional da frota.

#### **6.7.2 Modelo de fornecimento**

À contratada caberá:

- Disponibilizar catálogo eletrônico atualizado com identificação por fabricante, código original e compatibilidade por modelo/ano;
- Garantir rastreabilidade das peças fornecidas;
- Assegurar prazos de entrega compatíveis com a criticidade operacional da Polícia Federal;
- Permitir registro eletrônico das solicitações e entregas;
- Fornecer exclusivamente peças novas, vedada a utilização de itens reconicionados, salvo autorização expressa da Administração.

#### **6.7.3 Balizamento e controle de preços**

O fornecimento deverá observar:

- Preços de referência praticados no mercado, com base em fabricantes, distribuidores autorizados ou sistemas especializados de consulta;
- Aplicação de desconto percentual incidente sobre tabela de referência definida no Termo de Referência;
- Registro detalhado de valores unitários, descontos aplicados e identificação do fornecedor de origem;
- Transparência integral das operações, com possibilidade de auditoria.

#### **6.7.3 Requisitos Tecnológicos**

A contratada deverá disponibilizar sistema informatizado próprio, observados requisitos mínimos de interoperabilidade e padronização de dados, permitindo:

- Registro eletrônico das aquisições;
- Integração com os sistemas corporativos da Polícia Federal via API ou Web Service;
- Emissão de relatórios analíticos por unidade, centro de custo e tipo de peça;
- Histórico completo das aquisições desde o início da contratação;
- Emissão de notas fiscais segregadas em relação ao item de manutenção (mão de obra).

#### **6.8. Garantia e qualidade**

As peças fornecidas deverão observar as especificações técnicas do fabricante e possuir garantia mínima conforme legislação aplicável. A contratada responderá por vícios de qualidade, inadequação ou incompatibilidade, devendo promover substituição imediata em caso de defeito ou inconformidade.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1 Este estudo para contratação de serviços de gerenciamento de frota da Polícia Federal fundamenta-se na análise dos dados históricos de consumo e execução contratual dos últimos três exercícios (2022, 2023 e 2024), abrangendo todas as Unidades Gestoras (UASGs) da instituição. A partir desses dados, foi possível realizar uma estimativa técnica e financeiramente fundamentada dos valores projetados para uma nova contratação, assegurando maior previsibilidade orçamentária e aderência às reais necessidades operacionais da PF.

7.2 Além da análise quantitativa, a proposta está alinhada às diretrizes estratégicas do Governo Federal, que preveem o fortalecimento da capacidade logística dos órgãos de segurança pública, especialmente em contextos de grande visibilidade nacional e internacional. A Polícia Federal, como órgão central na coordenação e execução de ações de segurança, desempenha papel essencial em eventos de alta complexidade, como as reuniões do G20, dos BRICS, da COP30, bem como no processo eleitoral de 2026 — com destaque para a segurança dos candidatos à Presidência da República.

7.3 Essas operações extraordinárias demandam uma estrutura logística robusta, ágil e integrada, capaz de garantir a mobilização eficiente de recursos em todo o território nacional. Nesse sentido, torna-se imprescindível que a Diretoria de Logística da Polícia Federal (DLOG/PF) assuma, de forma centralizada e contratual, a responsabilidade pelo suporte logístico e operacional dessas ações, em estreita articulação com as unidades descentralizadas da PF.

7.4 A contratação de um serviço especializado de gerenciamento de frota permitirá não apenas a padronização dos procedimentos de controle, manutenção e rastreamento dos veículos, mas também a otimização do uso da frota, a redução de custos operacionais e o aumento da disponibilidade dos meios de transporte para as atividades finalísticas da instituição.

7.5 Para embasar tecnicamente essa demanda, foram consideradas diversas informações, dentre elas, as informações patrimoniais extraídas do sistema e-Log da Polícia Federal, que indicam os quantitativos atualizados de veículos e embarcações atualmente em uso pela instituição. Esses ativos estão distribuídos entre as diversas unidades da PF, conforme demonstrado nas tabelas a seguir:

STATUS	QUANTIDADE DE VEÍCULOS	QUANTIDADE DE EMBARCAÇÕES
DISPONÍVEIS	8.321	461
INDISPONÍVEIS	258	6
TOTAL	8.619	467

fonte: BI de patrimônio (e-Log) em 11/06/2025.

7.6 Os veículos estão distribuídos entre as unidades da PF da seguinte forma:

UNIDADE PF	CNPJ	UF	FROTA ATUAL (veículos) 2025	
			DISPONÍVEIS	INDISPONÍVEIS
CGAD/DLOG/PF	00.394.494/0014-50	DF	855	54
DIREN-ANP/PF	00.394.494/0083-82	DF	139	0
SR/PF/AC	00.394.494/0019-65	AC	131	0
SR/PF/AL	00.394.494/0020-07	AL	81	0
SR/PF/AM	00.394.494/0021-80	AM	217	3
SR/PF/AP	00.394.494/0010-27	AP	83	0
SR/PF/BA	00.394.494/0022-60	BA	251	0
SR/PF/CE	00.394.494/0023-41	CE	152	22
SR/PF/DF	00.394.494/0024-22	DF	215	3
SR/PF/ES	00.394.494/0025-03	ES	170	0
SR/PF/GO	00.394.494/0026-94	GO	186	0
SR/PF/MA	00.394.494/0027-75	MA	119	40



SR/PF/MG	00.394.494/0029-37	MG	482	15
SR/PF/MS	00.394.494/0084-63	MS	371	0
SR/PF/MT	00.394.494/0028-56	MT	262	3
SR/PF/PA	00.394.494/0030-70	PA	355	1
SR/PF/PB	00.394.494/0031-51	PB	132	0
SR/PF/PE	00.394.494/0033-13	PE	194	0
SR/PF/PI	00.394.494/0034-02	PI	113	0
SR/PF/PR	00.394.494/0032-32	PR	497	26
SR/PF/RJ	00.394.494/0035-85	RJ	496	1
SR/PF/RN	00.394.494/0036-66	RN	109	0
SR/PF/RO	00.394.494/0038-28	RO	214	0
SR/PF/RR	00.394.494/0093-54	RR	137	10
SR/PF/RS	00.394.494/0037-47	RS	489	0
SR/PF/SC	00.394.494/0039-09	SC	275	1
SR/PF/SE	00.394.494/0041-23	SE	69	0
SR/PF/SP	00.394.494/0040-42	SP	1.092	78
SR/PF/TO	00.394.494/0006-40	TO	98	0
DPF/FIG/PR	00.394.494/0077-34	PR	337	1
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>8.321</b>	<b>258</b>

Fonte: BI de patrimônio (e-Log) em 11/06/2025.

7.7 É fundamental destacar que os valores atualmente contratados pelas unidades da Polícia Federal para o serviço de gerenciamento de frota têm se mostrado insuficientes para atender, de forma plena e contínua, às necessidades operacionais da instituição. Durante a vigência dos atuais contratos, observou-se que diversas unidades foram obrigadas a adotar medidas de contenção de despesas, especialmente nos gastos com manutenção corretiva e preventiva, bem como com o abastecimento da frota. Essa limitação foi particularmente crítica nos meses finais do contrato, comprometendo a eficiência e a disponibilidade dos veículos para o cumprimento das atividades institucionais.

7.8 Diante desse cenário, propõe-se o redimensionamento dos valores atualmente utilizados pelas unidades da Polícia Federal, com a ampliação de 150% dos valores vigentes até 2024. Essa medida visa não apenas corrigir a defasagem observada, mas também garantir uma margem operacional adequada para absorver variações de demanda, inclusive em situações emergenciais ou de grande escala.

7.9 É importante ressaltar que a Polícia Federal frequentemente atua em contextos do cotidiano de difícil previsibilidade operacional, como reforço de segurança em eventos internacionais, ações extraordinárias integradas com outras forças de segurança (**FICCO - Força Integrada de Combate ao Crime Organizado**) e deslocamentos extraordinários de equipes. Nesses casos, a disponibilidade imediata e plena da frota é essencial para assegurar a efetividade das ações e a pronta resposta institucional.

7.10 Adicionalmente, deve-se considerar que os contratos firmados com base na Lei 14.133/2021 podem ser prorrogados por até cinco anos. Assim, o redimensionamento ora proposto também se justifica como uma medida preventiva e estratégica, que visa garantir a sustentabilidade e a continuidade dos serviços ao longo de toda a vigência contratual, evitando a necessidade de aditivos emergenciais ou interrupções nos serviços prestados.

7.11 No tocante à composição dos custos relacionados à manutenção preventiva e corretiva da frota, foi conduzida uma análise minuciosa dos dados nacionais referentes aos exercícios de 2022, 2023 e 2024. O estudo revelou uma média proporcional de despesas de aproximadamente 67% com aquisição de peças e 33% com serviços de mão de obra, a conferir:

ANO	CUSTO PEÇAS	CUSTO SERVIÇO (MÃO-DE-OBRA)	TOTAL	% PEÇAS	% SERVIÇO
2022	R\$ 15.075.300,00	R\$ 7.596.500,00	R\$ 22.671.800,00	67%	33%
2023	R\$ 18.374.900,00	R\$ 8.760.300,00	R\$ 27.135.200,00	69%	31%

2024	R\$ 21.834.900,00	R\$ 10.399.300,00	R\$ 32.234.200,00	68%	32%
MÉDIA				68%	32%

7.12 Essa distinção é de suma importância, uma vez que se trata de categorias orçamentárias com naturezas distintas, as quais devem ser tratadas separadamente tanto no planejamento financeiro quanto na estruturação do novo contrato. A correta segregação desses elementos permite maior precisão na alocação de recursos, além de assegurar maior transparência e controle na execução contratual.

7.13. ABASTECIMENTO - HISTÓRICO DE CONSUMO EM LITROS NA PF

7.13.1. A frota da Polícia Federal é composta por uma ampla variedade de veículos e equipamentos, refletindo a complexidade e a diversidade das atividades desempenhadas pela instituição. Entre os meios de transporte terrestres, incluem-se veículos automotores de diferentes categorias, como sedãs, hatchbacks, SUVs, caminhonetes, motocicletas, entre outros. No âmbito náutico, a frota abrange embarcações de múltiplos tipos e finalidades, tais como barcos leves, lanchas e motonáuticas (jetskis).

7.13.2. Adicionalmente, a estrutura operacional da PF conta com equipamentos que também demandam abastecimento regular, como quadriciclos, geradores e outros dispositivos motorizados utilizados em operações especiais e em áreas de difícil acesso.

7.13.3. Diante dessa diversidade, os padrões de consumo de combustível variam significativamente entre os diferentes tipos de veículos e equipamentos. Abaixo, apresenta-se o volume total de consumo, em litros, registrado nos exercícios de 2022, 2023 e 2024 para os **veículos automotores** da Polícia Federal:

UNIDADE PF	CNPJ	CONSUMO DE COMBUSTÍVEL ANUAL (LITROS)					
		2022		2023		2024	
		LITROS GASOLINA	LITROS DIESEL	LITROS GASOLINA	LITROS DIESEL	LITROS GASOLINA	LITROS DIESEL
CGAD/DLOG/PF	00.394.494/0014-50	373.814	226.608	409.300	275.884	476.100	333.914
DIREN-ANP/PF	00.394.494/0083-82	72.800	31.300	65.000	26.800	59.900	31.700
SR/PF/AC	00.394.494/0019-65	91.000	68.500	12.800	55.500	18.700	70.625
SR/PF/AL	00.394.494/0020-07	32.500	42.300	31.000	42.000	33.800	47.000
SR/PF/AM	00.394.494/0021-80	136.000	160.000	144.000	177.000	150.000	197.000
SR/PF/AP	00.394.494/0010-27	55.328	57.200	58.400	52.000	44.800	48.500
SR/PF/BA	00.394.494/0022-60	78.500	103.200	94.600	127.300	104.600	148.600
SR/PF/CE	00.394.494/0023-41	75.900	51.400	63.700	53.700	61.400	64.800
SR/PF/DF	00.394.494/0024-22	116.100	38.900	111.800	43.300	89.700	56.300
SR/PF/ES	00.394.494/0025-03	58.200	37.000	64.400	20.100	76.300	41.400
SR/PF/GO	00.394.494/0026-94	94.800	81.100	115.200	110.700	132.500	123.900
SR/PF/MA	00.394.494/0027-75	45.200	84.700	37.500	103.900	62.300	189.100
SR/PF/MG	00.394.494/0029-37	286.500	139.000	293.600	160.300	290.800	170.900
SR/PF/MS	00.394.494/0084-63	133.000	148.600	131.700	140.000	146.900	180.400
SR/PF/MT	00.394.494/0028-56	66.400	98.500	77.100	120.400	76.400	124.300
SR/PF/PA	00.394.494/0030-70	73.400	221.900	98.600	245.600	74.000	238.400

SR/PF/PB	00.394.494/0031-51	54.700	62.200	60.900	80.400	53.000	76.700
SR/PF/PE	00.394.494/0033-13	88.980	96.012	105.884	98.484	103.658	111.791
SR/PF/PI	00.394.494/0034-02	30.100	40.600	31.600	51.200	34.900	48.600
SR/PF/PR	00.394.494/0032-32	173.000	127.500	144.500	110.800	144.100	124.500
SR/PF/RJ	00.394.494/0035-85	157.100	83.000	173.500	110.900	178.500	92.200
SR/PF/RN	00.394.494/0036-66	54.100	56.900	45.400	50.900	68.900	80.600
SR/PF/RO	00.394.494/0038-28	102.000	122.400	105.600	153.800	97.000	164.400
SR/PF/RR	00.394.494/0093-54	34.900	66.000	33.100	73.700	33.800	83.600
SR/PF/RS	00.394.494/0037-47	178.800	157.500	184.100	186.700	173.800	208.900
SR/PF/SC	00.394.494/0039-09	91.400	54.200	61.600	45.500	105.200	79.000
SR/PF/SE	00.394.494/0041-23	24.100	22.300	22.500	23.400	26.700	27.200
SR/PF/SP	00.394.494/0040-42	550.000	176.800	603.800	237.800	590.700	254.200
SR/PF/TO	00.394.494/0006-40	25.200	45.800	28.400	58.500	30.900	67.100
DPF/FIG/PR	00.394.494/0077-34	104.200	87.300	180.400	98.000	101.000	97.000
<b>TOTAL (LITROS)</b>		<b>3.458.022</b>	<b>2.788.720</b>	<b>3.589.984</b>	<b>3.134.568</b>	<b>3.640.358</b>	<b>3.582.630</b>

7.13.4. Adicionalmente, foi apurado o consumo de combustível, também em litros, referente às embarcações e equipamentos utilizados pelas Superintendências Regionais da Polícia Federal (SRs/PF), considerando as especificidades operacionais de cada unidade. Esses dados são essenciais para a elaboração de estimativas mais precisas e realistas, assegurando a continuidade e a eficiência dos serviços prestados.

UNIDADE PF	CONSUMO DE COMBUSTÍVEL ANUAL (LITROS) - EMBARCAÇÕES E EQUIPAMENTOS					
	2022		2023		2024	
	EMBARCAÇÕES	EQUIPAMENTOS	EMBARCAÇÕES	EQUIPAMENTOS	EMBARCAÇÕES	EQUIPAMENTOS
SR/PF/AC	15.000	700	20.000	700	20.000	700
SR/PF/AL	0	0	62	0	1.100	200
SR/PF/AM	250.000	150.000	201.000	133.000	290.000	134.000
SR/PF/AP	1.930	2.450	6.500	930	2.800	1.600
SR/PF/BA	1.200	0	1.800	170	3.500	0
SR/PF/CE	1.150	26	671	295	1.440	245
SR/PF/GO	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
SR/PF/MS	8.700	1.000	8.600	1.000	9.400	500
SR/PF/MT	0	0	0	0	110	335
SR/PF/PA	29.562	1.050	31.520	1.250	32.800	900
SR/PF/PB	0	0	0	0	5.000	24.000
SR/PF/PE	22.200	0	26.900	0	30.100	0
SR/PF/PR	5.555	642	5.900	543	5.800	740
SR/PF/RJ	14.000	500	14.700	600	17.600	450

SR/PF/RN	44	189	320	223	515	576
SR/PF/RO	9.500	0	9.300	0	6.200	0
SR/PF/RR	1.000	0	1.000	0	6.600	479
SR/PF/SC	5.200	0	3.700	345	7.800	133
SR/PF/SE	560	0	1.850	0	3.300	0
SR/PF/SP	30.000	0	30.000	200	30.000	565
DPF/FIG/PR	272.000	182.000	344.000	230.000	320.000	214.000
<b>TOTAL (LITROS)</b>	<b>472.801</b>	<b>341.557</b>	<b>710.823</b>	<b>372.256</b>	<b>797.065</b>	<b>382.423</b>

### 7.13.5 Quantidade de litros de combustível para abastecimento - INCREMENTO

A análise dos dados consolidados de consumo de combustível da Polícia Federal nos exercícios de 2022, 2023 e 2024 evidencia um **crescimento contínuo e significativo na demanda por gasolina e diesel em todas as unidades da instituição**. Os totais anuais de consumo, em litros, foram os seguintes:

- **Gasolina:**

- 2022: 2.682.322 L
- 2023: 2.799.784 L
- 2024: 2.859.258 L
- **Crescimento acumulado (2022–2024): +7%**

- **Diesel:**

- 2022: 2.379.820 L
- 2023: 2.682.968 L
- 2024: 2.987.030 L
- **Crescimento acumulado (2022–2024): +26%**

7.13.5.1 Esse aumento é reflexo direto da ampliação das atividades operacionais da Polícia Federal, da incorporação de novos veículos e embarcações à frota, e da intensificação de ações estratégicas em todo o território nacional.

7.13.5.2. A **tendência de crescimento**, especialmente no consumo de diesel, indica maior utilização de veículos de grande porte e embarcações, frequentemente empregados em operações de fronteira, logística de grandes eventos e ações integradas com outras forças de segurança.

7.13.5.3. Diante desse cenário, torna-se tecnicamente justificável a **necessidade de incremento mínimo de 70% nos LITROS da nova contratação**, a fim de:

1. **Acompanhar a evolução da demanda real de consumo**, evitando contingenciamentos e interrupções nos serviços de abastecimento e manutenção;
2. **Assegurar a continuidade e a eficiência das operações institucionais**, especialmente em contextos de alta complexidade e visibilidade nacional e internacional;
3. **Garantir margem orçamentária para absorver variações sazonais e emergenciais**, como operações especiais, reforço de segurança em eventos e deslocamentos extraordinários.

7.13.5.4. A projeção de crescimento contínuo reforça a importância de um contrato dimensionado de forma realista e estratégica, com base em dados históricos e tendências verificáveis, conforme os princípios da economicidade, eficiência e planejamento previstos na Lei nº 14.133/2021.

### **7.13.6. Critério de Balizamento de Preços de Combustíveis - "PREÇO MÉDIO DE REVENDA (PMR)" da ANP:**

Considerando a necessidade de assegurar economicidade, transparência, previsibilidade contratual e continuidade dos serviços de abastecimento em todo o território nacional, propõe-se que o "preço médio de revenda" divulgado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis – ANP seja adotado como teto de referência contratual para o fornecimento de combustíveis no âmbito do Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal.

**7.13.6.1.** A adoção desse critério observa os princípios da Lei 14.133/2021 (arts. 5º e 6º, XXIII, LV e LVI), bem como as orientações do TCU para que os Estudos Técnicos Preliminares explicitem de forma objetiva a solução mais adequada, fundamentada em viabilidade técnica e econômica. Trata-se de metodologia já prevista no Termo de Referência da Polícia Federal e aderente às melhores práticas de gestão de frota no setor público.

**7.13.6.2.** Fundamentação da escolha do "PREÇO MÉDIO DE REVENDA (PMR)" da ANP:

#### **Aderência ao mercado local e capilaridade nacional**

- O levantamento de preços da ANP é realizado em todas as Unidades da Federação e consolida a realidade de consumo de capitais e municípios do interior, garantindo que o PMR funcione como balizador fiel à dinâmica econômica do Estado.
- A utilização da média estadual como parâmetro de teto assegura um critério de aceitabilidade de preços equilibrado, que absorve as variações regionais por meio de metodologia estatística oficial, promovendo a padronização necessária para operações de capilaridade nacional.

#### **Atualização periódica e auditabilidade**

- Os dados da ANP são divulgados semanalmente em meio oficial e público, permitindo atualização contínua dos parâmetros contratuais.
- Por se tratar de fonte oficial e auditável, a Administração reforça a objetividade, a rastreabilidade e a transparência, em consonância com o art. 18 da Lei 14.133/2021.

#### **Prevenção de abusos e distorções regionais**

- O uso do preço médio da ANP como teto contratual impede que fornecedores pratiquem valores superiores aos observados no mercado, mitigando riscos de sobrepreço ou superfaturamento.
- O critério também reduz discrepâncias entre capitais e cidades do interior, promovendo isonomia e equilíbrio econômico-financeiro do contrato.

#### **Transparência, previsibilidade e governança contratual**

- A utilização de balizador único, público e de fácil verificação permite fiscalização eficiente pela Administração e pelos órgãos de controle, atendendo às exigências do TCU e às diretrizes de governança contratual previstas no art. 40 da Lei 14.133/2021.
- A previsibilidade assegura planejamento orçamentário e previsibilidade de custos, em linha com o art. 92 da Lei 14.133/2021.

#### **Eficiência e continuidade do serviço público**

- O critério assegura que os pagamentos sejam compatíveis com o mercado e viabiliza a continuidade do abastecimento em todo o território nacional, inclusive em regiões onde a rede credenciada possa ser reduzida ou concentrada.
- Garante a capilaridade logística necessária às operações da Polícia Federal, sem comprometer a eficiência e a economicidade do contrato.

**7.13.6.3.** A utilização do preço médio de revenda da ANP como parâmetro contratual revela-se juridicamente adequada e tecnicamente consistente, nos termos da Lei nº 14.133/2021, por se tratar de índice oficial, público e

estatisticamente representativo do mercado estadual. A adoção do PMR reforça a transparência, a previsibilidade e o controle da execução, assegurando compatibilidade com os preços praticados e a continuidade dos serviços de abastecimento em todo o território nacional, inclusive em localidades com dinâmicas econômicas distintas.

7.14. MANUTENÇÃO - HISTÓRICO DOS GASTOS COM MANUTENÇÃO (PEÇAS E SERVIÇOS)

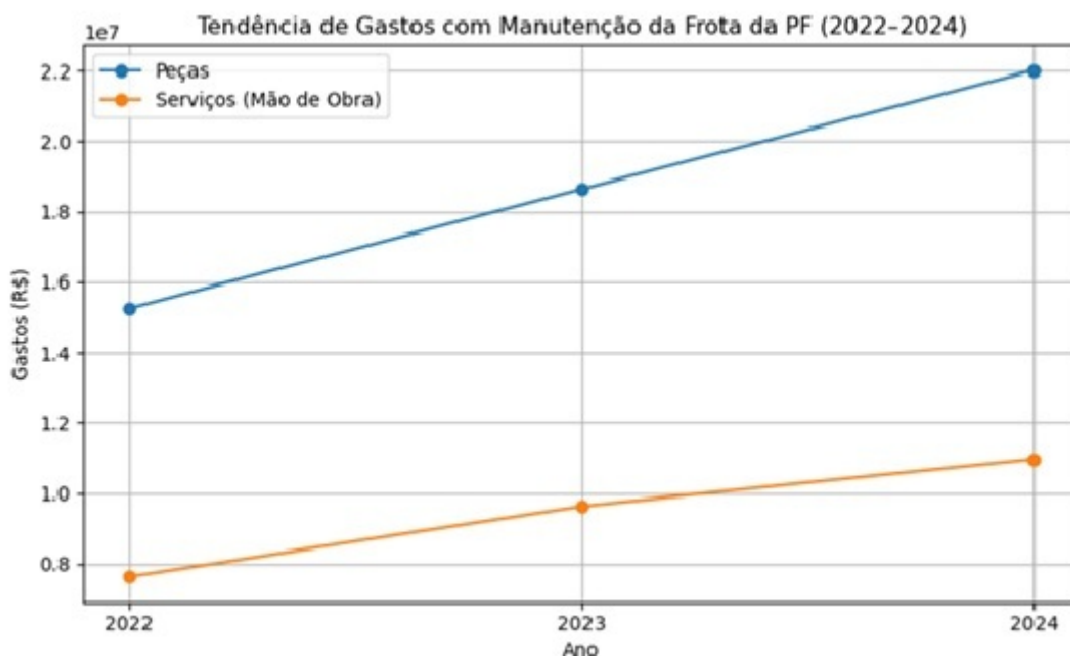
Os valores dispendidos pelas SRs/PF para a manutenção da frota (Peças e Serviços) são os seguintes:

UNIDADE PF	MANUTENÇÃO ANUAL					
	2022		2023		2024	
	PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)	PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)	PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)
CGAD/DLOG/PF	R\$ 1.197.000,00	R\$ 411.000,00	R\$ 1.482.000,00	R\$ 530.000,00	R\$ 1.750.000,00	R\$ 750.000,00
DIREN-ANP/PF	R\$ 429.900,00	R\$ 209.800,00	R\$ 607.200,00	R\$ 276.400,00	R\$ 429.900,00	R\$ 209.800,00
SR/PF/AC	R\$ 500.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 600.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 600.000,00	R\$ 200.000,00
SR/PF/AL	R\$ 54.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 87.000,00	R\$ 16.500,00	R\$ 108.000,00	R\$ 24.500,00
SR/PF/AM	R\$ 620.000,00	R\$ 940.000,00	R\$ 580.000,00	R\$ 880.000,00	R\$ 630.000,00	R\$ 903.000,00
SR/PF/AP	R\$ 178.900,00	R\$ 66.500,00	R\$ 210.500,00	R\$ 70.700,00	R\$ 180.500,00	R\$ 69.700,00
SR/PF/BA	R\$ 433.800,00	R\$ 190.500,00	R\$ 597.400,00	R\$ 276.300,00	R\$ 511.500,00	R\$ 212.600,00
SR/PF/CE	R\$ 295.900,00	R\$ 222.400,00	R\$ 43.600,00	R\$ 18.500,00	R\$ 299.100,00	R\$ 120.600,00
SR/PF/DF	R\$ 266.800,00	R\$ 92.500,00	R\$ 334.500,00	R\$ 91.500,00	R\$ 397.900,00	R\$ 82.200,00
SR/PF/ES	R\$ 288.300,00	R\$ 190.100,00	R\$ 332.500,00	R\$ 231.900,00	R\$ 381.100,00	R\$ 263.500,00
SR/PF/GO	R\$ 400.500,00	R\$ 203.300,00	R\$ 497.700,00	R\$ 292.100,00	R\$ 709.000,00	R\$ 332.100,00
SR/PF/MA	R\$ 344.700,00	R\$ 110.700,00	R\$ 364.600,00	R\$ 125.100,00	R\$ 724.000,00	R\$ 387.000,00
SR/PF/MG	R\$ 652.500,00	R\$ 225.300,00	R\$ 680.900,00	R\$ 248.000,00	R\$ 735.300,00	R\$ 261.700,00
SR/PF/MS	R\$ 684.600,00	R\$ 275.800,00	R\$ 621.600,00	R\$ 247.300,00	R\$ 1.479.400,00	R\$ 773.400,00
SR/PF/MT	R\$ 562.000,00	R\$ 292.000,00	R\$ 710.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 850.000,00	R\$ 430.000,00
SR/PF/PA	R\$ 1.537.700,00	R\$ 659.900,00	R\$ 1.653.100,00	R\$ 789.300,00	R\$ 1.428.900,00	R\$ 604.700,00
SR/PF/PB	R\$ 296.800,00	R\$ 121.900,00	R\$ 327.600,00	R\$ 96.000,00	R\$ 461.800,00	R\$ 193.400,00
SR/PF/PE	R\$ 416.700,00	R\$ 146.100,00	R\$ 611.800,00	R\$ 190.300,00	R\$ 791.900,00	R\$ 243.000,00
SR/PF/PI	R\$ 132.400,00	R\$ 51.400,00	R\$ 250.600,00	R\$ 102.600,00	R\$ 377.300,00	R\$ 127.200,00
SR/PF/PR	R\$ 873.200,00	R\$ 348.700,00	R\$ 670.200,00	R\$ 303.000,00	R\$ 703.200,00	R\$ 340.800,00
SR/PF/RJ	R\$ 353.200,00	R\$ 183.500,00	R\$ 630.600,00	R\$ 262.000,00	R\$ 730.300,00	R\$ 280.100,00
SR/PF/RN	R\$ 204.700,00	R\$ 172.300,00	R\$ 185.200,00	R\$ 95.400,00	R\$ 327.300,00	R\$ 132.500,00
SR/PF/RO	R\$ 649.000,00	R\$ 399.400,00	R\$ 963.000,00	R\$ 517.000,00	R\$ 1.058.000,00	R\$ 567.000,00
SR/PF/RR	R\$ 308.200,00	R\$ 198.700,00	R\$ 347.500,00	R\$ 193.800,00	R\$ 511.400,00	R\$ 241.900,00
SR/PF/RS	R\$ 514.700,00	R\$ 250.000,00	R\$ 650.100,00	R\$ 256.800,00	R\$ 1.100.000,00	R\$ 694.200,00
SR/PF/SC	R\$ 425.300,00	R\$ 269.800,00	R\$ 525.200,00	R\$ 370.400,00	R\$ 417.600,00	R\$ 206.400,00
SR/PF/SE	R\$ 56.500,00	R\$ 59.400,00	R\$ 106.500,00	R\$ 36.300,00	R\$ 167.100,00	R\$ 51.100,00
SR/PF/SP	R\$ 1.800.000,00	R\$ 810.000,00	R\$ 2.787.000,00	R\$ 1.172.100,00	R\$ 2.987.400,00	R\$ 1.141.500,00
SR/PF/TO	R\$ 183.000,00	R\$ 95.500,00	R\$ 205.000,00	R\$ 91.000,00	R\$ 220.000,00	R\$ 121.400,00
DPF/FIG/PR	R\$ 415.000,00	R\$ 191.000,00	R\$ 712.000,00	R\$ 380.000,00	R\$ 767.000,00	R\$ 434.000,00
TOTAL GERAL	R\$ 15.075.300,00	R\$ 7.596.500,00	R\$ 18.374.900,00	R\$ 8.760.300,00	R\$ 21.834.900,00	R\$ 10.399.300,00

7.14.1. A análise dos dados de gastos com manutenção da frota da Polícia Federal entre 2022 e 2024 revela uma **tendência clara de crescimento** tanto nas despesas com peças quanto com serviços de mão de obra.

### Totais Anuais de Gastos com Manutenção (em R\$)

Ano	Peças	Serviços (Mão de Obra)
2022	R\$ 15.075.300,00	R\$ 7.596.500,00
2023	R\$ 18.374.900,00	R\$ 8.760.300,00
2024	R\$ 21.834.900,00	R\$ 10.399.300,00



7.14.2. Esses dados reforçam ainda mais a justificativa para o redimensionamento contratual, evidenciando um **crescimento acumulado de 45% nos gastos com peças e 44% nos serviços entre 2022 e 2024.**

7.14.3. Esse crescimento contínuo reflete o aumento da complexidade e da intensidade das operações da Polícia Federal, a ampliação da frota e a necessidade de manutenção mais frequente e especializada. A elevação dos custos com peças e serviços evidencia a pressão crescente sobre os contratos vigentes, que já se mostraram insuficientes para atender plenamente às demandas institucionais.

7.14.4. Diante dessa tendência, justifica-se plenamente o redimensionamento dos valores contratuais, com incremento proporcional à tendência observada nos últimos três anos, é medida necessária para:

1. **Assegurar a continuidade e a eficiência dos serviços de manutenção**, evitando paralisações por insuficiência de recursos;
2. **Evitar a necessidade de aditivos emergenciais**, que comprometem o planejamento e a previsibilidade orçamentária;
3. **Garantir o equilíbrio econômico-financeiro do contrato**, conforme previsto no art. 92 da Lei nº 14.133/2021;
4. **Permitir a adequada execução contratual ao longo de toda a vigência**, considerando a possibilidade de prorrogação por até 10 anos.

### 7.15. TRANSPORTE PORTA A PORTA DE VEÍCULOS (CEGONHA OU GUINCHO)

A criação de novas diretorias estratégicas, como a Diretoria de Proteção à Pessoa (DPP/PF) e a Diretoria da Amazônia e Meio Ambiente (DAMAZ/PF), ampliou significativamente a atuação da PF em eventos internacionais de grande porte, operações de segurança de autoridades e ações em áreas remotas, exigindo mobilização ágil e segura de viaturas entre unidades federativas.

7.15.1. Além disso, há uma demanda recorrente e institucionalizada relacionada ao direito de servidores à remoção com mudança de sede, que inclui o transporte de seus veículos particulares, **quando previsto e amparado por regulamentação legal e normativa vigente que autorize tal custeio com recursos institucionais**. Historicamente, são registradas cerca de 300 remoções anuais, o que, somado às operações logísticas da frota, resulta em uma estimativa de 580 acionamentos por ano para o serviço de transporte de veículos.

7.15.2. A contratação desse serviço, com custo médio **de R\$ 1,80 por quilômetro rodado**, o qual serviu de base para a projeção do quantitativo total, considerando a previsão de aproximadamente **580 viagens**, com média estimada de **R\$ 3.114,00 (três mil cento e quatorze reais) por deslocamento**, resultando na sugestão de alocação de recursos da ordem de **R\$ 1.806.120,00 (um milhão oitocentos e seis mil e cento e vinte reais)**, garantindo previsibilidade orçamentária e continuidade operacional. Trata-se de uma medida que promove eficiência administrativa, reduz riscos logísticos e operacionais, e preserva o patrimônio público, evitando desgastes prematuros da frota por deslocamentos rodoviários extensos.

7.15.3. A solução proposta está em conformidade com os princípios da economicidade, eficiência e continuidade do serviço público, previstos na Lei 14.133/2021, e contribui diretamente para o fortalecimento da capacidade logística nacional da Polícia Federal, especialmente em cenários de alta complexidade e visibilidade institucional.

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

**Valor (R\$):** 189.656.164,73

8.1. A estimativa do valor da contratação foi elaborada com base em levantamentos técnicos, mercadológicos e históricos, considerando os custos consolidados dos serviços de manutenção, abastecimento, transporte porta-a-porta de veículos (cegonha e/ou guincho) e fornecimento e gestão de TAGs de identificação de viaturas, que compõem o Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal.

8.2. A análise dos dados das Unidades Gestoras (UASGs) da Polícia Federal entre 2022 e 2024 evidencia uma tendência clara de crescimento nos custos totais com abastecimento e manutenção, impulsionada por fatores como:

- **aumento expressivo nos preços dos combustíveis**, especialmente em 2021 e 2022, quando o barril de petróleo ultrapassou US\$ 130,00 em razão do conflito entre Rússia e Ucrânia;
- **valorização do dólar**, elevação de alíquotas de ICMS e IOF, e instabilidade no mercado internacional;
- **envelhecimento da frota**, com veículos que ultrapassam os limites ideais de quilometragem e tempo de operação, gerando maior demanda por manutenção corretiva e preventiva;
- e **expansão das atribuições institucionais**, como a criação da Diretoria de Proteção à Pessoa (DPP/PF), Diretoria da Amazônia (DAMAZ/PF) e o aumento da participação em operações integradas e eventos internacionais.

8.3. Para esta contratação, foi estimada a quantidade de litros de combustíveis com base na série histórica de consumo, considerando os dois principais combustíveis utilizados pela frota da Sede da PF — Diesel S10 (40%) e Gasolina (60%) — conforme os preços médios divulgados pela ANP na semana de 15/02 a 21/02/2026. O critério de julgamento da proposta será o percentual de desconto sobre a Taxa de Administração, garantindo competitividade, transparência e aderência aos preços de mercado.

8.5. Essas unidades apontaram fatores locais específicos, como escassez de fornecedores especializados, custos logísticos elevados em áreas remotas, variações regionais nos preços de combustíveis e serviços automotivos, além de demandas operacionais específicas de suas respectivas unidades.

8.6. Adicionalmente, a proposta está alinhada com a política do Governo Federal de apoio a grandes eventos e operações, destacando-se a atuação da Polícia Federal como protagonista no planejamento e execução de ações de segurança em eventos de relevância internacional, como as reuniões do G20, dos BRICS, da COP30, e no processo eleitoral de 2026, com foco na segurança dos candidatos à Presidência da República.



8.7. Considerando a necessidade de que a Sede da PF assuma, em seu contrato, a responsabilidade pelo patrocínio dessas atividades extraordinárias junto às demais unidades da PF, propõe-se o redimensionamento do contrato da Sede. Esse ajuste visa garantir capacidade adequada para atender a essas demandas, com um acréscimo de 100% na quantidade e no valor inicialmente projetados, prevenindo eventuais descontinuidades que possam comprometer a imagem institucional e a execução de suas atribuições, destacando a possibilidade da vigência da contratação chegar a 10 anos.

#### **8.8. Tendência de Crescimento dos Gastos com Gerenciamento de Frota:**

8.8.1. A análise dos dados consolidados de todas as Unidades Gestoras (UASGs) da Polícia Federal, no período de 2022 a 2024, evidencia uma tendência clara e contínua de **crescimento** nos custos totais com abastecimento e manutenção da frota institucional.

8.8.2. Com base nessa trajetória e considerando a expansão das atribuições institucionais da Polícia Federal — incluindo a atuação em grandes eventos internacionais, operações integradas e a criação de novas estruturas como a Diretoria de Proteção à Pessoa (DPP/PF) —, projeta-se para 2025 a necessidade de um orçamento significativamente ampliado, visando garantir a continuidade e a estabilidade dos serviços de abastecimento e manutenção, sem risco de interrupções, mesmo diante de cenários de alta complexidade logística e capilaridade nacional.

8.8.3. Adicionalmente, o comportamento dos preços dos combustíveis no Brasil tem sido marcado por instabilidade e tendência de alta, impulsionada por fatores como a valorização do dólar, aumento dos custos logísticos, elevação das alíquotas de ICMS e IOF, além da influência direta do mercado internacional de petróleo. Embora haja, ocasionalmente, anúncios de redução de preços por parte da Petrobras, esses ajustes têm se mostrado pontuais e insuficientes para reverter a tendência de alta sustentada, especialmente diante da volatilidade geopolítica global.

8.8.4. Nesse contexto, é fundamental que os contratos de gerenciamento de frota sejam planejados com margem orçamentária suficiente para absorver essas variações de mercado ao longo de sua vigência, que pode se estender por até 10 anos, conforme permissão da Lei 14.133/2021. A subestimação dos valores contratados comprometeria a execução das atividades finalísticas da Polícia Federal, impactando diretamente sua capacidade de resposta e sua presença institucional em todo o território nacional.

#### **8.9. Necessidade de Ampliação da Frota**

8.9.1. Além da manutenção da frota atualmente em operação, verifica-se uma demanda crescente e estratégica pela ampliação do número de veículos terrestres e embarcações da Polícia Federal, especialmente em regiões de fronteira, áreas de difícil acesso e zonas de atuação prioritária no enfrentamento ao crime organizado, tráfico de drogas, crimes ambientais e na proteção de comunidades indígenas.

8.9.2. Essa necessidade torna-se ainda mais evidente diante da recente criação de novas diretorias no âmbito da Polícia Federal, a saber: Diretoria de Proteção à Pessoa (DPP/PF), Diretoria da Amazônia e Meio Ambiente (DAMAZ/PF) e Diretoria de Combate a Crimes Cibernéticos (DCIBER/PF), cujas atribuições ampliam significativamente o escopo operacional da instituição.

8.9.3. A DPP/PF tem como missão institucional coordenar e executar as atividades de segurança de dignitários estrangeiros em visita ao Brasil, bem como proteger autoridades nacionais, incluindo candidatos à Presidência da República, chefes de Estado e representantes de organismos internacionais em visitas oficiais. Tais ações demandam elevada capacidade de mobilização, resposta rápida e disponibilidade de viaturas adequadas aos protocolos de segurança.

8.9.4. A DAMAZ/PF, por sua vez, foi criada com o objetivo de intensificar o combate aos crimes ambientais, às infrações contra povos indígenas e ao patrimônio histórico e cultural na região amazônica. Sua atuação representa um marco na segurança pública brasileira, promovendo maior integração entre forças federais, estaduais e internacionais, o que exige logística especializada e meios de transporte adaptados às condições geográficas da região.

8.9.5. Já a DCIBER/PF surge como resposta ao crescimento exponencial dos crimes cibernéticos no país — sendo o Brasil o 5º país mais afetado por esse tipo de delito em 2021. A diretoria atua na repressão a fraudes bancárias,

crimes de ódio, abuso sexual infantojuvenil e outras infrações de alta tecnologia, promovendo também cooperação nacional e internacional. Embora sua atuação seja predominantemente digital, o suporte físico às operações, diligências e cumprimento de mandados exige estrutura logística compatível.

8.9.6. A atuação dessas diretorias demanda mobilidade tática, logística ágil e disponibilidade imediata de viaturas e embarcações em diferentes regiões do país, muitas vezes em caráter emergencial e sob protocolos de segurança altamente especializados. A ampliação da frota, portanto, não se configura apenas como medida de reforço operacional, mas como condição essencial para garantir a efetividade das ações institucionais e a pronta resposta a eventos de grande repercussão nacional e internacional.

8.9.7. Adicionalmente, a presença institucional da Polícia Federal em áreas sensíveis e de interesse estratégico depende diretamente da capacidade de deslocamento e cobertura territorial fortalecida pela criação de novas unidades descentralizadas, como as delegacias em Picos/PI, Sobral/CE, Tefé/AM e Porto Murtinho/MS. A expansão da frota permitirá maior capilaridade nas ações de fiscalização, investigação e proteção, além de assegurar suporte adequado às operações integradas com outros órgãos de segurança.

8.9.8. Essa necessidade torna-se ainda mais premente diante da previsão de realização de novos concursos públicos para a Polícia Federal em 2025, com expectativa de ingresso de aproximadamente **2.000 novos policiais federais e 200 servidores administrativos** a serem lotados nas diversas unidades da PF pelo Brasil. O aumento do efetivo implicará diretamente na ampliação das atividades operacionais e administrativas da instituição, exigindo, por conseguinte, uma frota compatível com a nova estrutura de pessoal, capaz de atender às demandas logísticas, operacionais e de deslocamento em todo o território nacional.

8.9.9. Consequentemente, essa ampliação implicará em um aumento proporcional dos custos com abastecimento, manutenção preventiva e corretiva, aquisição de peças e insumos, o que reforça a necessidade de **planejamento orçamentário compatível** com a nova realidade operacional da Polícia Federal.

## **8.10. Envelhecimento da Frota e Aumento da Demanda por Manutenção**

8.10.1. Paralelamente à necessidade de expansão da frota, observa-se um cenário preocupante relacionado ao envelhecimento dos veículos atualmente em operação. Parte significativa da frota da Polícia Federal encontra-se em estágio avançado de uso, com viaturas que já ultrapassaram os limites ideais de quilometragem e tempo de serviço recomendados para atividades policiais, especialmente aquelas de natureza ostensiva, investigativa e de pronto emprego.

8.10.2. Esse envelhecimento impacta diretamente na eficiência operacional, na segurança dos servidores e na disponibilidade dos meios logísticos, além de provocar um aumento expressivo na frequência e nos custos das manutenções corretivas e preventivas. Veículos mais antigos tendem a apresentar falhas com maior regularidade, exigindo substituição de peças, serviços especializados e, em muitos casos, períodos prolongados de indisponibilidade.

8.10.3. A ausência de uma política de renovação sistemática da frota nos últimos anos — agravada por restrições orçamentárias e pelos efeitos da pandemia da COVID-19 — resultou em um passivo logístico que agora se reflete em maior custo de manutenção, redução da vida útil dos ativos e comprometimento da capacidade de resposta da instituição.

8.10.4. Diante desse cenário, a renovação e ampliação da frota não apenas se justificam, mas se impõem como medidas estratégicas para assegurar a continuidade e a qualidade das ações da Polícia Federal em todo o território nacional.

## **8.11. Aumento das Demandas Institucionais e Grandes Eventos**

8.11.1. Nos próximos anos, a Polícia Federal desempenhará papel central na segurança de eventos de grande porte e de repercussão internacional, consolidando-se como protagonista na proteção de autoridades, na preservação da ordem pública e na garantia da soberania nacional. Entre os eventos previstos, destacam-se:

- **Reuniões do G20, BRICS e COP30**, que contarão com a presença de chefes de Estado, delegações estrangeiras e representantes de organismos multilaterais, exigindo operações de segurança altamente especializadas, com protocolos internacionais e logística integrada;
- **Eleições presidenciais de 2026**, nas quais caberá à Polícia Federal a responsabilidade pela segurança dos candidatos e da integridade do processo eleitoral em todo o território nacional;
- **Operações integradas com outros órgãos de segurança pública**, em resposta a crises humanitárias, ambientais, migratórias e de segurança nacional, que demandam pronta resposta, mobilização interestadual e atuação em áreas de difícil acesso.

8.11.2. Essas operações exigem deslocamentos frequentes e interestaduais, reforço de efetivo, escoltas de autoridades, patrulhamento ostensivo e suporte logístico intensivo. Como consequência, haverá um aumento significativo no consumo de combustíveis, na utilização da frota e, conseqüentemente, na demanda por serviços de manutenção preventiva e corretiva, além da necessidade de reposição de peças, pneus e insumos diversos.

8.11.3. Diante desse cenário, é imprescindível que os contratos de gerenciamento da frota estejam dimensionados para absorver essas demandas extraordinárias, garantindo a continuidade e a eficiência das operações da Polícia Federal. A previsão de recursos adequados para abastecimento e manutenção é condição essencial para assegurar a mobilidade institucional e a capacidade de resposta da PF frente a eventos de alta complexidade e visibilidade internacional.

## 8.12. Aumento dos Custos de Insumos e Impacto nas Prorrogações Contratuais

8.12.1. O cenário econômico global, especialmente a partir de 2022, tem exercido forte pressão sobre os custos operacionais relacionados à gestão de frotas. O conflito entre Rússia e Ucrânia desencadeou uma instabilidade significativa no mercado internacional de petróleo, elevando o preço do barril a patamares superiores a US\$ 130,00. Essa elevação impactou diretamente os preços dos combustíveis no Brasil, resultando em sucessivos reajustes nas bombas e, conseqüentemente, nos contratos de abastecimento firmados pela Administração Pública.

8.12.2. Paralelamente, observou-se um aumento expressivo nos custos de insumos essenciais à manutenção da frota, como peças automotivas, pneus, lubrificantes e serviços de mão de obra especializada. Esses aumentos, muitas vezes acima da inflação oficial, têm pressionado os contratos vigentes, exigindo revisões frequentes, celebração de termos aditivos e, em alguns casos, comprometendo a regularidade da prestação dos serviços.

8.12.3. Diante da possibilidade legal de prorrogação dos contratos de gerenciamento de frota por até 10 (dez) anos, conforme previsto na Lei 14.133/2021, torna-se imperativo que os valores inicialmente contratados estejam adequadamente dimensionados para absorver as oscilações de mercado ao longo de sua vigência. A ausência de margem de reajuste compatível com a realidade econômica pode comprometer a sustentabilidade financeira da contratação, gerar descontinuidade na prestação dos serviços e impactar negativamente a operacionalidade da Polícia Federal.

8.12.4. Portanto, a readequação dos valores estimados para a nova contratação não apenas reflete a necessidade de alinhamento com os preços praticados no mercado, mas também constitui medida preventiva e estratégica para assegurar a continuidade, a eficiência e a economicidade da gestão da frota institucional, em consonância com os princípios da administração pública.

## 8.13. Conclusão

8.13.1. Diante do exposto, a proposta de ampliação dos valores previstos para a nova contratação dos serviços de gerenciamento da frota da Polícia Federal encontra pleno respaldo técnico, operacional e estratégico, sendo justificada por um conjunto de fatores que evidenciam a necessidade de modernização, expansão e sustentabilidade da solução contratual.

8.13.2. Entre os principais benefícios e fundamentos da proposta, destacam-se:

- **Garantia da continuidade e da eficiência dos serviços essenciais de abastecimento, manutenção e transporte de veículos**, assegurando que viaturas e embarcações estejam permanentemente aptas ao uso, com disponibilidade plena para atender às demandas operacionais em todo o território nacional.

- **Reforço da capacidade de resposta da Polícia Federal** frente ao crescimento das demandas institucionais, impulsionado pela criação de novas estruturas estratégicas (como a Diretoria de Proteção à Pessoa – DPP/PF), pela intensificação das operações em áreas sensíveis e de fronteira, e pela previsão de ingresso de novos servidores por meio de concursos públicos, o que ampliará significativamente a atuação territorial da instituição.
- **Promoção da previsibilidade orçamentária e da sustentabilidade contratual**, especialmente diante da possibilidade de prorrogação dos contratos por até 10 anos, conforme previsto na Lei 14.133/2021. A adequação dos valores desde o início do vínculo evita a necessidade de aditivos emergenciais, assegura maior estabilidade na execução financeira e fortalece a governança contratual.
- **Preservação da imagem institucional da Polícia Federal**, evitando falhas operacionais decorrentes de limitações logísticas, como indisponibilidade de viaturas, atrasos em deslocamentos estratégicos ou interrupções em operações sensíveis. A manutenção de uma frota plenamente funcional é condição indispensável para a credibilidade, a eficiência e a segurança das ações desenvolvidas pela PF.
- **Alinhamento com os princípios da eficiência, economicidade, continuidade e transparência na aplicação dos recursos públicos**, conforme preconizado na legislação vigente, garantindo que os investimentos realizados estejam voltados à maximização dos resultados institucionais e ao atendimento das necessidades da sociedade.

8.13.3. Com base na **justificativa técnica, operacional e estratégica apresentada**, que evidencia a necessidade de **ampliação, modernização e integração da frota da Polícia Federal**, torna-se **imprescindível o adequado planejamento orçamentário** para garantir a continuidade e a eficiência dos serviços de abastecimento, manutenção preventiva e corretiva, transporte de veículos e gestão de TAGs de identificação.

8.13.4. Nesse contexto, estimam-se os seguintes valores para as novas contratações relacionadas ao **abastecimento da frota**:

**ABASTECIMENTO**

UNIDADE PF	CNPJ	CONSUMIDO EM 2024 (VEÍCULOS)		EMBARCAÇÕES CONSUMO - 2024		INCREMENTO 70% NOVA CONTRATAÇÃO		VALORES* ANUAIS
		LITROS GASOLINA	LITROS DIESEL	COMBUSTÍVEL EMBARCAÇÕES	COMBUSTÍVEL EQUIPAMENTOS	LITROS GASOLINA	LITROS DIESEL	
CGAD/DLOG	00.394.494/0014-50	476.100	333.914	31.000	1.000	863.770	567.654	R\$ 8.969.505,27
DIREN-ANP/PF	00.394.494/0083-82	59.900	31.700	0	0	101.830	53.890	R\$ 970.677,90
SR/PF/AC	00.394.494/0019-65	18.700	70.625	20.000	700	66.980	120.063	R\$ 1.390.627,13
SR/PF/AL	00.394.494/0020-07	33.800	47.000	2.000	500	61.710	79.900	R\$ 858.078,40
SR/PF/AM	00.394.494/0021-80	150.000	197.000	300.000	135.000	994.500	334.900	R\$ 9.155.095,00
SR/PF/AP	00.394.494/0010-27	44.800	48.500	3.000	200	81.600	82.450	R\$1.033.702,00
SR/PF/BA	00.394.494/0022-60	104.600	148.600	4.000	0	184.620	252.620	R\$ 2.715.845,20
SR/PF/CE	00.394.494/0023-41	61.400	64.800	2.000	500	144.500	130.390	R\$ 1.732.901,80
SR/PF/DF	00.394.494/0024-22	89.700	56.300	0	0	152.490	95.710	R\$ 1.544.696,50
SR/PF/ES	00.394.494/0025-03	76.300	41.400	0	0	129.710	70.380	R\$ 1.234.817,10
SR/PF/GO	00.394.494/0026-94	132.500	123.900	3.000	3.000	235.450	210.630	R\$ 2.763.844,70
SR/PF/MA	00.394.494/0027-75	62.300	189.100	0	0	105.910	321.470	R\$ 2.527.971,40
SR/PF/MG	00.394.494/0029-37	290.800	170.900	0	0	494.360	290.530	R\$ 4.787.570,60
SR/PF/MS	00.394.494/0084-63	146.900	180.400	10.000	500	267.580	306.680	R\$ 3.483.473,40
SR/PF/MT	00.394.494/0028-56	76.400	124.300	500	500	131.580	211.310	R\$ 2.182.335,90

SR/PF/PA	00.394.494/0030-70	74.000	238.400	35.000	1.000	187.000	405.280	R\$ 3.693.025,60
SR/PF/PB	00.394.494/0031-51	53.000	76.700	7.000	25.000	144.500	130.390	R\$ 1.629.076,00
SR/PF/PE	00.394.494/0033-13	103.658	111.791	32.000	0	230.619	190.045	R\$ 2.619.200,03
SR/PF/PI	00.394.494/0034-02	34.900	48.600	0	0	59.330	82.620	R\$ 852.038,30
SR/PF/PR	00.394.494/0032-32	144.100	124.500	7.000	1.000	258.570	211.650	R\$ 2.972.937,90
SR/PF/RJ	00.394.494/0035-85	178.500	92.200	20.000	500	489.300	308.740	R\$ 4.992.643,00
SR/PF/RN	00.394.494/0036-66	68.900	80.600	1.000	100	119.000	137.020	R\$ 1.644.046,20
SR/PF/RO	00.394.494/0038-28	97.000	164.400	7.000	0	176.800	279.480	R\$ 3.046.406,80
SR/PF/RR	00.394.494/0093-54	33.800	83.600	70.000	500	177.310	142.120	R\$ 2.204.405,30
SR/PF/RS	00.394.494/0037-47	173.800	208.900	0	0	295.460	355.130	R\$ 4.037.180,40
SR/PF/SC	00.394.494/0039-09	105.200	79.000	9.000	500	194.990	134.300	R\$ 2.093.380,00
SR/PF/SE	00.394.494/0041-23	26.700	27.200	5.000	0	59.890	52.240	R\$ 691.894,50
SR/PF/SP	00.394.494/0040-42	590.700	254.200	35.000	1.000	1.065.390	432.140	R\$ 9.220.463,40
SR/PF/TO	00.394.494/0006-40	30.900	67.100	0	0	52.530	114.070	R\$ 1.028.942,00
DPF/FIG/PR	00.394.494/0077-34	101.000	97.000	320.000	214.000	1.079.500	164.900	R\$ 8.085.013,00
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>3.640.358</b>	<b>3.582.630</b>	<b>923.500</b>	<b>385.500</b>	<b>8.570.909</b>	<b>6.248.472</b>	<b>R\$ 94.161.794,73</b>

\* Os valores levaram em consideração o preço médio de revenda nos estados, obtido por meio do "**RESUMO SEMANAL DA ANP - 15 a 21/02/2026**" no link [https://www.gov.br/anp/pt-br/assuntos/precos-e-defesa-da-concorrenca/precos/arquivos-lpc/2026/resumo\\_semanal\\_lpc\\_2026-02-15\\_2026-02-21.xlsx](https://www.gov.br/anp/pt-br/assuntos/precos-e-defesa-da-concorrenca/precos/arquivos-lpc/2026/resumo_semanal_lpc_2026-02-15_2026-02-21.xlsx).

8.13.5. Além do abastecimento, a **manutenção preventiva e corretiva** representa um componente essencial para garantir a **disponibilidade, segurança e longevidade dos veículos e embarcações** utilizados nas atividades operacionais da Polícia Federal. Considerando o aumento projetado da frota, impulsionado pela expansão institucional e pelo ingresso de novos servidores, torna-se necessário prever **recursos compatíveis com a nova realidade operacional**. A seguir, apresentam-se os valores estimados para a contratação dos serviços de **manutenção da frota**:

### **MANUTENÇÃO**

UNIDADE PF	CNPJ	VEÍCULOS		EMBARCAÇÕES		GASTOS 2024 (PEÇAS + SERVIÇOS)	VALORES NOVA CONTRATAÇÃO (Incremento de 150% em relação a 2024)		
		2024		2024			PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)	TOTAL
		PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)	PEÇAS	SERVIÇOS (MÃO-DE-OBRA)				
C/GAD/DLOG	00.394.494/0014-50	R\$ 1.750.000,00	R\$ 750.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 150.000,00	R\$ 3.000.000,00	R\$ 5.250.000,00	R\$ 2.250.000,00	R\$ 7.500.000,00
DIFEN-AM/FI FF	00.394.494/0083-82	R\$ 429.900,00	R\$ 209.800,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 639.700,00	R\$ 1.074.750,00	R\$ 524.800,00	R\$ 1.599.250,00
SPI/FR/AC	00.394.494/0019-65	R\$ 600.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 800.000,00	R\$ 1.525.000,00	R\$ 525.000,00	R\$ 2.050.000,00
SPI/FR/AL	00.394.494/0020-07	R\$ 108.000,00	R\$ 24.500,00	R\$ -	R\$ 2.800,00	R\$ 132.500,00	R\$ 270.000,00	R\$ 68.250,00	R\$ 338.250,00
SPI/FR/AM	00.394.494/0021-80	R\$ 630.000,00	R\$ 903.000,00	R\$ 578.000,00	R\$ 870.000,00	R\$ 1.533.000,00	R\$ 3.020.000,00	R\$ 4.432.500,00	R\$ 7.452.500,00
SPI/FR/AP	00.394.494/0010-27	R\$ 180.500,00	R\$ 69.700,00	R\$ 4.000,00	R\$ 139.400,00	R\$ 250.200,00	R\$ 461.250,00	R\$ 522.750,00	R\$ 984.000,00
SPI/FR/BA	00.394.494/0022-60	R\$ 511.500,00	R\$ 212.600,00	R\$ 220.000,00	R\$ 225.000,00	R\$ 724.100,00	R\$ 1.828.750,00	R\$ 1.094.000,00	R\$ 2.922.750,00
SPI/FR/CE	00.394.494/0023-41	R\$ 299.100,00	R\$ 120.600,00	R\$ 4.200,00	R\$ -	R\$ 419.700,00	R\$ 758.250,00	R\$ 301.500,00	R\$ 1.059.750,00
SPI/FR/DF	00.394.494/0024-22	R\$ 397.900,00	R\$ 82.200,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 480.100,00	R\$ 994.750,00	R\$ 205.500,00	R\$ 1.200.250,00
SPI/FR/ES	00.394.494/0025-03	R\$ 381.100,00	R\$ 263.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 644.600,00	R\$ 952.750,00	R\$ 658.750,00	R\$ 1.611.500,00
SPI/FR/GO	00.394.494/0026-94	R\$ 709.000,00	R\$ 332.100,00	R\$ 10.500,00	R\$ 5.000,00	R\$ 1.041.100,00	R\$ 1.798.750,00	R\$ 842.750,00	R\$ 2.641.500,00
SPI/FR/MA	00.394.494/0027-75	R\$ 724.000,00	R\$ 387.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.111.000,00	R\$ 1.810.000,00	R\$ 967.500,00	R\$ 2.777.500,00
SPI/FR/MG	00.394.494/0029-37	R\$ 735.300,00	R\$ 261.700,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 997.000,00	R\$ 1.838.250,00	R\$ 654.250,00	R\$ 2.492.500,00
SPI/FR/M6	00.394.494/0084-63	R\$ 1.479.400,00	R\$ 773.400,00	R\$ 39.700,00	R\$ 20.900,00	R\$ 2.252.800,00	R\$ 3.797.750,00	R\$ 1.985.750,00	R\$ 5.783.500,00
SPI/FR/MT	00.394.494/0028-56	R\$ 850.000,00	R\$ 430.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.280.000,00	R\$ 2.125.000,00	R\$ 1.075.000,00	R\$ 3.200.000,00
SPI/FR/PA	00.394.494/0030-70	R\$ 1.428.900,00	R\$ 604.700,00	R\$ 150.000,00	R\$ 76.500,00	R\$ 2.033.600,00	R\$ 3.947.250,00	R\$ 1.703.000,00	R\$ 5.650.250,00
SPI/FR/PB	00.394.494/0031-51	R\$ 461.800,00	R\$ 193.400,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 655.200,00	R\$ 1.204.500,00	R\$ 533.500,00	R\$ 1.738.000,00
SPI/FR/PE	00.394.494/0033-13	R\$ 791.900,00	R\$ 243.000,00	R\$ 66.400,00	R\$ 165.500,00	R\$ 1.034.900,00	R\$ 2.145.750,00	R\$ 1.021.250,00	R\$ 3.167.000,00
SPI/FR/PI	00.394.494/0034-02	R\$ 377.300,00	R\$ 127.200,00	R\$ -	R\$ 10.500,00	R\$ 504.500,00	R\$ 943.250,00	R\$ 344.250,00	R\$ 1.287.500,00
SPI/FR/PR	00.394.494/0032-32	R\$ 703.200,00	R\$ 340.800,00	R\$ 61.600,00	R\$ 70.700,00	R\$ 1.044.000,00	R\$ 1.912.000,00	R\$ 1.028.750,00	R\$ 2.940.750,00
SPI/FR/RJ	00.394.494/0035-85	R\$ 730.300,00	R\$ 280.100,00	R\$ 427.000,00	R\$ 291.000,00	R\$ 1.010.400,00	R\$ 2.893.250,00	R\$ 1.427.750,00	R\$ 4.321.000,00
SPI/FR/RN	00.394.494/0036-66	R\$ 327.300,00	R\$ 132.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 459.800,00	R\$ 818.250,00	R\$ 331.250,00	R\$ 1.149.500,00
SPI/FR/RO	00.394.494/0038-28	R\$ 1.058.000,00	R\$ 567.000,00	R\$ 32.200,00	R\$ 20.400,00	R\$ 1.625.000,00	R\$ 2.725.500,00	R\$ 1.468.500,00	R\$ 4.194.000,00
SPI/FR/RR	00.394.494/0093-54	R\$ 511.400,00	R\$ 241.900,00	R\$ 17.500,00	R\$ 14.000,00	R\$ 753.300,00	R\$ 1.322.250,00	R\$ 639.750,00	R\$ 1.962.000,00
SPI/FR/R6	00.394.494/0037-47	R\$ 1.100.000,00	R\$ 694.200,00	R\$ 118.900,00	R\$ 243.000,00	R\$ 1.794.200,00	R\$ 3.047.250,00	R\$ 2.343.000,00	R\$ 5.390.250,00
SPI/FR/SC	00.394.494/0039-09	R\$ 417.600,00	R\$ 206.400,00	R\$ 21.000,00	R\$ 78.000,00	R\$ 624.000,00	R\$ 1.096.500,00	R\$ 711.000,00	R\$ 1.807.500,00
SPI/FR/SE	00.394.494/0041-23	R\$ 167.100,00	R\$ 51.100,00	R\$ 14.100,00	R\$ 39.300,00	R\$ 218.200,00	R\$ 453.000,00	R\$ 226.000,00	R\$ 679.000,00
SPI/FR/SP	00.394.494/0040-42	R\$ 2.987.400,00	R\$ 1.141.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.128.900,00	R\$ 7.468.500,00	R\$ 2.853.750,00	R\$ 10.322.250,00
SPI/FR/TO	00.394.494/0006-40	R\$ 220.000,00	R\$ 121.400,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 341.400,00	R\$ 550.000,00	R\$ 303.500,00	R\$ 853.500,00
OFF/RIQ/FR	00.394.494/0077-34	R\$ 767.000,00	R\$ 434.000,00	R\$ 360.000,00	R\$ 284.000,00	R\$ 1.201.000,00	R\$ 2.817.500,00	R\$ 1.795.000,00	R\$ 4.612.500,00
TOTAL		R\$ 21.834.900,00	R\$ 10.399.300,00	R\$ 2.505.100,00	R\$ 2.736.000,00	R\$ 32.734.200,00	R\$ 60.850.000,00	R\$ 32.838.250,00	R\$ 93.688.250,00

8.14. Compõe o valor da contratação, a serviço de **transporte de veículos porta a porta (cegonha ou guincho)**, que conforme demonstrado no item 7.15, há a previsão de 580 acionamentos anuais para o serviço citado, com custo médio de **R\$ 1,80 por quilômetro rodado**, o qual serviu de base para a projeção do quantitativo total, com média estimada de **R\$ 3.114,00 (três mil cento e quatorze reais) por deslocamento**, resultando na sugestão de alocação de recursos da ordem de **R\$ 1.806.120,00 (um milhão oitocentos e seis mil e cento e vinte reais)**.

8.14.1. Esclarece-se que o referido valor será contratado apenas para a Unidade Gestora Coordenação-Geral de Administração (200334), entretanto o serviço poderá ser solicitado para iniciar a partir de qualquer unidade da federação e para qualquer cidade no território nacional, e podendo utilizar mais de um centro de custo conforme as necessidades da contratante.

8.14.2. Ressalta-se que o valor estimado tem caráter meramente referencial, servindo para fins de planejamento e reserva orçamentária, e está condicionada a fatores operacionais e administrativos variáveis.

8.14.3. A contratação por estimativa de uso, com pagamento por demanda efetivamente executada, assegura: flexibilidade na prestação do serviço; economicidade ao evitar contratação de quantidade fixa; e atendimento contínuo.

8.15. Os pagamentos efetivos serão realizados com base nos valores aprovados para cada acionamento específico, conforme proposta selecionada. Dessa forma, não há prejuízo à Administração Pública em caso de não utilização total do saldo previsto, preservando-se a economicidade e a legalidade da contratação.

8.16. Considerando que a vigência inicial do contrato será de **12 (doze) meses**, o valor global estimado para esse período corresponde a **R\$ 189.656.164,73** (cento e oitenta e nove milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil, cento e sessenta e quatro reais e três centavos) de **custos anuais** destinado ao atendimento de **todas** as UASGs da Polícia Federal.

8.16.1. Os referidos valores destinam-se ao atendimento de **todas** as **UASGs da Polícia Federal**, conforme **Anexos E e J** do Termo de Referência.

8.16.2. Ressalta-se, ainda, que, nos termos do art. 107 da Lei 14.133/2021, os contratos de prestação de serviços contínuos poderão ser prorrogados sucessivamente até o limite de 60 (sessenta) meses, e, excepcionalmente, até 10 (dez) anos, desde que demonstrada a vantajosidade, assegurada a eficiência e observadas as demais condições legais aplicáveis. Eventual prorrogação deverá ser formalizada por termo aditivo e, quando necessária revisão de preços por desequilíbrio econômico-financeiro, observará art. 133 e demais dispositivos aplicáveis.

## **9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução**

9.1 A licitação contemplará a contratação de serviços integrados de gerenciamento de frota da Polícia Federal, mediante parcelamento funcional e estruturado em itens independentes, em conformidade com o art. 18, §1º, inciso VIII, da Lei nº 14.133/2021. A forma escolhida considera a existência de naturezas econômicas distintas entre os segmentos envolvidos, prevendo a separação entre a prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva (mão de obra), o fornecimento de peças e componentes, o gerenciamento do abastecimento de combustíveis e o transporte porta-a-porta de veículos, de modo a ampliar a competitividade do certame, permitir a participação de fornecedores especializados em cada mercado específico, assegurar maior transparência na composição dos custos e mitigar riscos de subsídio cruzado entre itens de natureza diversa, preservando, contudo, a integração sistêmica da solução por meio de plataforma tecnológica unificada e mecanismos de governança contratual.

9.2 O parcelamento decorre da constatação de que os segmentos de abastecimento, manutenção preventiva e corretiva, fornecimento de peças e transporte possuem naturezas econômicas distintas, com diferentes estruturas de custo, formação de preço, matrizes de risco e mercados fornecedores específicos. O gerenciamento do abastecimento apresenta dinâmica regulada pela ANP, com elevada variação regional de preços, razão pela qual foi adotado o Preço Máximo de Revenda (PMR) como teto contratual, sobre o qual incidirá o desconto ofertado. A prestação de serviços de manutenção envolve especialização técnica e precificação baseada em balizadores técnicos de mercado e tempo padrão de execução, conforme a complexidade operacional. O fornecimento de peças possui cadeia de suprimentos própria, com dinâmica comercial distinta e possibilidade de ampla disputa entre fabricantes, distribuidores e atacadistas, o que justifica sua segregação como item específico. O transporte de veículos integra mercado logístico próprio, com estrutura de custos e riscos operacionais particulares, razão pela qual foi estruturado em item independente, assegurando maior competitividade, transparência e vantajosidade para a Administração.

9.3 A segregação dos itens não compromete a integração sistêmica da gestão de frota, que permanecerá sob coordenação centralizada da Administração, mediante exigência de compatibilidade técnica, padronização de relatórios e consolidação das informações operacionais e financeiras, assegurando rastreabilidade, controle e governança contratual, ainda que executados por fornecedores distintos.

9.4 Adicionalmente, a separação dos itens amplia significativamente a competitividade, permitindo que empresas especializadas exclusivamente em cada objeto participem do certame, o que potencializa a obtenção de descontos mais expressivos e reduz o risco de subsídio cruzado.

9.5 Do ponto de vista da economicidade, o modelo empregado em itens independentes, favorece a eficiência na alocação de recursos, amplia a competitividade e fortalece a capacidade institucional de resposta da Polícia Federal. Embora a execução por múltiplas empresas exija coordenação administrativa mais estruturada, a segregação por natureza econômica distinta permite maior transparência na formação dos preços. A centralização da gestão pela Administração assegura previsibilidade, controle e eficiência na condução da frota nacional.

9.6 Embora os serviços apresentem interdependência operacionais, como o vínculo entre manutenção e fornecimento de peças, a integração entre abastecimento e controle por TAGs RFID e a logística de transporte de veículos para operações, tais inter-relações não impedem o parcelamento, desde que mantidos mecanismos adequados de coordenação, padronização e fiscalização. Conforme jurisprudência consolidada no TCU, o parcelamento deve ser adotado quando tecnicamente viável e economicamente vantajoso, especialmente quando houver ampliação da competitividade sem comprometimento da responsabilidade técnica ou da governança contratual.

9.7. A modelagem adotada também está alinhada às diretrizes estratégicas do Governo Federal, que preveem o fortalecimento da capacidade logística dos órgãos de segurança pública, especialmente em operações de grande visibilidade nacional e internacional, como as reuniões do G20, dos BRICS, da COP30, e o processo eleitoral de

2026, com destaque para a segurança dos candidatos à Presidência da República. Essas ações demandam uma estrutura logística robusta, ágil e integrada, cuja coordenação centralizada pela Diretoria de Logística da Polícia Federal (DLOG/PF) é imprescindível para garantir a mobilização eficiente de recursos em todo o território nacional.

9.8. Portanto, a adoção do parcelamento está devidamente justificada com base em critérios de viabilidade técnica, vantagem econômica, ampliação da competitividade, governança contratual e interesse público, conforme exigido pela legislação vigente e pelas boas práticas recomendadas pelos órgãos de controle.

## **10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes**

10.1. A contratação pretendida de empresa especializada na prestação de serviços de administração e gerenciamento da frota automotiva da Polícia Federal justifica-se, sobretudo, pela necessidade de enfrentar os sucessivos aumentos nos custos de manutenção e abastecimento observados entre os anos de 2022 e 2024. Durante esse período, os gastos com peças, mão de obra e combustíveis apresentaram crescimento expressivo, impactando diretamente a sustentabilidade do contrato vigente e comprometendo a eficiência logística da instituição.

10.2. A elevação dos preços dos insumos, aliada ao envelhecimento da frota e à intensificação das atividades operacionais da Polícia Federal, resultou em maior demanda por serviços de manutenção corretiva e preventiva, além de aumento no consumo de combustíveis. Esse cenário impõe à Administração a necessidade de reavaliar e redimensionar os contratos de gerenciamento de frota, de modo a garantir a continuidade dos serviços essenciais à atuação institucional.

10.3. A contratação ora proposta abrange serviços correlatos e interdependentes, conforme previsto no art. 18, inciso XI da Lei nº 14.133/2021, e nas diretrizes do TCU. São considerados correlatos os serviços de manutenção, abastecimento e transporte porta-a-porta de veículos (cegonha e/ou guincho), que, embora distintos, são complementares e integrados no contexto da gestão da frota. A execução isolada de qualquer um desses serviços comprometeria a funcionalidade do sistema como um todo, além de gerar ineficiências operacionais e administrativas.

10.4. Levantamentos realizados junto a outros órgãos federais de segurança pública, bem como às unidades gestoras da própria Polícia Federal, não identificaram contratações anteriores ou futuras com escopo semelhante ao objeto ora pretendido. Tal constatação reforça a singularidade da demanda e a necessidade de estruturação de uma contratação específica, adaptada às particularidades da frota e das operações da PF.

10.5. Diante da ausência de alternativas contratuais compatíveis e da iminência de esgotamento da vigência contratual atual, a Administração seguiu com as formalidades necessárias para a nova contratação, com o objetivo de evitar solução de continuidade nos serviços de abastecimento, manutenção, transporte e controle da frota. A interrupção desses serviços comprometeria gravemente a capacidade operacional das unidades da Polícia Federal, afetando diretamente o cumprimento de suas atribuições constitucionais.

10.6. Portanto, a contratação integrada dos serviços correlatos e interdependentes que compõem o Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal está tecnicamente justificada, legalmente respaldada e alinhada às boas práticas de planejamento e governança pública, conforme estabelecido pela nova Lei de Licitações e pelos órgãos de controle.

## **11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento**

11.1 A contratação estruturada de serviços especializados para o Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas da Polícia Federal está plenamente alinhada ao planejamento estratégico institucional, especialmente no vetor "Logística e Infraestrutura", que constitui um dos pilares de sustentação da capacidade operacional da corporação.

11.2. Sob a perspectiva de investimentos estratégicos, o vetor "Logística e Infraestrutura" é tão essencial quanto o vetor "Pessoas". A ausência de meios logísticos adequados e de infraestrutura compatível compromete diretamente a produtividade dos servidores, impactando negativamente a execução das atividades finalísticas e, por consequência, a efetividade da estratégia organizacional.



11.3. Para compreender a relevância dessa contratação, é necessário distinguir os conceitos de "meios" e "infraestrutura" no contexto da Polícia Federal. Os meios referem-se aos recursos móveis e operacionais que exigem constante movimentação, renovação ou manutenção — como viaturas, embarcações, aeronaves, armamentos, equipamentos de comunicação, sistemas de informação, uniformes e insumos diversos. Já a infraestrutura abrange as unidades físicas e os sistemas que sustentam as atividades da PF, incluindo imóveis, mobiliário, climatização, iluminação, telecomunicações, rede de computadores e pátios de veículos.

11.4. Nesse contexto, a contratação proposta — que integra manutenção, abastecimento e transporte porta-a-porta de veículos (cegonha e/ou guincho) — representa um investimento estratégico na modernização da logística institucional, assegurando que os meios estejam em condições adequadas de uso e mobilização em todo o território nacional.

11.5. A centralização desses serviços em um único contrato, com estrutura regionalizada, permite maior controle, padronização e agilidade na gestão da frota, reduzindo o tempo de imobilização dos veículos e otimizando os recursos humanos e financeiros. Essa abordagem fortalece a governança institucional, promove a economicidade e contribui para a sustentabilidade operacional da Polícia Federal.

11.6. Além disso, a contratação está alinhada às diretrizes estratégicas do Governo Federal, que preveem o fortalecimento da capacidade logística dos órgãos de segurança pública, especialmente em operações de grande visibilidade nacional e internacional, como as reuniões do G20, dos BRICS, da COP30, e o processo eleitoral de 2026, com destaque para a segurança dos candidatos à Presidência da República. Tais eventos exigem uma estrutura logística robusta, ágil e integrada, cuja coordenação, centralizada pela Diretoria de Logística da Polícia Federal (DLOG/PF), é essencial para garantir a mobilização eficiente de recursos em todo o território nacional.

11.7. Portanto, a contratação ora proposta não apenas atende a uma necessidade operacional imediata, mas também se insere em uma visão estratégica de longo prazo, voltada à valorização dos meios logísticos como pilares fundamentais para o cumprimento da missão constitucional da Polícia Federal, em consonância com os princípios da eficiência, continuidade, economicidade e governança pública estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021.

11.8. Considerando também o Plano Diretor de Logística Sustentável, a contratação se encontra no Eixo “Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços”, tendo em vista sua realização de forma centralizada, o que torna o processo mais eficiente.

## 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

12.1 A contratação de empresa especializada para a execução do **Sistema Integrado de Gerenciamento de Frotas** da Polícia Federal tem como objetivo elevar a eficiência, a rastreabilidade e a qualidade na gestão dos serviços de abastecimento, manutenção e transporte de veículos. Essa solução integrada permitirá padronização nacional, redução de custos operacionais e fortalecimento da governança contratual, em consonância com os princípios da eficiência, economicidade e continuidade do serviço público (art. 37 da CF e Lei 14.133/2021).

### 12.2. Ganhos operacionais e tecnológicos

- **Manutenção Preventiva/Corretiva e Fornecimento de Peças:**
  - **Gestão Compartilhada:** Maior controle da Administração sobre a escolha de oficinas e aprovação de orçamentos, garantindo competitividade e aderência aos preços de referência (Audatex, Cília ou Orion).
  - **Transparência de Custos:** Segregação clara entre mão de obra e peças (média histórica de 32% e 68%, respectivamente), evitando subsídios cruzados e garantindo o uso de itens de primeira linha.
  - **Redução de Imobilização:** Planejamento de manutenções preventivas para prolongar a vida útil da frota e reduzir falhas em operações críticas.
  - Aplicativo Móvel (iOS e Android) para facilitar a operação dos usuários finais.
- **Fornecimento de Combustíveis**

- **Modelo de Autogestão:** Flexibilidade e capilaridade nacional com rede credenciada em todas as Unidades da Federação
- **Economicidade Real:** Adoção do Preço Médio de Revenda (PMR) da ANP como teto, mitigando riscos de sobrepreço e variações regionais abruptas
- **Rastreabilidade e Segurança:** Uso de TAGs RFID e validação por senha pessoal, garantindo que cada litro abastecido seja auditável e vinculado a um servidor e veículo específico
- Aplicativo Móvel (iOS e Android) para facilitar a operação dos usuários finais.
- **Transporte de Veículos (Cegonha/Guincho):**
  - **Eficiência Logística:** Otimização da movimentação de viaturas para grandes eventos (G20, COP30) e atendimento imediato em processos de remoção de servidores.
  - **Preservação do Patrimônio e Pessoas:** Redução do desgaste da frota em deslocamentos rodoviários extensos e mitigação de riscos de acidentes com servidores em viagens de longa distância.

### 12.3. Eficiência econômica e previsibilidade orçamentária

- Redução de custos diretos e indiretos por meio de gestão integrada, negociação centralizada e uso de rede credenciada nacional;
- Previsibilidade orçamentária com base em dados históricos e projeções, mitigando riscos de contingenciamento e aditivos emergenciais;
- Segregação contábil por centros de custo, garantindo transparência e rastreabilidade financeira.

### 12.4. Fortalecimento institucional e foco na atividade-fim

- Liberação de recursos humanos internos para as atribuições constitucionais da PF (art. 144, §1º, CF), como:
  - Investigação de crimes federais;
  - Repressão ao tráfico ilícito e contrabando;
  - Atuação como polícia marítima, aeroportuária e de fronteiras;
  - Função exclusiva de polícia judiciária da União.
- Aprimoramento da capacidade logística para operações de alta complexidade, como:
  - Grandes eventos internacionais (G20, BRICS, COP30);
  - Processo eleitoral de 2026 e seguintes;
  - Operações integradas com outras forças de segurança.

### 12.5. Governança, transparência e compliance

- Trilhas de auditoria completas, com registro nominal de todas as operações;
- Conformidade com a LGPD e normas de segurança da informação;
- Relatórios gerenciais e indicadores de desempenho para subsidiar decisões estratégicas e auditorias do TCU e CGU.

## **12.6. Sustentabilidade e inovação**

- Uso racional de recursos públicos, com foco em economicidade e redução de desperdícios;
- Gestão adequada de resíduos (óleo e pneus) pela rede credenciada.
- Adoção de práticas sustentáveis, como implementação de revisões preventivas para maximizar a longevidade dos veículos e assegurar a conformidade com metas de redução de impactos ambientais.
- Inovação tecnológica contínua, alinhada à Estratégia de Governo Digital.

## **13. Providências a serem Adotadas**

13.1. Para a contratação ora em análise, não se vislumbra a necessidade de adoção de medidas extraordinárias ou providências específicas por parte da administração da Polícia Federal. Isso se deve ao fato de que a instituição já dispõe de servidores capacitados e de infraestrutura física compatível com as exigências operacionais do objeto contratual. A estrutura existente revela-se suficiente para assegurar a adequada implementação e acompanhamento da execução contratada, não sendo, portanto, demandada qualquer ampliação de recursos humanos ou materiais para o atendimento do presente escopo.

## **14. Possíveis Impactos Ambientais**

14.1. Não se antecipa a ocorrência de impactos ambientais decorrentes da execução dos serviços contratados, uma vez que estes não implicam em alterações adversas ao equilíbrio físico ou social das áreas abrangidas. Em consonância com o artigo 7º, inciso XI, da Lei 12.305/2010, que institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), é fundamental que os bens e serviços objeto desta contratação estejam alinhados a critérios de consumo social e ambientalmente sustentáveis.

14.2. Todos os processos envolvidos na execução contratual — desde a extração de matérias-primas até a fabricação, utilização e descarte de materiais e serviços — deverão observar rigorosamente os princípios da sustentabilidade ambiental, bem como atender às normas e diretrizes estabelecidas pelos órgãos competentes do Sistema Nacional do Meio Ambiente (SISNAMA).

14.3. A contratada deverá assegurar, por meio de sua rede credenciada, a adoção progressiva de práticas sustentáveis, incluindo o correto gerenciamento do óleo lubrificante usado ou contaminado, conforme o artigo 33, inciso IV, da Lei 12.305/2010 e a Resolução CONAMA 362/2005. Isso compreende o armazenamento em recipientes apropriados, a coleta por empresas autorizadas ou entrega a revendedores legalmente obrigados a recebê-lo, e a destinação final ambientalmente adequada nos casos em que o resíduo não seja passível de reciclagem.

14.4. Adicionalmente, deverão ser utilizados produtos de limpeza e conservação que atendam às especificações técnicas estabelecidas pela ANVISA. Os pneus inservíveis gerados durante a execução dos serviços deverão ser recolhidos e encaminhados aos pontos de coleta ou centrais de armazenamento mantidos por fabricantes ou importadores, conforme previsto na Instrução Normativa IBAMA 01/2010 e na Resolução CONAMA 416/2009.

14.5. No tocante às substâncias que destroem a camada de ozônio, a contratada deverá observar as disposições da Resolução CONAMA 340/2003, adotando procedimentos adequados de recolhimento, acondicionamento, armazenamento e transporte, em conformidade com os compromissos assumidos pelo Brasil no âmbito do Protocolo de Montreal.

14.6. Os frascos de aerossol utilizados deverão ser recolhidos e destinados de forma ambientalmente adequada, por meio dos sistemas de logística reversa implementados pelos respectivos fabricantes, distribuidores ou revendedores. A contratada também deverá manter programas internos voltados à redução do consumo de energia elétrica, de água e da geração de resíduos sólidos, em conformidade com as normas ambientais vigentes.

14.7. Os resíduos recicláveis descartados deverão ser devidamente segregados e encaminhados à coleta seletiva municipal ou a associações e cooperativas de catadores de materiais recicláveis, conforme estabelecido na IN/MARE 6/1995 e no Decreto 5.940/2006. Além disso, deverão ser observadas as Normas Brasileiras de Regulamentação (NBRs) publicadas pela ABNT relativas à gestão de resíduos sólidos.

14.8. Por fim, a contratada deverá propor à contratante medidas que promovam a economia de combustíveis e a mitigação da emissão de gases poluentes, reafirmando o compromisso com a responsabilidade socioambiental e a promoção do desenvolvimento sustentável.

## 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

### 15.1. Justificativa da Viabilidade

Por todo o exposto, declaramos que a solução que melhor atende o interesse público no caso concreto é a contratação dos serviços acima especificados e consideramos que a contratação é plenamente viável.

## 16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

### WILLIAM ENIO GUEDES FABRICIO

Integrante Requisitante Titular



*Assinou eletronicamente em 17/03/2026 às 15:54:49.*

### ROGERIO SANTOS MARINHO

Integrante Requisitante Substituto



*Assinou eletronicamente em 17/03/2026 às 14:05:54.*

### DANILO DE ALBUQUERQUE

Integrante Administrativo



*Assinou eletronicamente em 17/03/2026 às 15:01:03.*

