

Estudo Técnico Preliminar 91/2023

1. Informações Básicas

Número do processo: 08200.025316/2023-64

2. Descrição da necessidade

A Polícia Federal, como órgão de abrangência nacional – e por vezes internacional –, tem a necessidade de deslocamento do seu efetivo policial e administrativo para atender demandas pontuais em diferentes locais. Considerando que o efetivo do órgão é relativamente pequeno, que surgem demandas por pessoal especializado de outras localidades do país, além de ações policiais que necessitam de grande mobilização do efetivo, a demanda por deslocamentos é parte fundamental para o funcionamento do órgão.

A Polícia Federal um dos órgãos do Poder Executivo que mais tem servidores realizando viagens com pagamento de diárias ou passagens, atingindo 68.996 solicitações de viagens de janeiro a novembro de 2023 (Fonte: Sistema de Concessão de Diárias e Passagens). Isso representa uma grande parcela de todo o orçamento da Polícia Federal. Cerca de 10% de todas as despesas de custeio pagas no ano de 2022 foram direcionadas ao pagamento de diárias, totalizando quase R\$ 120.000.000,00 (Fonte: Painel do Orçamento Federal).

Diante deste cenário, fica evidente a importância de gerir com especial atenção os recursos públicos relacionados a diárias e passagens na Polícia Federal. E para tal, é necessário que estejam disponíveis dados confiáveis, detalhados e atualizados sobre estes gastos, de forma a melhor auxiliar o gestor na tomada de decisão.

De acordo com o Decreto nº 5.992/2006, que dispõe sobre a concessão de diárias, no seu Art. 12-A, determina que o Sistema de Concessão de Diárias e Passagens – SCDP é de utilização obrigatória pelos órgãos da administração pública federal, autárquica e fundacional. Ou seja, todo deslocamento em que será necessária a concessão de diárias deve, obrigatoriamente, ter seu controle feito por meio do SCDP. Ainda, como são realizados pagamentos por meio do SCDP, a execução financeira também deve ser registrada no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), que faz o controle de todos os gastos do Governo Federal.

O SCDP é um sistema desenvolvido de forma a atender todo o normativo referente à concessão de diárias no âmbito federal, sendo constantemente atualizado para acompanhar as mudanças legislativas e implementar melhorias para os usuários. Contudo, no seu estado atual, as informações disponibilizadas pelas suas ferramentas gerenciais não permitem compreender na totalidade a dinâmica dos gastos com diárias e passagens na Polícia Federal, além de serem apresentadas em formato de difícil visualização. Ademais, muitas informações gerenciais são obtidas de forma manual e limitada. Para citar dois exemplos das limitações do SCDP:

- a. 1. Não é apresentada diretamente a quantidade de viagens por Unidade Gestora da Polícia Federal, sendo necessário inferir este dado a partir de outros que são disponibilizados;
- b. 2. Não é possível avaliar os servidores que mais se deslocaram num exercício.

São dois exemplos simples, mas que demonstram a dificuldade em se gerir de maneira eficaz os recursos de diárias e passagens.

Ainda que algum tipo de controle de viagens possa ser realizado de forma externa ao SCDP, incorre-se num grande risco de que os dados possam não ser confiáveis. A atualização dos dados teria de ser feita manualmente – o que acontece em muitos casos –, tornando o controle extremamente susceptível a erros, ainda mais quando se considera o controle de mais de 60.000 viagens em todo o Brasil. Apenas os dados gerados por meio do SCDP podem ser considerados completamente confiáveis. Afinal, se a viagem não foi registrada no SCDP, a pessoa envolvida sequer poderia receber diárias.

Assim, é necessário o acesso a todos os dados estruturados relativos às viagens com pagamentos de diárias e passagens no âmbito da Polícia Federal, especialmente aquelas cadastradas no SCDP – devido à abrangência dos dados registrados –, para que a gestão de diárias e passagens possa ser realizada de maneira totalmente satisfatória. Este acesso permitirá a construção de informações gerenciais atualizadas sobre como é realizado o gasto com diárias e passagens no órgão, tanto em relação às informações de difícil extração, como àquelas cujas extrações seriam inviáveis. Como resultado, seriam fornecidos aos gestores todos os elementos para uma melhor tomada de decisões na gestão dos recursos públicos.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
SEDIP/DEOF/CGAD/DLOG/PF	Ana Chrystina Leal Costa Pereira

4. Necessidades de Negócio

Considerando as limitações existentes atualmente no controle de diárias e passagens na Polícia Federal, a solução a ser adotada deve possuir como requisitos:

- Obtenção de dados estruturados relativos a diárias e passagens, dentre os quais são essenciais aqueles listados na Tabela 1;
- Capacidade de atender a demandas pontuais de dados que não são de uso rotineiro;
- Disponibilidade dos dados para extração rápida;
- Consulta de viagens sigilosas e não sigilosas;
- Possibilidade de auditoria na utilização da ferramenta.

Dados necessários de diárias e passagens		
Número da PCDP	Data de Início da Viagem	Períodos de Permanência por Trecho
Nome do Proposto	Data de Fim da Viagem	Tipo de Transporte
CPF do Proposto	Valores das Diárias	Agência de Viagem Responsável pelo Trecho
Ano da Viagem	Valores das Passagens	Número das Notas de Empenho Cadastradas
SIORG da unidade	Motivo da Viagem	Teto Orçamentário Inicial
SIAFI da Unidade Gestora Responsável	Descrição da Viagem	Teto Suplementado
Data da Solicitação de Viagem	Identificador de Viagem Urgente	Valores em Andamento
Tipo de Viagem	Situação da Viagem	Despesa Realizada
Tipo de Proposto	Posição da PCDP no Fluxo	Despesa Devolvida
Origem do Proposto	Trechos das Viagens	Saldo da Nota de Empenho

Tabela 1 - Dados necessários de diárias e passagens

5. Necessidades Tecnológicas

Conforme o inciso I, do art. 11, da IN SGD/ME nº 1, de 2019, o órgão demandante deve definir e especificar as necessidades tecnológicas, aquelas que definem os padrões, metodologias, processos definidos, competências das equipes, cuidados com a segurança da informação, entre outros aspectos, que a solução deve atender para que atinja o desempenho e os resultados esperados.

Os requisitos da solução de tecnologia são necessários para esclarecer as funcionalidades e características que devem satisfazer as demandas e objetivos mais adequados. Levando em conta o propósito específico deste documento, a solução desejada deve permitir acesso on-line aos sistemas de dados do Governo Federal através de interfaces padrão e promover a integração com sistemas internos. Desse modo, identificou-se as seguintes necessidades tecnológicas:

- A solução deve garantir um desempenho consistente e confiável para usuários on-line e em ambientes *cloud* (nuvem), sem degradação da performance em diferentes modos de acesso;
- Faz-se também necessário que o usuário consiga acessar a ferramenta por meio de diferentes sistemas operacionais e navegadores, independentemente de sua localização física;
- A solução deve possibilitar o acesso remoto e seguro aos conjuntos de dados, por meio de tecnologias padrão, para uma ampla variedade de aplicações e dispositivos, permitindo operações em ambiente online;
- É necessário que a solução apresente alta disponibilidade no serviço fornecido aos usuários, de acordo com Nível de Serviço adequado, cumprindo os *SLAs* de disponibilidade;
- A prestadora do serviço deve aderir a padrões rigorosos de governança, proteção de dados e segurança da informação, garantindo que os dados sejam disponibilizados de maneira segura e passíveis de auditoria, como os definidos pela família ISO/IEC 27000.

6. Demais requisitos necessários e suficientes à escolha da solução de TIC

Os requisitos da solução de tecnologia, também conhecidos como necessidades tecnológicas, descrevem as características específicas de uma solução, de modo que satisfaça os requisitos do negócio. Foram desenvolvidos e especificados neste documento após uma análise das demandas. No contexto de uma solução de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) que visa facilitar o acesso on-line a bases de dados através de interfaces padronizadas de conectividade de banco de dados, foram identificados os seguintes requisitos da solução de tecnologia:

Requisitos Funcionais: Estes se referem às capacidades que a solução de TIC deve possuir em termos de comportamentos e operações, incluindo ações e respostas específicas dos componentes tecnológicos. Isso envolve a habilidade de administrar de forma eficaz o acesso aos dados, assegurar a integração com outros sistemas, manter alta performance, a alta disponibilidade e confiabilidade no acesso e a manipulação dos dados.

- A solução deve suportar interfaces padrão JDBC (*Java DataBase Connectivity*) ou ODBC (*Open DataBase Connectivity*), permitindo aos clientes interagirem com os dados;
- Prover medidas de segurança, incluindo o controle da exposição de dados através de endereços *IPs* registrados e a autenticação com certificados digitais;

- Suporte para diferentes sistemas operacionais, navegadores e dispositivos, facilitando o acesso de diversos usuários, independentemente de sua localização;
- A solução deve garantir uma disponibilidade contínua, cumprindo os Acordos de Nível de Serviço estabelecidos;
- A conectividade deve ser garantida a partir de várias plataformas, como estações de trabalho individuais, servidores ETL (*Extract, Transform, Load*) ou servidores de aplicação, possibilitando a utilização de scripts SQL ANSI para leitura e/ou importação de dados;
- Os usuários devem poder realizar consultas complexas utilizando uma linguagem padrão, como SQL ANSI, para extrair, filtrar e acessar os dados de acordo com as necessidades específicas;
- A implementação de Bancos de Dados Virtuais (VDBs) para permitir a especificação de tabelas e colunas para acesso direcionado.

Requisitos Não Funcionais: Enquanto os requisitos funcionais abrangem o que a solução deve fazer, os requisitos não funcionais tratam de como a solução deve ser, englobando aspectos como segurança, disponibilidade e desempenho. No contexto de uma solução de TIC, isso inclui a segurança dos dados, a disponibilidade ininterrupta do serviço, a integridade dos dados e a eficiência das consultas, mesmo quando lidando com grandes volumes de dados.

- Solução deve ser capaz de integrar dados de várias fontes, incluindo bancos de dados, planilhas, arquivos de texto estruturados, semiestruturados e não estruturados;
- Deve possibilitar a transformação de dados brutos em conjuntos estruturados e tabulares, para utilizar na exportação e criação de *Business Intelligence*;
- A capacidade de construir *dashboards* e relatórios que propiciem análises ágeis;
- A solução deve possuir potencial de lidar com grandes volumes de dados e ser escalável para atender às necessidades por parte da Polícia Federal;
- É preciso que a ferramenta apresente uma resposta rápida às solicitações do usuário, tenha altas velocidades de processamento de dados e lide de maneira eficiente com grandes conjuntos de dados.

7. Estimativa da demanda - quantidade de bens e serviços

A solução a ser adotada deve disponibilizar – como requisitos mínimos – dados de diárias e passagens de maneira estruturada, para que possam ser tratados e apresentados de forma facilmente compreensível. Assim, a obtenção dos dados em forma de tabelas é a única maneira viável para tratamento dos arquivos, o que implica que a mensuração do serviço deve ser feita através da quantidade de linhas que serão extraídas.

Para estimar a quantidade de linhas necessárias, é possível avaliar a forma com que os dados seriam tratados posteriormente em ferramenta de *Business Intelligence*. Eles poderiam ser divididos em diferentes tabelas que, uma vez relacionadas, trariam diversas informações necessárias para a análise profunda. A Figura 1 indica uma divisão coerente dos dados, com as indicações das colunas de cada tabela, nos quais os Róis 1 e 2 estão relacionadas pelo Número da PCDP e os Róis 1 e 3 pelo SIAFI da Unidade Gestora Responsável.

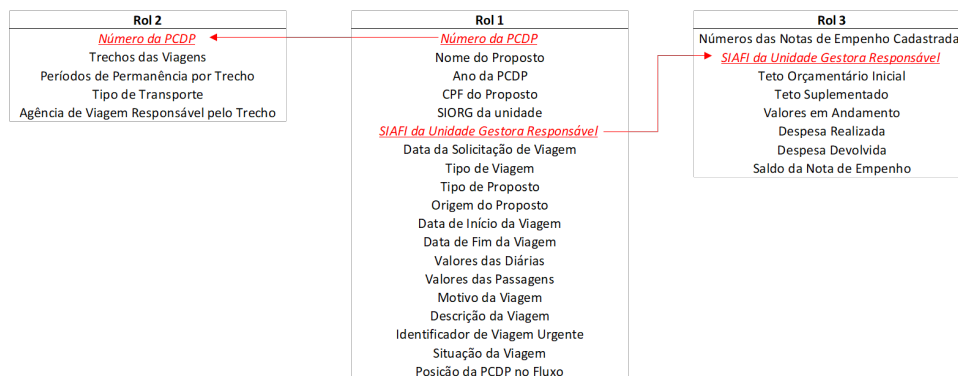


Figura 1 - Relações entre as tabelas de dados (Fonte: Autores)

Para cada Rol registrado na Figura 1, pode ser estimada uma quantidade de linhas a serem obtidas nas respectivas tabelas:

- O Rol 1 teria uma quantidade de linhas igual à quantidade de PCDPs cadastradas no SCDP em cada extração dos dados. Partindo do pressuposto que seria realizada uma atualização diária dos dados, e considerando a quantidade de PCDPs cadastradas mensalmente no ano de 2022 – último ano concluído –, são apresentados os resultados os resultados da Tabela 2. Depreende-se, portanto, que em um mês seriam extraídas uma quantidade máxima estimada de 1.817.477 linhas, para um total anual de 10.409.107 linhas.

Mês	PCDPs Cadastradas (por Mês)	PCDPs Cadastradas (Acumulado)	Linhas Extraídas (por Mês)	Linhas Extraídas (Acumulado)
Jan	2.717	2.717	43.472	43.472
Fev	4.062	6.779	134.975	178.447
Mar	5.450	12.229	297.349	475.796
Abr	4.645	16.874	438.868	914.664
Mai	5.488	22.362	610.902	1.525.566
Jun	5.115	27.477	750.143	2.275.709
Jul	5.010	32.487	931.947	3.207.656
Ago	5.723	38.210	1.098.665	4.306.321
Set	5.750	43.960	1.235.425	5.541.746
Out	5.895	49.855	1.457.080	6.998.826
Nov	6.268	56.123	1.592.804	8.591.630
Dez	4.854	60.977	1.817.477	10.409.107

Tabela 2 - Quantidade de PCDPs Cadastradas da Polícia Federal no SCDP em 2022 e estimativa da quantidade de linhas que seriam extraídas (Fonte: SCDP e Autores)

- O Rol 2 apresenta uma maior dificuldade na estimativa da quantidade de linhas a serem extraídas, uma vez que a quantidade de trechos por PCDP depende das características de cada viagem. O proposto pode realizar o deslocamento mais simples possível, com dois trechos (ida e volta), ou realizar diversos trechos na mesma PCDP. A primeira situação é muito mais comum do que a segunda, porém, para questões de estimativa e avaliação de todos os cenários, serão apresentados os cálculos considerando que cada PCDP possui dois trechos, o que trará dados subestimados, e cinco trechos, ressalvado que esta é uma situação incomum, e os dados seriam superestimados. Os resultados são apresentados na Tabela 3.

Mês	Linhas Extraídas por PCDP (por Mês)	Linhas Extraídas (Por Mês) Dois trechos por PCDP	Linhas Extraídas (Acumulado) Dois trechos por PCDP	Linhas Extraídas (Por Mês) Cinco trechos por PCDP	Linhas Extraídas (Acumulado) Cinco trechos por PCDP
Jan	43.472	86.944	86.944	217.360	217.360
Fev	134.975	269.950	356.894	674.875	892.235
Mar	297.349	594.698	951.592	1.486.745	2.378.980
Abr	438.868	877.736	1.829.328	2.194.340	4.573.320
Mai	610.902	1.221.804	3.051.132	3.054.510	7.627.830
Jun	750.143	1.500.286	4.551.418	3.750.715	11.378.545
Jul	931.947	1.863.894	6.415.312	4.659.735	16.038.280
Ago	1.098.665	2.197.330	8.612.642	5.493.325	21.531.605
Set	1.235.425	2.470.850	11.083.492	6.177.125	27.708.730
Out	1.457.080	2.914.160	13.997.652	7.285.400	34.994.130
Nov	1.592.804	3.185.608	17.183.260	7.964.020	42.958.150
Dez	1.817.477	3.634.954	20.818.214	9.087.385	52.045.535

*Tabela 3 - Quantidade de linhas extraídas por trecho com base nos dados da Polícia Federal no SCDP em 2022
(Fonte: SCDP e Autores)*

Considerando que a quantidade de linhas de trechos depende da quantidade de PCDPs – aqui tomados os resultados de 2022 como referência –, repete-se na Tabela 3 a quantidade de linhas extraídas por mês da Tabela 2. Estima-se que, por mês, seriam necessários não menos que 3.634.954 e não mais que 9.087.385 linhas, enquanto por ano seriam necessários não menos que 20.818.214 e não mais que 52.045.535 linhas.

- O Rol 3 apresenta uma linha para cada nota de empenho cadastrada. De acordo com os dados de 2022, foram identificadas 963 notas de empenho no SCDP (para Diretorias e Unidades Gestoras fora do Órgão Central) ao final do ano. Dado que com os dados disponíveis não seria possível estimar quando as notas de empenho foram cadastradas no SCDP, e considerando a situação hipotética em que todas as notas de empenho foram cadastradas no início do ano, o que trará um resultado superestimado, tem-se uma quantidade de 29.853 linhas extraídas mensalmente e 351.495 linhas extraídas no ano.

A Tabela 4 resume os resultados apresentados, por Rol, considerando os cenários nos quais haveria maior quantidade de linhas extraídas. Conclui-se que seriam exigidas aproximadamente 10.934.715 de linhas mensais ou 62.806.137 de linhas anuais para atender as necessidades de dados relativos a diárias e passagens da Polícia Federal.

	Mensal	Anual
Rol 1	1.817.477	10.409.107
Rol 2	9.087.385	52.045.535
Rol 3	29.853	351.495
Total	10.934.715	62.806.137

Tabela 4 - Total de linhas necessárias para atender as exigências mensais e anuais de dados do SCDP da Polícia Federal (Fonte: Autores)

8. Levantamento de soluções

Considerando a natureza dos dados a serem obtidos, que são de um órgão público e de controle restrito, foram levantadas três possíveis soluções para obtenção de dados de diárias e passagens.

8.1. Extração dos dados disponíveis em transparência ativa

Todo gasto público deve ser passível de controle por parte da população, o que implica que os gastos que envolvem diárias e passagens também devem possuir formas de divulgação ativa de como este gasto está sendo empregado. De forma a atender estes requisitos, existem duas ferramentas de transparência ativa que permitem a análise, em mais detalhes, de alguns parâmetros que envolvem diárias e passagens. São eles o Portal da Transparência do Governo Federal, sob responsabilidade da Controladoria-Geral da União, e o Painel de Viagens, criado sob responsabilidade do antigo Ministério da Economia. Os portais são acessíveis via internet, gratuitos e acessíveis por qualquer cidadão sem necessidade de cadastro.

8.2. Extração dos dados disponíveis em portais de acesso restrito

Como os gastos com diárias e passagens envolvem a utilização de sistemas de controle, sendo usado o SIAFI para pagamentos e o próprio SCDP, eles também possuem os registros de algumas informações relacionadas às viagens. Ao serem realizados os pagamentos, o SIAFI cria registros que permitem extrair alguns dados sobre a viagem em questão. E o SCDP possui em suas páginas a divulgação de relatórios contendo dados sobre os deslocamentos realizados por propostos (pessoas que estão viajando). O SIAFI está sob responsabilidade do Ministério da Fazenda, e o SCDP do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Neles estão contidas, de maneira tabulada ou não, informações necessárias para a análise dos gastos com diárias e passagens, o que possibilita a extração de alguns dados. Os sistemas são acessados via internet de forma gratuita, porém, têm acesso restrito a servidores habilitados por usuários com perfis superiores.

8.3. Contratação de serviço de fornecimento de dados

Atualmente, uma modalidade de serviço em destaque permite a comercialização de dados entre instituições públicas. Nesse contexto, destaca-se o *Data as a Service (DaaS)*, uma modalidade de serviço que, fundamentada em tecnologias de nuvem (*cloud computing*), oferece acesso a dados gerenciados por outras entidades. Especificamente, os dados do SCDP encontram-se sob responsabilidade do Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO), bem como os dados do SIAFI disponibilizados pela ferramenta Tesouro Gerencial. Reconhecendo a relevância e o valor dessas informações, o SERPRO as disponibiliza via solução *DaaS*. No caso do SCDP, o acesso é concedido com a devida autorização dos gestores do sistema, enquanto para o Tesouro Gerencial o acesso já é pré-autorizado. A solução *DaaS* possui uma tarifa mensal e, visando assegurar a integridade e segurança das informações, o acesso a tais dados é estritamente regulado e restringido.

9. Análise comparativa de soluções

Considerando as soluções levantadas, são apresentadas as possíveis ferramentas existentes em cada categoria que poderiam atender a demanda por dados de diárias e passagens.

9.1. Ferramentas existentes para extração dos dados disponíveis em transparência ativa

As ferramentas existentes para análise de dados em transparência ativa são o Portal da Transparência do Governo Federal e o Pannel de Viagens.

9.1.1. Portal da Transparência do Governo Federal

O Portal da Transparência é um site que permite que qualquer cidadão controle como estão sendo realizados os gastos públicos federais. São apresentados dados relacionados a Benefícios ao Cidadão, Cartões de Pagamento, Contratos, Despesas Públicas, Licitações e Receitas Públicas, por exemplo. Estes dados são extraídos de diversas bases de dados do Governo Federal, como o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), o Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos (SIAPE) e Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP.

Dentre os dados apresentados no Portal da Transparência estão aqueles relacionados às despesas de Viagens a Serviço realizadas. Os dados que são apresentados nesta categoria são originados tanto da base de dados do SCDP quanto do Banco Central do Brasil, conforme a Figura 2. Também pode-se observar na Figura que os dados do SCDP no mês de outubro de 2023 (mês de extração dos dados) estão atualizados até setembro (mês anterior da extração).

VIAGENS A SERVIÇO					
Dados atualizados até 09/2023					
ORIGEM/ARQUIVO	ÓRGÃO/ENTIDADE RESPONSÁVEL PELO ENVIO	PERIODICIDADE	DADOS ATUALIZADOS ATÉ	PRÓXIMA ATUALIZAÇÃO	OBSERVAÇÃO
Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP) - Diárias e Passagens Dados disponíveis desde 01/01/2014	Ministério da Economia	Mensal	09/2023	Prevista para o dia 30/11/2023	
				Atualizando dados até 10/2023	
Diárias e passagens - BACEN Dados disponíveis desde 01/01/2014	Banco Central do Brasil (BACEN)	Mensal	08/2023	Prevista para o dia 31/10/2023	
				Atualizando dados até 09/2023	

Figura 2 - Fontes de dados das Viagens a Serviço no Portal da Transparência (Data da figura: 23/10/2023)

Uma primeira consulta ao site de Viagens a Serviço apresenta um panorama geral dos gastos públicos com diárias e passagens, conforme a Figura 3. É importante mencionar que estes dados se referem ao Governo Federal como um todo, sem haver um detalhamento destes gastos por órgão. A Tabela 5 mostra os dados que podem ser avaliados por meio desta página.

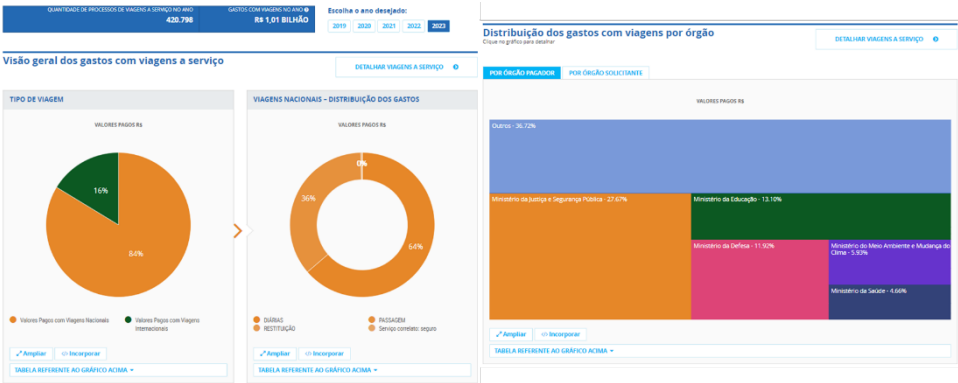


Figura 3 - Exemplo dos dados globais apresentados na categoria de Viagens a Serviço do Portal da Transparência

VISÃO GERAL	DETALHAMENTO DAS VIAGENS				
	Filtros		Dados		
Tipo de viagem (nacional e internacional)	Início e fim do afastamento	Valor de passagens	Identificador do Processo de Viagem	Destinos	Detalhamento dos gastos por passagem
Distribuição dos gastos em diárias em passagens	Órgão	Outros gastos	Número da Proposta (PCDP)	Valor Diárias	Detalhamento dos pagamentos realizados
Distribuição de gastos por órgãos	Busca livre	Valor total	Situação	Valor Passagens	
Localidades com maior incidência de viagens	Identificador do processo de viagem		Órgão Superior solidante	Outros Gastos	
Pessoas com mais valores recebidos	Número da proposta (PCDP)		Órgão / Entidade Vinculada solicitante	Valor Total	
Trechos mais viajados	Pessoa que realizou viagens		Tipo de Viagem	Viagem Urgente	
Maior antecedência de compras de viagens	Tipo de viagem		CPF	Justificativa de viagem urgente	
Evolução histórica dos gastos	Situação		Nome	Motivo da viagem	
	Viagem urgente		Início do afastamento	Trechos	
	Valor de diárias		Fim do afastamento	Meios de transporte	

Tabela 5 - Dados existentes no Portal da Transparência do Governo Federal

É possível acessar outra área do site onde é apresentado um maior detalhamento dos gastos. A tabela apresentada no site pode ser vista na Figura 4. Podem ser aplicados filtros que permitem a

demonstração apenas dos dados de determinado órgão ou período, por exemplo. A lista completa de filtros pode ser vista na Tabela 5.



IDENTIFICADOR DO PROCESSO DE VIAGEM	NÚMERO DA PROPOSTA (PCDP)	SITUAÇÃO	ÓRGÃO SUPERIOR SOLICITANTE	ÓRGÃO / ENTIDADE VINCULADA SOLICITANTE	TIPO DE VIAGEM	CPF
0000000000019251298	001341/23	Não realizada	Ministério da Fazenda	Ministério da Fazenda - Unidades com vínculo direto	Nacional	***.719.75
0000000000019021529	009793/23	Não realizada	Sem informação		Nacional	***.952.931
0000000000019255918	004580/23	Não realizada	Ministério das Relações Exteriores	Ministério das Relações Exteriores - Unidades com vínculo direto	Internacional	***.324.76
0000000000019184341	001394/23	Não realizada	Ministério da Educação	Instituto Federal do Mato Grosso	Nacional	***.976.20
0000000000019044717	009637/23-1C	Não realizada	Sem informação		Nacional	***.601.271
0000000000019233186	038408/23	Não realizada	Ministério da Defesa	Comando do Exército	Nacional	***.619.77

Figura 4 - Tabela contendo dados detalhados das viagens existente no Portal da Transparência

Os dados existentes no Portal da Transparência podem ser baixados para tratamento pelo usuário. Na Figura 4 é possível observar um botão de Baixar, para extrair os dados apresentados na tabela filtrada no site. Contudo, para downloads de tabelas de dados com mais de 10.000 registros é necessário o download completo dos dados em outra área do site, cujos dados são ainda mais completos que os apresentados. A listagem completa dos dados existentes também pode ser vista na Tabela 5. Todos os arquivos são baixados em formato *csv*. Contudo, é importante mencionar que, como as viagens da Polícia Federal são consideradas sigilosas devido à natureza do órgão, não é possível visualizar os seus dados por meio do Portal da Transparência.

9.1.2. Painel de Viagens

O Painel de Viagens é um site desenvolvido pelo antigo Ministério da Economia com o objetivo de divulgar as informações relativas a viagens realizadas no âmbito do Governo Federal, garantindo a transparência dos gastos. Estão disponibilizados aqueles deslocamentos inseridos no SCDP e no sistema VIAJAR, usado pelo Banco Central do Brasil, exceto das viagens protegidas por sigilo. Não há qualquer custo para utilização do Painel.

O portal apresenta inicialmente três sites com demonstrativos de dados: Análise de Viagem, Análise da Compra Direta e Análise do Agenciamento. Nestes sites é possível filtrar os dados demonstrados por Ano da Viagem, Mês da Viagem, Tipo de Viagem, Modelo de Compra, Órgão Superior, Órgão, Passageiro, Origem, Destino, Status da Viagem e Meio de Transporte (os dois últimos apenas no site de Análise de Viagem). Em nenhum dos três sites foi possível localizar o recurso de download dos dados apresentados.

Cada um dos três sites apresenta diferentes tipos de informação. O site Análise de Viagem apresenta os dados resumidos das viagens realizadas em três perspectivas: em uma perspectiva geral das viagens, nos gastos com diárias e nos gastos com passagens. No site Análise da Compra Direta são avaliadas aquelas viagens cujas passagens foram compradas diretamente com as companhias aéreas credenciadas, sem o intermédio de Agências de Viagens. Já o site Análise do Agenciamento permite a análise daquelas viagens cujas passagens não são compradas

diretamente com as companhias aéreas, mas por intermédio de uma Agência de Viagens. Os dados existentes em cada site podem ser vistos na Tabela 6, e a Figura 5 apresenta ilustrações do funcionamento de cada site.

Gerar	ANÁLISE DE VIAGEM	Passagens	ANÁLISE DA COMPRA DIRETA	ANÁLISE DO AGENCIAMENTO
Quantidade Total de Viagens	Quantidade Total de Diárias	Quantidade de Passagens	Quantidade de Bilhetes Emitidos	Quantidade de Bilhetes Emitidos
Valor Total das Viagens	Valor Total de Diárias	Média e Mediana do Valor Pago por Passagem	Tempo Médio para Emissão do Bilhete	Tempo Médio para Emissão de Bilhetes
Valor Médio por Viagens	Quantidade Média de Diárias por Viagem	Valor das Passagens	Valor Total Pago	Valor Médio Pago no Seguro Viagem
Tempo Médio de Afastamento	Valor Médio Pago e Diárias por Viagem	Total de Passagens por Modal	Desconto Médio por Trecho Mais Frequente	Valor Médio com Outras Despesas com Passagens
Trechos Mais Frequentes	Total de Diárias por Órgão	Total de Passagens por Tipo de Passageiro	Desconto Médio por Companhia Aérea	Valor Total Pago em Bilhetes
Quantidade de Viagens por Origem e Destino	Total de Diárias por Tipo de Passageiro	Passagens por Status	Participação do Mercado por Companhia Aérea	Participação de Mercado por Empresa de Transporte
Viagens por Órgão	Total de Diárias por Passageiro	Quantidade de Passagens por Período	Valor Médio do Bilhete por Período	Participação de Mercado por Agência de Turismo
Viagens por Motivo	Gastos com Diárias por Período da Viagem	Total de Passagens por Passageiro	Valor do Bilhete por Antecedência da Compra	Valor do Bilhete por Antecedência da Compra
Gastos com Viagens por Órgão e Quantidade de Viagens por Período	Quantidade de Diárias por Período	Total de Passagens por Órgão	Total de Bilhetes	Total de Bilhetes
		Valor Médio de Passagens por Período		

Tabela 6 - Dados existentes nos sites Análise de Viagem, Análise da Compra Direta e Análise do Agenciamento

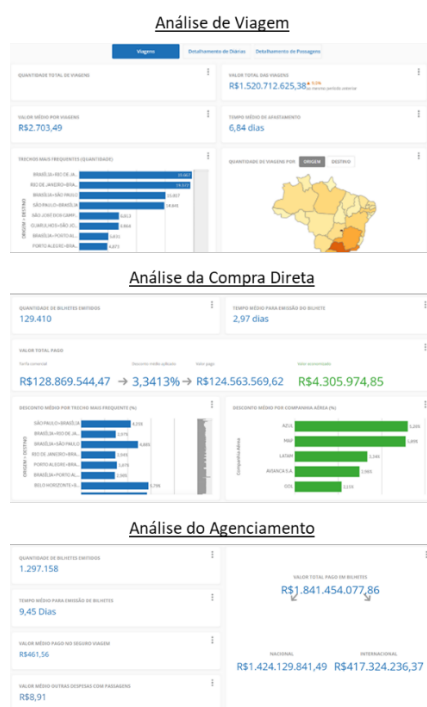


Figura 5 - Exemplos dos dados existentes no site Análise de Viagens do Painel de Viagens

Além dos três sites apresentados, ainda existe outra opção chamada Faça Você Mesmo. Nela é possível criar relatórios personalizados de acordo com as dimensões (que podem ser referenciados como dados textuais) e métricas (que podem ser referidas como os valores) escolhidas, trazendo como resultado uma tabela estruturada que pode ser baixada no formato *.xlsx*. Os dados que podem ser obtidos são mostrados na Tabela 7, bem como os filtros que podem ser aplicados. Um exemplo do funcionamento da opção Faça Você Mesmo pode ser visto na Figura 6.

Dimensões			FAÇA VOCÊ MESMO Métricas			Filtros		
Tipo de viagem	Cidade de origem	Tipo de passageiro	Valor total da viagem	Quantidade de viagens	Valor de reembolso	Ano da Viagem	Meio de Transporte	Tipo de proposto
Status da viagem	Cidade de destino	Cargo do passageiro	Valor da passagem	Valor médio da viagem	Valor de reembolso da tarifa de embarque	Mês da Viagem	Mês de solicitação	Número da PCDP
Status do bilhete	Ordem do trecho	Nome do passageiro	Valor do bilhete	Valor da tarifa praticada		Tipo Viagem	Ano de solicitação	Unidade Administrativa
Unidade	Data da solicitação de viagem	Meio de transporte	Valor da taxa de embarque	Valor da tarifa sem acordo (comercial)		Modelo de Compra	Mês da partida	
Órgão	Datas de início e fim da viagem	Empresa de Transporte	Valor do desconto de auxílio alimentação	Valor do seguro viagem		Órgão Superior	Ano da partida	
Órgão Superior	Data de partida	Nome da agência de turismo	Valor do desconto de auxílio transporte	Valor do adicional de deslocamento		Órgão	Mês de emissão do bilhete	
Pais de origem	Data de emissão do bilhete	Motivo da viagem	Valor da diária	Valor da restituição		Passageiro	Ano de emissão do bilhete	
UF de origem	Número da PCDP	Data da reserva	Valor de outras despesas com passagens	Quantidade de seguro viagem		Origem	Pais de origem	
Pais de destino	Número do Bilhete	Viagem com antecedência inferior a	Quantidade de diárias	Valor de reserva da tarifa		Destino	Pais de destino	
UF de destino	Código da reserva		Quantidade de dias afastado	Valor de reserva da tarifa de embarque		Status da Viagem	Status do bilhete	

Tabela 7 - Dados existentes no site Faça Você Mesmo

MÉTRICAS	RELATÓRIO
<p>Q MÉTRICAS</p> <p>Valor total da v...</p> <p>Valor da passa...</p> <p>Valor do bilhete</p> <p>Valor taxa emb...</p> <p>Valor desconto...</p>	<p>Nome do Passageiro</p> <p>Q Número da PCDP</p> <p>Q Valor da Viagem</p> <p>Totais</p> <p>R\$5.320.495.885,01</p> <p>LUIS FELIPE SILVEIRO FORTUNA 000718/20-3C R\$347.185,40</p> <p>CRISTIANO CARNEIRO EBNER 000877/22-2C R\$193.042,90</p> <p>LUIS CARLOS MACHADO DA SILVA 000289/23-6C R\$192.676,01</p> <p>LEANDRO AUGUSTO ANDERSON 000277/23-5C R\$192.048,56</p> <p>NEMESIO GOMES NEVES NETO 004236/22-2C R\$188.250,60</p> <p>FRANCISCO DOS SANTOS PASSOS 002395/22-4C R\$177.132,49</p> <p>MARCELO FREITAS DE MENEZES 002437/22-2C R\$174.211,78</p> <p>CLAUDIO PEREIRA MACEDO 000394/23-1C R\$172.866,17</p> <p>ANGELA MARIA SANTANA CARVALHO 000195/23-3C R\$169.235,77</p> <p>CARLOS EDUARDO QUINTANILHA VAZ DE OLIVEIRA 000107/19-1C R\$166.292,64</p> <p>MAURO LUIZ IECKER VIEIRA 001805/23-2C R\$164.821,02</p> <p>NISIA VIRONICA TRINDADE LIMA 010794/23-2C R\$164.108,67</p> <p>MAURO LUIZ IECKER VIEIRA 004304/23 R\$159.887,81</p> <p>THIAGO DE FARIA MIRANDA 003144/22-1C R\$158.979,45</p> <p>BENONI BELLU 002528/23 R\$157.584,06</p> <p>NEMESIO GOMES NEVES NETO 002168/23-1C R\$157.255,53</p> <p>FERNANDA GUIMARAES DE AZEVEDO ALVES 003496/22-1C R\$155.599,74</p> <p>JANAINA LOURENCATO 001651/22-1C R\$154.525,05</p> <p>MATHEUS KNISPEL DA COSTA 001997/22-1C R\$152.124,44</p>

Figura 6 - Exemplo de funcionamento da opção Faça Você Mesmo do Pannel de Viagens

Assim como no caso do Portal da Transparência, as viagens da Polícia Federal são consideradas sigilosas devido à natureza do órgão. Por este motivo, não é possível visualizar os seus dados e extrair relatórios por meio de planilha do Pannel de Viagens em qualquer das páginas disponíveis para acesso.

9.2. Ferramentas existentes para extração dos dados disponíveis em portais de acesso restrito

As ferramentas existentes de dados em portais de acesso restrito são os relatórios do SCDP, o Tesouro Gerencial e o Portal de Serviços do MGI.

9.2.1. Sistema de Concessão de Diárias e Passagens – SCDP

O Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP) é o sistema por meio do qual são cadastradas as viagens realizadas no interesse dos órgãos vinculados ao Governo Federal que fazem jus a diárias e passagens. Todos os pagamentos de diárias devem ser feitos por meio deste sistema (salvo em situações excepcionais), que está integrado ao SIAFI. Desta forma, todas as viagens que fazem jus a diárias e passagens realizadas pela Polícia Federal devem estar obrigatoriamente cadastradas no SCDP. Uma ilustração deste sistema pode ser vista na Figura 7. O SCDP é um sistema de uso gratuito, porém seu acesso é limitado aos servidores cadastrados, sendo que existem diferentes perfis de acesso conforme a necessidade do usuário.

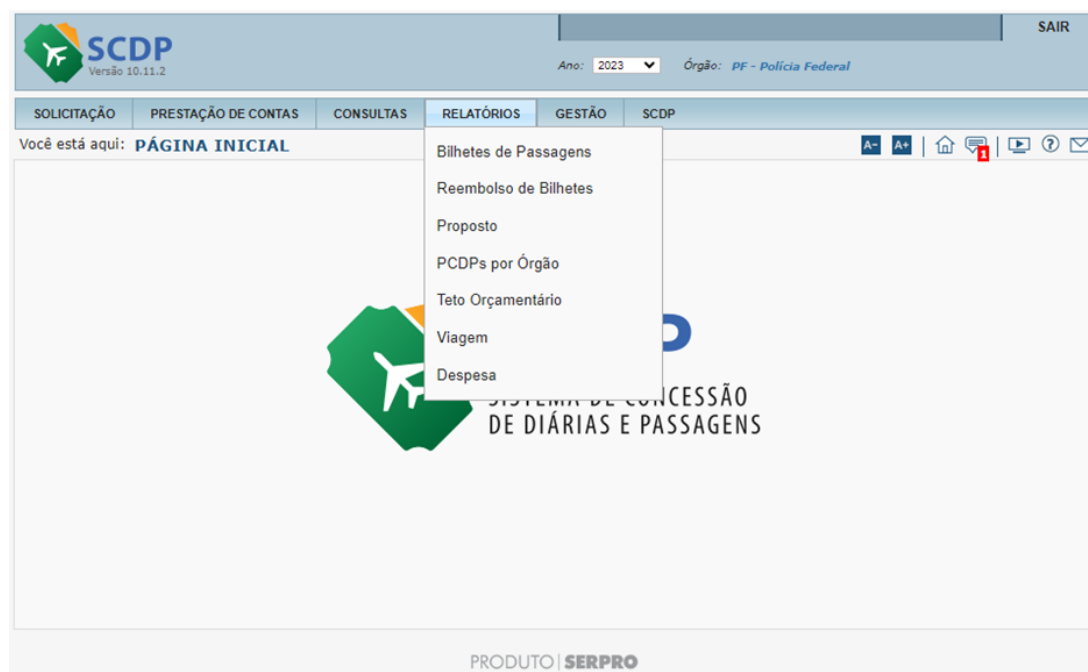


Figura 7 - Exemplo do funcionamento do SCDP

Todas as viagens cadastradas no SCDP por um Solicitante de Viagem geram uma Proposta de Concessão de Diárias e Passagens (PCDP) no sistema. Na página de cada PCDP estão contidos todos os dados referentes àquela viagem (motivo, datas, trechos, unidade responsável e nota de empenho para pagamento de diárias, por exemplo), bem como os documentos necessários para comprovação de necessidade da viagem.

Dentre os recursos existentes na plataforma, além do próprio cadastramento das viagens, há também a opção de se gerar alguns relatórios dos dados existentes, dentre os quais destacam-se os relatórios de Bilhetes de Passagens (dados dos bilhetes emitidos), Teto Orçamentário (dados dos gastos por PCDP) e Viagem (dados gerais das viagens por PCDP), além da consulta de Limite de Recursos Orçamentários (dados dos gastos por nota de empenho). Os dados que podem ser extraídos em cada página são mostrados na Tabela 8.

Bilhetes de Passagens			Teto Orçamentário		Viagem		Limite de Recursos Orçamentários
Número da PCDP	Companhia	Valores Emitidos	Número da PCDP	Número da PCDP	Quantidade de Diárias		Notas de empenho
Nome do Proposto	Agência/Compra Direta	Valores Nominais a Devolver	Nome do Proposto	Nome do Proposto	Valor das Diárias		Teto Orçamentário Inicial
Data da Solicitação	Número do Bilhete	UG do Pagamento	Tipo da Viagem	Órgão Solicitante	Passagens e Taxas Iniciais		Teto Orçamentário Suplementação
Tipo de Viagem	Situação do Bilhete	Empenho do Pagamento	Situação da Viagem	Órgão Superior	Valor Total		Teto Orçamentário Total
Situação	Data do Bilhete		Empenho	Tipo da Viagem			Valor em Andamento
Órgão Solicitante	Cotação do Bilhete		Valor em Andamento	Situação da Viagem			Despesa Efetiva Realizada
Período da Viagem	Tarifa do Bilhete		Valor Realizado	Motivo da Viagem			Despesa Efetiva Devolução
Período do Trecho	Taxa de Embarque			Origem e Destino do Trecho			Despesa Efetiva Total
Trecho	Taxa de Serviço			Início e Término do Trecho			Despesa Efetiva Saldo
Meio de Transporte	Valores a Emitir			Meio de Transporte			

Tabela 8 - Dados existentes nos relatórios do SCDP

Os dados do SCDP são mostrados diretamente no site, não sendo possível a extração em algum formato de planilha, o que requer um grande trabalho de pós-processamento. Por outro lado, por serem apresentados diretamente no sistema, eles estão sempre completamente atualizados. Em todos os sites (exceto o de Viagem), a listagem completa dos dados é mostrada em uma só página. No site de Viagem, por outro lado, os resultados são apresentados em agrupamentos de, no máximo, quarenta (40) PCDPs. Este comportamento pode ser visto na Figura 8. Outra característica importante é que os dados apresentados correspondem ao órgão selecionado para utilização. Ou seja, se for selecionado o órgão Polícia Federal serão exibidas informações de toda a instituição, mas se for selecionada uma Superintendência Regional, apenas as PCDPs atreladas a ela serão exibidas.

										Sub-Total		0,0	0,00	1.030,97		1.030,97	
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		0,00	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			1.030,97		
000038/23-1C		SR/PP/PE	PF	NACIONAL	Em Prestação de Contas	Nacional - A Serviço	03/01/2023	31/01/2023			Aéreo	28,0	8.425,20	1.102,97	9.528,17		
							31/01/2023	31/01/2023			Aéreo	0,5	150,45	4.596,03	4.746,48		
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00		
Sub-Total														28,5	8.575,65	5.699,00	14.274,65
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		437,22	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			13.932,43		
000039/23		SR/PP/RR	PF	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	01/01/2023	03/01/2023			Veículo Oficial	2,0	682,04	0,00	682,04		
							03/01/2023	03/01/2023			Aéreo	0,0	0,00	0,00	0,00		
							03/01/2023	03/01/2023			Veículo Oficial	0,5	170,51	0,00	170,51		
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														2.312,67	2.312,67		
Sub-Total														2,5	852,55	2.312,67	3.165,22
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			3.123,58		
000040/23-1C		SR/PP/PE	PF	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	01/01/2023	31/01/2023			Aéreo	30,0	9.027,00	1.092,14	10.119,14		
							31/01/2023	31/01/2023			Aéreo	0,5	150,45	673,93	824,38		
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00		
Sub-Total														30,5	9.177,45	1.766,07	10.943,52
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		458,04	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			10.485,48		
Sub-Total Geral												521.542,0	167.792.716,71	41.452.133,19	209.244.849,90		
Total (R\$)															199.615.603,11		

Figura 8 - Relatório da página Viagens, do SCDP, limitando a quarenta (40) a quantidade de resultados exibidos

9.2.2. Tesouro Gerencial

O Tesouro Gerencial é uma ferramenta gratuita disponibilizada pelo Ministério da Fazenda de acesso limitado às pessoas autorizadas por cada órgão. Ele permite a extração de relatórios dos dados existentes no Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI), que é um instrumento de controle da execução orçamentária e financeira do Governo Federal.

Como toda execução orçamentária e financeira deve ser registrada no SIAFI, todo pagamento de diárias no SCDP por consequência gera novos dados no SIAFI, o que se reflete no Tesouro Gerencial. Ou seja, os sistemas são integrados para que não haja inconsistências. Ainda, em determinadas situações excepcionais, ocorre o pagamento de diárias diretamente através do SIAFI, sem intervenção no SCDP. Desta forma, para regularização de eventuais pendências decorrentes desta situação, o acesso aos dados do SIAFI é essencial. Além disso, algumas informações específicas sobre unidades gestoras podem ser obtidas. Assim, conclui-se que é possível extrair algumas informações sobre o pagamento de diárias através desta ferramenta. A lista de dados possíveis de serem obtidos é mostrada na Tabela 9.

Tesouro Gerencial

Nome do Proposto

Número da PCDP

Quantidade de diárias

Período da viagem

Valor das diárias

Tabela 9 - Dados existentes no Tesouro Gerencial

O Tesouro Gerencial é atualizado uma vez a cada dia da semana, durante a madrugada. No caso das PCDPs, os dados de pagamento de cada de cada uma passam a ser exibidos no Tesouro Gerencial a partir da sua realização. Outra característica importante é que os dados existentes podem ser extraídos em formato de planilha (*xlsx*, *csv*, *html* e *txt*). Na Figura 9 podem ser vistos os dados que podem ser extraídos do Tesouro Gerencial conforme exibido na própria ferramenta.

DETALHES DO RELATÓRIO				
Filtro do relatório: ((Órgão UGE) (Código) = "30108") E ((Mês Lançamento) ((Código Numérico (AAAAA))) = (Último Mês SIAFI Carregado) (LastSiafiLoad@North_AAAAA)) E ((Natureza Despesa) = 339014-DIARIAS - PESSOAL CIVIL) E ((Item Informação) = 34-DESPESAS PAGAS (CONTROLE EMPENHO))				
FILTRO DE EXIBIÇÃO O filtro está vazio. <input type="button" value="T+ Adicionar condição"/> <input checked="" type="button" value="Aplicar alterações automaticamente"/>				
Linhas de dados: 401 - 500 de 73799 Colunas de dados: 1				
UG Executora	Documento	Favorecido Doc.	Doc - Observação	Saldo - R\$ (Item Informação)
			PROC 001779/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001779/23 P/ PCDO. DE 0,5 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 14/01/2023 A 14/01/2023.	170,51
			PROC 001429/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001429/23 P/ PCDO. DE 24,5 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 01/01/2023 A 25/01/2023.	3.454,27
			PROC 001430/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001430/23 P/ PCDO. DE 21,5 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 30/01/2023 A 20/02/2023.	5.583,08
			PROC 001465/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001465/23 P/ PCDO. DE 29,5 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 30/01/2023 A 28/02/2023.	5.583,08
			PROC 001640/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001640/23 P/ PCDO. DE 18 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 01/01/2023 A 19/01/2023.	5.479,90
			PROC 001601/23 DOC GERADO PELO SCDP. PCDP 001601/23 P/ PCDO. DE 30,5 DIARIA(S) REF. A VIAGEM EM TERRITORIO NACIONAL NO PERIODO DE 18/01/2023 A 18/03/2023.	5.583,08

Figura 9 - Exemplo de relatório do Tesouro Gerencial

Além dos dados específicos sobre diárias e passagens, o Tesouro Gerencial permite fazer todo o controle orçamentário e financeiro dos órgãos federais. A Polícia Federal atualmente faz amplo uso da ferramenta para este fim, de forma que diariamente são extraídos relatórios estruturados que alimentam o *Business Intelligence* da instituição, subsidiando as tomadas de decisão dos gestores. Este processo de extração de relatórios e inserção no *software* de análise depende de intervenção de servidor, que manualmente realiza *download* dos novos arquivos para atualização dos anteriores.

9.2.3. Portal de Serviços do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

O Painel de Viagens e o Portal da Transparência fornecem uma grande quantidade de dados relativos a viagens com diárias e passagens no Governo Federal. Ainda assim, é possível que determinado órgão precise de dados que não estão inseridos nestes sistemas, seja para uma necessidade específica ou por uma eventual deficiência dos sistemas. Para atender a estas necessidades pontuais, o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) disponibiliza gratuitamente dentro do Portal de Serviços, site no qual constam serviços de atendimento de vários sistemas, uma página para demandas específicas do SCDP.

Para utilização do Portal para demandas do SCDP, é necessário abrir um chamado que será avaliado pelas autoridades responsáveis no MGI, para após seguir para análise do corpo técnico e posterior extração dos dados em forma de planilha (*xlsx* ou *csv*). Virtualmente, todos os dados existentes no SCDP poderiam ser requeridos e extraídos, de forma atualizada, por meio da

solicitação no Portal. Contudo, como esta demanda depende de análise do MGI e depois construção de consulta ao banco de dados, além de concorrer com eventuais outras demandas que possam surgir de diversos órgãos, a obtenção dos dados demanda certo tempo.

Este serviço foi utilizado em alguns momentos para atender demandas pontuais de dados constantes do SCDP pela Polícia Federal. Os dados extraídos atenderam totalmente ao que foi solicitado, armazenados em formato de planilha, necessitando de pouco tratamento para sua utilização. Para novos relatórios, foram necessárias algumas semanas, no mínimo, para entrega do relatório pelo MGI. Já para versões atualizadas de relatórios anteriormente solicitados, foram necessários poucos dias.

9.3. Ferramentas existentes para contratação de serviço de fornecimento de dados

A única ferramenta existente para contratação de serviço de fornecimento de dados é o *Data as a Service*, que é um produto comercializado pelo Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO).

9.3.1. *Data as a Service (DaaS)*, comercializado pelo SERPRO

O banco de dados do SCDP, bem como aqueles constantes do Tesouro Gerencial e de outros sistemas do Governo Federal, está sob gestão e administração nos servidores do SERPRO. A proposta de implementação da solução *Data as a Service (DaaS)* visa oferecer acesso direto e seguro ao banco de dados do órgão contratante, condicionado à prévia autorização do órgão gestor do sistema. Este acesso proporciona uma visão abrangente e atualizada dos dados pertinentes à Polícia Federal, integrados ao contexto de diárias e passagens.

O *DaaS*, um paradigma de *cloud computing*, permite o acesso remoto, seguro e em tempo real a bancos de dados virtualizados. Isso é realizado em consonância com as restrições e políticas de segurança da informação estabelecidas. Ao adotar o modelo proposto de *cloud computing*, a solução visa disponibilizar recursos computacionais como a base de dados do sistema proposto, acessíveis *ON-DEMAND*, o que traz escalabilidade e flexibilidade para a solução.

Para garantir a interoperabilidade e uma comunicação entre os diversos sistemas e o banco de dados, a solução emprega interfaces padrões de conectividade, como JDBC (*Java Database Connectivity*) e ODBC (*Open Database Connectivity*). O JDBC é uma API (*Application Programming Interface*) que permite a conexão de aplicações em linguagem de programação Java aos bancos de dados, enquanto o ODBC proporciona uma interface unificada e genérica que possibilita a comunicação de aplicações com bancos de dados, independente da linguagem de programação utilizada. Ambas as interfaces são essenciais para as operações de consulta e manipulação de dados utilizando a linguagem SQL ANSI.

Quanto ao controle de acesso, a solução garante que usuários autenticados e autorizados tenham acesso às informações. Este controle é efetuado via LDAP (*Lightweight Directory Access Protocol*), um protocolo padrão para acesso a serviços de diretório, com a gestão de usuários, grupos e permissões. Dessa forma, possibilitando um controle de acesso de cada usuário. Além disso, a solução propõe funcionalidades de auditoria. Quanto aos metadados, são disponibilizados por meio de um catálogo de metadados, possibilitando o acesso e a utilização dos recursos da base de dados.

A mensuração da utilização do serviço é determinada com base no número de linhas extraídas dos bancos de dados disponibilizados pelo SERPRO. Esse monitoramento é facilitado por painéis de consumo de serviço fornecidos pelo SERPRO. A estrutura tarifária é delineada em diferentes faixas de preço, associadas à projeção da quantidade de linhas que serão consumidas. A faixa inicial tem um custo mensal de R\$ 19.892,92. Se, por acaso, houver um excedente nessa limitação, será aplicada uma cobrança por milheiro de linhas que excedam o estipulado. Uma representação detalhada dos valores está delineada na Tabela 10.

Item Faturável	Unidade de Medida	Preço
Pacote de 50.000 milheiros de linhas	Pacote de Milheiros	R\$ 19.892,92
Pacote de 150.000 milheiros de linhas	Pacote de Milheiros	R\$ 47.743,57
Pacote de 500.000 milheiros de linhas	Pacote de Milheiros	R\$ 127.316,66
Pacote de 2.000.000 milheiros de linhas	Pacote de Milheiros	R\$ 407.412,74
Milheiro Excedente	Milheiros	R\$ 0,34

Tabela 10 - Preços dos pacotes de linhas do DaaS

É importante mencionar ainda que a cobrança é feita com base na quantidade de linhas consumidas, independentemente da quantidade de bancos de dados disponibilizados. Podem ser acessados por meio do *DaaS* os bancos de dados sob responsabilidade do SERPRO, como o do SCDP e do Tesouro Gerencial, por exemplo. A cobrança do serviço será feita com base na soma das linhas que foram consumidas de cada banco de dados disponibilizado, com um pacote compartilhado pelos dois sistemas, e não um pacote para cada um, com cobranças separadas.

Após contato com representantes do SERPRO para conhecimento da ferramenta, foi disponibilizada para dois servidores da Polícia Federal a possibilidade de degustação da ferramenta *DaaS*. Nessa degustação, a ferramenta foi utilizada pelo período de um mês (iniciado em 27/06/2023), com a extração limitada ao máximo de dez milhões (10.000.000) de linhas. Mediante autorização do MGI, foi possível testar a ferramenta com o SCDP.

Essa fase de experimentação proporcionou uma visão prática e completa do serviço, sendo possível avaliar as dificuldades e limitações do *DaaS*, bem como as potencialidades no uso da ferramenta. Com os dados extraídos e organizados em planilhas no formato *csv*, foi possível desenvolver um painel gerencial abrangente satisfazendo as necessidades iniciais da demanda. Alguns dados desejados não foram extraídos, mas avaliou-se que poderiam ser conforme aumentasse a familiaridade com o banco de dados. Por fim, concluiu-se a partir da degustação que a ferramenta possibilitará a extração dos dados necessários para análise das diárias e passagens.

9.4. Comparação das soluções

A partir das soluções apresentadas, foi elaborada a Tabela 11, que apresenta um resumo das características essenciais necessárias para a solução a ser adotada. São essenciais às soluções as seguintes características:

- **Quantidade de dados disponíveis:** a solução deve fornecer a maior quantidade possível dos dados necessários para a análise das diárias e passagens;
- **Tempo até extração:** a extração dos dados deve ser tempestiva, ou seja, os dados devem estar disponíveis no momento em que a análise for necessária;
- **Atualização dos dados:** os dados de diárias e passagens devem estar atualizados, de maneira que os mais recentes possíveis estejam disponíveis;

- **Necessidade de pós-tratamento:** dados estruturados de forma planilhada permitem fácil tratamento e análise, enquanto dados não estruturados ou não planilhados requerem tratamento posterior, que pode inviabilizar o uso de determinada solução;
- **Preço:** é desejável que a solução tenha o menor custo possível para a Polícia Federal;
- **Uso pela PF:** os dados da Polícia Federal estão indisponíveis em determinadas soluções devido a questões de sigilo, o que inviabiliza sua utilização.

Tópico	Solução	Quantidade de dados disponíveis	Tempo até extração	Atualização dos dados	Necessidade de pós-tratamento	Preço	Uso pela PF
9.1.1	Portal da Transparência do Governo Federal	Alta	Imediata	Um mês de atraso	Baixa	Gratuito	Não
9.1.2	Painel de Viagens	Alta	Imediata	Atualizados	Baixa	Gratuito	Não
9.2.1	Sistema de Concessão de Diárias e Passagens	Alta	Imediata	Atualizados	Alta	Gratuito	Sim
9.2.2	Tesouro Gerencial	Baixa	Imediata	Um dia de atraso	Baixa	Gratuito	Sim
9.2.3	Portal de Serviços	Alta	Alguns dias a algumas semanas	Atualizados	Baixa	Gratuito	Sim
9.3.1	Data as a Service (SERPRO)	Alta	Imediata	Atualizados	Baixa	R\$ 19.892,92 por mês, no mínimo	Sim

Tabela 11 - Resumo das soluções de extração dos dados do SCDP

10. Registro de soluções consideradas inviáveis

Considerando as soluções apresentadas na Seção 9, serão discutidos os motivos para a inviabilidade da adoção de determinadas alternativas para atendimento das necessidades da Polícia Federal.

10.1. Portal da Transparência e Painel de Viagens

O Portal da Transparência e o Painel de Viagens apresentam diversos pontos desejados para a solução a ser adotada. Contudo, ambas as alternativas não mostram os dados da Polícia Federal pelo fato de as viagens do órgão serem consideradas sigilosas. Apesar de algumas viagens de outros órgãos policiais (Polícia Rodoviária Federal, por exemplo) estarem disponíveis para acesso livre, foi feita análise interna na Polícia Federal e decidido que, devido à natureza do trabalho policial, as viagens devem ter um caráter sigiloso. Este sigilo inviabiliza completamente a utilização das ferramentas, afinal não é possível obter informações detalhadas sobre os gastos com diárias e passagens.

O Portal da Transparência ainda mostra algumas informações das viagens da Polícia Federal, porém com a indicação em diversos campos de que eles estão protegidos por sigilo. Além disso, o site possui uma frequência de atualização muito baixa, de forma que os dados não estariam disponíveis quando a análise fosse necessária.

10.2. Sistema de Concessão de Diárias e Passagens

O SCDP, por ser o sistema utilizado para controle das diárias e passagens, naturalmente contém os dados necessários para as análises gerenciais. A grande dificuldade no uso do SCDP como sistema para extração de dados gerenciais reside no fato de que as informações não estão prontamente disponíveis para extração, estando espalhadas por diversas páginas.

O sistema possui páginas que disponibilizam relatórios para os usuários. Algumas páginas carregam todos os dados de uma só vez, enquanto outras dividem estes dados em diversas páginas (com quarenta entradas por página, por exemplo). Ainda que no caso do carregamento total da página seja possível realizar um pós-processamento dos dados sem grandes esforços, no caso da divisão em diversas páginas teriam de ser acessadas pelo menos mil delas diariamente ao final do ano para a compilação dos dados, o que, considerando que cada página demore oito segundos para ser carregada (a partir de estimativa feita no SCDP), levaria cerca de duas horas para a conclusão da extração. E mesmo que fossem extraídos desta maneira, os relatórios não trariam todas as informações desejadas para a análise gerencial completa.

Os dados completos estariam disponíveis apenas na página de uma PCDP. Considerando que ao final do ano podem existir mais de cinquenta mil PCDPs, deveria haver pelo menos cinquenta mil acessos diários (considerando esta frequência de atualização) a páginas *html*, uma a uma. Mesmo que fosse realizada uma automatização desta extração, o processo ainda apresentaria uma grande demora, dado que cada página teria de ser carregada, o que demanda certo tempo. Partindo da hipótese que o carregamento de uma página demore um segundo, com cinquenta mil PCDPs a extração das páginas demoraria cerca de treze horas para ser concluída, se não houver qualquer problema de conexão. Além disso, a página que foi extraída nas primeiras horas do dia pode ter sido alterada até a extração final, dado o longo tempo para a extração total, o que pode tornar os resultados não confiáveis.

Dadas as limitações técnicas e operacionais apresentadas, é evidente que a utilização do próprio SCDP não seria apenas improdutiva, mas poderia representar riscos significativos à eficácia dos relatórios elaborados pela Polícia Federal. A inconsistência dos dados, a possibilidade de informações desatualizadas e a demora na extração são obstáculos que poderiam resultar em decisões gerenciais baseadas em informações incompletas ou desatualizadas. Isso, por sua vez, poderia levar a desperdício de recursos.

Além disso, importante salientar que a necessidade de constantemente verificar e revalidar informações, juntamente com o tempo e os recursos dedicados a tentativas de extração de dados do SCDP, geram prejuízos significativos. Portanto, é imperativo buscar alternativas mais confiáveis e eficientes que atendam às necessidades da Polícia Federal de maneira mais eficaz e segura.

Portanto, pela ausência de extração de um relatório estruturado, pela dificuldade de extração dos dados (seja nos relatórios existentes, seja através de cada PCDP) e pela possível falta de confiabilidade dos dados devido ao possível longo tempo de extração (no caso de extração por PCDP), a alternativa de utilização do próprio SCDP como solução foi considerada inviável.

10.3. Tesouro Gerencial

O Tesouro Gerencial é uma ferramenta extremamente poderosa e versátil, que serve a todo o funcionalismo público federal com dados referentes à execução orçamentária e financeira. Em relação aos dados de diárias e passagens, é importante frisar que alguns dados do Tesouro Gerencial podem complementar o que é obtido no SCDP, como no caso de uma unidade faça pagamentos em situações excepcionais diretamente pelo SIAFI. Entretanto, usá-lo exclusivamente como ferramenta de análise dos dados de diárias e passagens não seria suficiente para atendimento das demandas.

Em relação aos dados que podem ser extraídos, é possível obter os valores pagos em diárias e o período da viagem por PCDP, o que para uma análise inicial pode ser suficiente, mas é uma quantidade de informações aquém do necessário para realizar uma análise mais profunda. Logo, devido a estas limitações, o Tesouro Gerencial como única ferramenta de análise de diárias e passagens foi considerado uma alternativa inviável para atender a demanda da Polícia Federal.

10.4. Portal de Serviços

A abertura de chamados no Portal de Serviços permite a obtenção de resultados personalizados e precisos das demandas de qualquer órgão do Governo Federal. Os dados obtidos atendem a todas as necessidades, são fornecidos de maneira estruturada e sem qualquer custo. Porém, por ser uma alternativa controlada pelo MGI, a extração dos dados não depende apenas da Polícia Federal. E com isso não há previsibilidade de quando os dados estariam disponíveis, após abertura do chamado.

A Polícia Federal já solicitou algumas extrações de dados do SCDP por meio do Portal de Serviços, e ainda que tenham sido plenamente atendidas, ainda é necessário certo tempo para que estejam disponíveis. Em contato com o MGI, foi informado que, para a extração de um relatório atualizado com os mesmos campos em cada solicitação, a periodicidade mínima que poderia ser atendida seria um mês. Ou seja, ainda que os dados atendessem completamente a demanda da Polícia Federal, as atualizações seriam apenas mensais, o que forneceria um panorama geral, mas dificultaria a tomada de decisões de maneira célere e não atenderia ao que se busca como solução. Portanto, como o que se busca é uma solução de atualização pelo menos diária para construção de *dashboards*, devido à impossibilidade de obtenção dos dados com maior frequência por meio do Portal de Serviços, esta alternativa foi considerada inviável.

10.5. Conclusão

Diante das alternativas consideradas inviáveis, a única restante é a contratação do produto *DaaS*, comercializado pelo SERPRO. Ele atende a todos os requisitos funcionais desejados em relação à quantidade de dados (virtualmente todos os dados relativos a diárias e passagens), tempo até extração (duração da execução do código), atualização dos dados (dados extraídos em tempo real, no caso do SCDP), necessidade de pós-tratamento (dados extraídos de maneira estruturada) e uso pela PF (são criados bancos de dados virtuais específicos da Polícia Federal, no caso do SCDP).

11. Análise comparativa de custos (TCO)

Considerando que após a análise das soluções restou apenas uma solução viável (*DaaS*), disponível através de contratação, e que as demais ferramentas estudadas, apesar de serem de utilização gratuita, foram descartadas, a análise comparativa de custos não se aplica para este Estudo Técnico Preliminar. É importante ressaltar que a viabilidade de uma solução não se resume apenas ao seu custo, mas também à sua eficácia, confiabilidade e adaptabilidade às necessidades da Polícia Federal. Neste cenário, a solução *DaaS* demonstrou adequada para atender aos requisitos estabelecidos, e outras ferramentas, mesmo sem custo associado, não preencheram os critérios necessários.

12. Descrição da solução de TIC a ser contratada

Considerando o detalhamento técnico exposto, define-se como Solução de TIC a ser contratada o seguinte produto:

Serviço *Data as a Service (DaaS)*, comercializado pelo Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO)

O *DaaS* é uma solução de hospedagem em nuvem de bancos de dados virtualizados comercializado pelo SERPRO, no contexto dos dados hospedados nesta empresa, com as seguintes características:

- Acesso remoto, seguro e em tempo real de bancos de dados virtualizados, conforme restrições e políticas de segurança da informação estabelecida;
- Disponibilização das bases de dados do SCDP, mediante aprovação do órgão gestor do sistema, e do Tesouro Gerencial, cujo acesso é pré-autorizado, acessíveis *ON-DEMAND*, trazendo escalabilidade e flexibilidade;
- Emprego de interfaces padrões de conectividade, como *JDBC (Java Database Connectivity)* e *ODBC (Open Database Connectivity)*;
- Utilização da linguagem SQL ANSI para acesso aos dados;
- Acesso apenas de usuários autenticados e autorizados via LDAP (*Lightweight Directory Access Protocol*), com possibilidade de auditoria;
- Disponibilização de catálogo de metadados para acesso aos recursos da base de dados;
- Extração dos dados em formatos padrão (*csv*, por exemplo), permitindo integração com os sistemas do órgão contratante;
- Consumo do serviço mensurado conforme a quantidade de linhas extraídas do banco de dados.

Neste contexto, apesar de o principal banco de dados para a análise de diárias e passagens que se deseja utilizar seja o do SCDP, mostra-se adequada e alinhada com a necessidade do órgão a inclusão do banco de dados do Tesouro Gerencial nesta contratação. É possível extrair da ferramenta dados que também permitem análises sobre diárias e passagens, podendo complementar o que é obtido no SCDP.

Ademais, a inclusão do banco de dados do Tesouro Gerencial, além do SCDP, na contratação da solução *DaaS* não apresentará custo adicional para o órgão. Conforme apresentado na Seção 9.3.1, o que é mensurado na cobrança do serviço é exclusivamente o total de linhas consumidas, não o total de bancos de dados disponíveis. E como se estima na Seção 7 que não serão consumidos mais do que 11 milhões de linhas para um total de 50 milhões mensais no pacote mínimo, há ainda grande margem para explorar o que foi contratado. Em resumo, a inclusão do Tesouro Gerencial não aumentará o custo e ainda permitirá uma melhor utilização do serviço contratado.

Além dos dados relacionados às diárias e passagens, o Tesouro Gerencial permite a extração de uma grande gama de dados sobre a execução orçamentária e financeira da Polícia Federal. Estes podem ser extraídos para melhor aproveitar as linhas não utilizadas com dados de diárias e passagens. Atualmente o processo de atualização dos dados orçamentários e financeiros do *Business Intelligence* do órgão é feito a partir de intervenção manual de servidor. Com a contratação do serviço incluindo o Tesouro Gerencial, será possível automatizar a atualização e melhorar o processo. E internalizando estes dados em bancos de dados da Polícia Federal, ainda

será possível melhor integrar o que foi extraído de diferentes fontes para desenvolver ferramentas consolidadas e ainda mais completas.

Por fim, conclui-se que a melhor configuração de contratação inclui tanto o banco de dados do SCDP como do Tesouro Gerencial. Desta forma, obtém-se dados mais completos relativos à análise de diárias e passagens, que é a principal necessidade da contratação, e explora-se melhor as capacidades da ferramenta e o serviço contratado, sem qualquer custo adicional pelo acréscimo de bancos de dados disponibilizados.

13. Estimativa de custo total da contratação

Valor (R\$): 238.715,04

Para realizar a estimativa de custo total da contratação, foi considerado um horizonte de 12 meses de contrato.

Com base nos estudos realizados na Estimativa da Demanda (Seção 7), pode-se estimar a quantidade de linhas extraídas necessárias da solução. Concluiu-se que seriam necessários um valor máximo estimado de 10.934.715 linhas extraídas no mês com a maior quantidade de extrações (dezembro), e 62.806.137 extraídas no ano.

A Tabela 10 mostra os valores para contratação da solução a ser adotada (*DaaS*). Os pacotes são vendidos de acordo com a quantidade de linhas desejada mensal, ou seja, com renovação da quantidade de linhas em cada mês. O pacote mínimo mensal disponível é de 50.000 milheiros, ou 50.000.000 de linhas, pelo valor de R\$ 19.892,92. Comparando com o que foi estimado para se realizar uma análise profunda de diárias e passagens (10.934.715 linhas), o pacote mínimo atende com sobras o que é desejado pela Polícia Federal – quase cinco vezes mais –, permitindo ainda eventuais extrações de dados para atender demandas pontuais de diárias e passagens, além de permitir a exploração dos dados do Tesouro Gerencial para outras análises diversas.

Portanto, a estimativa do valor da contratação para os primeiros 12 meses de contrato seria de R\$ 238.715,04 (duzentos e trinta e oito mil, setecentos e quinze reais e quatro centavos).

14. Justificativa técnica da escolha da solução

O *DaaS* atende plenamente os requisitos tecnológicos, envolvendo desempenho, flexibilidade, funcionalidade, segurança, disponibilidade e governança, mencionados nas Seções 5 e 6 deste estudo. Além disso, é importante mencionar que em relação a todas as alternativas apresentadas e discutidas, o *DaaS* seria aquele com a melhor solução tecnológica (apesar de ser uma solução paga), dado que virtualmente todos os dados relativos a diárias e passagens podem ser extraídos de maneira personalizada.

A ferramenta ainda permite automação do processo de extração dos dados, acesso diretamente ao banco de dados do SCDP em tempo real, trazendo os dados mais atualizados possíveis, acesso aos dados do Tesouro Gerencial, e tudo isso num formato estruturado. Ainda, por ser disponibilizada em linguagem padrão de banco de dados, já estaria preparada para quaisquer alterações que fossem realizadas nos bancos de dados disponibilizados. Portanto, depreende-se que a solução *DaaS* atende plenamente os requisitos técnicos necessários para a contratação.

15. Justificativa econômica da escolha da solução

Considerando os estudos realizados nas Seções 9 e 10, resta claro que as alternativas gratuitas existentes não atenderiam as necessidades da Polícia Federal por diferentes razões. Desta forma, resta apenas a solução paga *DaaS*, fornecida pelo SERPRO, para solucionar os problemas em tela.

Ademais, conforme descrito na Seção 13, estima-se que o pacote de linhas comercializado de menor valor para contratação do *DaaS* atenderá completamente as demandas da Polícia Federal, de maneira que o menor gasto possível será dispendido com o serviço. Assim, conclui-se que a solução a ser contratada é a melhor possível no aspecto econômico.

16. Particularidades do Serviço

O SCDP possui dados sensíveis dos diversos órgãos que compõem o Governo Federal, sendo que mesmo aqueles que têm suas viagens disponíveis em portais de transparência ativa (Portal da Transparência e Painel de Viagens), ainda possuem a prerrogativa de imporem sigilo em viagens específicas.

Desta forma, o acesso aos dados completos do SCDP não é um tipo de serviço amplamente disponível. Apenas o SERPRO – empresa em cujos servidores está hospedado o banco de dados do SCDP – contém estes dados, é responsável pela sua segurança e possui um serviço para comercializá-los mediante autorização do órgão gestor. Assim, descartadas as alternativas gratuitas existentes, a única alternativa paga restante que permite a extração de dados do SCDP é a contratação do serviço *DaaS*, comercializado pelo SERPRO.

17. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação do *DaaS* pela Polícia Federal possibilitará o alcance de diversos benefícios, podendo ser mencionados:

- Melhorar a gestão dos gastos com diárias e passagens através da criação de painéis gerenciais de atualização no mínimo diária, facilitando a visualização e auxiliando as unidades gestoras no controle das informações;
- Atender eventuais demandas pontuais de dados que não estejam disponíveis nos painéis gerenciais e que não sejam de fácil obtenção com as ferramentas atualmente disponíveis;
- Atender eventuais demandas por dados de órgãos externos, seja para melhorar a gestão, seja para controle externo dos gastos;
- Possibilitar a extração do dado no momento em que ele for necessário para a tomada de decisão;
- Melhorar a compreensão dos gastos com diárias e passagens por meio dos gestores, possibilitando um melhor planejamento dos recursos públicos e uma melhor distribuição entre as unidades gestoras;
- Identificar mais facilmente pendências nas conclusões das PCDPs, resolvendo situações indesejadas e eventualmente ressarcindo os cofres públicos com valores a serem creditados;
- Diminuir a incidência de erros no controle dos gastos com diárias e passagens, com a centralização dos dados numa única ferramenta e diminuição do controle distribuído;

- Diminuir a dependência de obtenção de dados de diárias e passagens por meio de outros órgãos ou instituições;
- Possibilitar a automatização do processo de extração e atualização dos dados, diminuindo o trabalho manual e aumentando a quantidade de servidores disponíveis;
- Possibilitar a extração de dados referentes à execução orçamentária e financeira da Polícia Federal, também de maneira automatizada;
- Permitir a integração de dados de diferentes fontes (SCDP e Tesouro Gerencial), criando um ambiente para melhor gestão dos dados e melhor apoio aos gestores.

18. Providências a serem Adotadas

São providências a serem adotadas durante a execução contratual:

- Obter as credenciais de acesso aos bancos de dados virtuais com o SERPRO;
- Viabilizar acesso ao serviço aos servidores da Polícia Federal designados;
- Instalar aplicativos para acesso aos bancos de dados e extração dos dados conforme as recomendações do SERPRO;
- Elaborar códigos na linguagem SQL ANSI para extração dos dados de demanda frequente nos bancos de dados virtuais, bem como validar os dados extraídos com os constantes da página do SCDP;
- Elaborar painéis gerenciais na ferramenta de *Business Intelligence* disponível na Polícia Federal e disponibilizar acesso ao painel pelos gestores;
- Automatizar processo de extração dos dados dos bancos de dados virtuais e alimentação do painel gerencial.

19. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

19.1. Justificativa da Viabilidade

Considerando as necessidades de negócio levantadas (Seção 4), pode-se observar que o *DaaS* possui funcionalidades que atendem completamente aos que se espera da solução a ser adotada. Esta foi uma solução testada através de degustação do serviço (conforme Seção 9.3.1), na qual observou-se na prática que ela satisfaz as necessidades da Polícia Federal.

Após análise das soluções pesquisadas para o problema de diárias e passagens (Seção 10), concluiu-se que as demais alternativas, por diferentes motivos, não seriam suficientes para solucionar os problemas apresentados, restando apenas o *DaaS* como a solução a ser adotada pelo órgão.

Além disso, a solução *DaaS* trará diversos benefícios para a Polícia Federal (Seção 17), trazendo melhora significativa na rotina do órgão. As providências a serem adotadas com a contratação da ferramenta não apresentam qualquer impeditivo, sendo completamente atingíveis sem grandes esforços adicionais.

Assim, diante do exposto, entende-se como **VIÁVEL** esta contratação de solução de TIC voltada para a área de Governança e Administração de Dados.

Em cumprimento ao disposto no art. 11, parágrafo 2º da Instrução Normativa nº 94, de 23 de dezembro de 2022, emitida pela SGD/ME, o presente documento será aprovado e assinado pelos Integrantes Técnico e Requisitante da Equipe de Planejamento da Contratação, designada pelo documento de Instituição da Equipe de Planejamento da Contratação, e pela autoridade máxima da Área de TIC.

20. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Despacho: Aprovo o presente Estudo Técnico Preliminar.

ANDRE LUIS LIMA CARMO

Autoridade Competente / Autoridade Máxima de TIC - UG 200334

ANDRE LUIZ BARBOSA RODRIGUES

Integrante Técnico



Assinou eletronicamente em 22/05/2024 às 09:39:38.

RODOLFO DE MERLO VENTUROT

Integrante Requisitante



Assinou eletronicamente em 22/05/2024 às 09:27:46.