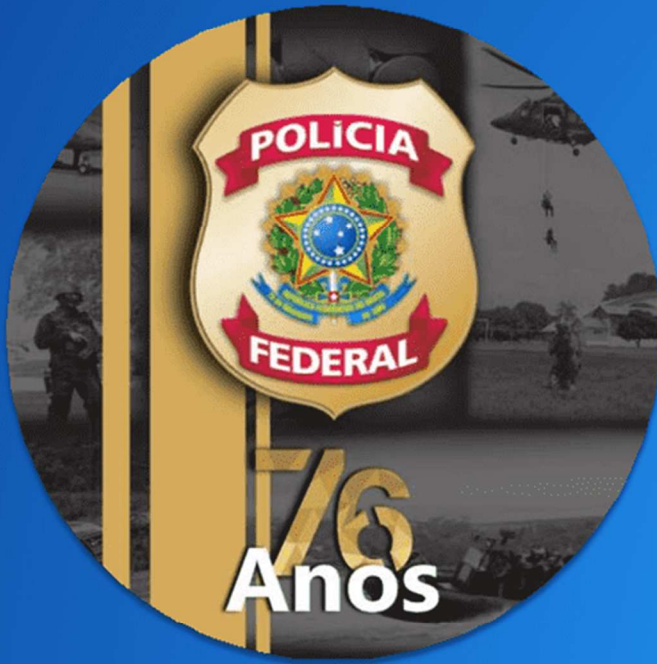


ANEXO II

PLANO ESTRATÉGICO





## OBJETIVOS DO PLANO ESTRATÉGICO

- ▶ Estabelecer prioridades;
- ▶ Permitir o acompanhamento pela Alta Administração; e
- ▶ Garantir a execução de projetos estratégicos.

# ▶ PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL

## 2022 - 2023

### 1. FINALIDADES

O presente Plano Estratégico da Polícia Federal (PE-PF) tem como finalidade direcionar os investimentos e o emprego de outros recursos materiais e humanos de modo a concentrá-los na busca da TRANSFORMAÇÃO desejada da Polícia Federal rumo à era da informação, tendo como diretrizes a missão e a visão de futuro incluídas no Planejamento Estratégico da PF 2021-2023, a cadeia de valor do Planejamento Estratégico do Ministério da Justiça e Segurança Pública, bem como as ações estratégicas da Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social – PNSPDS, detalhadas no Plano Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS 2021- 2030, no que é pertinente à Polícia Federal, bem como maximizar os resultados obtidos através das Políticas Públicas sob responsabilidade da Polícia Federal.

### 2. DIRETRIZES

- a) Identificar os projetos e programas de maior impacto na desejada transformação da Polícia Federal, através do emprego da Metodologia de Planejamento Estratégico da Polícia Federal, baseada no Planejamento Estratégico Situacional (MATUS, 1995), de modo a concentrar esforços e recursos nas atividades que levarão a Polícia Federal a atingir o patamar desejado no espaço de tempo do presente planejamento, cuja priorização foi detalhada no Processo SEI nº 08200.003541/2022-69;
- b) Otimizar os resultados das Políticas Públicas sob responsabilidade da Polícia Federal, através do alinhamento dos projetos estratégicos com as ações desenvolvidas em cada uma dessas Políticas Públicas;
- c) Estabelecer metodologia baseada em evidências, com foco no impacto, tempo e recursos exigidos para a seleção dos projetos prioritários, tendo como orientação os objetivos estratégicos previstos, especialmente diante de um cenário de escassez de recursos orçamentários como o que se desenha para o período considerado; e
- d) Ter como foco ações que visem à Melhoria de Gestão da Polícia Federal, com especial atenção às Pessoas, TIC e Processos, conforme problema identificado durante a aplicação da metodologia de Planejamento Estratégico.

# ▶ PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL

2022 - 2023

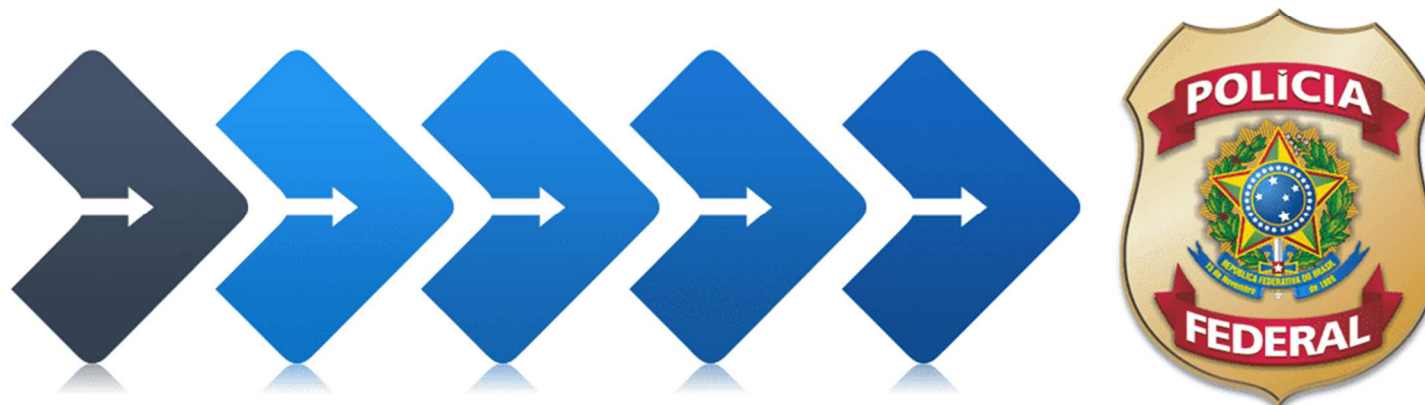
## 3. EXECUÇÃO

- a) O presente Plano imporá a execução e o acompanhamento dos projetos apontados como prioritários pela Alta Administração da Polícia Federal, por meio do Comitê de Governança da Polícia Federal – CGPF/PF, através de apresentação das equipes dos projetos nas reuniões mensais da Comissão Técnica de Governança – CTCG/PF, bem como através do acompanhamento mensal da Coordenação de Gestão Estratégica – CGE/PF, onde serão apontados riscos e/ou oportunidades para cada projeto estratégico, bem como o andamento de seu cronograma, de modo que medidas saneadoras possam ser tomadas em tempo hábil; e
- b) O presente Plano será revisto anualmente e servirá de base a todas as instâncias de governança da Polícia Federal, estabelecendo quais os projetos devem ser priorizados, por exemplo, durante a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC, Plano de Aquisições.

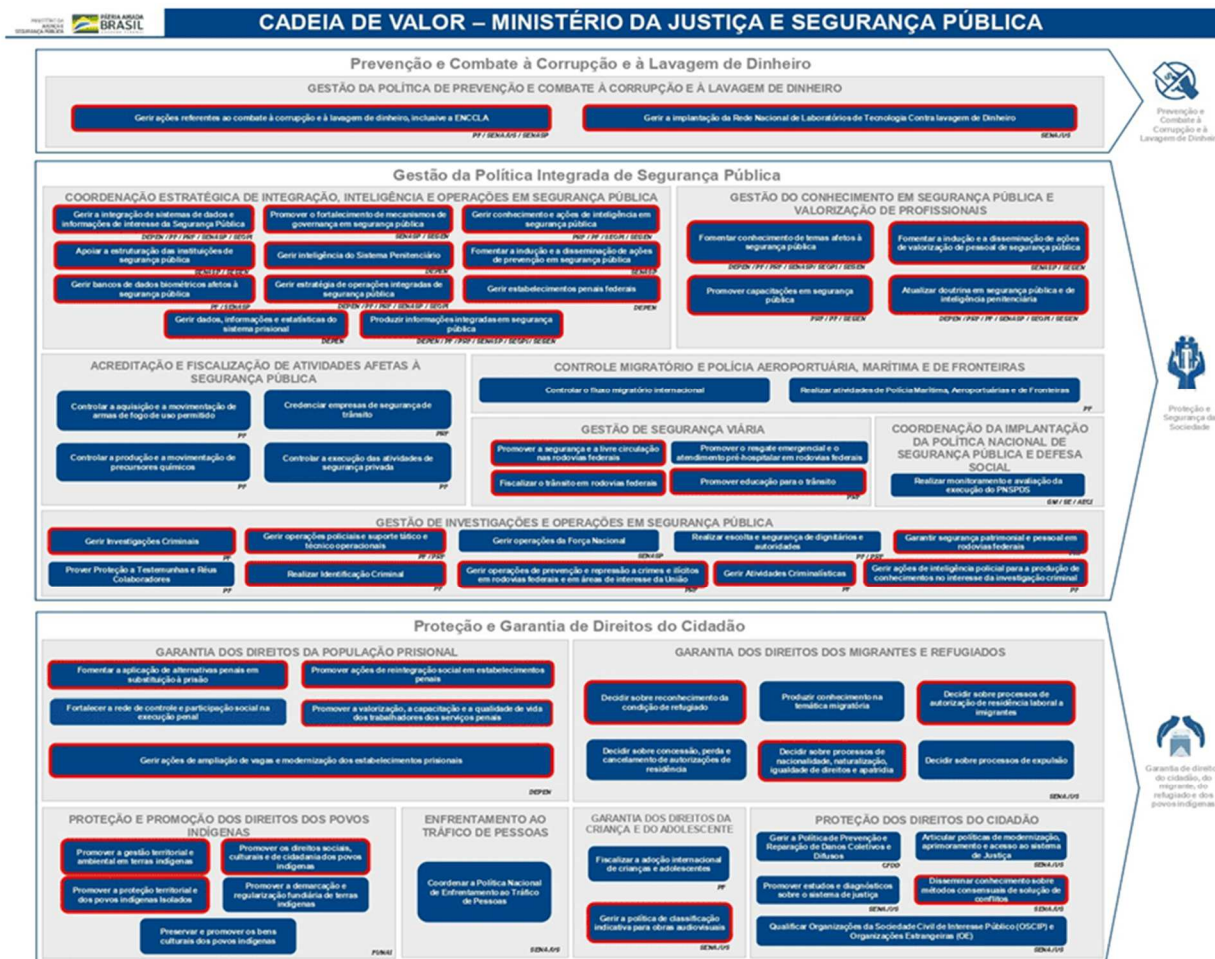




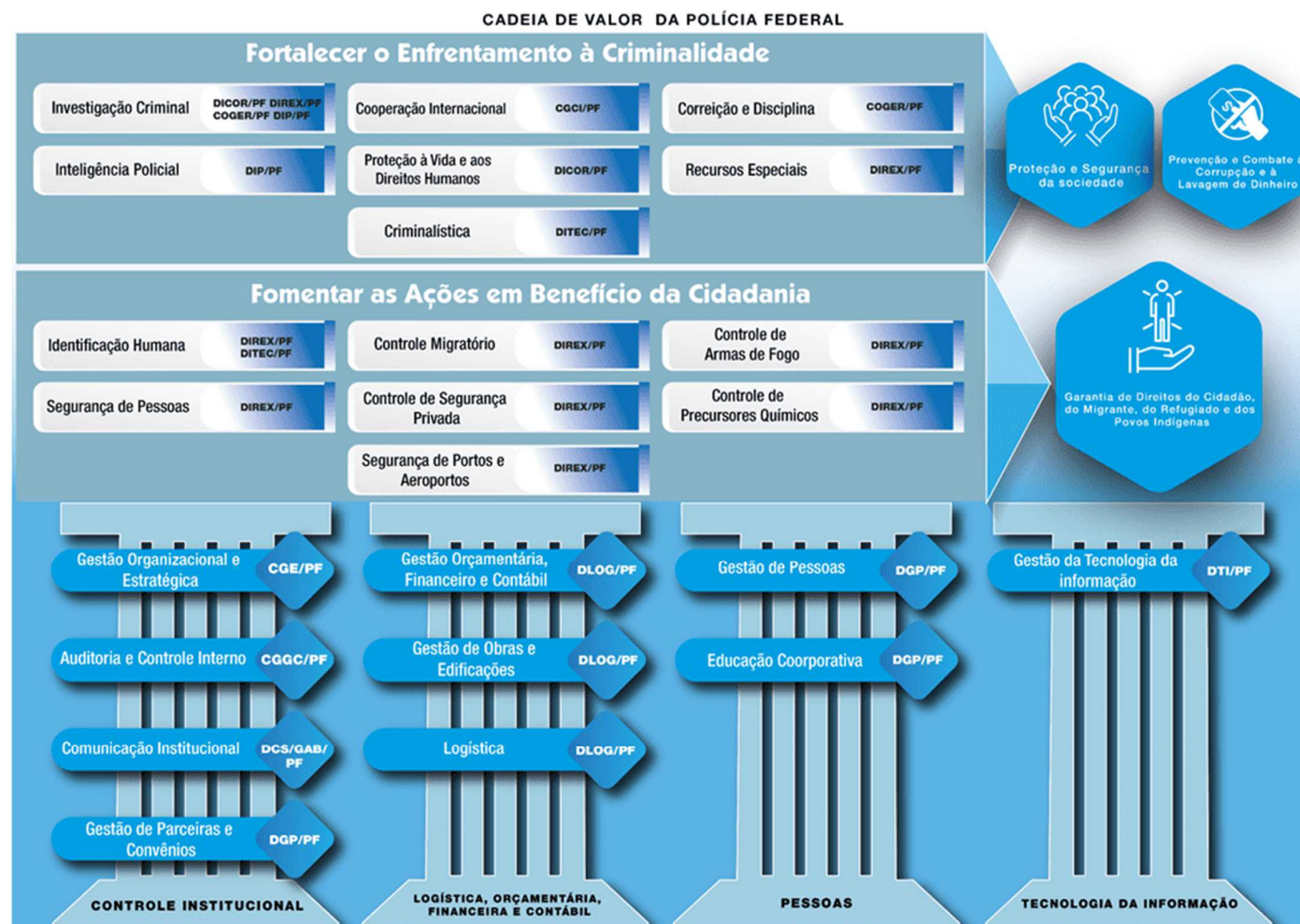
## ▶ ELEMENTOS DA CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL



# Cadeia de Valor Finalística do MJ com a participação da PF



## Cadeia de Valor da PF





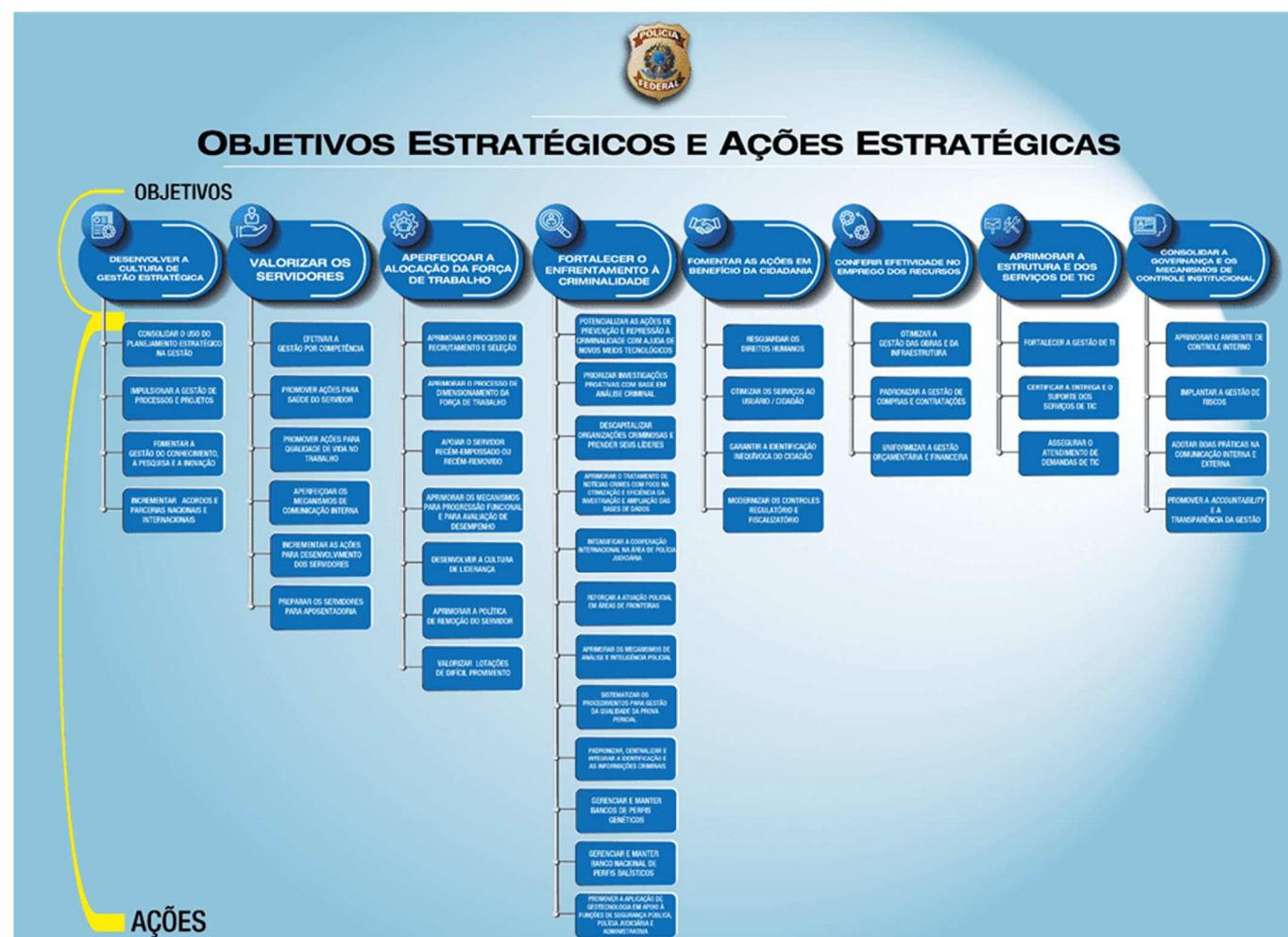
## Missão, Visão e Valores

### MAPA ESTRATÉGICO POLÍCIA FEDERAL - 2022/2023





## Objetivos Estratégicos e Ações Estratégicas



## ► POLÍTICAS PÚBLICAS

- 
1. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Judiciária;
  2. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Administrativa;
  3. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Marítima, Aeroportuária e de Fronteiras;
  4. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Segurança de Pessoas e Direitos Humanos; e
  5. Política de Aparelhamento e Modernização da Polícia Federal.

## ▶ Ações Estratégicas PNSPDS

- ▶ **Ação Estratégica 1:** promover, viabilizar, executar e aprimorar ações de governança e gestão da segurança pública e da defesa social do País;
- ▶ **Ação Estratégica 2:** desenvolver e apoiar a implementação de programas e projetos que favoreçam a execução de ações preventivas e repressivas articuladas com outros setores, públicos e privados, para a redução de crimes e conflitos sociais;
- ▶ **Ação Estratégica 3:** aperfeiçoar a atuação, a coordenação estratégica e a integração operacional dos órgãos de Segurança Pública e Defesa Social para o enfrentamento de delitos transfronteiriços e transnacionais, inclusive com a ampliação do controle e da fiscalização nas fronteiras, nos portos e nos aeroportos;
- ▶ **Ação Estratégica 4:** aperfeiçoar a gestão de ativos provenientes da atuação de persecução penal em casos de prática e financiamento de crimes, de atos de improbidade administrativa e de ilícitos apurados e promover a sua destinação;

## ▶ Ações Estratégicas PNSPDS

- ▶ **Ação Estratégica 5:** qualificar o combate à corrupção, à oferta de drogas ilícitas, ao crime organizado e à lavagem de dinheiro, com a implementação de ações de prevenção e repressão dos delitos dessas naturezas;
- ▶ **Ação Estratégica 6:** qualificar e fortalecer a atividade de investigação e perícia criminal, com vistas à melhoria dos índices de resolução de crimes e infrações penais;
- ▶ **Ação Estratégica 7:** padronizar tecnologicamente e integrar as bases de dados sobre segurança pública entre União, Estados, Distrito Federal e Municípios por meio da implementação do Sistema Nacional de Informações de Segurança Pública, Prisionais, de Rastreabilidade de Armas e Munições, de Material Genético, de Digitais e de Drogas – Sinesp, do Sistema de Informações do Departamento Penitenciário Nacional – Sisdepen, e por meio dos dados obtidos do Sistema Nacional de Trânsito – SNT, e de outros sistemas de interesse da segurança pública e defesa social, com o uso de ferramentas de aprendizado de máquina (*machine learning*) para categorização e análise;



## ▶ Ações Estratégicas PNSPDS

- ▶ **Ação Estratégica 8:** fortalecer a atividade de inteligência das instituições de segurança pública e defesa social, por meio da atuação integrada dos órgãos do Susp, com vistas ao aprimoramento das ações de produção, análise, gestão e compartilhamento de dados e informações;
- ▶ **Ação Estratégica 9:** promover o aparelhamento e a modernização da infraestrutura dos órgãos de segurança pública e defesa social;
- ▶ **Ação Estratégica 10:** aperfeiçoar as atividades de segurança pública e defesa social por meio da melhoria da capacitação e da valorização dos profissionais, do ensino e da pesquisa em temas finalísticos e correlatos;
- ▶ **Ação Estratégica 11:** aperfeiçoar as condições de cumprimento de medidas restritivas de direitos, de penas alternativas à prisão e de penas privativas de liberdade, com vistas à humanização do processo e redução dos índices gerais de reincidência; e
- ▶ **Ação Estratégica 12:** desenvolver e apoiar ações articuladas com outros setores, públicos e privados, destinadas à prevenção e à repressão à violência e à criminalidade relacionadas às mulheres, aos jovens e a outros grupos vulneráveis, bem como ao desaparecimento e ao tráfico de pessoas.

## ► Relação entre as Políticas Públicas previstas no PPA e Objetivos Estratégicos



## ► Relação entre as Políticas Públicas previstas no PPA e Objetivos Estratégicos



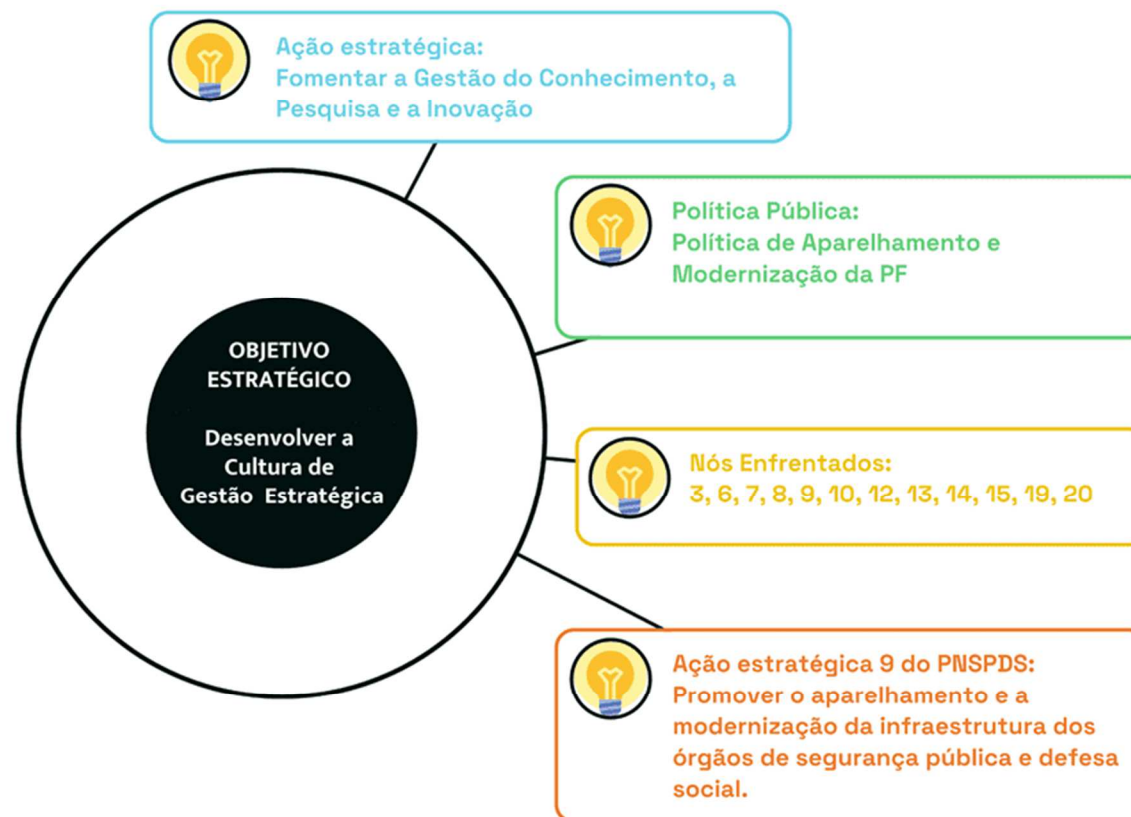


## ► Programas Estratégicos





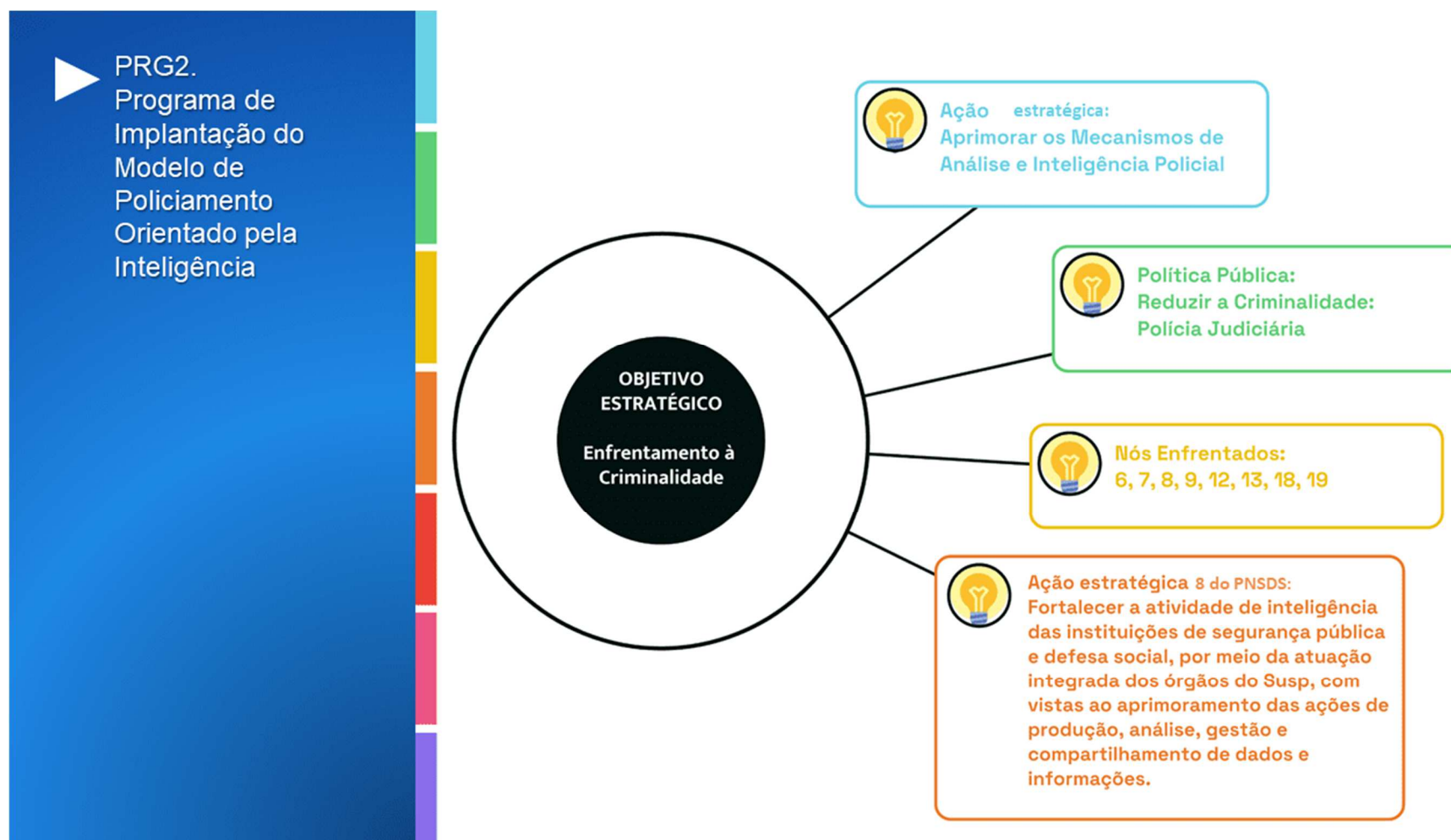
▶ PRG1.  
Programa Polícia  
Federal 4.0:  
Estabelecimento de  
uma  
Cultura Orientada a  
Dados



## ▶ Projetos/Ações Relacionados ao PRG1

Nome	Portfólio Estratégico
PE20 - Projeto Desenvolvimento Descentralizado de Softwares	SIM
Fortalecimento da Gestão Unificada de Dados de Corregedoria	NÃO
Desenvolvimento de um ambiente favorável à inovação através da capacitação em ciência de dados e fomento à pesquisa em TIC aplicada ao negócio da PF	NÃO
Democratização do uso da ciência de dados em toda a organização através da criação de núcleos nas SRs	NÃO
Fortalecimento da Política de Segurança dos dados e informação, através de um Security Operations Center (SOC).	NÃO
Aprimoramento do Sistema de Indicadores Estratégicos	NÃO

Obs.: Os Projetos e/ou Atividades relacionados aos Programas Estratégicos e que porventura não estejam no Portfólio de Projetos Estratégicos deverão ser priorizados pelas unidades responsáveis como se dele fizessem parte. A não inclusão no rol de Projetos Estratégicos deu-se, tão somente, por não se enquadrarem no critério de necessidade de recursos, ou seja, podem ser executados com os recursos próprios das unidades.



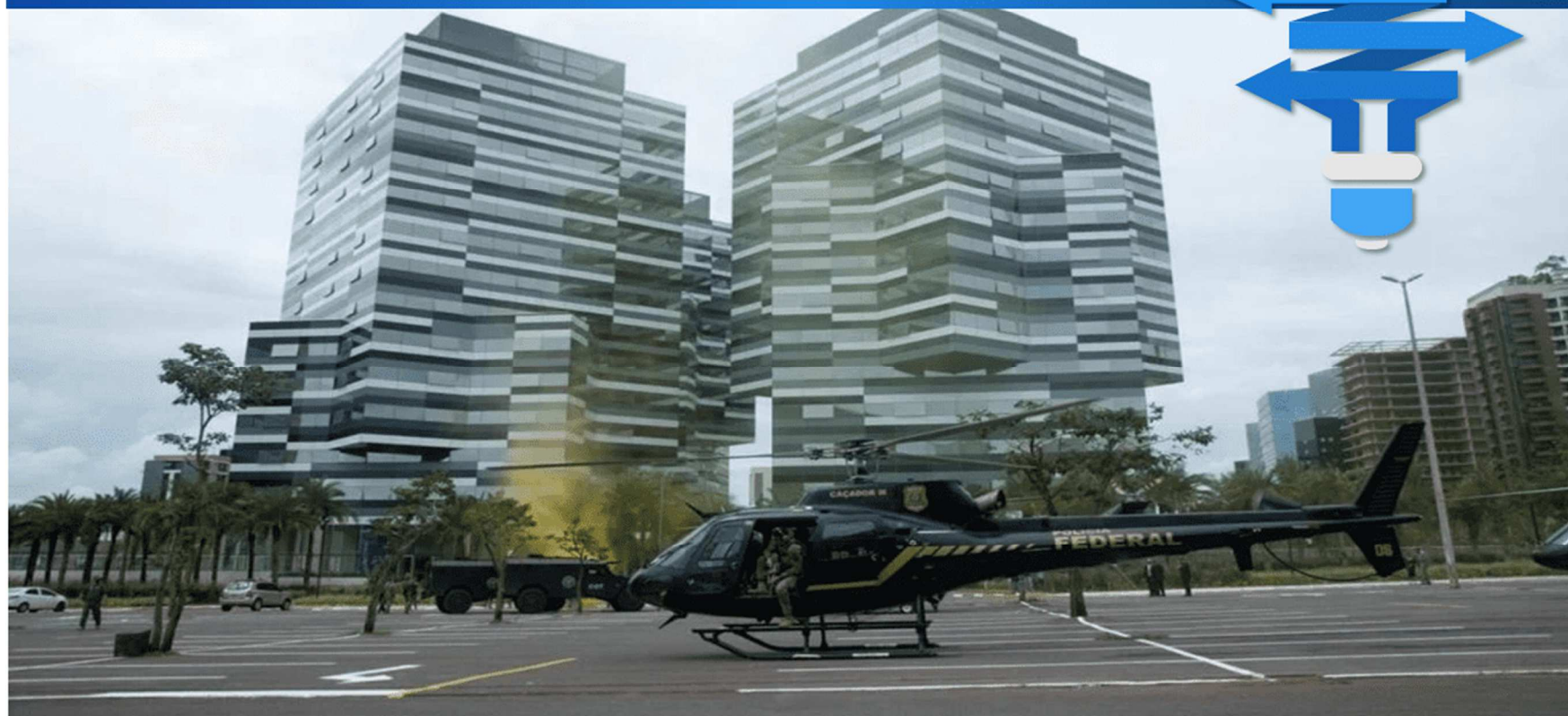
## ▶ Projetos/Ações Relacionados ao PRG2

Nome	Portfólio Estratégico
PE2 - Sistema de Investigação Integrado (Projeto Uno)	SIM
PE3 - Projeto ePol	SIM
PE4 - Projeto Prometheus	SIM
PE7 - Brasil Meio Ambiente Integrado e Seguro (Brasil MAIS)	SIM
PE24 - Desenvolvimento da Política de Inteligência da Polícia Federal	SIM
Parceria com Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a implantação do programa de Policiamento orientado à inteligência na PF	NÃO

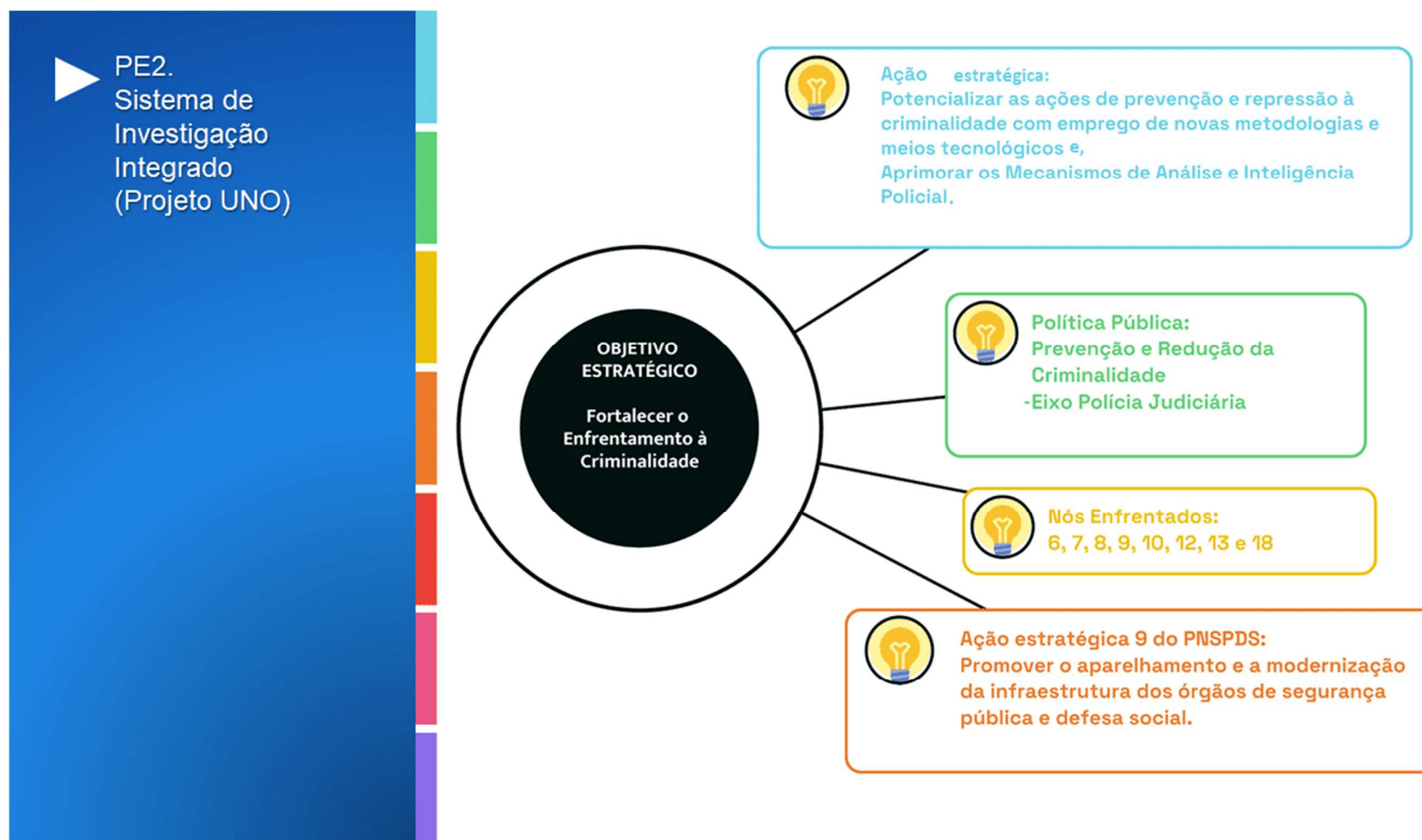
Obs.: Os Projetos e/ou Atividades relacionados aos Programas Estratégicos e que por ventura não estejam no Portfólio de Programas Estratégicos deverão ser priorizados pelas unidades responsáveis como se dele fizessem parte. A não inclusão no rol de Programas Estratégicos deu-se, tão somente por não se enquadrarem no critério de necessidade de recursos, ou seja, podem ser executados com os recursos próprios das unidades.



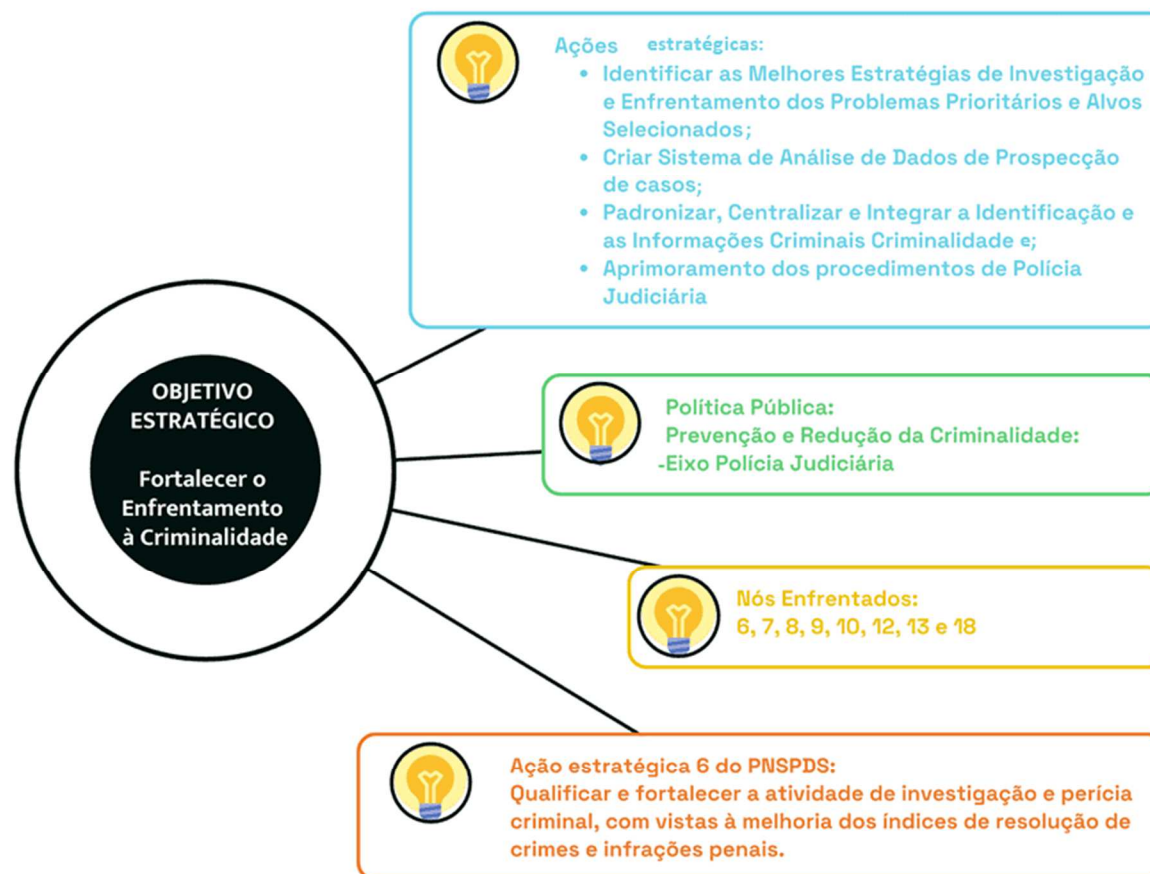
## ► Projetos Estratégicos





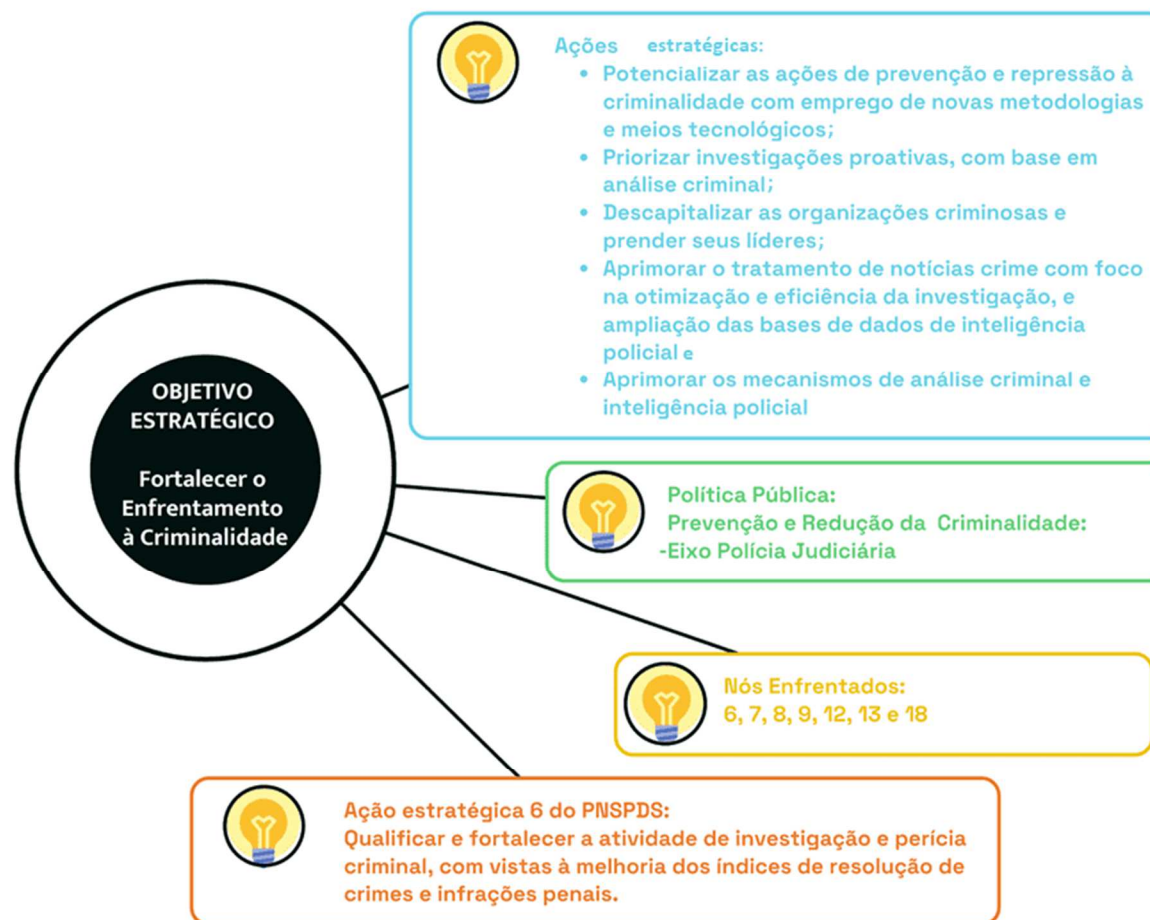


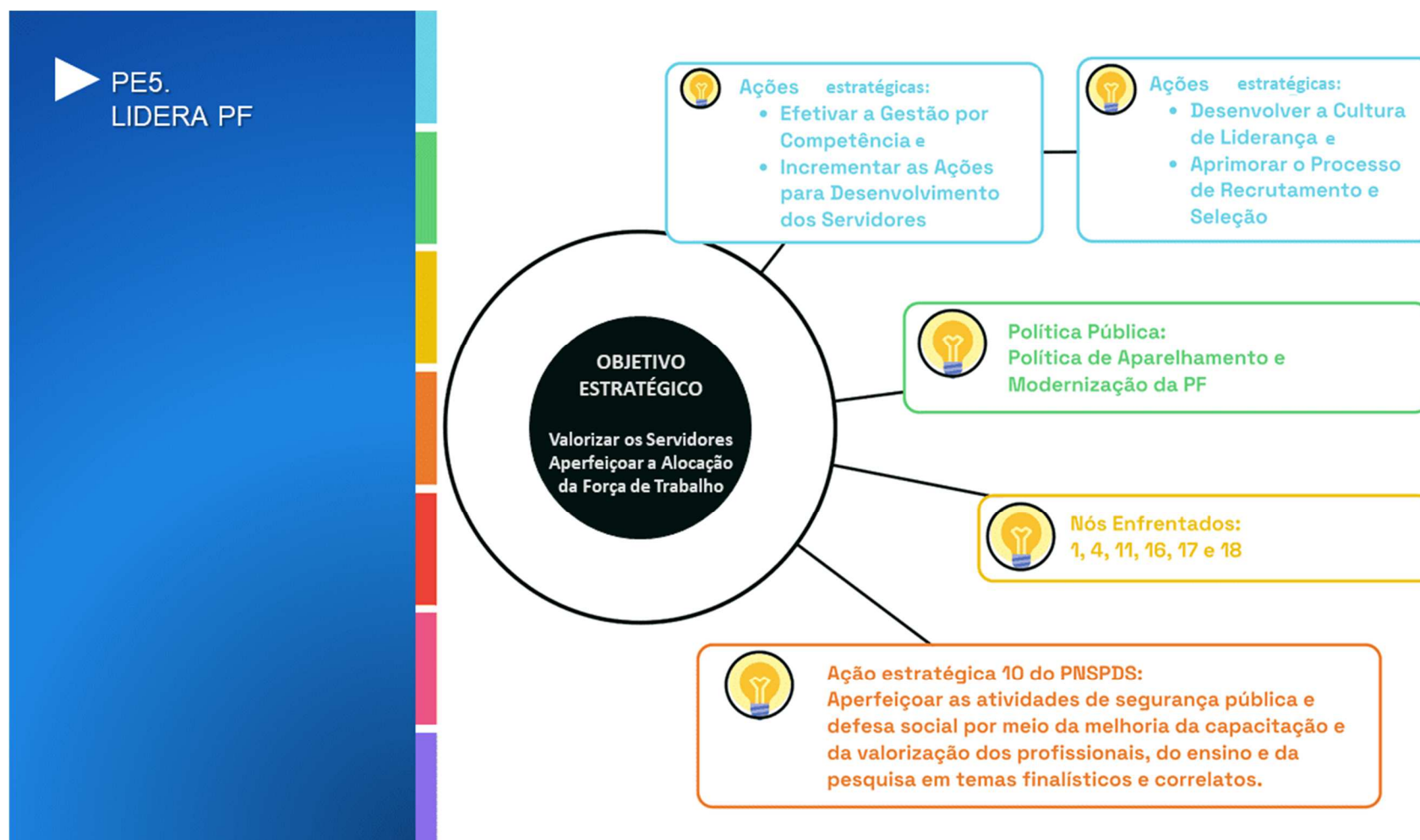
▶ PE3.  
Projeto ePol



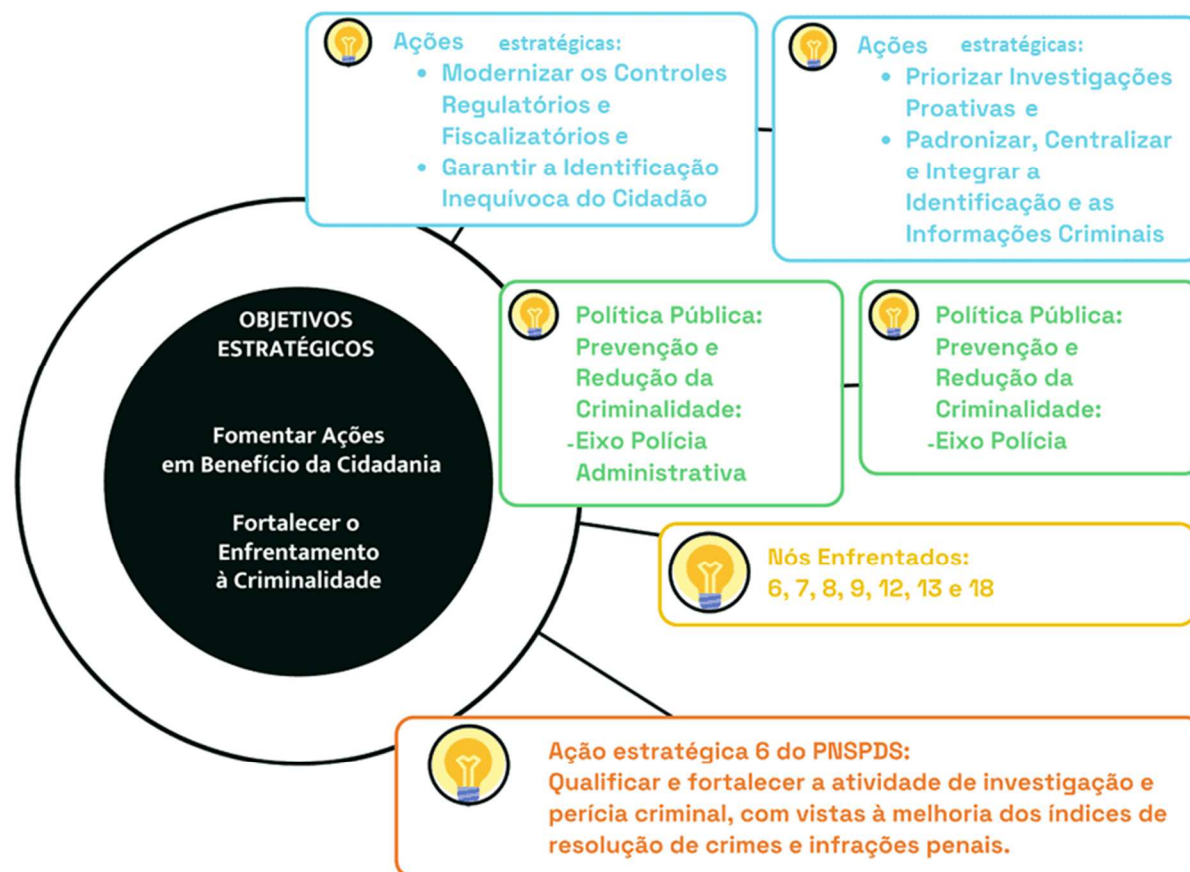


▶ PE4.  
Projeto Prometheus

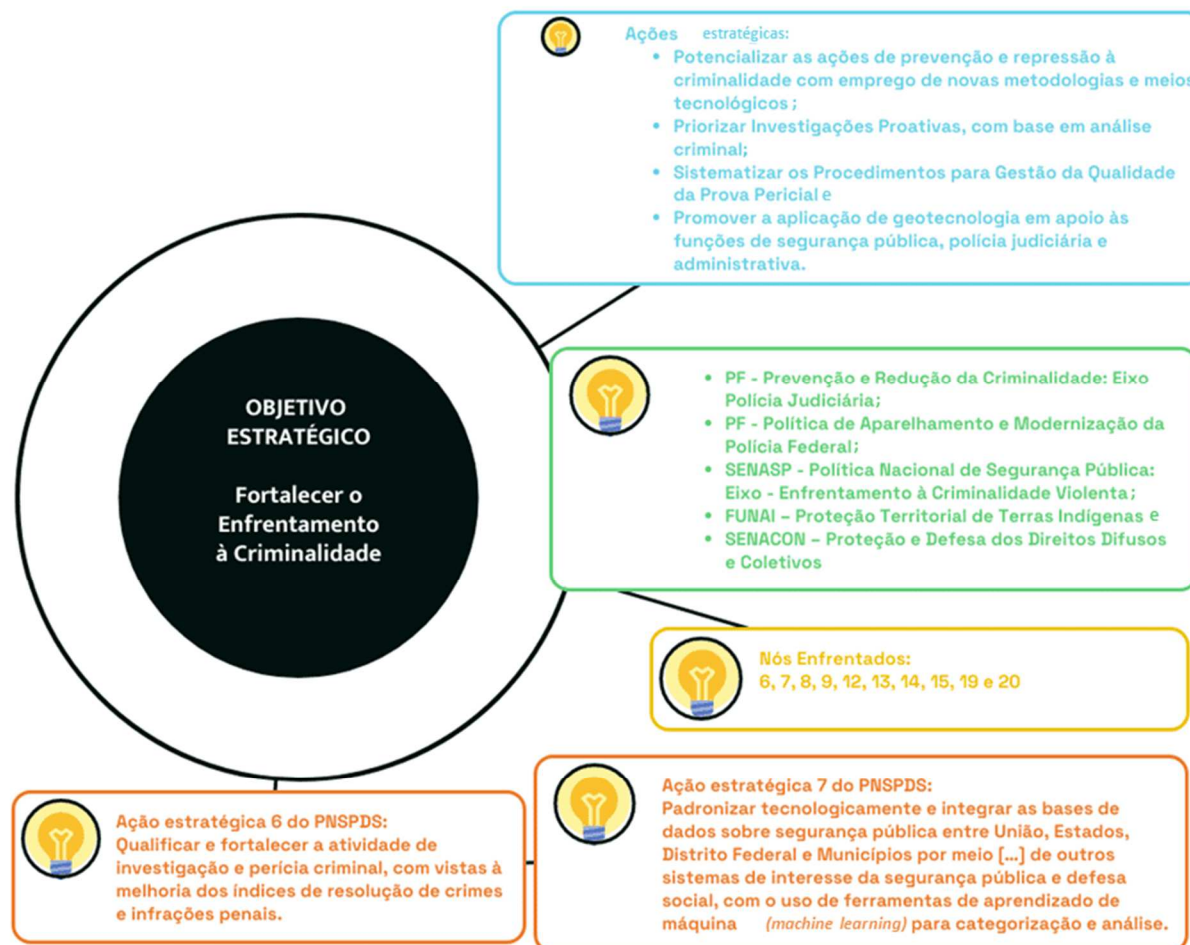




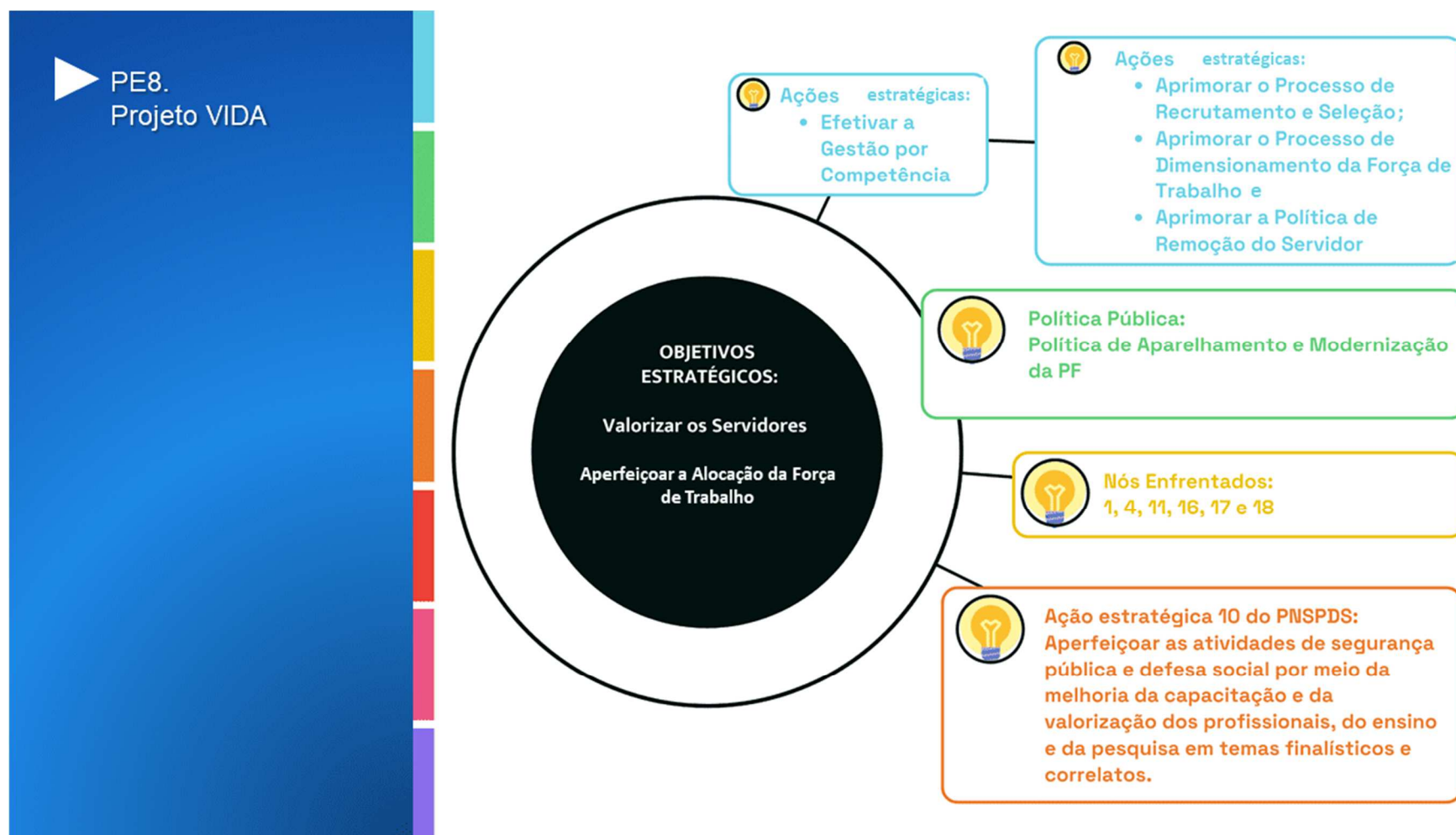
▶ PE6.  
ABIS - Nacional



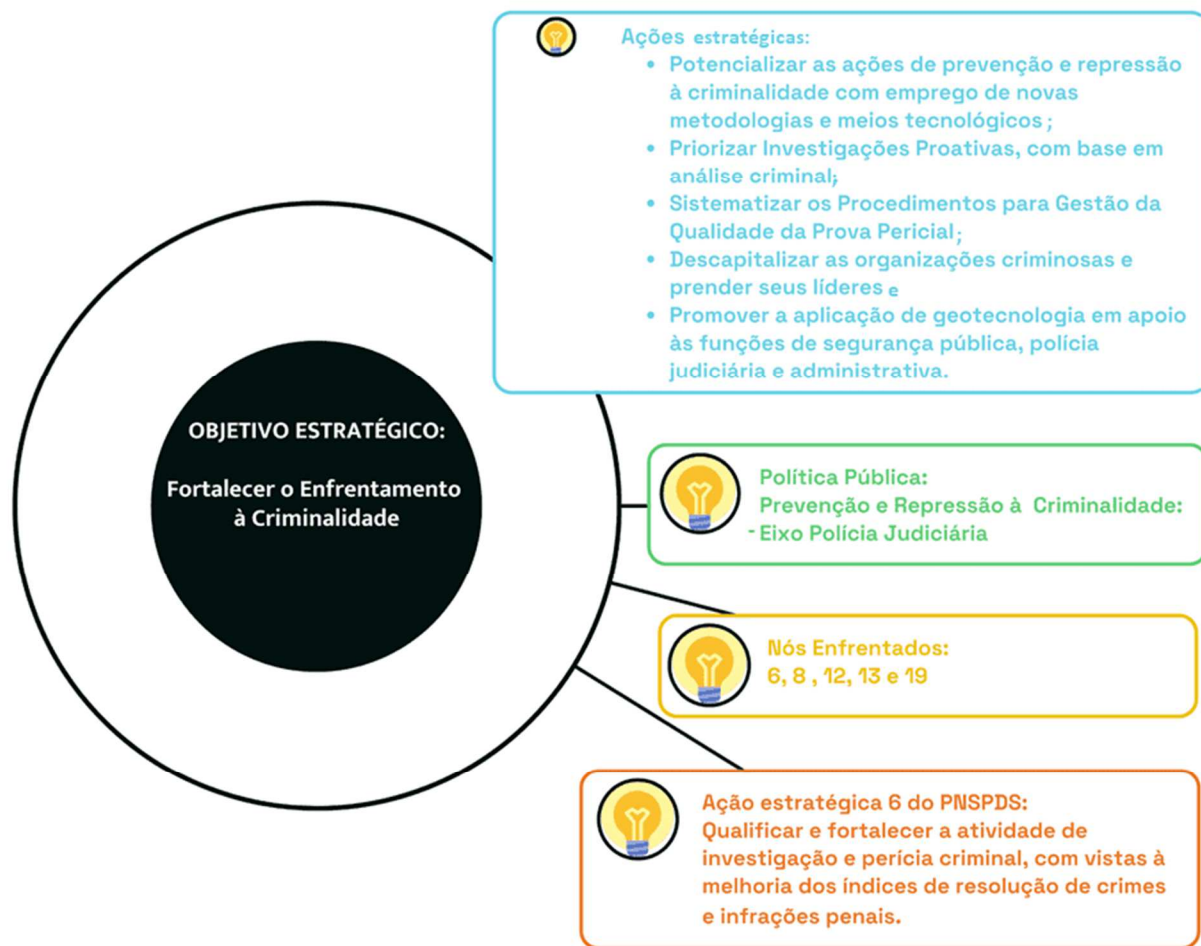
▶ PE7.  
Brasil Meio Ambiente  
Integrado e Seguro  
(Brasil - MAIS)



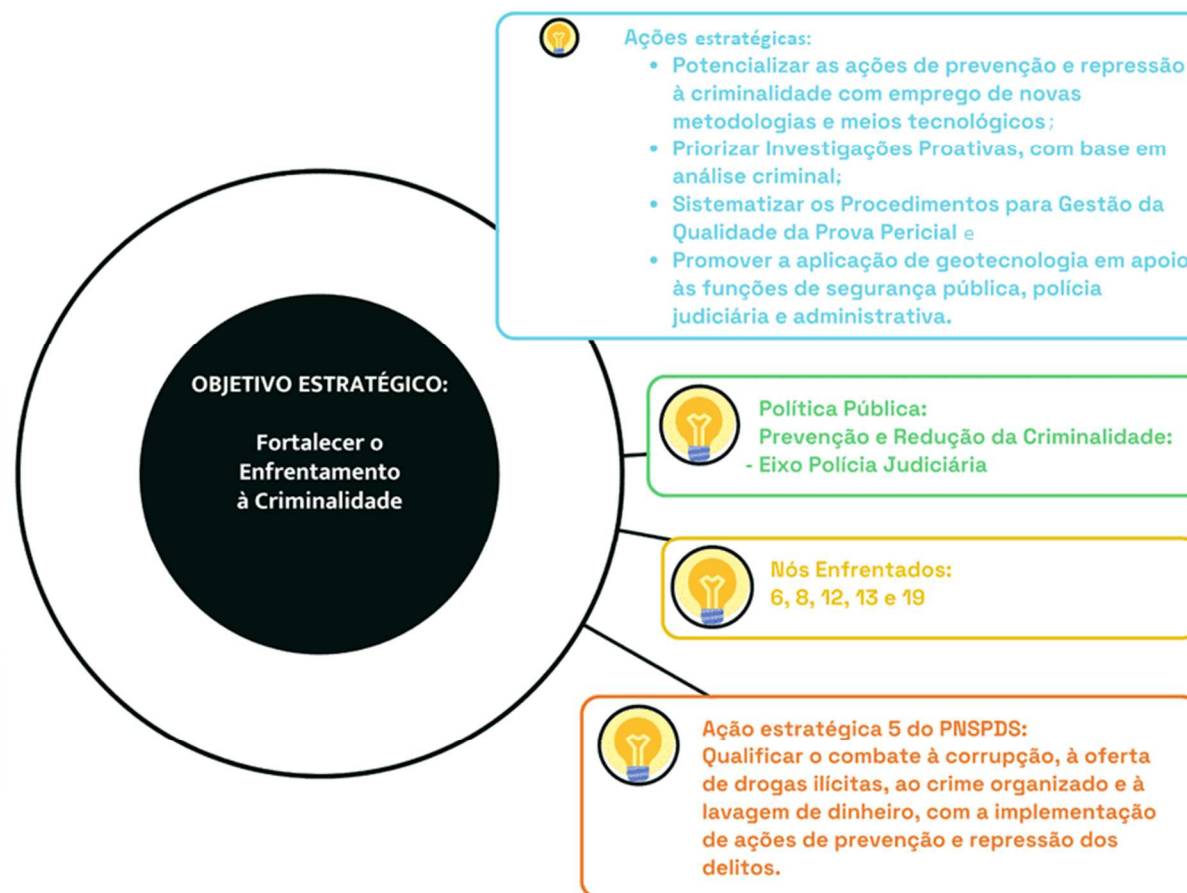




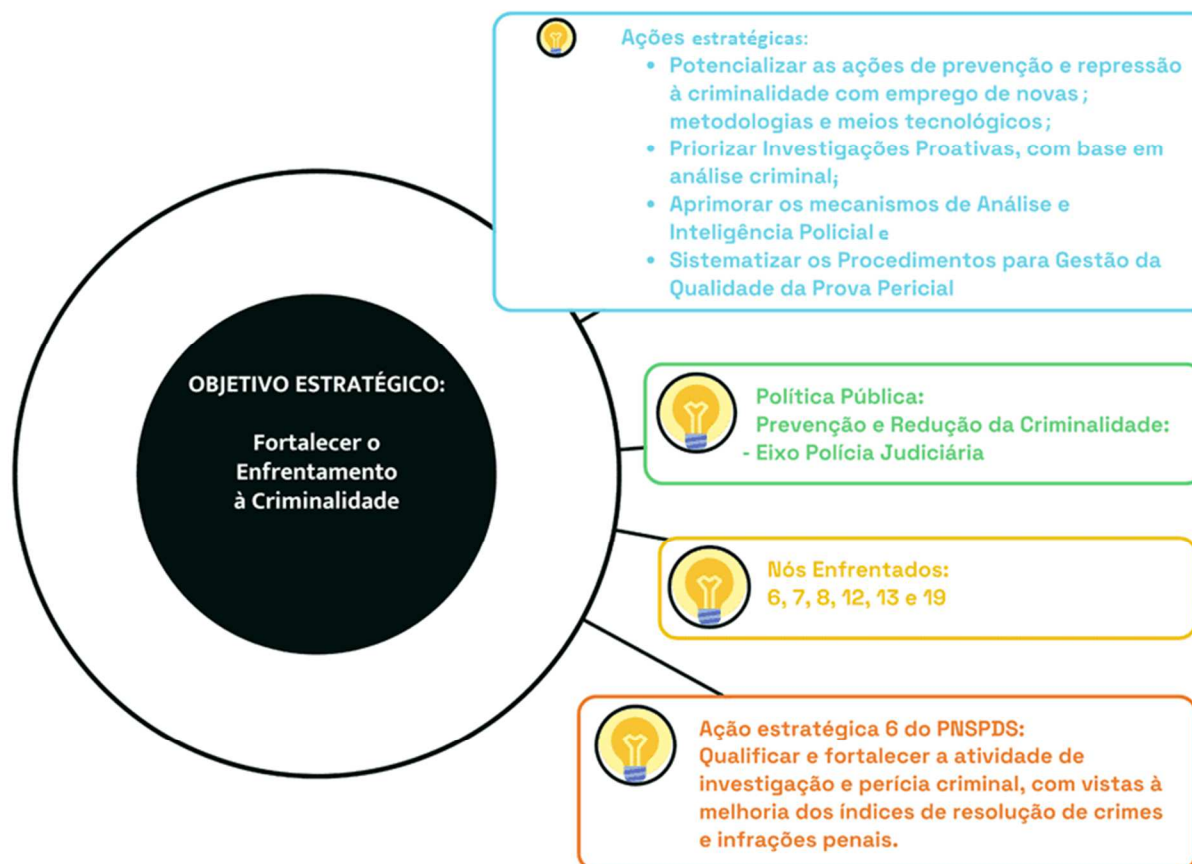
▶ PE9.  
Projeto OURO ALVO



▶ PE10.  
Projeto Laboratório  
Nacional de Isótopos  
Forenses

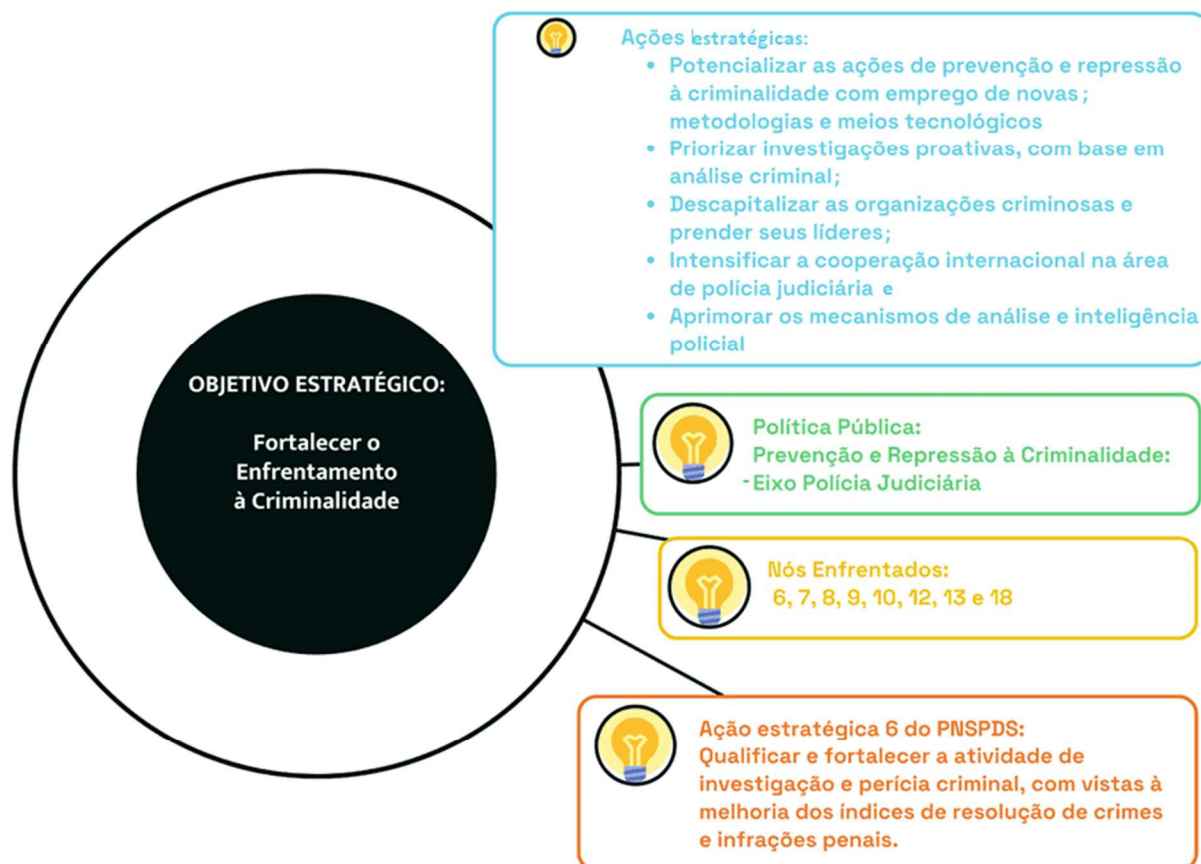


▶ PE11.  
Projeto BRASIL  
P.A.T.R.I.A. DIGITAL.  
Perícias Avançadas  
em Tecnologias,  
Rastreamento e  
Inteligência Artificial  
de Evidências  
Digitais





▶ PE12.  
Projeto Criptoativos

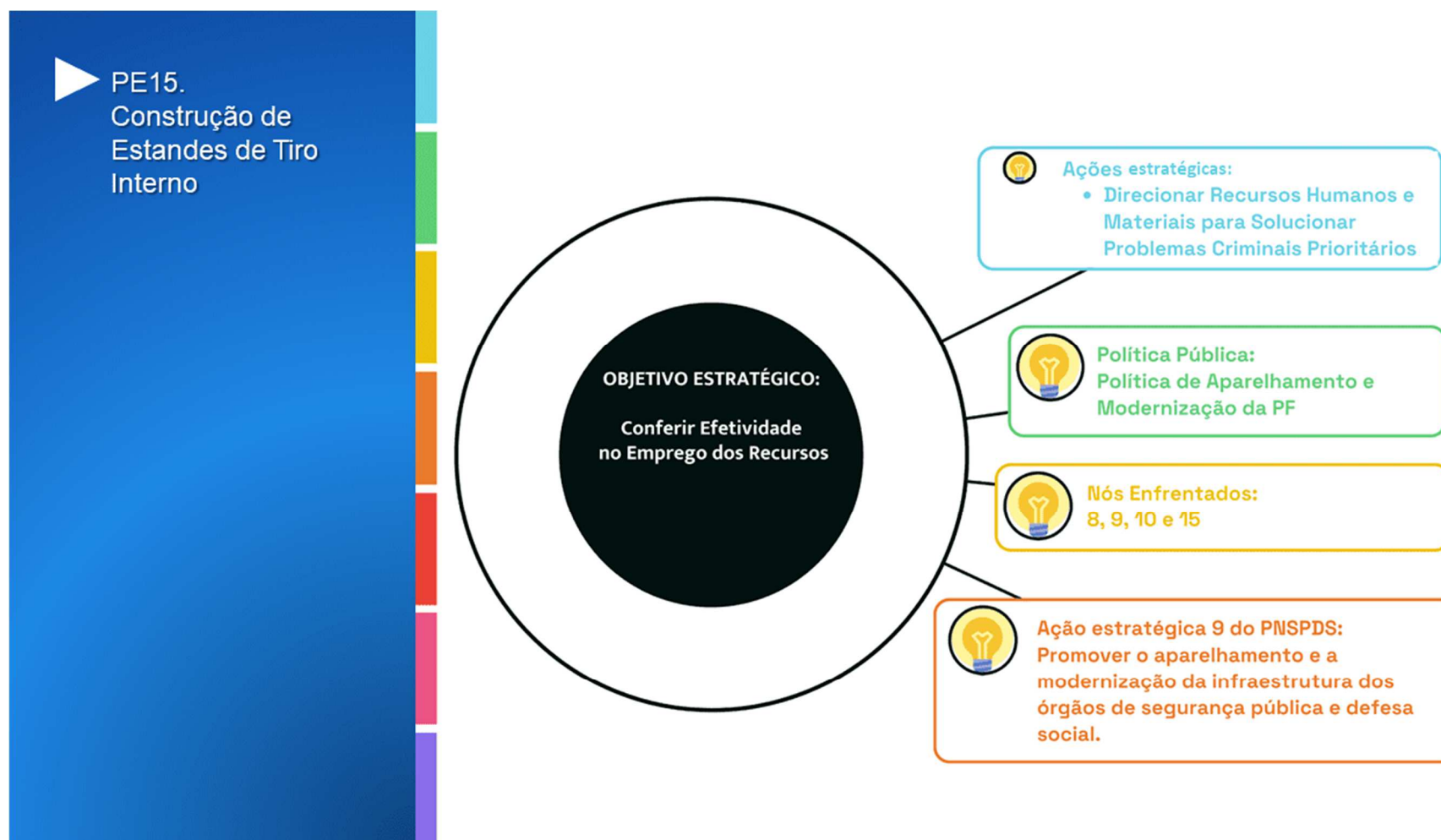


▶ PE13.  
Projeto Aquisição de  
Lanchas Tipo LPC e  
LPI



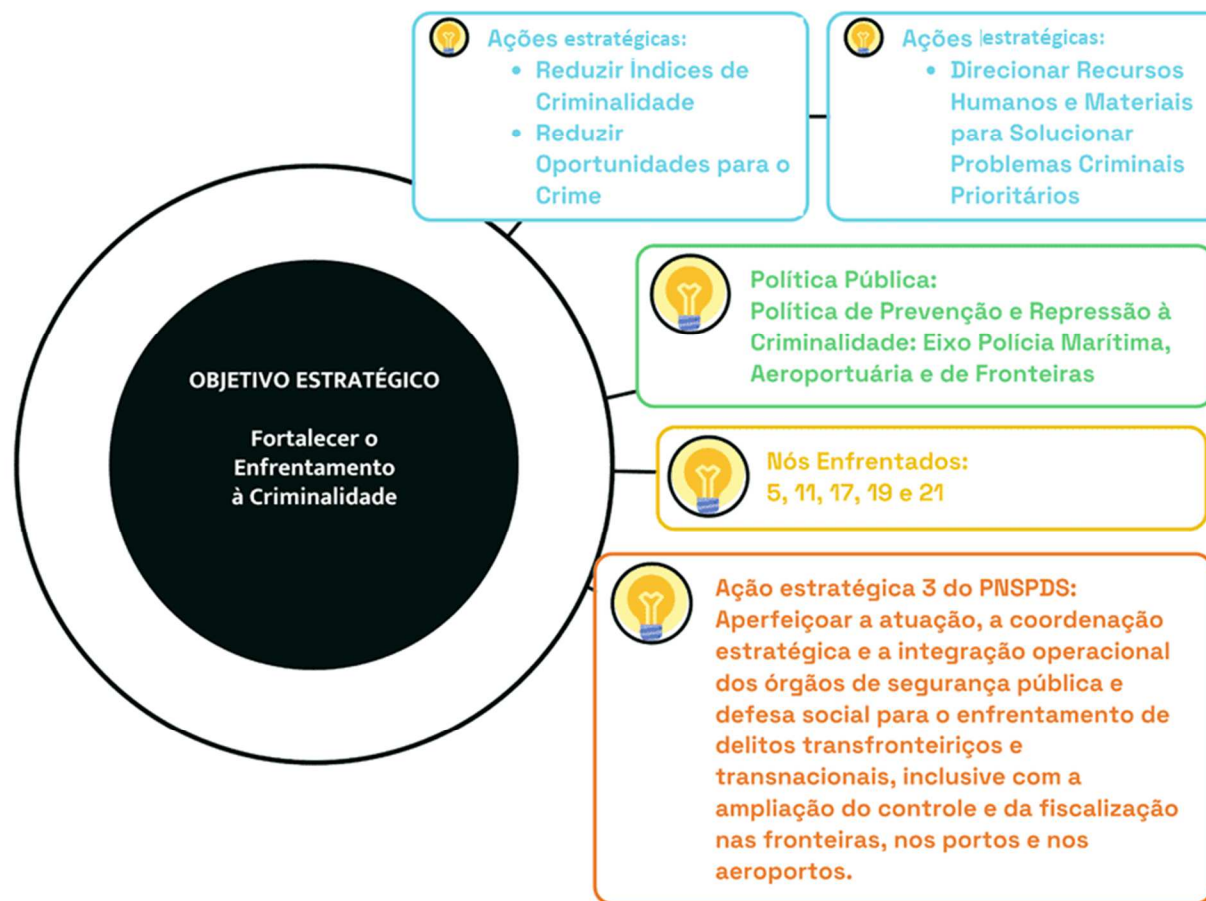
▶ PE14.  
Projeto Aquisição de  
Pistolas GLOCK

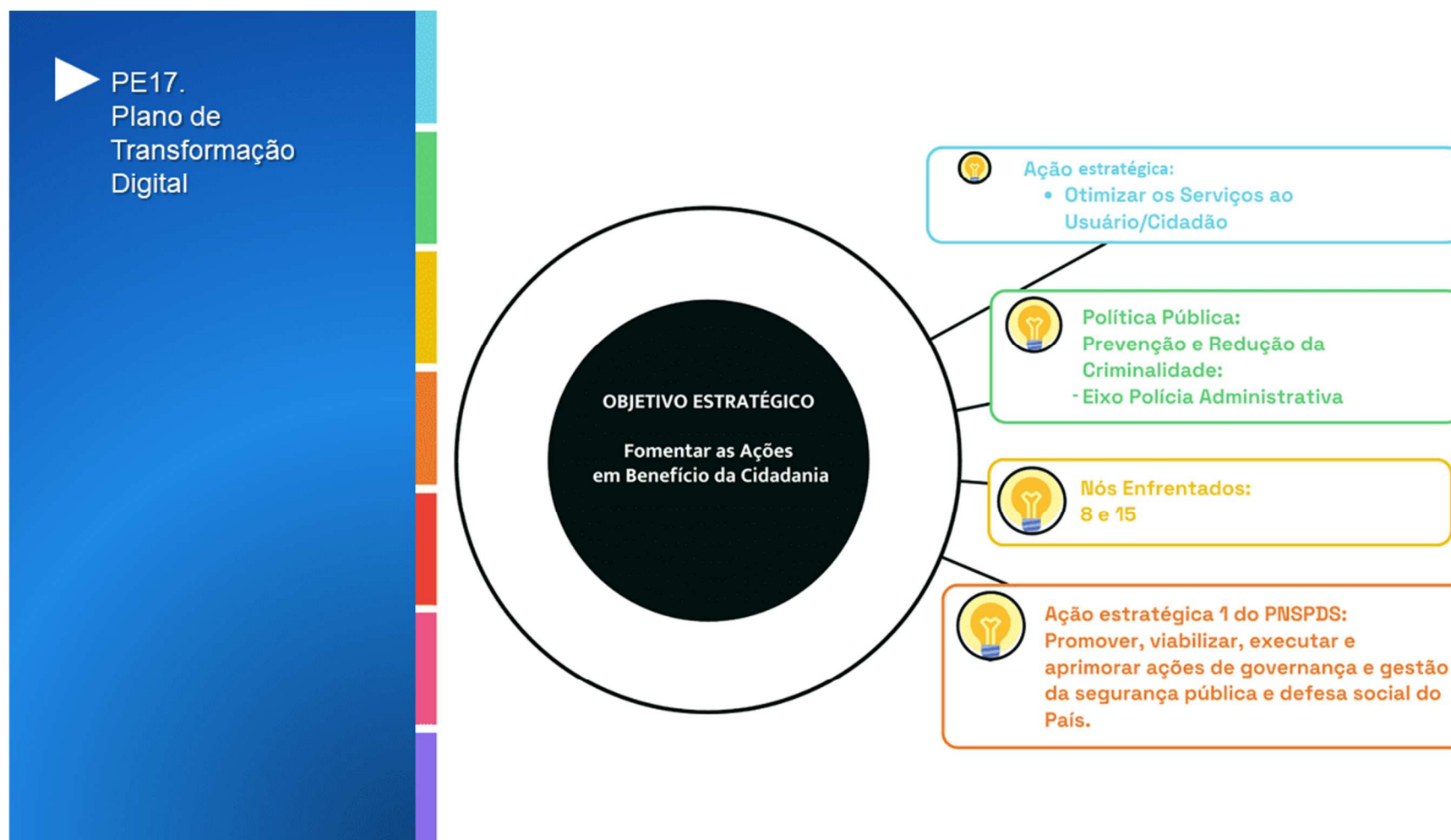






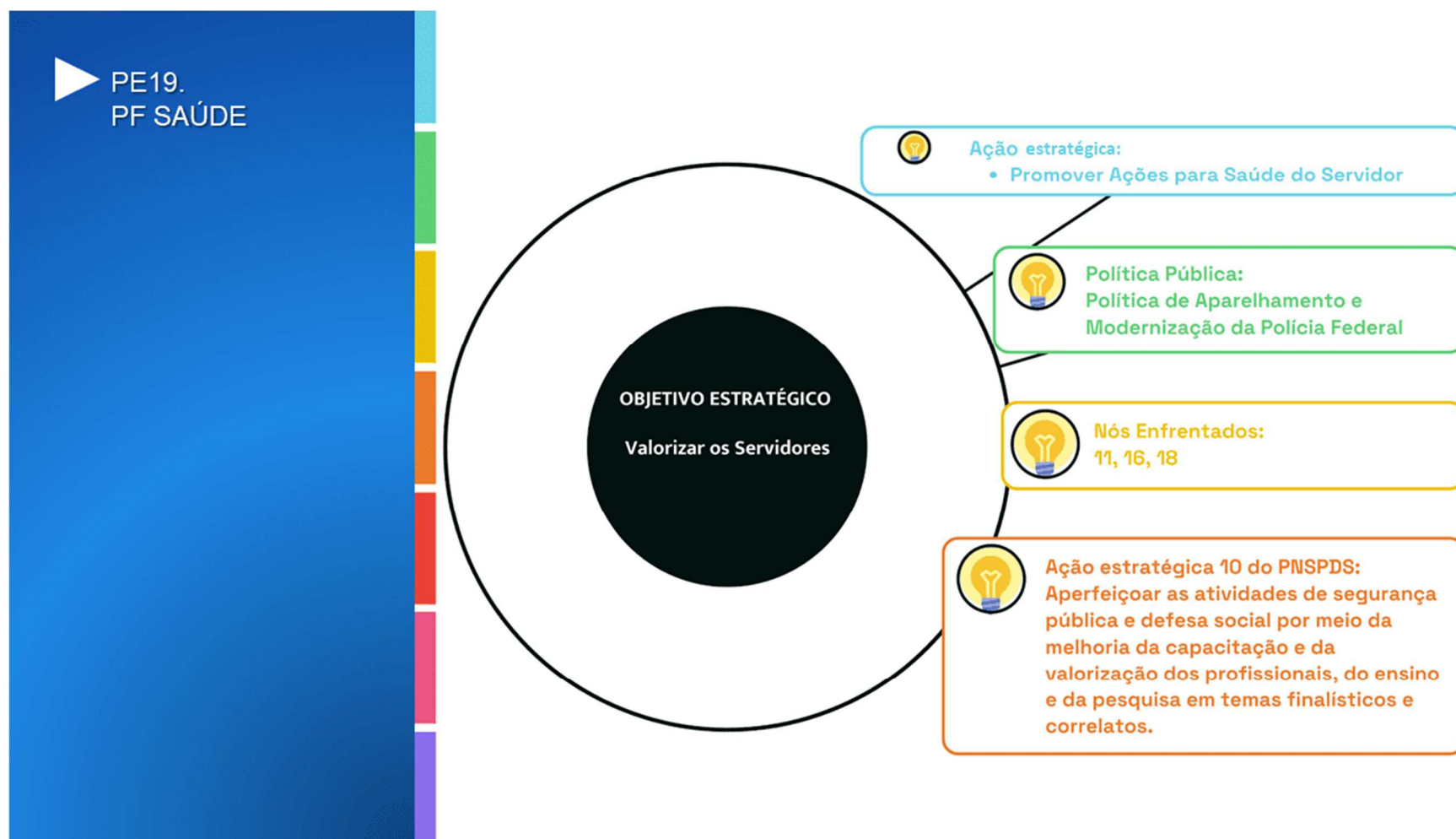
▶ PE16.  
Projeto  
Reestruturação da  
Polícia Marítima



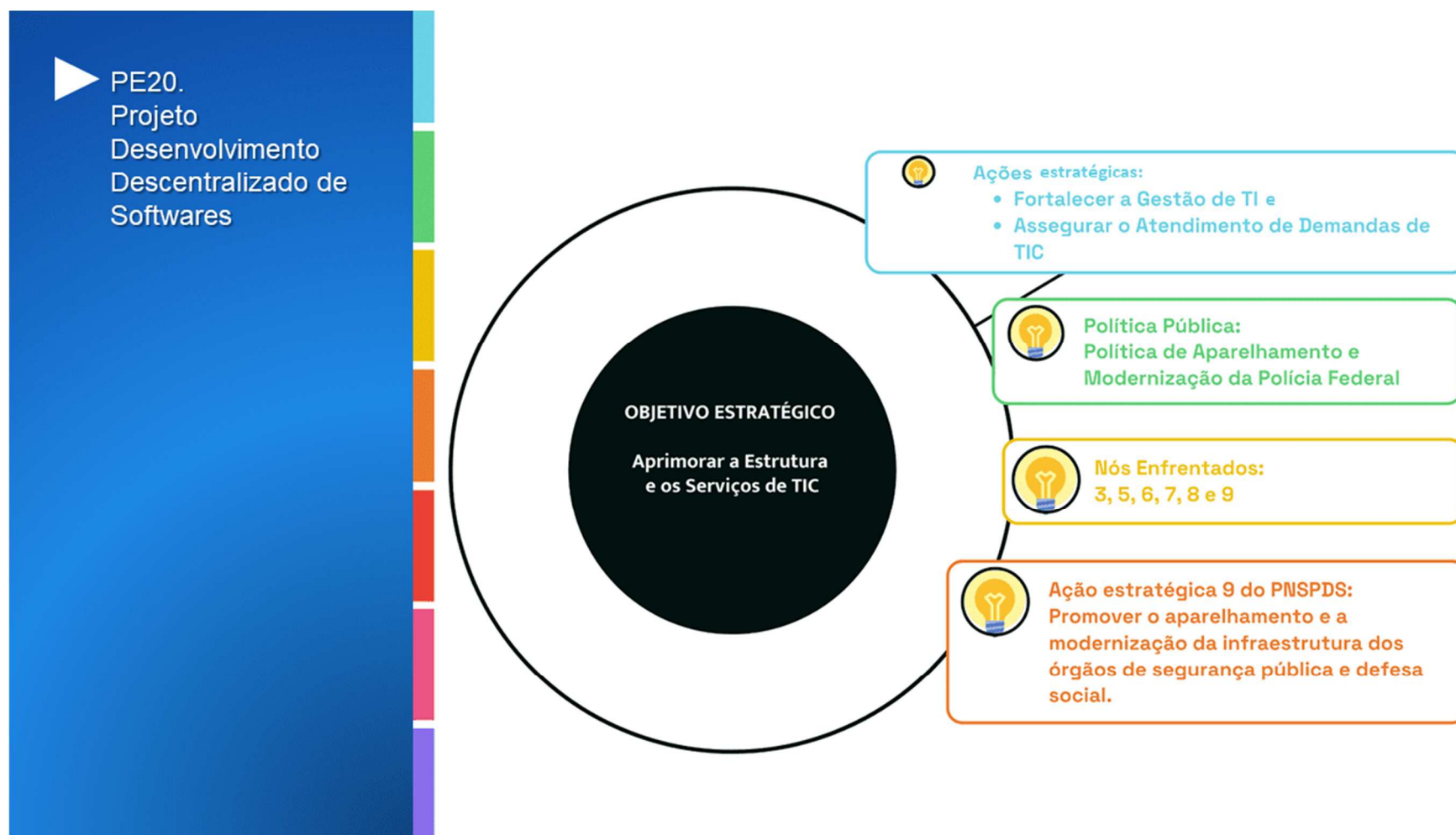


▶ PE18.  
Centro de Doutrina  
de Polícia Judiciária





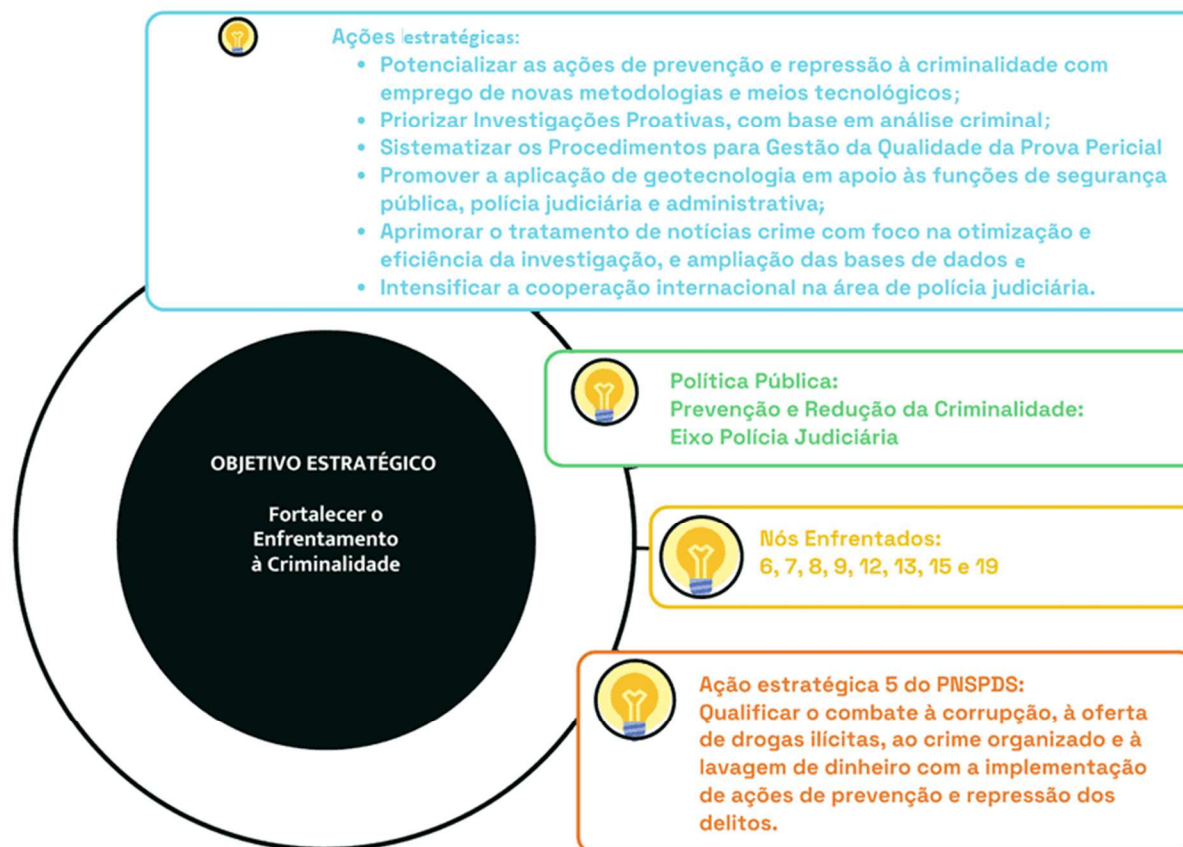




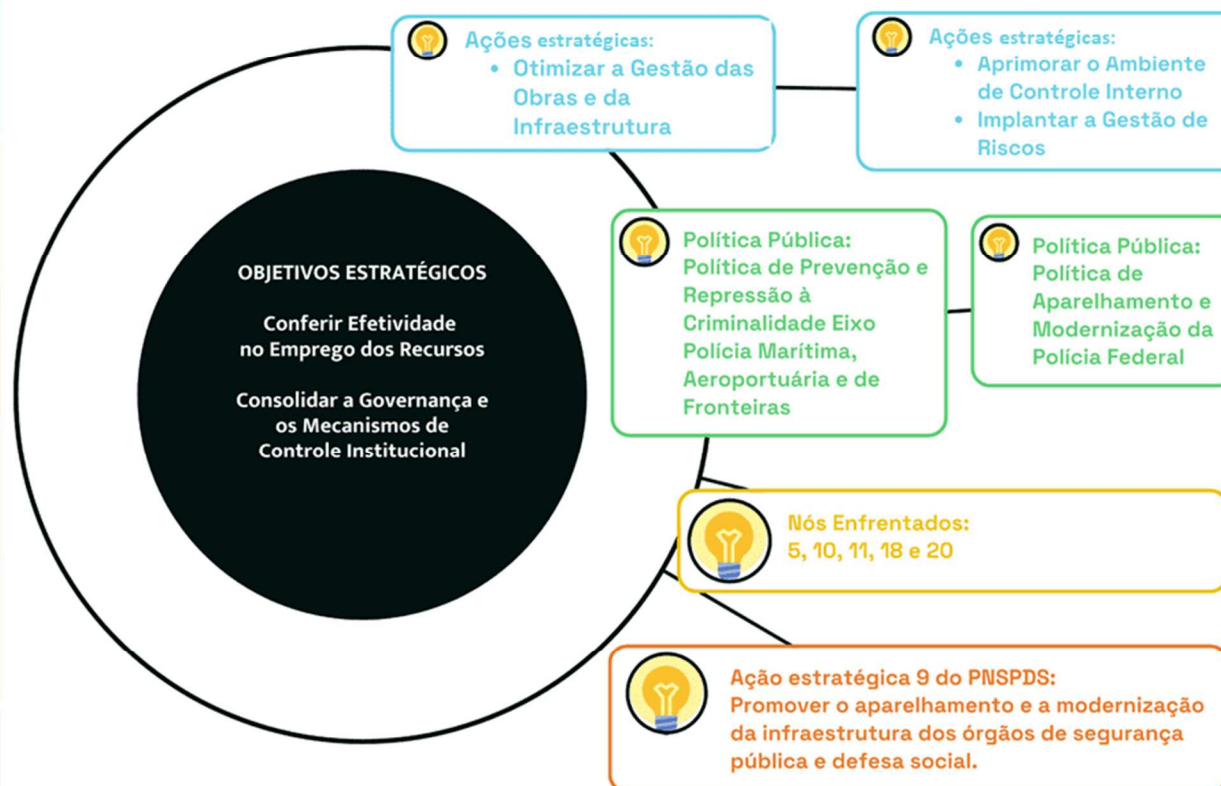
▶ PE21.  
Projeto Laboratório  
de Inovação



▶ PE22.  
Projeto G.O.I.A.  
Guarda, Observação,  
Investigação e  
Análise de  
Bens Culturais e  
Obras de Arte



- ▶ PE23.  
Implementação da metodologia de Análise de Risco em Segurança Orgânica (ARSO) e elaboração do Plano de Segurança Orgânica (PSO) da Polícia Federal





▶ PE24.  
Desenvolvimento da  
Política de  
Inteligência da  
Polícia Federal



▶ PE25.  
Centro Nacional de  
Difusão de  
Conhecimento em  
Inteligência de  
Segurança Pública



▶ PE26.  
Criação do Banco de  
Conhecimento de  
Inteligência Policial



▶ PE27.  
Desenvolvimento da  
Metodologia de  
Planejamento Tático-  
Operacional das  
Superintendências  
Regionais da PF







# **ANEXO I**

## **Portfólio de Projetos e Programas Estratégicos da Polícia Federal**

## PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS POLÍCIA FEDERAL - 2022 – 2023

IDT	PROGRAMA	UNIDADE RESPONSÁVEL
PRG1	Programa Polícia Federal 4.0: Estabelecimento de uma Cultura Orientada a Dados	GAB/DG - DTI
PRG2	Programa de Implantação do Modelo de Policiamento Orientado pela Inteligência	GAB/DG – DICOR - DIP
IDT	PROJETO	UNIDADE RESPONSÁVEL
PE1	Normas para Preenchimento dos Cargos de Chefia	DGP
PE2	Sistema de Investigação Integrado (Projeto UNO)	DIP
PE3	Projeto e-Pol (Módulos Produção, IA e SINIC)	COGER
PE4	Projeto Prometheus	DICOR
PE5	LIDERA PF	DGP
PE6	ABIS/PF - Nacional	DIREX
PE7	Brasil Meio Ambiente Integrado e Seguro (Brasil - MAIS)	DITEC
PE8	Projeto VIDA	DGP
PE9	Projeto OURO ALVO	DITEC
PE10	Projeto Laboratório Nacional de Isótopos Forenses - LANIF	DITEC
PE11	Projeto BRASIL P.A.T.R.I.A. DIGITAL. Perícias Avançadas em Tecnologias, Rastreamento e Inteligência Artificial de Evidências Digitais.	DITEC
PE12	Projeto Criptoativos	DICOR
PE13	Projeto Aquisição de Lanchas tipo LPC e LPI	DLOG
PE14	Projeto Aquisição de Pistolas GLOCK	DLOG
PE15	Construção de Estandes de Tiro Interno	DLOG
PE16	Projeto Reestruturação da Polícia Marítima	DIREX
PE17	Plano de Transformação Digital	DIREX
PE18	Centro De Doutrina De Polícia Judiciária	COGER
PE19	PF SAÚDE	DGP
PE20	Projeto Desenvolvimento Descentralizado de Softwares	DTI
PE21	Projeto Laboratório de Inovação.	DTI
PE22	Projeto G.O.I.A. Guarda, Observação, Investigação e Análise de Bens Culturais e Obras de Arte	DITEC
PE23	Implementação da metodologia de Análise de Risco em Segurança Orgânica (ARSO) e elaboração do Plano de Segurança Orgânica (PSO) da Polícia Federal	DIP
PE24	Desenvolvimento da Política de Inteligência da Polícia Federal	DIP
PE25	Criação da Escola Superior de Inteligência	DIP
PE26	Criação do Banco de Conhecimento de Inteligência Policial.	DIP
PE27	Desenvolvimento da Metodologia de Planejamento Tático-Operacional das Superintendências Regionais	GAB