



MJSP – POLÍCIA FEDERAL  
DGP - ACADEMIA NACIONAL DE POLÍCIA  
CPA - COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO

**Academia Nacional de Polícia**

**CPA**

**RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE EGRESSOS DO**  
**CURSO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE 2015**

Brasília  
2019

**Ministério da Justiça e Segurança Pública**

*Sérgio Fernando Moro*

MINISTRO

**Polícia Federal**

*Maurício Leite Valeixo*

DIRETOR-GERAL

**Diretoria de Gestão de Pessoal**

*Delano Cerqueira Bunn*

DIRETOR

**Academia Nacional de Polícia**

*Vanessa Gonçalves Leite de Souza*

DIRETORA

*Carlos Henrique Maia Barboza*

COORDENADOR DA CESP

*Cleber Abreu Borges*

COORDENADOR DA COEN

**Elaboração**

Comissão Própria de Avaliação - CPA

POLÍCIA FEDERAL

ACADEMIA NACIONAL DE POLÍCIA

Rodovia DF 001 Km 2 - Setor Habitacional Taquari - Lago Norte - Brasília - DF - CEP: 71559-900

Tel: (61) 2024-8800 Fax: (61) 2024-1302

[www.pf.gov.br/anp](http://www.pf.gov.br/anp)



MJSP – POLÍCIA FEDERAL  
DGP - ACADEMIA NACIONAL DE POLÍCIA  
CPA - COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO

# **Academia Nacional de Polícia**

## **CPA**

### **RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE EGRESSOS DO CURSO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE 2015**

#### **Membros da CPA**

##### **Representantes DOCENTES:**

GILSON MATILDE DIANA (Presidente) - (Titular)  
JADSON ALVES DE FREITAS (Substituto)  
VALDINAR DE ARAÚJO ROCHA JÚNIOR (Vice-presidente) - (Titular)  
EDUARDO SCHNEIDER MACHADO (Substituto)

##### **Representantes do segmento técnico-administrativo:**

PETRA FUNKE (Titular)  
MANUELA VIEIRA DE FREITAS (Substituto)  
VIVIANE TEIXEIRA MATOS (Titular)  
CARLOS ALBERTO VENANCIO DE SOUSA (Substituto)

##### **Representante do corpo discente:**

ALINE COSTA ALMEIDA ARAÚJO (Titular)  
ÁLEX LEVI BERSAN DE REZENDE (Substituto)

##### **Representante da sociedade civil organizada:**

EMERI PACHECO MOTA JÚNIOR (Liga de Judô do DF e Entorno – LJDPE)

##### **Assessoria administrativa:**

MICHELLE STAPHANE MARQUES DA SILVA RODRIGUES (Titular)  
ANDRÉ DE ALMEIDA OLIVEIRA (Substituto)

Brasília

2019



## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Número de respostas para a questão “Qual o seu sexo?” .....	11
Figura 2 – Número de respostas para a questão “Qual sua idade?” .....	12
Figura 3 – Número de respostas para a questão “Qual o seu estado civil?” .....	12
Figura 4 – Número de respostas para a questão “Por que escolheu ingressar na Polícia Federal?” .....	13
Figura 5 – Unidades da Federação de moradia antes da posse no cargo de Agente de Polícia Federal .....	14
Figura 6 – Unidade da Federação de posse no cargo de Agente de Polícia Federal .....	15
Figura 7 – Motivação de APFs em participar de concurso de remoções.....	15
Figura 8 – Mobilidade – UF antes da posse (DF) vs. UF de exercício vs. Interesse remoção (sim).....	17
Figura 9 – Mobilidade – UF antes da posse (MG) vs. UF de exercício vs. Interesse remoção (sim) .....	17
Figura 10 – Mobilidade – UF antes da posse (RJ) vs. UF de exercício vs. Interesse remoção (sim) .....	18
Figura 11 – Grau de satisfação com a remuneração .....	19
Figura 12 – Grau de satisfação com a carreira de Agente de Polícia Federal.....	19
Figura 13 – Percentual de servidores absolutamente decididos pela carreira policial federal (valor absoluto; percentual).....	20
Figura 14 – Relação entre conteúdos ministrados e rotina de execução das atribuições do cargo.....	21
Figura 15 – Suficiência dos conteúdos ministrados para execução das atribuições do cargo .....	22
Figura 16 – Segurança para o exercício das atribuições em função da formação.....	22
Figura 17 – Aproximação entre realidade do trabalho e formação na Academia Nacional de Polícia .....	23
Figura 18 – Nível de efetividade das disciplinas para o desenvolvimento de competências .....	24
Figura 19 – Importância da atuação de professores (Questão: “A atuação dos professores foi importante para a minha formação profissional?”). .....	25
Figura 20 – Importância da atuação da equipe de gestão (Questão: “O trabalho de orientador, supervisor e gestor de curso foram importantes para a minha formação profissional?”) .....	26
Figura 21 – Conhecimento sobre atribuições da PF, papel do policial e valores do órgão .....	27
Figura 22 – Compreensão sobre prevenção, repressão e papel da PF.....	28
Figura 23 – Desenvolvimento de competências da rotina policial .....	28
Figura 24 – Desenvolvimento de competências de segurança orgânica.....	29
Figura 25 – Manejo de arma de fogo .....	30
Figura 26 – Emprego de técnicas de defesa pessoal policial .....	30
Figura 27 – Emprego de técnicas de direção operacional.....	31
Figura 28 – Emprego de técnicas de abordagem .....	31
Figura 29 – Emprego de técnicas de radiocomunicação .....	32
Figura 30 – Emprego de técnicas de orientação e navegação terrestre .....	32
Figura 31 – Emprego de técnicas de segurança de dignitários .....	33
Figura 32 – Emprego de técnicas de vigilância .....	33
Figura 33 – Emprego de técnicas de uso seletivo da força e gerenciamento de conflitos.....	34
Figura 34 – Planejamento e execução de ação policial .....	35
Figura 35 – Reconhecimento de crimes de atribuição da PF.....	35

Figura 36 – Coleta de provas e atuação em locais de crime.....	36
Figura 37 – Cadeia de custódia.....	36
Figura 38 – Elaboração de peças cartorárias.....	37
Figura 39 – Utilização de técnicas de investigação.....	37
Figura 40 – Utilização de diligências policiais.....	38
Figura 41 – Compreensão sobre o inquérito policial.....	38
Figura 42 – Respeito aos direitos humanos.....	39
Figura 43 – Desenvolvimento de consciência ética.....	40
Figura 44 – Discernimento entre dimensões pública e privada .....	40
Figura 45 – Conhecimento de limites externos (legais) de atuação.....	41
Figura 46 – Conhecimento de limites internos (correição) de atuação .....	41
Figura 47 – Capacitações após formação profissional.....	43
Figura 48 – Periodicidade de prática de atividade física (Questão: Você faz atividade física regularmente?) .....	44
Figura 49 – Duração de prática diária de atividade física.....	44
Figura 50 – Utilização de horário para prática desportiva (Questão: “Você faz uso do horário destinado a prática desportiva?”). .....	45
Figura 51 – Importância de atividade física para atividade policial .....	45
Figura 52 – Importância da condição física para atividade policial (Questão: Sobre a importância e motivação para realizar atividade física para a atuação policial, pode-se afirmar que é tão importante quanto outras atividades diárias). .....	46
Figura 53 – Impacto de atividade física na atuação policial .....	46
Figura 54 – Importância da atividade física na qualidade de vida do policial .....	47
Figura 55 – Obrigação quanto a prática de atividade física para trabalho na Polícia Federal.....	48
Figura 56 – Satisfação na realização de atividade física .....	49
Figura 57 – Importância de treinamento continuado em armamento e tiro na atividade policial.....	50
Figura 58 – Participação de APFs em capacitações de armamento e tiro.....	51
Figura 59 – Periodicidade na manutenção de armamento .....	51
Figura 60 – Compreensão sobre aptidão em armamento e tiro .....	52
Figura 61 – Impacto quanto a percepção do treinamento.....	52
Figura 62 – Obrigação quanto ao treinamento de armamento e tiro.....	53
Figura 63 – Satisfação no treinamento de armamento e tiro .....	53
Figura 64 – Realização de treinamento com armamento menos letal.....	54
Figura 65 – Áreas de interesse .....	55

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Disciplinas do CFP por Eixo .....	9
Tabela 2 - Tabela de disciplinas do eixo Fundamentos Institucionais do CFP de Agentes de 2015 com suas respectivas cargas horárias.....	27
Tabela 3 - Tabela de disciplinas do eixo Operacional do CFP de Agentes de 2015 com suas respectivas cargas horárias .....	29
Tabela 4 - Tabela de disciplinas do eixo Fundamentos de Polícia Judiciária do CFP de Agentes de 2015 com suas respectivas cargas horárias.....	35
Tabela 5 - Tabela de disciplinas do eixo Fundamentos de Ética e Direitos Humanos do CFP de Agentes de 2015 com suas respectivas cargas horárias .....	39

## Sumário

1. Introdução .....	6
2. Perfil do egresso .....	11
2.1. Mobilidade .....	13
2.2. Perfil socioeconômico .....	18
2.3. Expectativas com a Polícia Federal .....	19
3. Sobre o Curso de Formação Profissional (CFP).....	20
3.1. Visão geral.....	20
3.2. Atuação docente e equipe de gestão do curso.....	24
3.3. Fundamentos Institucionais.....	26
3.4. Técnicas Operacionais.....	29
3.5. Fundamentos de Polícia Judiciária .....	34
3.6. Fundamentos de Ética e Direitos Humanos.....	39
4. Sobre a progressão na carreira.....	42
4.1. Aspectos gerais .....	42
4.2. Atividade física, técnicas operacionais & armamento e tiro.....	43
4.2.1. Atividade física (técnicas operacionais).....	43
4.2.2. Treinamento continuado de armamento e tiro.....	50
4.3. Com o que gostaria de trabalhar na PF?.....	55
5. Sobre o preenchimento do instrumento de avaliação.....	56
6. Comentários e observações dos participantes.....	56
7. Considerações finais da CPA.....	59
8. REFERÊNCIAS .....	60
ANEXO I – QUESTIONÁRIO .....	62



Documento disponível somente para consulta *in loco* na  
instituição