



MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS
25ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ TÉCNICO DE
MODERNIZAÇÃO E DESEMPENHO (CTMD)
CONAPORTOS
2020

Data: 14 de outubro de 2020

Horário: 10:00h

Local: Vídeo conferência pelo *Teams* – sala virtual

Membros presentes:

Ministério da Infraestrutura:

Otto Burlier – Diretor do Departamento de Gestão e Modernização Portuária da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e Coordenador do Comitê Técnico de Modernização e Desempenho (CTMD)

Fernanda de Souza Machado – Coordenadora Geral de Gestão de Portos e Coordenadora Suplente do (CTMD)

Casa Civil da Presidência da República

Marco Motta - Suplente

Ministério da Defesa – Marinha do Brasil

Péricles Alves Arraes – Titular

Antônio Cezar Souza Sales – Suplente

Ministério da Economia

Antônio Braga Sobrinho

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - VIGIAGRO

André Minoru Okubo – Titular

Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA

João Gregório de Oliveira Júnior – Suplente

Convidados:**Ministério da Infraestrutura**

Cristiano Gontijo e Silva

Edigar Martins

Petterson Costa

Tetsu Koike

Ministério da Defesa – Marinha do Brasil

Paulo Marcelo Loer

Ministério da Economia – RFB/ SECEX

Glenda Bezerra Lustosa

Agência Nacional de Transportes Aquaviário – ANTAQ

Fernando Serra

Renildo

Procomex

César Garcia

Marcia Schaffer

John Mein

Palladium

Marcelo D'Antona

Setor Privado**Federação Nacional das Agencias de Navegação Marítima -Fenamar**

André Zanin

Elber Alves Justo

Associação Brasileira dos Armadores de Cabotagem – ABAC

Luís Fernando Resano

Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima – SYNDARMA

José Roque

Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo –CNC

Nívio Perez dos Santos

Autoridade Portuária de Santos

Roberto Pinheiro

1 ABERTURA:

O Diretor do Departamento de Gestão e Modernização Portuária da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e Coordenador do Comitê Técnico de Modernização e Desempenho (CTMD), Sr. Otto Burlier iniciou saudando os membros e convidados presentes na sala virtual, informando-os que o objetivo da reunião é apresentar O trabalho desenvolvido com a equipe da PROCOMEX, que poderão ajudar a aprimorar a eficiência dos portos brasileiros.

O Sr. John Mein, representante da PROCOMEX, informou que apresentará o resultado do trabalho de pessoas que conhecem profundamente a área portuária e que contribuíram para discutir possíveis formas de mensuração das atividades nos portos. Informou, ainda, que o objetivo até agora não foi definir os indicadores, e sim atividades que possam ser mensuradas.

2. APRESENTAÇÃO

2.1 Indicadores de desempenho nos Portos.

O Sr. Cesar García, representante da PROCOMEX, iniciou informando que foi realizado um *brainstorming* de indicadores com atores do setor privado no qual não fixaram limites, e sim quais seriam as etapas e atividades que poderiam ser mensuradas para entender, conhecer e melhorar a qualidade dos processos portuários. Foi proposto pelo grupo a criação de blocos relativos à operação do navio, movimento da carga e acessos. Relatou que, primeiramente, criaram os blocos das potenciais etapas a serem medidas na operação do navio desde a saída e chegada até a atracação do navio na barra e após a finalização da descarga ou carga do navio. Informou que o segundo bloco refere-se a carga, incluindo chegada, saída e movimentação da carga do porto até o importador. Por fim, discorreu sobre o bloco de acesso, informando que este ficou um pouco mais abrangente uma vez que, além do acesso ao porto e disponibilidade de espaços nos terminais, também os caminhos que levam até os portos, se o porto estiver integrado a cidade terão possíveis indicadores dentro da integração da cidade com o porto. Relatou que a ideia do projeto é focar em indicadores do setor público, mas nada impede que ao longo do trabalho surjam outros indicadores a serem medidos dentro do setor privado. Relatou, ainda, que foram criados fluxos de indicadores para as operações dos navios e movimentações de cargas para identificar quais momentos poderiam mensurar as atividades e entender como está a eficiência das habilidades.

O Sr. Otto Burlier reiterou que é importante ter em mente que não necessariamente todos os indicadores propostos serão utilizados para estabelecer metas para redução de tempo, o grande objetivo do trabalho é ter capacidade de mensurar os serviços que são prestados nos portos independente de ser pelos órgãos públicos ou privados, sendo um processo de aprimoramento e melhoria contínua. Reiterou que a partir do momento que possuir formas de mensurar os serviços que estão sendo prestados pelos diversos atores do setor portuário, poderão entrar de forma efetiva e proativa para identificar os eventuais gargalos.

O Sr. Cesar García retomou a apresentação informando sobre o fluxo de indicadores de movimentação de cargas no setor privado. Informou ainda que, será disponibilizado o *link* do material via *e-mail* para que cada órgão anuente faça suas contribuições, e após as devolutivas irão avaliar as informações e convocar uma nova reunião.

O Sr. Otto Burlier explanou que ainda há oportunidade para questionamentos, comentários e críticas no que foi construído. Informou que finalizando esta primeira parte que a Procomex contribuiu, o intuito é construir um termo de referência para realizar a contratação de uma consultoria e esta deverá, oportunamente, entrar contato com cada um dos atores para realizar conversas específicas e mais detalhadas.

3. ENCAMINHAMENTOS

- Disponibilizar *link* do material via *e-mail* para que cada órgão anuente faça suas contribuições;
- Construir termo de referência para contratação formal de consultoria para dar continuidade ao trabalho.

4. ENCERRAMENTO

O Sr. Otto Burlier agradeceu a participação de todos e informou que o intuito é melhorar cada vez mais os serviços prestados e as políticas públicas do setor portuário. Sendo assim, deu por encerrada a 25ª Reunião Extraordinária do Comitê Técnico de Modernização e Desempenho, da qual lavrou-se a presente ata que aprovada, será assinada preferencialmente por meio eletrônico pelos membros do comitê.