



Plano de Ação 2025

Gestão da Integridade

Integridade *no* Ibaram

```
graph LR; A((Integridade no Ibaram)) --> B(Servidora dedicada à Integridade - GAB); A --> C(Comitê Consultivo do Programa de Integridade - CCPI); A --> D(5 funções da integridade);
```

Servidora dedicada à Integridade - GAB

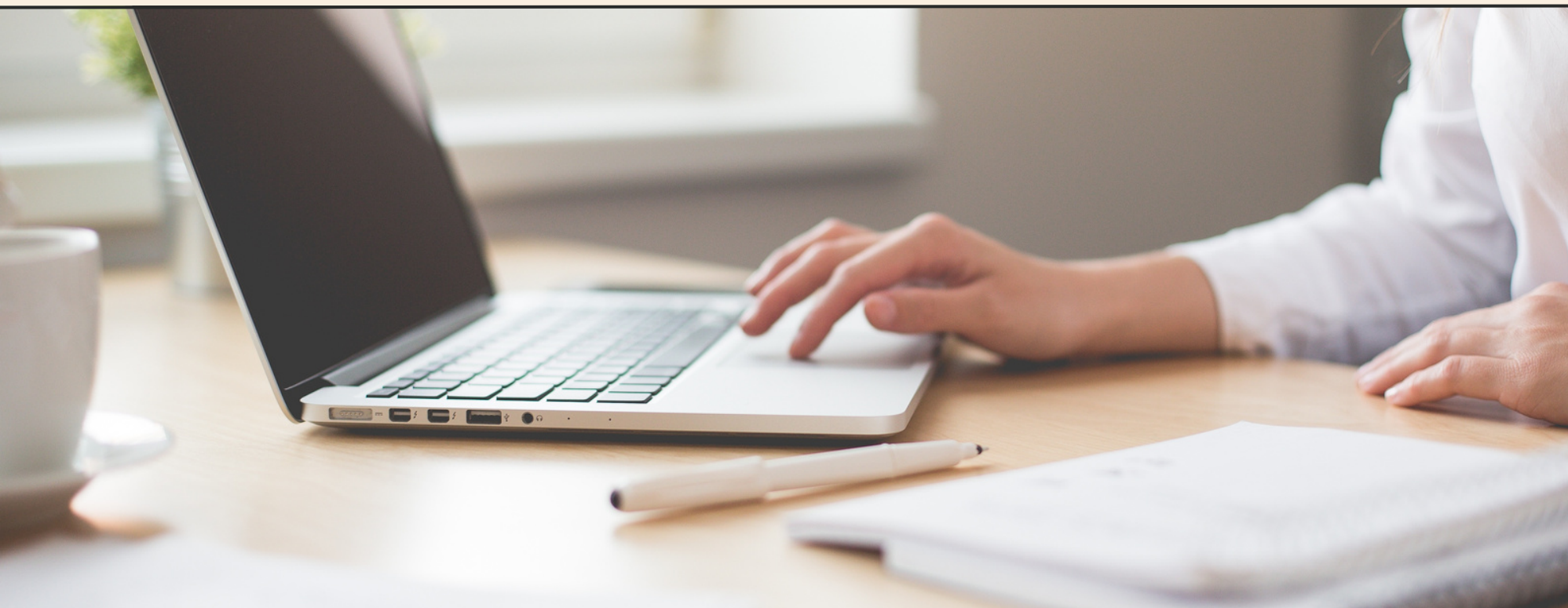
Comitê Consultivo do Programa de Integridade - CCPI

5 funções da integridade

Atribuições USI

(Portaria CGU n. 57/2019)

Promover a adoção de medidas e ações institucionais destinadas à prevenção, à detecção, à punição e à remediação de fraudes e atos de corrupção.



I - coordenação da estruturação, execução e monitoramento do Programa de Integridade;

II - orientação e treinamento dos servidores com relação aos temas atinentes ao Programa de Integridade;

III - promoção de outras ações relacionadas à implementação do Programa de Integridade, em conjunto com as demais unidades do órgão ou entidade.

MMIP (2023)

- Diagnóstico;
- Avaliar a Maturidade em Integridade Pública;
- Estabelecer um plano de ação para a superação de lacunas identificadas.



MMIP

Premissas:

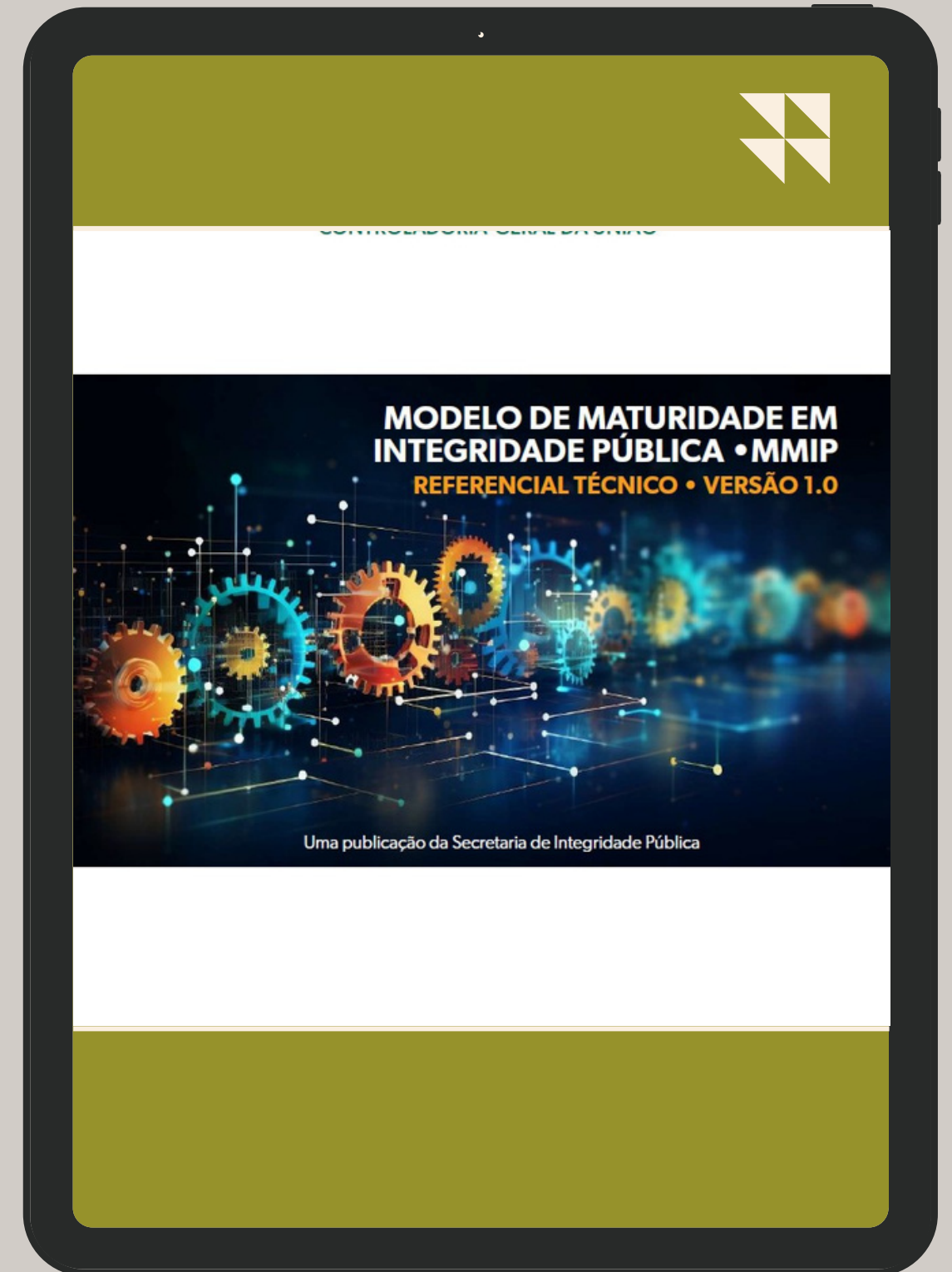
- Integridade é parte integrante da governança pública e um componente estratégico.

- Os 3 elementos são:

- (i) Governança e Estrutura Organizacional;
- (ii) Capacidade Organizacional para integridade;
- iii) Gestão e Desempenho da Integridade.

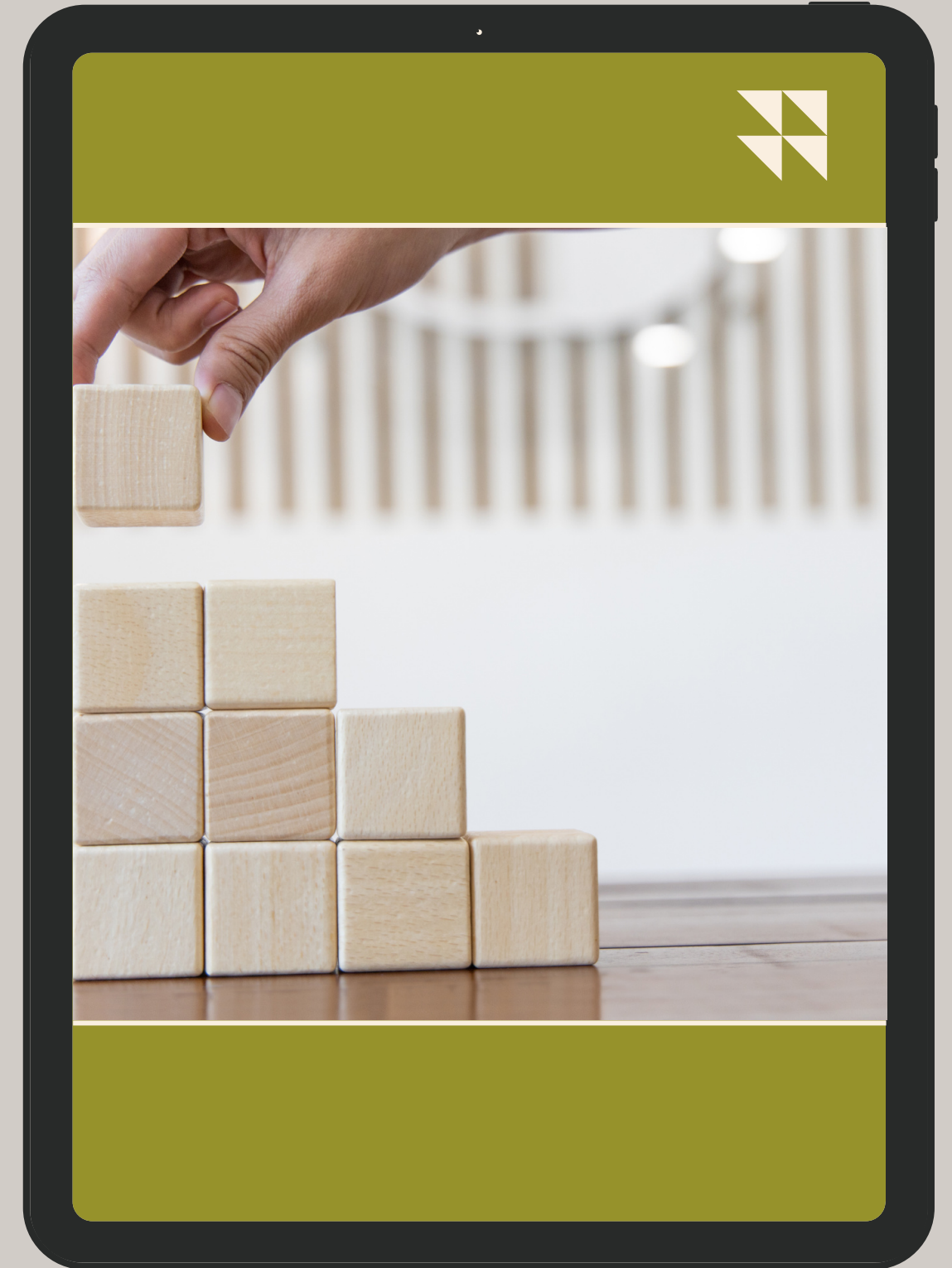
- Os 5 níveis são:

1-Inicial, 2-Padronizado, 3-Integrado, 4-Gerenciado e 5-Otimizado



Onde Estamos

- Sem objetivo de Integridade definido;
- **Nível 1- Inicial-** as instâncias funcionam, mas sem resultados consistentes, sem a estrutura ideal e atuação reativa/repressiva;
- Necessidade de estruturação das funções:
 - Formalização e atualização das normas;
 - Composição das equipes;
 - Padronização dos trâmites- fluxogramas;
 - Capacitação.
- Capacitação interna da casa;
- Disseminação da existência e atividade das instâncias.



O Que Queremos Realizar

Alcançar **nível Padronizado** de Maturidade em Integridade

Autoavaliação enviada pela CGU

Cumprir **nível Inicial** de Maturidade em Integridade

Autoavaliação enviada pela CGU



Nível 3 INTEGRADO	KPA 3.1.2 – UTILIZAÇÃO DE FERRAMENTAS CORPORATIVAS DOS ÓRGÃOS CENTRAIS DAS FUNÇÕES DE INTEGRIDADE	KPA 3.2.3 – TRATAMENTO DE QUESTÕES PÚBLICAS EMERGENTES PARA UM AMBIENTE ORGANIZACIONAL ÍNTEGRO	KPA 3.3.2 – MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE
	KPA 3.1.1 – INTERLOCUÇÃO E COMPROMETIMENTO DAS LIDERANÇAS	KPA 3.2.2 – METODOLOGIA E APLICAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS, INCLUINDO ASPECTOS DE INTEGRIDADE	KPA 3.3.1 – INICIATIVA, MOBILIZAÇÃO E DIAGNÓSTICO PRIMÁRIO DA INSTITUIÇÃO
		KPA 3.2.1 – TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO TRANSVERSAL EM INTEGRIDADE	
Nível 2 PADRONIZADO	KPA 2.1.2 – ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO DAS ÁREAS RESPONSÁVEIS POR FUNÇÕES DE INTEGRIDADE	KPA 2.2.3 – SENSIBILIZAÇÃO SOBRE QUESTÕES PÚBLICAS EMERGENTES PARA UM AMBIENTE ORGANIZACIONAL ÍNTEGRO	KPA 2.3.2 – PROGRAMA E PLANO DE INTEGRIDADE
		KPA 2.2.2 – FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE RISCOS, INCLUINDO ASPECTOS DE INTEGRIDADE	
	KPA 2.1.1 – ESTRUTURA, FUNCIONAMENTO E COMPETÊNCIAS DA USI	KPA 2.2.1 – TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO DA USI	KPA 2.3.1 – LEVANTAMENTO DE INFORMAÇÕES E AÇÕES PARA A GESTÃO DA INTEGRIDADE
Nível 1 INICIAL	Atividade não estruturada; dependente de esforços e habilidades individuais; resultados não sustentados; falta de estrutura e recursos (espaço físico, financeiros, humanos e tecnológicos).		
	* Todas as organizações são em regra categorizadas no primeiro nível de maturidade em integridade pública até que tenham concluído a sua avaliação.		

Matriz Urgente/Importante

IMPORTANTE E URGENTE

Estruturação
da USI e das
funções

Aprovação do
PPEAD

Evento de
apresentação
da
Integridade-
IBRAM

Atualização
do Plano de
Integridade

IMPORTANTE, MAS NÃO URGENTE

Desenhos
dos fluxos

Campanhas
de sensibiliz. e
conscientizaç.

Criação de
trilha de
aprendizagem
em
integridade.

URGENTE, MAS NÃO IMPORTANTE

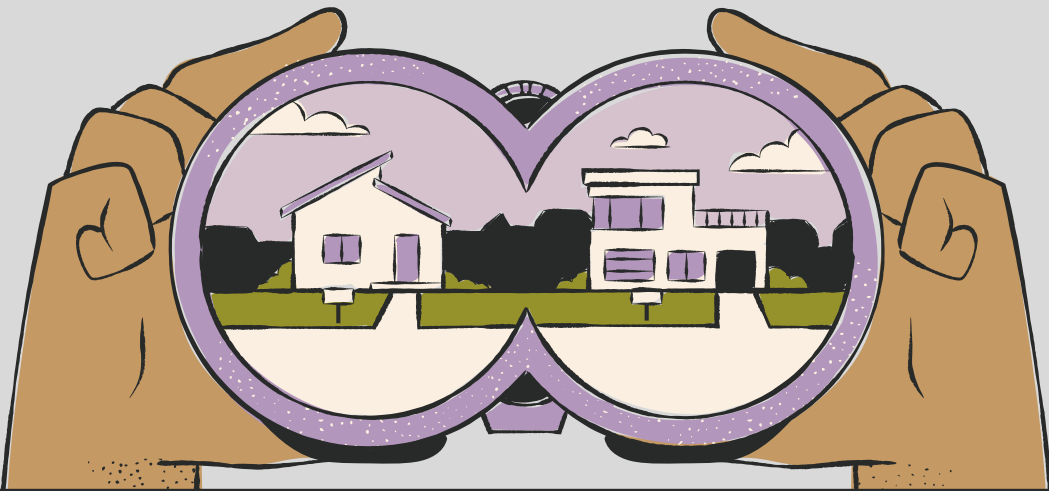
NÃO URGENTE E NÃO IMPORTANTE

Plano de Ação



METAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	STATUS
Aprovação do PPEAD	Redação de Resolução Normativa	Unidade Setorial de Integridade Gabinete da Presidência PROFER Comitê Gestor	ABRIL/2025	Concluído
	Tramitação do processo			Em andamento
	Aprovação e criação de cartilha			Bloqueado
Atualização do Plano de Integridade	Leitura do Plano do Ibram e planos de outros órgãos	Unidade Setorial de Integridade CCPI Gabinete da Presidência	AGOSTO/2025	Em andamento
	Redação de novo Plano			Bloqueado
Construção de fluxos	Reuniões para coleta de requisitos	Unidade Setorial de Integridade	JUNHO/SETEMBRO/ DEZEMBRO/2025	Em andamento
	Desenho dos fluxo em software próprio			Em andamento

Plano de Ação



METAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	STATUS
Trilha do conhecimento em Integridade	Diagnosticar principais necessidades de capacitação do IBRAM	Unidade Setorial de Integridade	DEZEMBRO/2025	Concluído
	Decisão sobre trilha para gestores ou para todo público interno			Em andamento
	Construção da Trilha			Bloqueado
	Publicação e sensibilização sobre a trilha			Bloqueado
Eventos/Campanhas	Criação de campanhas e eventos (virtual/presencial)	Unidade Setorial de Integridade	JUNHO/SETEMBRO/DEZEMBRO/2025	Bloqueado
Capacitação	Promover, estimular e orientar cursos de capacitação (virtual/presencial)	Unidade Setorial de Integridade	1 capacitação/instância até DEZEMBRO/2025	Bloqueado

INTEGRIDADE PÚBLICA

Controladoria-Geral da União inicia projeto de assessoria com base no Modelo de Maturidade de Integridade Pública

Trabalho vai ajudar órgãos públicos a implementarem os principais processos do Modelo de Maturidade em Integridade Pública

Publicado em 16/04/2025 16h41

Compartilhe: [f](#) [in](#) [📧](#) [🔗](#)





Arquivo

Início

Inserir

Compartilhar

Layout da Página

Fórmulas

Dados

Revis

M20



f_x



A

7

Controladoria-Geral da União

8

Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

9

Fundação Cultural Palmares

10

Fundação de Previdência Complementar do Servidor Público Federal do Poder Executivo

11

Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

12

Fundação Joaquim Nabuco

13

Fundação Nacional de Saúde

14

Fundação Nacional dos Povos Indígenas

15

Fundação Osório

16

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

17

Fundação Universidade Federal de Pelotas

18

Fundação Universidade Federal de Rondônia

19

Fundação Universidade Federal de Roraima

20

Fundação Universidade Federal do ABC

21

Fundação Universidade Federal do Acre

22

Fundação Universidade Federal do Amapá

23

Fundação Universidade Federal do Maranhão

24

Fundação Universidade Federal do Pampa

25

Fundação Universidade Federal do Tocantins

26

Instituto Brasileiro de Museus

27

Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis



1- Órgãos sem plano e programa de integridade

2- Pauta Ambiental

3- Sorteio



Gabinete da Presidência Ibram



TEAMS: Geisa Maria Rodrigues de Vasconcelos
integridade@museus.gov.br
geisa.vasconcelos@museus.gov.br
(84) 99661-8904