

---

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

Pâmela de Rezende Côrtes

[pamela.recortes@gmail.com](mailto:pamela.recortes@gmail.com)



# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

O **ato de denunciar** pode parecer moralmente simples: você viu alguma coisa errada, você deve contar o que viu para as autoridades competentes.

Se é visto assim, não há conflito. O que é certo, é certo.

Será?

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

**Situação 1:** Seu chefe é uma pessoa muito competente.  
Você o viu fazendo uma negociação suspeita.

Você:

- Denuncia
- Não denuncia

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

**Situação 2:** Seu chefe é uma pessoa ótima. Te ajudou a crescer profissionalmente, sempre foi gentil com você e com os demais funcionários e é muito competente.

Você o viu fazendo uma negociação suspeita.

Você:

- Denuncia
- Não denuncia

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

**Situação 3:** Seu chefe é uma pessoa ótima. Te ajudou a crescer profissionalmente, sempre foi gentil com você e com os demais funcionários e é muito competente. A esposa dele está com uma doença rara e com tratamento caro.

Você o viu fazendo uma negociação suspeita.

Você:

- Denuncia
- Não denuncia

## VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

**Situação 4:** Seu chefe é uma pessoa ótima. Vocês estão trabalhando há meses em um projeto com grande impacto social.

Você o viu fazendo uma negociação suspeita. Se o denunciar, todo o trabalho que vocês vêm fazendo juntos será descartado.

Você:

- Denuncia
- Não denuncia

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

De acordo com a Teoria das Fundações Morais, há 5 fundações/valores morais:

1. Valor do cuidado
  2. Valor da justiça
  3. Valor da lealdade
  4. Valor da autoridade
  5. Valor da santidade
- Têm pesos diferentes para diferentes pessoas;
  - Podem conflitar;
  - Podem ter a mesma relevância numa determinada situação.

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

A hipótese no caso da denúncia é que há um conflito entre os valores da lealdade e da justiça:

- Justiça: as regras devem valer para todos e é bom quando as normas são cumpridas.
- Lealdade: a denúncia como um ato de deslealdade em face de pessoas que confiam no denunciante.

WAYTZ, Adam; DUNGAN, James; YOUNG, Liane. The whistleblower's dilemma and the fairness-loyalty tradeoff. *Journal of Experimental Social Psychology*, v. 49, n. 6, p. 1027-1033, 2013.;

DUNGAN, James A.; YOUNG, Liane; WAYTZ, Adam. The power of moral concerns in predicting whistleblowing decisions. *Journal of Experimental Social Psychology*, v. 85, p. 103848, 2019.;

DUNGAN, James; WAYTZ, Adam; YOUNG, Liane. The psychology of whistleblowing. *Current Opinion in Psychology*, v. 6, p. 129-133, 2015.

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

Não se pode dizer que as situações têm o mesmo peso moral.

A decisão por denunciar é moralmente carregada e altamente dependente do contexto.

Por isso, proteger o denunciante e tratar a denúncia com o máximo de cuidado é tão importante.

# VALORES MORAIS EM CONFLITO NO ATO DE DENUNCIAR

---

Obrigada!

[pamela.recortes@gmail.com](mailto:pamela.recortes@gmail.com)