



TPP Natal

Estudos de estruturação da concessão de sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)

Apresentação executiva

CONFIDENCIAL

Este relatório é de uso exclusivo do cliente. Nenhuma parte pode ser reproduzida, mencionada ou circulada sem a autorização prévia, por escrito, do responsável.

Janeiro | 2022

Apresentação

- Em 29 de outubro de 2020, foi publicado pela Secretaria de Aquicultura e Pesca do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SAP/MAPA), com o apoio da Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos do Ministério da Economia (SEMPI/ME), o Edital de Chamamento Público de Estudos (CPE) nº 01, com o objetivo de convocar pessoas físicas ou jurídicas de direito privado interessadas na apresentação de projetos, levantamentos, investigações e estudos técnicos para subsidiar a modelagem da concessão, com vistas à **revitalização, modernização, operação, manutenção e gestão de sete Terminais Pesqueiros Públicos – TPPs**
- Atendendo ao chamamento público, as empresas **Terrafirma, Moysés & Pires, CPEA E LPC Latina**, especializadas nas diversas áreas dos requisitos técnicos do edital, consolidaram um grupo de estudos independente, denominado **CONSÓRCIO CPEA/LPC/MOYSES&PIRES/TERRAFIRMA**, e solicitaram autorização para subsidiar a SAP/MAPA com estudos de qualidade técnica compatível com os objetivos do chamamento. A autorização para a elaboração dos estudos foi dada ao grupo em 27 de janeiro de 2021.
- O Consórcio desenvolveu os estudos de acordo com as normas vigentes e melhores práticas aplicáveis ao setor, tendo sido os resultados e descritivos das metodologias e premissas consolidados em cinco grupos de relatórios para cada TPP: Estudo de Mercado; Estudo Operacional e de Engenharia; Estudo Ambiental e de Sanidade; Avaliação Econômico-Financeira; e Modelagem Jurídica da Concessão
- Além destes documentos, o Consórcio desenvolveu também esta **Apresentação Executiva**, que integra o conjunto de documentos desenvolvidos pelo Consórcio, com o objetivo de apresentar um resumo dos resultados e principais conclusões dos Estudos e Modelagem de Concessão dos TPPs

Visão geral das empresas que integram o Consórcio



- Consultoria estratégica especialista em projetos de infraestrutura, com especial atuação no setor portuário
- Ampla experiência na estruturação de concessões, assessoria em licitações, estudos de mercado e modelagem financeira



- Escritório especializado em Direito Público e na estruturação de projetos de infraestrutura, incluindo concessões, PPP, licitações, contratos administrativos e financiamentos em geral,
- Experiências cobrem múltiplos setores em âmbito federal, estadual e municipal, atuando como representantes do setor público e privado



- Empresa de projetos de engenharia com mais de 30 anos de existência
- Grande experiência no desenvolvimento de projetos de engenharia desde o EVTE, projetos conceituais, projetos básicos e executivos, notadamente do setor portuário



- Consultoria especializada em estudos ambientais com vasta experiência em projetos de desestatização, notadamente em concessões de ativos de infraestrutura de transporte
- Desenvolveu estudos em mais de 200 terminais portuários marítimos e fluviais em todo o país

Agenda

Visão geral da modelagem da concessão

Resumo Executivo dos Estudos dos sete TPPs

Resultados consolidados

Agenda

Visão geral da modelagem da concessão

Modelo de Concessão adotado

Levantamento de casos internacionais

O modelo de concessão foi concebido de forma a cumprir os objetivos almejados com os TPPs, orientado a dar flexibilidade ao concessionário para desenvolvê-lo conforme sua visão de negócio, desde que cumpridos requisitos mínimos

OBJETIVOS ALMEJADOS

- Assegurar uma infraestrutura e serviços mínimos de forma adequada e contínua nos TPPs, agregando:
 - Valor **econômico**, aumentando a produtividade dos barcos e diminuindo o desperdício de pescado e outros recursos
 - Valor **social**, à comunidade pesqueira e gerando empregos
 - Valor **ambiental**, favorecendo gestão eficiente dos recursos marinhos e minimizando impactos no ambiente físico e biológico costeiro
- Permitir desenvolvimento conforme as características e vocação dos Terminais se consolidem

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Serviços minimamente necessários para bom atendimento aos usuários e para cumprir as vocações do TPP
- Prestação obrigatória dos serviços



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Modelados e quantificados e adotados como parâmetro para o dimensionamento operacional e modelagem financeira
- Prestação dos serviços não obrigatória ao concessionário



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

COMPLEMENTARES: lista prévia de atividades que podem ser exercidas livremente; outras requerem autorização

- Concessionário atender aos Requisitos Mínimos do contrato (projetados com base nos volumes dos serviços essenciais)
- Requisitos mínimos delineados por TPP, conforme vocação e sistema do terminal; atendidos, o concessionário tem liberdade para desenvolver projeto que enxerga mais adequado
- Liberdade de remuneração, a menos em casos específicos em que condições de mercado não são suficientes e serviço não é atrativo (nesses casos, estipula-se preço teto, nos segmentos devidos)
- Fiscalização através de Avaliações Anuais, que incluirá avaliação de requisitos mínimos, pesquisa de satisfação do usuário, verificação de condições físicas e ambientais da operação

Principais condições da licitação

Critério de participação

- Poderão participar: pessoas jurídicas brasileiras e estrangeiras, instituições financeiras, entidades de previdência complementar e fundos de investimentos,
- Permitido a formação de consórcios

Critério de julgamento

- Maior oferta – maior valor de outorga fixa a ser pago à União

Modalidade da licitação

- Leilão Fechado (§ 3º, art. 4º, L9491/97 – PND)

Regularidade fiscal

- Segundo Art. 29 da L8666/93 – Licitações e Contrato

Garantia da proposta

- Cerca de 0,5% do valor estimado do valor do contrato (projeção das receitas da concessão), a ser apresentada pelas Licitantes

Principais condições do contrato	
Objeto	<ul style="list-style-type: none">• Concessão da exploração do TPP, para a revitalização, modernização, operação, manutenção e gestão, compreendendo a exploração das Atividades Essenciais e Acessórias
Prazo	<ul style="list-style-type: none">• Output da modelagem: 20 anos, admitida a prorrogação por até 5 anos (para reequilíbrio contratual)
Valor do contrato	<ul style="list-style-type: none">• Soma das receitas auferidas pela concessionária ao longo da vigência da concessão
Outorga fixa	<ul style="list-style-type: none">• Critério de julgamento• Output da modelagem. Valor descontado do ressarcimento do PMI
Reequilíbrio	<ul style="list-style-type: none">• Prorrogação ou redução do prazo da concessão• Alteração das obrigações da Concessionária• Pagamento pelo Poder Concedente à Concessionária de investimentos, custos ou despesas não previstas• Combinação das modalidades anteriores

Principais condições do contrato

Sistema de Avaliação de desempenho

- Avaliação anual:
 - Disponibilidade de áreas, infraestruturas e equipamentos sob a ótica dos usuários (pesquisa de satisfação do usuário, focada no atendimento dos investimentos obrigatórios, atividades essenciais) +
 - Avaliação da disponibilidade de áreas, infraestruturas e equipamentos sob a ótica do Poder Concedente +
 - Avaliação da Sanidade
- O resultado da avaliação poderá implicar na redução do prazo da concessão (recuperável em anos posteriores)

Bens Reversíveis

- Todos os bens necessários à continuidade das atividades pesqueiras decorrentes da exploração do TPP

Principais condições do contrato

Capital social da concessionária

- Bloco TPP Santos e TPP Cananeia: 50% do Capex referente aos Requisitos Mínimos
- TPP Vitória: 70% do Capex previsto para o 1º ano da concessão
- TPP Aracaju: 70% do Capex referente aos Requisitos Mínimos
- TPP Natal: 60% do Capex referente aos Requisitos Mínimos
- TPP Belém: 70% do Capex referente a primeira fase dos investimentos (33% dos Requisitos Mínimos)
- TPP Manaus: 50% do Capex referente aos Requisitos Mínimos
- TPPs Natal, Aracaju e Cananeia, a concessionária poderá reduzir o capital social em até 50% mediante obtenção do SIF

Agenda

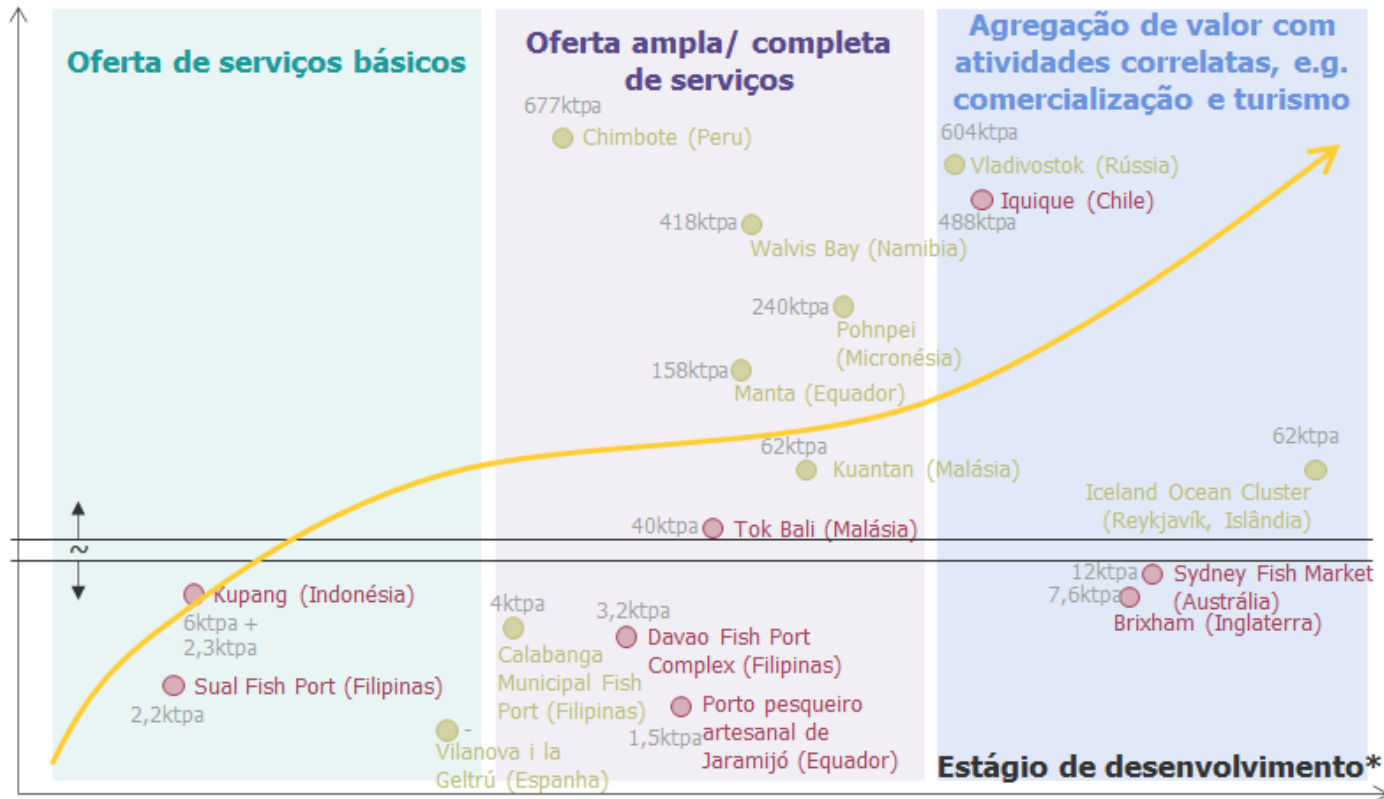
Visão geral da modelagem da concessão

Modelo de Concessão adotado

Levantamento de casos internacionais

Foi realizado um levantamento de terminais pesqueiros ao redor do mundo, com intuito de adquirir conhecimento das diversas práticas e aplicá-lo à nossa realidade

Volumes (fora de escala, estimados com base em diferentes anos)



Terminais voltados ao fomento da atividade e preservação de seu viés socioeconômico, requerendo subsídios para serem viáveis

- Estruturas simples, condizentes com escala da operação
- Assegurar padrões mínimos de tecnologia e higiene, continuidade e disponibilidade de serviços essenciais

Terminais voltados à consolidação de uma região pesqueira, atendendo melhor seu mercado ou atingindo novos locais

- Estruturas completas, conforme demandas do mercado atendido
- Se foco for verticalização ou atendimento industrial, há risco de não atender *players* menores

Terminais/complexos voltados à agregação de valor, através de serviços mais adequados às idiossincrasias locais

- Estruturas multipropósito, voltadas a extrair máximo valor da atividade
- Requer regulação ainda maior das atividades, sob risco de perder característica de interesse público

- Com base nas pesquisas, os terminais foram classificados em três grupos
- Os grupos são caracterizados pelo conjunto de serviços oferecidos, estágio de desenvolvimento verificado e valor que é agregado ao pescado
- Verifica-se que a correlação do desenvolvimento com a escala do terminal não é plena: encontram-se diversos exemplos de terminais com volumes relativamente modestos com alta agregação de valor através de atividades correlatas

● Terminais pesqueiros avaliados e descritos no levantamento de casos internacionais

● Outros terminais avaliados de forma complementar e citados de forma subsidiária

* Estágio de desenvolvimento dos terminais estimado qualitativamente, com base nas informações e estudos disponíveis

Exemplo de casos levantados e aprendizados

Oferta de serviços básicos: Terminais de Kupang

TERMINAIS DE KUPANG - INDONÉSIA

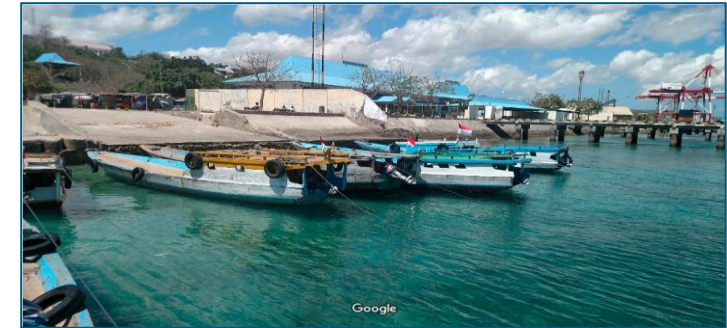
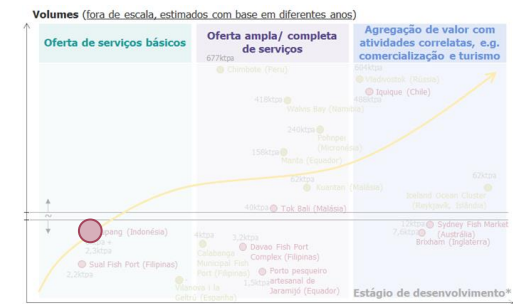
Terminal Tenau

- **Visão geral:** Oferta básica de serviços à embarcação e pescadores
- **Volume:** 6.000 toneladas ao ano (2005)
- **Área:** 35.000 m²
- **Administração:** gestão pública, governo indonésio
- **Serviços oferecidos:** atracação, descarga, armazenamento e comercialização, fornecimento de gelo, água, energia e combustível para embarcações, aluguel de salas comerciais e terrenos

- **Visão geral:** Oferta básica de serviços à embarcação e pescadores
- **Volume:** 2.267 toneladas ao ano (2010)
- **Área:** 6.000 m²
- **Administração:** gestão pública, governo indonésio
- **Serviços oferecidos:** atracação, descarga e comercialização de pescado, fornecimento de gelo e água, para embarcações

Principais Aprendizados

- Região desenvolveu dois terminais, com focos distintos (distantes apenas 16km)
- Terminal de Tenau serve como hub logístico para o transporte de pescado na região; proximidade com terminal de contêineres reforça sua vocação
- Terminal de Oeba oferece o mínimo de serviços para atender o pescador artesanal e o mercado local da região



Exemplo de casos levantados e aprendizados

Oferta ampla/ completa de serviços: Terminal de Jaramijó

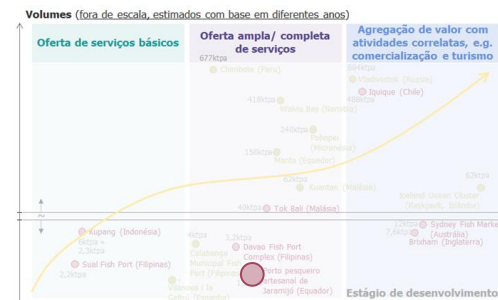
PORTO PESQUEIRO ARTESANAL DE JARAMIJÓ - EQUADOR

Características

- **Visão geral:** oferta ampla de serviços para pescadores artesanais
- **Volume:** 1.500 toneladas ao ano
- **Área:** 39.400 m²
- **Administração:** gestão pública realizada por Infraestructura Pesquera del Ecuador.
- **Serviços oferecidos:** atracação, descarga, processamento, armazenamento e comercialização de pescado, fornecimento de gelo, água, energia e combustível para embarcações, oficinas de manutenção, estacionamento.

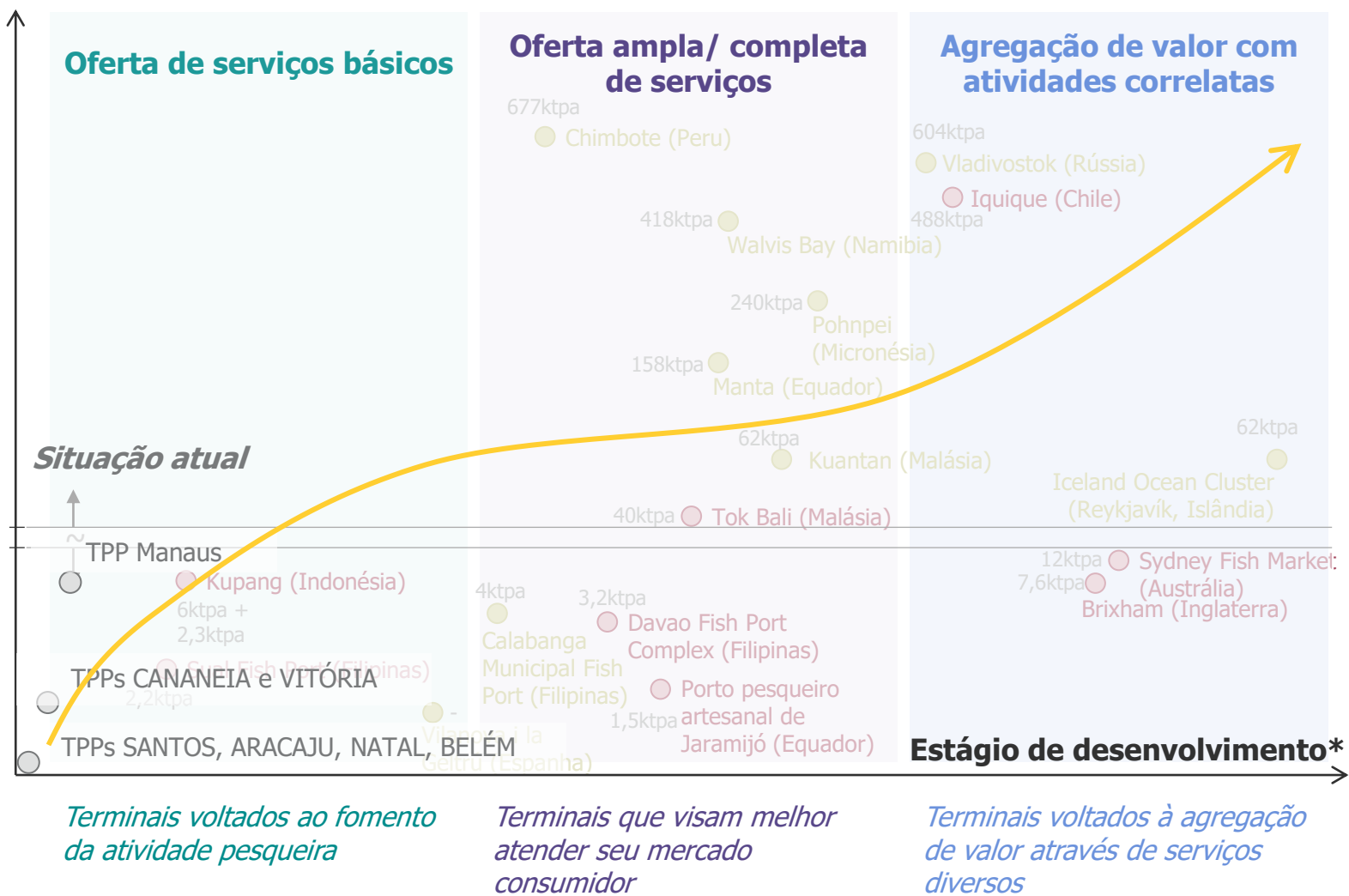
Principais Aprendizados

- Execução do projeto é viável graças a investimentos realizados pelo governo
- Terminal concebido para beneficiar os pescadores artesanais e melhorar os serviços relacionados à pesca na região
- Oferta ampla de serviços, apesar de apresentar volumes modestos, agregando valor ao produto



Situação atual dos TPPs, em comparação com terminais estudados

Volumes (fora de escala, estimados com base em diferentes anos)



Situação atual

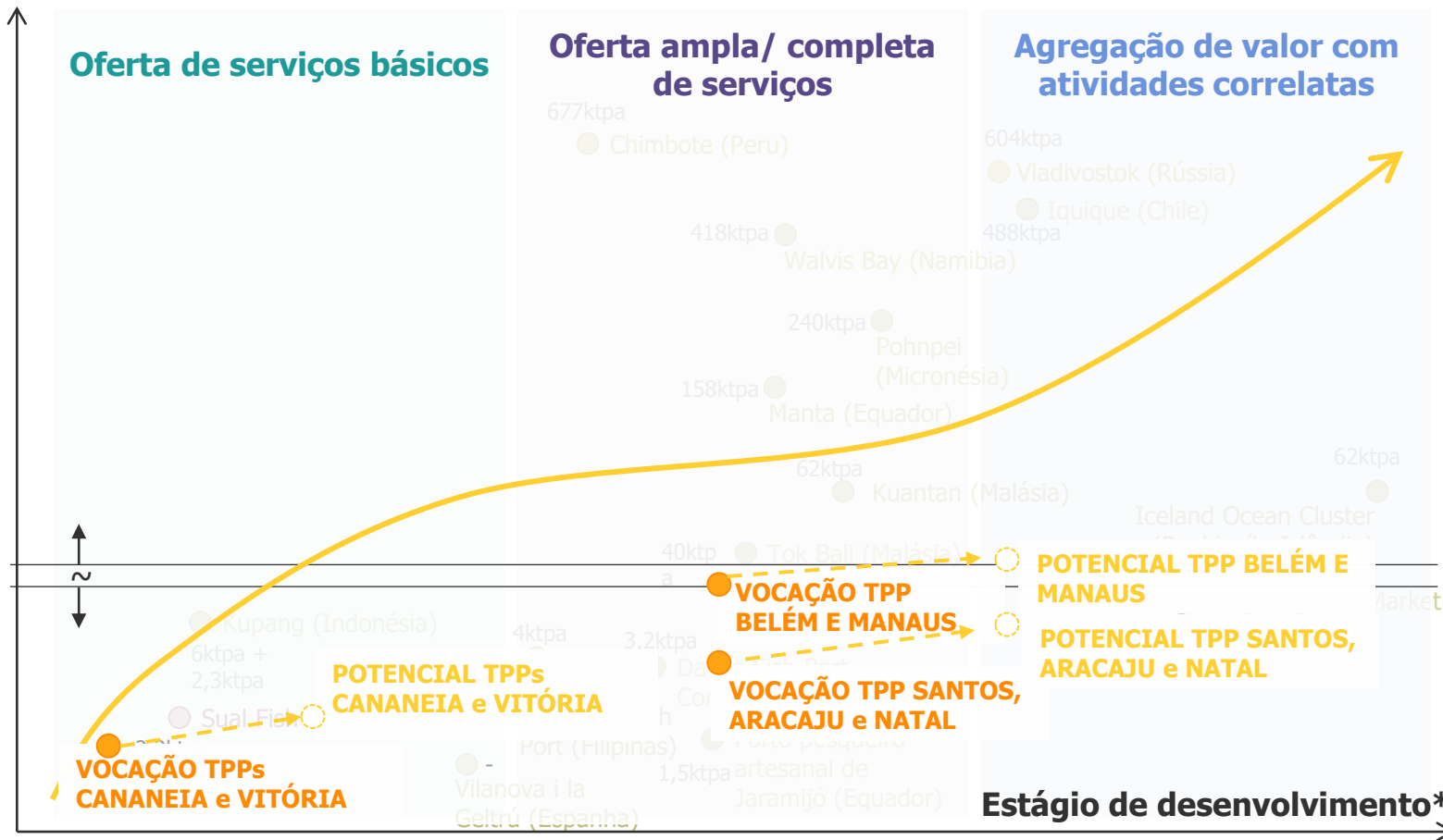
Ativos públicos subaproveitados ou não operantes e carência de apoio aos pescadores

- Terminais descritos no levantamento de casos internacionais
- Outros terminais avaliados de forma complementar e citados de forma subsidiária

* Estágio de desenvolvimento dos terminais estimado qualitativamente, com base nas informações e estudos disponíveis

Vocação e potencial de desenvolvimento dos terminais a serem concedidos

Volumes (fora de escala, estimados com base em diferentes anos)



Principais insights

- Concessão de Terminais é incomum, porém condizente com atual realidade brasileira
- Potencial de regularizar as operações em cada terminal
- Melhorar atendimento à comunidade pesqueira
- Agregar valor à cadeia de pescados pelo provimento de serviços de qualidade
- Foco da estruturação da concessão foi assegurar a vocação, e dar liberdade do concessionário vislumbrar potenciais desenvolvimentos

Terminais voltados ao fomento da atividade pesqueira

Terminais que visam melhor atender seu mercado consumidor

Terminais voltados à agregação de valor através de serviços diversos

* Estágio de desenvolvimento dos terminais estimado qualitativamente, com base nas informações e estudos disponíveis

Agenda

Visão geral da modelagem da concessão

Resumo Executivo dos Estudos dos sete TPPs

Resultados consolidados

O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Cananeia, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: em operação; TPP disponibiliza infraestrutura mínima para a atividade e insumos básicos, e serviços são executados pelos próprios armadores (processo realizado no próprio píer do terminal, em local exposto ao sol)

- Desembarque: dois pontos p/ frota industrial (2 e 3)
+ dois pontos p/ frota artesanal (1 e 4)
- Fornecimento de água, energia e gelo (5)
- Serviços acessórios (e.g. aluguel de áreas para armazenamento de equipamentos de pesca) (7)

Objetivo: regularizar e adequar terminal às condicionantes de órgãos ambientais e melhorar gestão e operação do TPP, permitindo um desenvolvimento e maior profissionalização da pesca na cidade

- + Fornecimento de combustível (8)
- + Equipamentos para pré-processamento do pescado (6)

MERCADO

- Mercado consumidor local pequeno, mas TPP se situa próximo a mercados relevantes
- Projeção considera baixo potencial de crescimento (viés conservador), com valores próximos ao desembarcado hoje no terminal

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Edificações e píer em bons estados, fábrica de gelo em funcionamento
- Necessidade de implantação de tanque e bomba de combustível

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Regular: desembarque do pescado (isento de licença); Irregular: fábrica de gelo, estaleiro e abastecimento de combustível (desativado)

ANÁLISE FINANCEIRA

- Apesar de baixo valor de Capex, terminal não apresenta viabilidade financeira

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Projetado como uma operação pouco sofisticada: baixos volumes inviabilizam a estruturação de serviços de maior valor agregado (não encontrando respaldo na própria demanda por serviço dos pescadores)**
- **Necessidade de concessão conjunta com TPP Santos**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Cananeia

- Oferta **básica** de serviços, associada aos peixes e camarões da região
- Melhoria significativa/ aumento do valor do pescado em relação à situação atual
- Potencial para aumentar gama de serviços do terminal e agregar valor através de comercialização (principalmente, mercado local)
- Melhoria das condições de higiene, sanidades, ambientais

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque de **peixes variados**, atendendo **frota artesanal e industrial**
- Oferta de **infraestrutura** para **seleção e higienização**
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Cobrança de estacionamento
- Aluguel de salas comerciais



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, posteamto e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação de **duas embarcações industriais** e **duas artesanais**
- Desembarque de **116 t/mês** para frota industrial e **49 t/mês** para frota artesanal

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- Disponibilização de infraestrutura para **111 t/mês de peixes** variados, e **55 t/mês de camarões** de pesca

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**

Preço teto no TPP, para pesca artesanal

- Desembarque: R\$ 0,15/kg
- Fornecimento de gelo: R\$ 0,24/kg

Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Santos, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: na prática, não está em operação; há apenas fornecimento de combustível (7), além de operar precariamente pequenos e potenciais volumes de desembarque (1)

Objetivo: regularizar e iniciar gestão e operação efetiva do TPP, visando oferecer melhores condições para a atividade pesqueira a fim de promover desenvolvimento e profissionalização da atividade na região, regularizar e adequar terminal às condicionantes de órgãos ambientais

- + Construção de píer artesanal (5)
- + Fornecimento de gelo (3) e água
- + Oferta de serviço de pré-processamento (2)
- + Serviços acessórios - e.g. comercialização (4), atracação (6), armazenamento e congelamento

MERCADO

- Terminal de grande importância no passado para a pesca da região, devido à proximidade de grandes mercados consumidores
- Possível captura de demanda que desembarcam em outras regiões com o funcionamento regular do terminal
- Grande possibilidade de agregar valor ao produto com serviços acessórios (região nobre e turística, e grande área prevista para tal)

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Infraestrutura e obras civis em condições muito ruins: necessário recuperar estacas do píer, demolir e reconstruir a cobertura do galpão
- Fábrica de gelo deteriorada; não possui demais equipamentos

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Regular: desembarque do pescado (isento de licença) e abastecimento de combustível (terceiro); Irregular: fábrica de gelo (desativada) e manipulação do pescado (não ocorre no momento)

ANÁLISE FINANCEIRA

- Terminal apresenta viabilidade, suportando inclusive o resultado negativo do TPP Cananeia
- Serviços acessórios em área contígua foram considerados no modelo e são relevantes para a viabilidade do projeto

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Volumes possibilitam a estruturação de ampla gama de serviços; há, ainda, grande potencial de agregação de valor ao produto com atividades correlatas**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Santos

- Oferta **ampla** de serviços, associada ao peixes e camarões da região
- Melhoria significativa/ aumento do valor do pescado em relação à situação atual
- Potencial para aumentar gama de serviços do terminal e agregar valor através de comercialização (principalmente, mercado local)
- Melhoria das condições de higiene, sanidades, ambientais

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque e pré-processamento de **peixes**, atendendo **frota artesanal e industrial**
- Desembarque e oferta de infra para lavagem de **camarões**; atendendo **frota artesanal e industrial**
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Congelamento e armazenamento
- Oferta de cais
- Área para **comercialização**
- Cobrança de estacionamento



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, posteamto e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação simultânea de **duas embarcações industriais** e **duas embarcações artesanais**
- Desembarque de **1.123 t/mês** de **frota industrial** e **15 t/mês** de **frota artesanal**

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- **924 t/mês** de **peixes** (816 t/mês artesanal e 8t/mês artesanal)
- Disponibilização de infraestrutura para camarão
- Infraestrutura de expedição com pelo menos quatro caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**

Preço teto no TPP, para pesca artesanal

- Desembarque: R\$ 0,15/kg
- Fornecimento de gelo: R\$ 0,24/kg

Principais parâmetros e resultados do modelo financeiro

TPP SANTOS e CANANEIA



PRINCIPAIS INPUTS

Prazo da Concessão: 20 anos

Demanda projetada na maturidade: **8.445 tpa**

Santos – **7.143 tpa**

- Industrial (6.004 tpa) e Artesanal (69 tpa)
- Camarão (1.070)

Cananeia – **1.302 tpa**

- Industrial (822 tpa) e Artesanal (207 tpa)
- Camarão (274)

Receitas anuais de R\$ **9,7** MM (R\$ 178MM nos 20 anos)*

Custos anuais de R\$ **6,0** MM (R\$ 116MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ **10,8** MM (R\$ **7,4** MM req. mínimos)

Capital social integralizado: R\$ **3,7** MM

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga final = **R\$ 122.056,23ma**;

Rem. Estudos = **R\$ 732.199,39**;

Margem EBITDA = 36pa% Santos e 12% Cananeia

Payback não-descontado = 9,9 anos

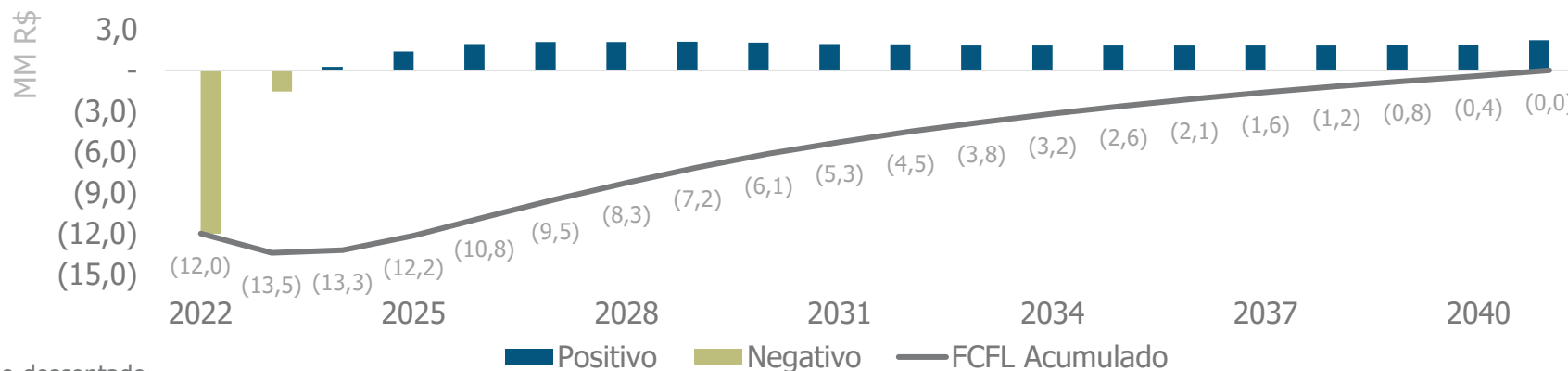
Máxima exposição = R\$ **13,6** MM*

Total de funcionários na maturidade: **56**

Principais unidades de negócio:

- Serviços essenciais (**R\$-0,9MM**);
 - Combustível Santos (R\$+2,1 MM), Gelo Santos (R\$+0,7 MM), Gelo Cananeia (R\$-1,3 MM) e outros. (R\$-2,4MM)
- Serviços acessórios (**R\$+1,2MM**)
 - Atracação Santos (R\$ +0,3 MM), Aluguel Cananeia (R\$ +0,6 MM) e outros (R\$ +0,3MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



* Valor não descontado.

O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Vitória, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: em operação irregular atualmente; gerido por colônia de pescadores, há local para desembarque de frota industrial (2) e fornecimento de insumos - gelo (5), aguada (3), energia elétrica e combustível (4); operação do terminal é precária e pouco eficiente

Objetivo: regularizar e adequar terminal às condicionantes de órgãos ambientais e melhorar gestão e operação do TPP, permitindo desenvolvimento e maior profissionalização da pesca na região

- + Construção de píer artesanal e industrial (1), permitindo atracação simultânea de duas embarcações industriais e duas artesanais
- + Equipamentos para pré-processamento do pescado (6)

MERCADO

- Não há perspectiva de aumento significativo de volumes no TPP: novos volumes de pesca artesanal são pequenos e baixa migração de embarcações que desembarcam em outras localidades

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Instalações existentes em condições ruins (principalmente, foram verificados pilares e passarelas severamente danificados)
- Equipamentos existentes são de terceiros

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Irregular: o TPP não possui licenças ambientais
- Conflitos sociais com a comunidade Jesus de Nazareth
- Possibilidade da municipalidade solicitar estudos complementares e condicionar medidas mitigadoras ou compensatórias

ANÁLISE FINANCEIRA

- Valores de Capex são altos para o porte do terminal e inviabilizariam a concessão, embora justificáveis sob a ótica socioeconômica

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Vinculação dos investimentos de desenvolvimento para o terminal à concessão dos Portos de Vitória e Barra dos Riacho, Codesa (AINDA EM AVALIAÇÃO PELO PODER PÚBLICO)**
- **Concessão modelada como uma operação pouco sofisticada: baixos volumes inviabilizam a estruturação de serviços de maior valor agregado**
- **Contrato de concessão será instrumento importante para regularização da operação no TPP**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Vitória

- Oferta **básica** de infraestrutura e serviços, associada ao peixes e camarão em pequena escala
- Oportunidade para regularizar plenamente situação operacional e administrativa do terminal
- Potencial para aumentar gama de serviços do terminal
- Melhoria significativa da infraestrutura do terminal, incluindo atendimento a embarcações artesanais

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque de **peixes e camarões**; atendendo frota **industrial e artesanal**
- Infraestrutura de pré-processamento
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Oferta de cais
- Cobrança de estacionamento
- Aluguel de salas comerciais



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, postejamento e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação de **duas embarcações industriais e duas artesanais**
- Desembarque de **222 t/mês de peixes e 74 t/mês de camarões de pesca**

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- Disponibilização de infraestrutura **222 t/mês de peixes variados, e 74 t/mês de camarões de pesca**
- Infraestrutura de expedição com pelo menos dois caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**

Preço teto no TPP

- Desembarque: R\$ 0,15/kg
- Fornecimento de gelo: R\$ 0,24/kg



PRINCIPAIS INPUTS

Prazo da concessão: **20 anos**

Demanda projetada na maturidade: **1.463 tpa**

- Industrial (708 tpa) e Artesanal (226 tpa)
- Camarão (529 tpa)

Receitas anuais de R\$ **2,2 MM** (R\$ 43MM nos 20 anos)

Custos anuais de R\$ **1,8 MM** (R\$ 36MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ **4,3 MM**

Capital social integralizado: R\$ **1,1 MM**

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga final = R\$ **1,00**

Rem. Estudos = R\$ **6,00**

Margem EBITDA = 9%

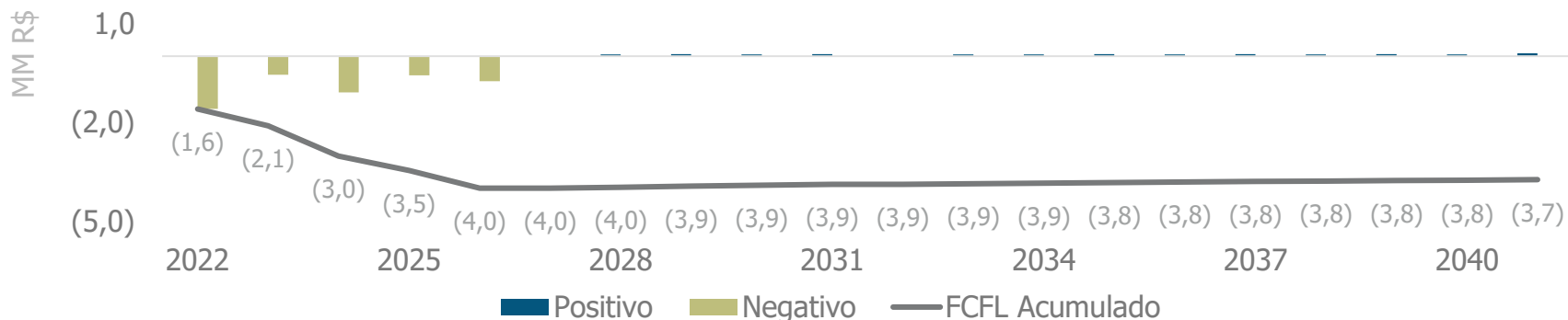
Máxima exposição = R\$ **4,6 MM***

Total de funcionários na maturidade: **10**

Principais unidades de negócio:

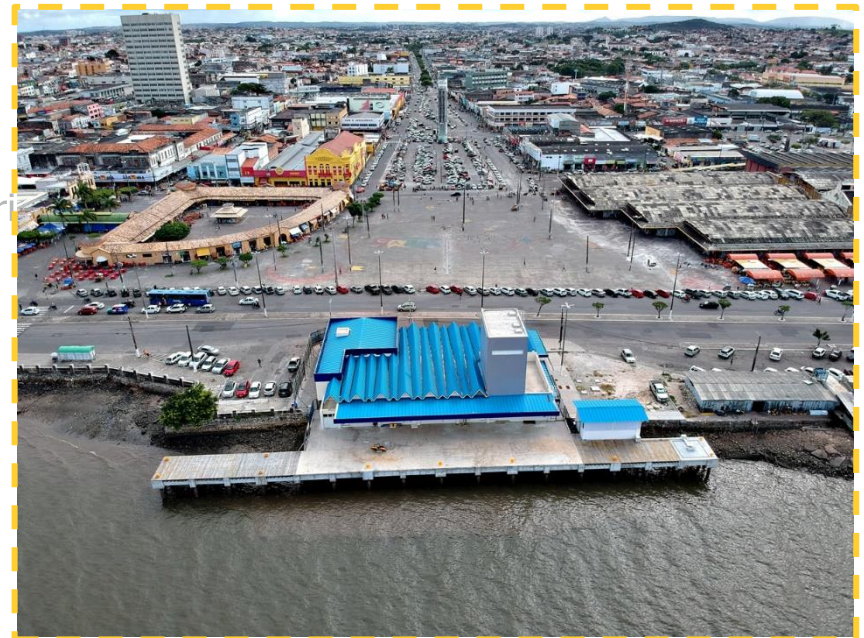
- Serviços essenciais (**R\$-4,4MM**);
 - Combustível (R\$+0,4 MM), Gelo (R\$-2,8 MM), Desembarque (R\$-1,9 MM) e Água (R\$-0,1MM)
- Serviços acessórios (**R\$+0,4MM**)
 - Aluguel (R\$ +0,2 MM), Atrac. (R\$ +0,2MM) e Estacionamento (R\$ +0,1 MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



* Valor não descontado.

O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Aracaju, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: nunca entrou em operação, as obras estão quase concluídas. Atualmente pescadores da região desembarcam em local com condições precárias ao lado do terminal

Objetivo: terminal entrar em operação, proporcionando melhores condições para a atividade pesqueira, promovendo desenvolvimento e profissionalização da atividade na região e regularizando e adequando operação da região às condicionantes de órgãos ambientais

- + Área de desembarque (1)
- + Fornecimento de insumos - gelo (5), combustível (6), água e energia)
- + Pré-processamento (2) e beneficiamento (3)
- + Serviços acessórios - e.g. comercialização (7), estacionamento (8), armazenamento e congelamento (4)

MERCADO

- Terminal projetado para desembarcar camarão de pesca, atuns e afins, e receber volumes de carcinicultura para beneficiamento sifado e expedição
- Risco de não concretização de demanda potencial, devido ao custo de formalização da atividade (atualmente não há cobrança para descarga)

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Obras civis em bom estado, não possui equipamentos em geral

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Regular: LI válida até 2024
- Possível conflito social com os pescadores atuantes na área adjacente

ANÁLISE FINANCEIRA

- Embora projetado com volumes conservadores, carcinicultura é importante receita complementar e suaviza a sazonalidade
- Área contígua é relevante para a viabilidade do projeto

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Oferta de ampla gama de serviços: atendimento de diversos segmentos; diferentes arranjos possíveis podem ser emplacados no TPP, sendo de escolha do concessionário**
- **Incentivo de obtenção do SIF/SIE, com possibilidade de redução do capital social em 50%**
- **Serviços acessórios são importantes para a viabilidade do projeto**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Aracaju

- Oferta **ampla** de serviços, associada às cadeias do atum e outros peixes de menor escala, camarão sete barbas e carcinicultura
- Melhoria significativa/ aumento do valor do pescado em relação à situação atual
- Potencial para aumentar gama de serviços do terminal e agregar valor através de comercialização em área contígua ao terminal (principalmente, mercado local)
- Por outro lado, não se vislumbra potencial para aumento significativo de volumes

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque e pré-processamento de **peixes**
- Desembarque e pré-processamento de **camarões**;
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Infraestrutura provida de **SIF**
- Atendimento à **carcinicultura**
- Beneficiamento, congelamento, e armazenamento
- Oferta de cais
- Área para **comercialização**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, posteamto e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação simultânea de **quatro embarcações**
- Desembarque de **187 t/mês de peixes e 189 t/mês de camarões de pesca**

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- **187 t/mês de peixes e 95 t/mês de camarões de pesca**
- Infraestrutura de expedição com pelo menos dois caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**



PRINCIPAIS INPUTS

Demanda projetada na maturidade: 3.602 tpa

- Industrial (219 tpa) e Artesanal (180 tpa)
- Camarão pesca (1.204 tpa) e Carcinicultura (800 tpa)
- Atum (1.199 tpa)

Receitas anuais de 5,2 MM (R\$ 99MM nos 20 anos)

Custos anuais de R\$ 3,6 MM (R\$ 70MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ 4,2 MM (R\$ 2,3 MM obrigatório)

Capital social integralizado: R\$ 1,6 MM

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga final = R\$ 448.340,86

Rem. Estudos = R\$ 384.281,82

Margem EBITDA = 21%

Payback não-descontado = 9,5 anos

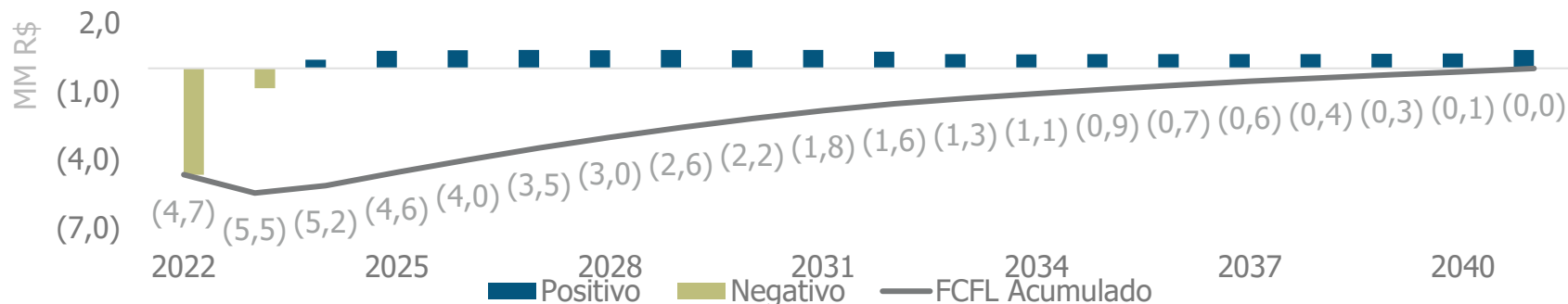
Máxima exposição = R\$ 5,5 MM

Total de funcionários na maturidade: 47

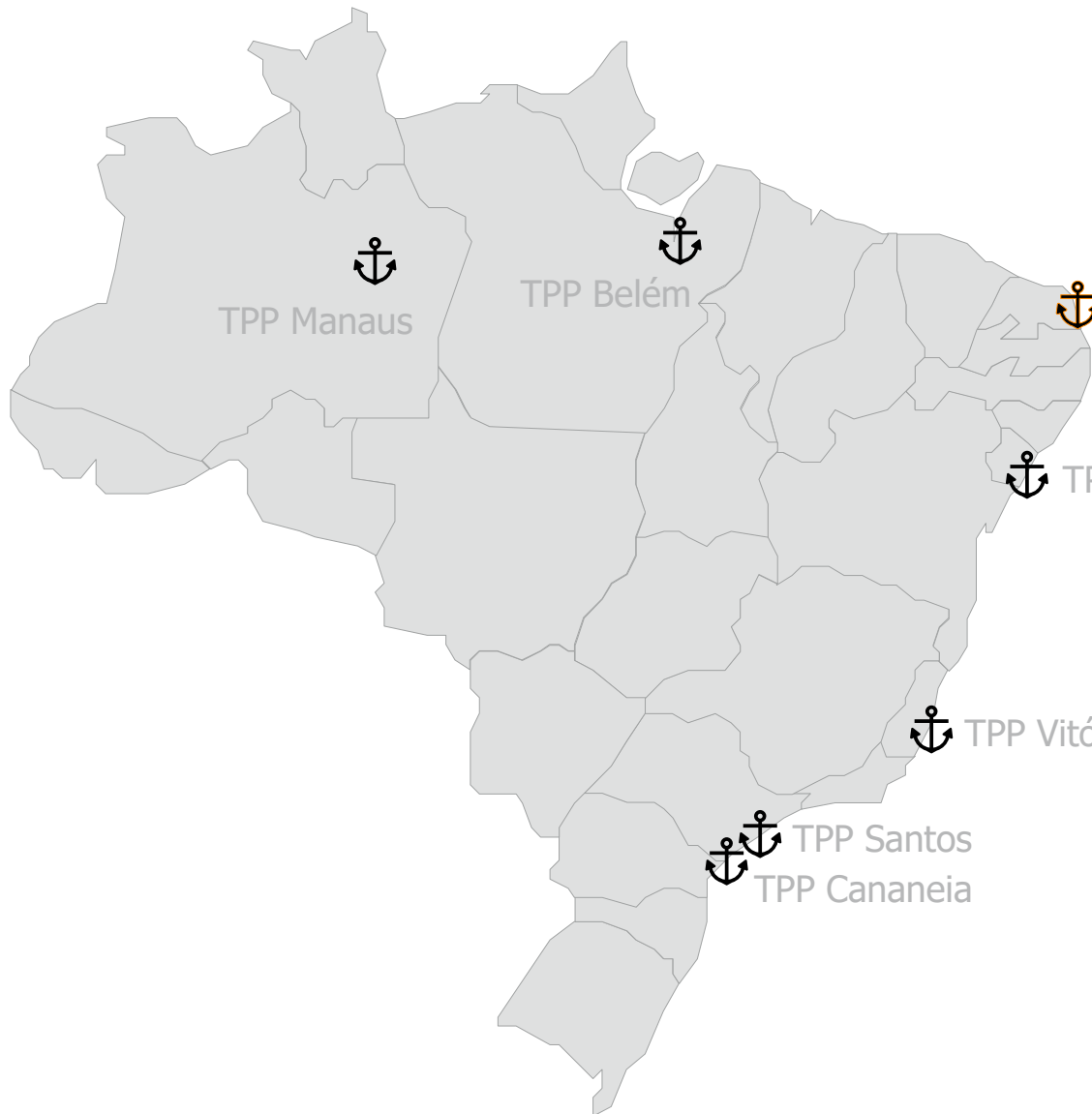
Principais unidades de negócio:

- Serviços essenciais **(R\$-0,8MM);**
 - Combustível (R\$+1,0 MM), Gelo (R\$+0,4 MM), Desembarque (R\$-0,2 MM) e Seleção/Higien. (R\$-2,0MM)
- Serviços acessórios **(R\$+0,9MM)**
 - Benefic. camarão (R\$ +0,4 MM), Estacion. (R\$ +0,3 MM) e Outros (R\$ +0,1MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Natal, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: embora com ampla estrutura, TPP nunca entrou em operação; acesso ao terminal é precário (compartilhado com CBTU) e, atualmente, está sendo utilizado para atividades de estaleiro

Objetivo: terminal entrar em funcionamento visando proporcionar melhores condições para a atividade pesqueira a fim de promover desenvolvimento e profissionalização da atividade na região, regularizar e adequar terminal às condicionantes de órgãos ambientais

- + Área de desembarque industrial (1)
- + Construção píer artesanal (4)
- + Fornecimento de insumos (gelo (3), combustível (3), água e energia)
- + Pré-processamento (2) e beneficiamento (2)
- + Serviços acessórios - e.g. estacionamento (6), armazenamento/congelamento (5), aluguel comercial (7)

MERCADO

- Pesca de atuns e afins relevante na região (muitas indústrias instaladas nas proximidades do terminal)
- Para demais peixes, a pesca é predominantemente artesanal

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Acesso compartilhado com CBTU sobre pera ferroviária
- Cais com recalque acentuado na extremidade sul
- Obras civis em bom estado, não possui equipamentos em geral

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Regular: LI válida até 2021; foi solicitada a renovação da LI vigente
- Execução do acesso: risco da municipalidade solicitar estudos de tráfego ou condicionar medidas mitigadoras /compensatórias

ANÁLISE FINANCEIRA

- Serviços acessórios são de extrema importância para viabilidade do projeto

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Oferta de ampla gama de serviços: as espécies que desembarcam no terminal possibilitam a estruturação de serviços de maior valor agregado; além disso, a disponibilidade de área permite diferentes arranjos possíveis, sendo de escolha do concessionário**
- **Incentivo de obtenção do SIF/SIE, com possibilidade de redução do capital social em 50%**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Natal

- Oferta **ampla** de serviços, e criação de valor à cadeia de peixes, principalmente de atum
- Provimento de serviços e insumos básicos a pesca artesanal
- Potencial expansão da carcinicultura para mercados ou países através da certificação SIF
- Potencial de agregar serviços associados à cadeia de pesca

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque e pré-processamento de **peixes** de frota **industriais e artesanais**;
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Infraestrutura provida de **SIF**
- Atendimento à **carcinicultura**
- Beneficiamento, congelamento, e armazenamento
- Oferta de cais
- Cobrança de estacionamento
- Aluguel comercial



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, posteamto e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação simultânea de **três embarcações industriais** e **duas embarcações artesanais**
- Desembarque de **141 t/mês** para frota industrial e **93 t/mês** para frota artesanal

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- **141 t/mês** industrial e **93 t/mês** artesanal
- Infraestrutura de expedição com pelo menos três caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**

Preço teto no TPP, para pesca artesanal

- Desembarque: R\$ 0,15/kg
- Fornecimento de gelo: R\$ 0,24/kg

Principais parâmetros e resultados do modelo financeiro

TPP NATAL



PRINCIPAIS INPUTS

Demanda projetada na maturidade: 5.260 tpa

- Industrial (522 tpa) e Artesanal (867 tpa)
- Carcinicultura (800 tpa)
- Atum (3.071 tpa)

Receitas anuais de R\$ 9,4 MM (R\$ 170MM nos 20 anos)

Custos anuais de R\$ 6,0 MM (R\$ 113MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ 9,6 MM (R\$ 6,3 MM obrigatório)

Capital social integralizado: R\$ 3,8 MM

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga final = R\$ 85.830,59

Rem. Estudos = R\$ 514.886,48

Margem EBITDA = 28%

Payback não-descontado = 9,6 anos

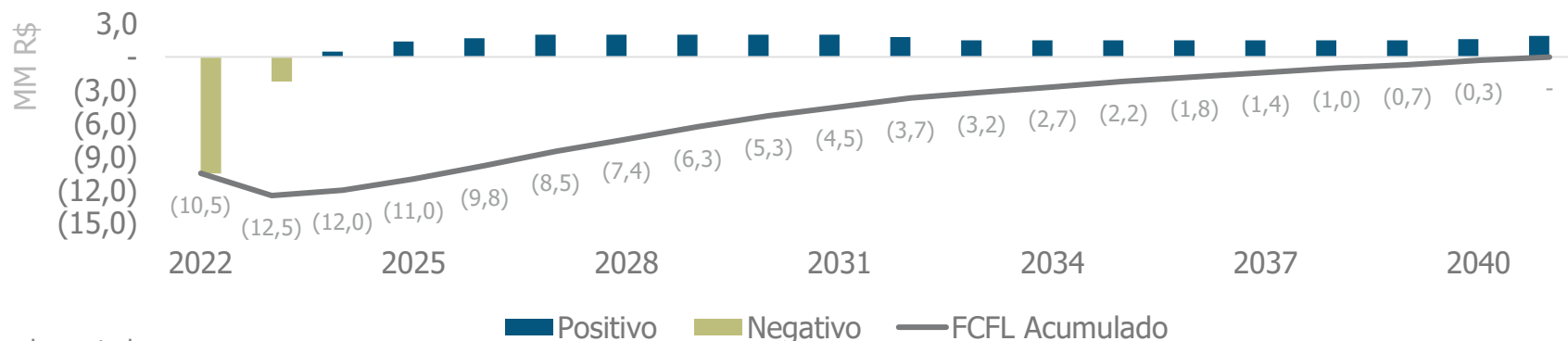
*Máxima exposição = R\$ 12,7 MM**

Total de funcionários na maturidade: 78

Principais unidades de negócio:

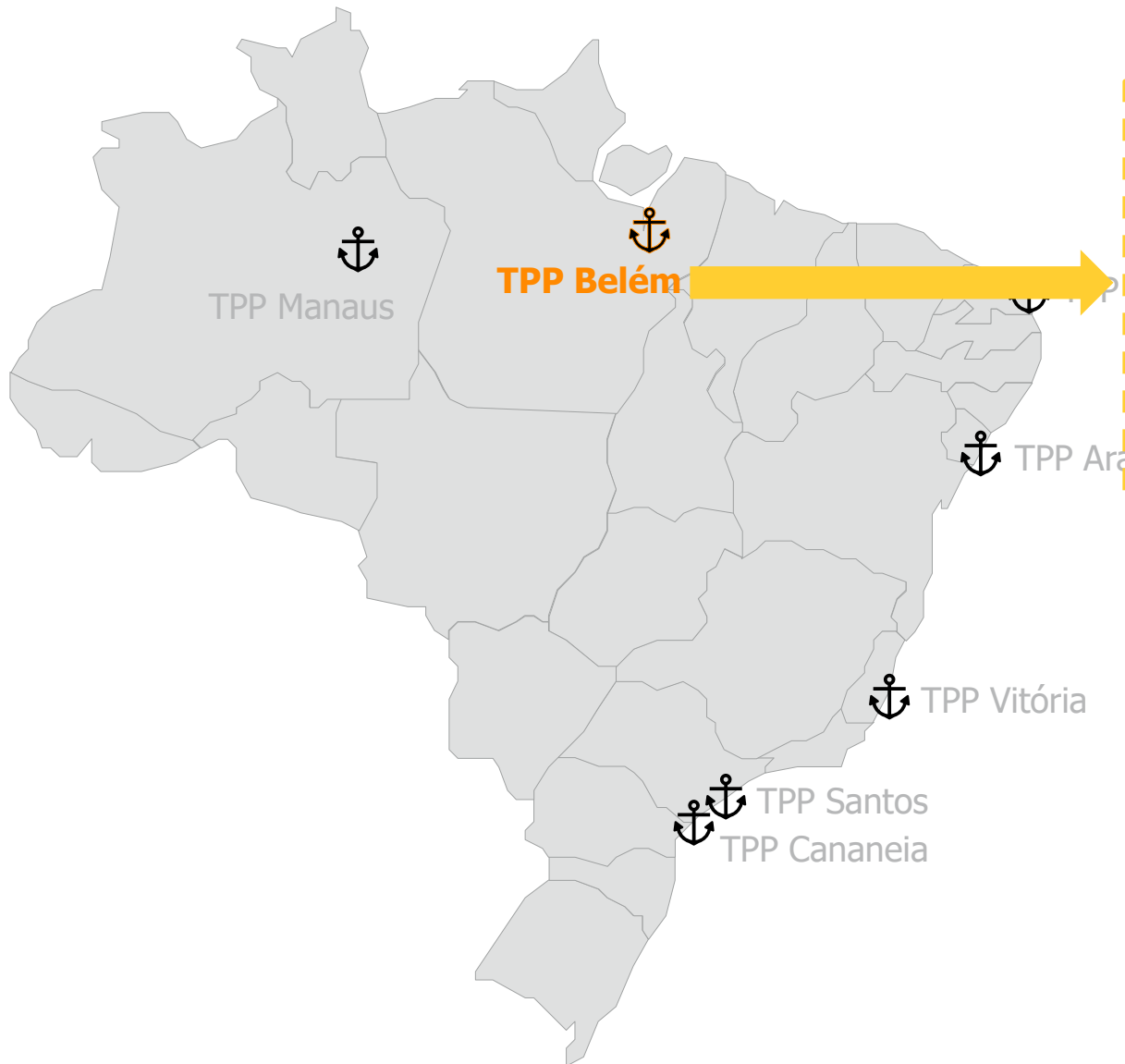
- Serviços essenciais **(R\$-2,3MM);**
 - Combustível (R\$+2,1 MM), Gelo (R\$+1,2MM), Desembarque (R\$-3,7 MM) e Seleção/Higien. (R\$-2,0MM)
- Serviços acessórios **(R\$+3,1MM)**
 - Armazenamento (R\$ +2,1 MM) e Aluguel. (R\$ +0,5 MM) e outros (R\$ +0,5 MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



* Valor não descontado.

O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Belém, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: nunca entrou em operação; condições físicas do terminal deterioradas; TPP não possui píer adequado para desembarque de pescados.

Objetivo: iniciar operação do terminal, proporcionando melhores condições para a atividade pesqueira, promovendo desenvolvimento e profissionalização da atividade na região e possibilitando parte da produção atingir novos mercados

- + Construção do píer flutuante (1)
- + Fornecimento de insumos - gelo (4), combustível (1), água e energia
- + Pré-processamento (2) e beneficiamento (3)
- + Serviços acessórios - e.g. armazenamento e congelamento (5), aluguel comercial (6)

MERCADO

- Atualmente o “Ver-o-peso” é o principal ponto de desembarque e comercialização, não há cobrança para descarga
- Risco de não aderência da demanda devido ao custo de formalização
- Possibilidade de atingir mercado de outros estados com operação industrial sifada de beneficiamento

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Obras avançadas, porém danificadas (por intempéries e abandono)
- Não foram adquiridos equipamentos para o TPP
- Necessário implantar flutuante com rampa acoplada ao píer existente

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Irregular: LI vencida em 2018
- Falta de informações de processos, há risco de ser cobrado por órgãos ambientais elaboração de novo PCA

ANÁLISE FINANCEIRA

- Apesar de volumes significativos projetados para o terminal, Capex também é elevado para colocar TPP em operação
- Serviços acessórios são importantes fontes de receitas para viabilidade

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Projetado como uma operação de grande porte: altos volumes viabilizam a estruturação de serviços de maior valor agregado;**
- **Incentivo de obtenção do SIF/SIE, com possibilidade de redução do capital social em 50%**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Belém

- Oferta **ampla** de serviços, associada às cadeias de peixes e camarões
- Melhoria significativa/ aumento do valor do pescado em relação à situação atual
- Potencial para aumentar gama de serviços do terminal e agregar valor através de comercialização

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque e pré-processamento de **peixes**
- Desembarque e pré-processamento de **camarões**;
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água, energia e combustível**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Infraestrutura provida de **SIF**
- Beneficiamento, congelamento, e armazenamento
- Aluguel comercial



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, postejamento e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação simultânea de **seis embarcações**
- Desembarque de **1.640 t/mês** de **peixes e camarões**

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- **1.640 t/mês** de **peixes e camarões**
- Infraestrutura de expedição com pelo menos seis caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água, energia e combustível**

Principais parâmetros e resultados do modelo financeiro

TPP BELÉM



PRINCIPAIS INPUTS

Demanda projetada na maturidade: 18.773 tpa

- Industrial (2.001 tpa) e Artesanal (13.312 tpa)
- Camarão (3.460 tpa)

Receitas anuais de **16,4** MM (R\$ 272 MM nos 20 anos)

Custos anuais de R\$ **9,2** MM (R\$ 169 MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ **16,2** MM (R\$ **11,8** MM obrigatório)

Capital social integralizado: R\$ **4,0** MM

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga mínima = R\$ 93.526,74

Rem. Estudos = R\$ 561.054,72

Margem EBITDA = 36%

Payback não-descontado = 10,2 anos

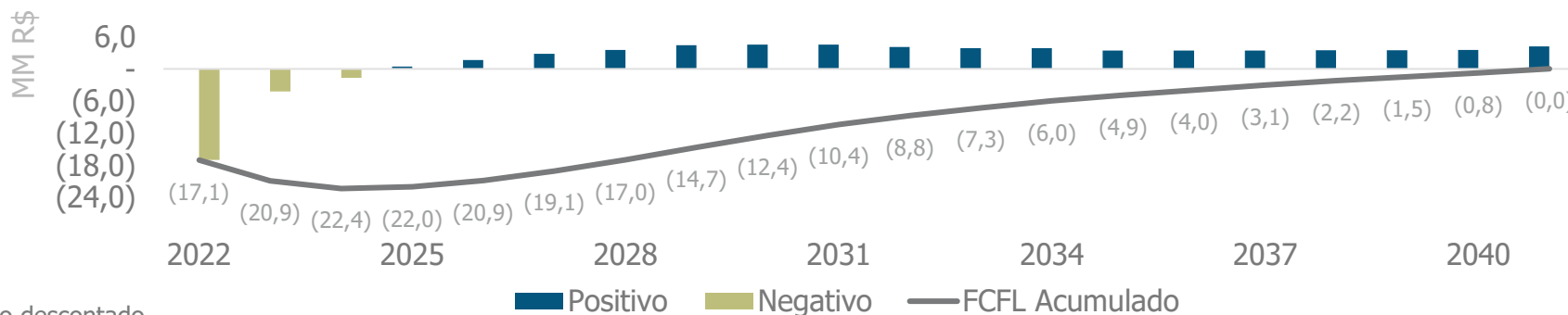
*Máxima exposição = R\$ 23,1 MM**

Total de funcionários na maturidade: 58

Principais unidades de negócio:

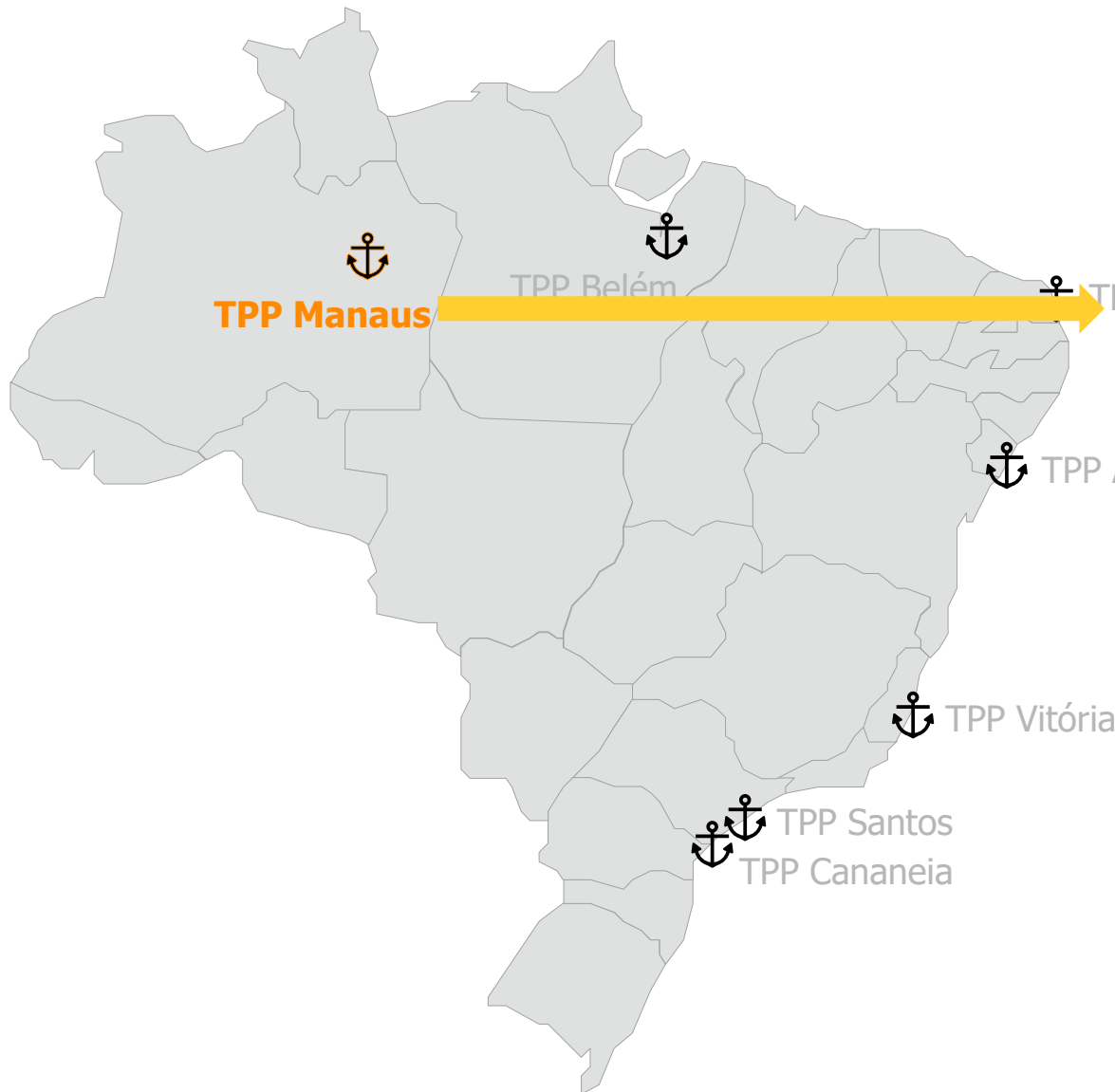
- Serviços essenciais (**R\$-1,0MM**);
 - Combustível (R\$+1,0 MM), Gelo (R\$-1,4 MM), Desembarque (R\$-2,8 MM) e Seleção/Higien. (R\$+2,2MM)
- Serviços acessórios (**R\$+0,6MM**)
 - Benefic. (R\$ +0,5 MM), Aluguel (R\$ +0,5 MM) e Armazenamento (R\$ -0,3 MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



* Valor não descontado.

O Estudo tem como objeto sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Pontos críticos e/ou relevantes do TPP Manaus, que guiaram o modelo de concessão estruturado



SITUAÇÃO ATUAL: está em operação, porém não totalmente regular: píer flutuante é utilizado para desembarque e comercialização dos peixes, contudo falta de gestão e regramento da operação acarreta em ineficiências operacionais e problemas ambientais e de sanidade

Objetivo: regularizar e adequar terminal às condicionantes de órgãos ambientais e melhorar gestão e operação do TPP, permitindo desenvolvimento e maior profissionalização da pesca na cidade

- + Área de desembarque e comercialização de peixes (1)
- + Fornecimento de insumos - gelo (2), água e energia
- + Pré-processamento (3)
- + Serviços acessórios - e.g. armazenamento e congelamento (4)

MERCADO

- Volumes na região são altos; mesmo com ineficiências, TPP já desembarca e comercializa volumes relevantes, havendo grande potencial para aumentos significativos
- Risco de não concretização da demanda devido ao custo de formalização e baixa barreira de entrada para oferta (informal) de infraestrutura na região

OPERACIONAL E ENGENHARIA

- Obras civis avançadas e bom estado, sem equipamentos em geral
- Necessidade de algumas estruturas complementares para regularização e otimização da operação

REGULARIDADE E RISCOS AMBIENTAIS

- Irregular: o TPP não possui licenças ambientais
- Problemática do tráfego no entorno do TPP e possibilidade a municipalidade solicitar estudos complementares

ANÁLISE FINANCEIRA

- Receitas com aluguel de áreas para comercialização e fornecimento de insumos (gelo, principalmente) são essenciais para a viabilidade do terminal

Implicações para o modelo de concessão estruturado para o TPP

- **Modelagem considera dois grandes fluxos: um associado à comercialização no próprio TPP e outro voltado ao pré-processamento e expedição**

A partir dos estudos de mercado, definiu-se uma vocação e potencial do TPP, base para a definição dos serviços essenciais e acessórios, e dos requisitos mínimos contratuais



Principais insights associados à vocação e ao potencial do TPP Manaus

- Oferta **básica** de serviços, associada aos peixes
- Provisão de serviços e insumos básicos à pesca artesanal
- Potencial de agregar serviços diversos associados à cadeia de pesca

SERVIÇOS ESSENCIAIS

- Desembarque e pré-processamento de **peixes**
- **Infraestrutura e serviços básicos para comercialização**
- Oferta de **insumos básicos**: fornecimento de **gelo, água e energia**
- Área para **comercialização**



SERVIÇOS ACESSÓRIOS

- Atendimento à piscicultura
- Armazenamento
- Oferta de cais



SERVIÇOS ACESSÓRIOS COMPLEMENTARES

E.g. outros serviços de processamento: filamento, postejamento e congelamento

REQUISITOS MÍNIMOS DO TPP

Desembarque

- Atracação simultânea de **vinte e seis embarcações**
- Desembarque de **2.761 t/mês** de **peixes**
- Cobertura de 50% do píer flutuante

Lavagem, seleção, acondicionamento e expedição

- **935 t/mês** de **peixes**
- Infraestrutura de expedição com pelo menos três caminhões baú

Ofertas de insumos

- Atendimento das demandas projetadas para **gelo, água e energia**

Preço teto no TPP

- Desembarque: R\$ 0,15/kg

Principais parâmetros e resultados do modelo financeiro



PRINCIPAIS INPUTS

Demanda projetada na maturidade: 16.823 tpa

- Artesanal (15.542 tpa)
- Psicultura (1.281 tpa)

Receitas anuais de R\$ **8,8** MM (R\$ 171 MM nos 20 anos)

Custos anuais de R\$ **6,5** MM (R\$ 125 MM nos 20 anos)

Capex desenvolvimento: R\$ **8,0** MM (R\$ **7,3** MM obrigatório)

Capital social integralizado: R\$ **3,7** MM

PRINCIPAIS RESULTADOS

Outorga final = R\$ 84.379,45

Rem. Estudos = R\$ 506.181,31

Margem EBITDA = 18%

Payback não-descontado = 9,4 anos

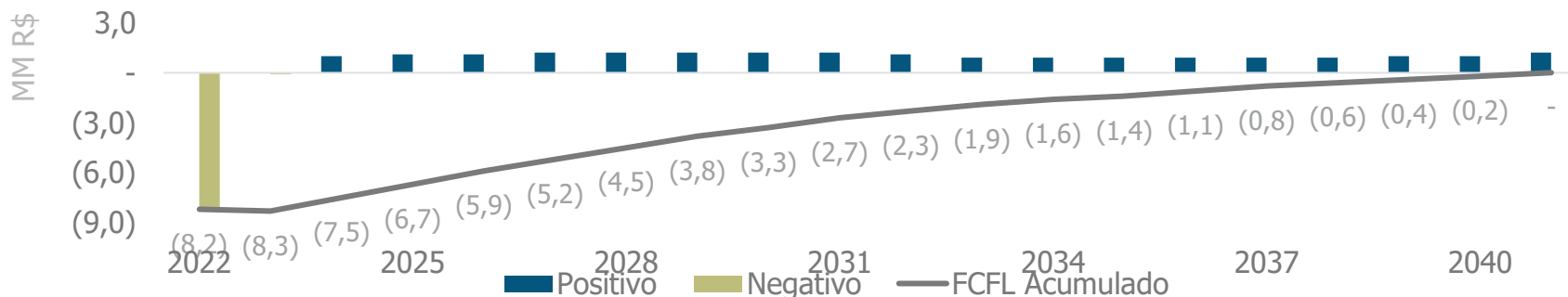
*Máxima exposição = R\$ 8,3 MM**

Total de funcionários na maturidade: 63

Principais unidades de negócio:

- Serviços essenciais (**R\$+0,1MM**);
 - Desembarque (R\$+2,2 MM) 0 Gelo (R\$+ 0,3MM), Seleção/Higien. (R\$-3,2MM), Comercialização (R\$+ 0,9 MM) Água (R\$ -0,1MM)
- Serviços acessórios (**R\$+0,1MM**)
 - Atrac. (R\$ +0,2 MM), Armazenamento (R\$ -0,1 MM)

FLUXO DE CAIXA LIVRE PARA A FIRMA



* Valor não descontado.

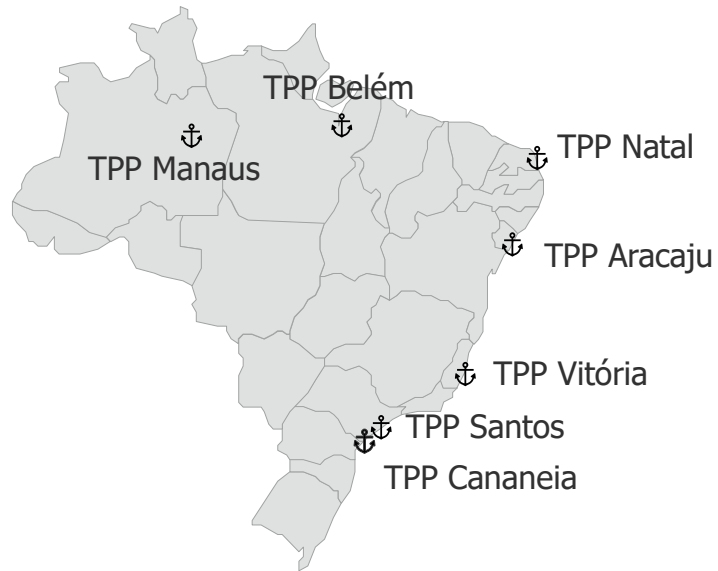
Agenda

Visão geral da modelagem da concessão

Resumo Executivo dos Estudos dos sete TPPs

Resultados consolidados

Resultado consolidado do Estudo dos sete Terminais Pesqueiros Públicos (TPPs)



Terminal	Ressarcimento Estudos	Outorga final	Total
Santos e Cananeia	R\$ 732.199,39	R\$ 122.056,23	R\$ 854.255,62
Vitória	R\$ 6,00	R\$ 1,00	R\$ 7,00
Aracaju	R\$ 384.281,82	R\$ 64.059,04	R\$ 448.340,86
Natal	R\$ 514.886,48	R\$ 85.830,59	R\$ 600.717,07
Belém	R\$ 561.054,72	R\$ 93.526,74	R\$ 654.581,47
Manaus	R\$ 506.181,31	R\$ 84.379,45	R\$ 590.560,77
Total	R\$ 2.698.609,72	R\$ 449.853,06	R\$ 3.148.462,78
Valor Máx. Edital	R\$ 2.884.826,00		

RESULTADO DA ANÁLISE DA COMISSÃO		
OUTORGA FINAL	➔	R\$ 449.853
CAPEX	➔	R\$ 55.806.130 Investimento inicial
		R\$ 75.193.196 Total concessão (não descontado)
RECEITAS	➔	R\$ 51.693.499 Por ano na maturidade
		R\$ 931.654.417 Total concessão (não descontado)
CUSTOS E DESPESAS	➔	R\$ 33.071.305 Por ano na maturidade
		R\$ 628.518.469 Total concessão (não descontado)
VOLUME	➔	54.366 ton Por ano na maturidade
EMPREGOS DIRETOS E INDIRETOS⁽¹⁾	➔	2.553

(1) A partir do modelo de 2017 do BNDES para o cálculo da geração de empregos:

- Investimentos de R\$ 71,19 MM foram convertidos para valores de 2017 (R\$ 58,5 MM);

- Investimentos classificados no setor de Pecuária e Pesca, gerando 1.732 empregos diretos e 685 empregos indiretos, totalizando 2.417 empregos.

ANÁLISE DE INDICADORES SOCIOECONÔMICOS

Quantificação de custos e benefícios econômicos



Avaliação de alguns impactos socioeconômicos nos agentes de interesse

Redução no desperdício de peixes

Desperdício chega a 10% do capturado em algumas regiões

➔ **R\$ 322 MM (VSPL)⁽¹⁾**
(87,5 mil tons)⁽²⁾

Ganho de produtividade na pesca

Válido para pesca industrial, aumento na produtividade

➔ **R\$ 192 MM (VSPL)**
(26,7 mil tons)⁽²⁾

Agregação de valor aos pescados

Aumento no preço devido ao aumento da qualidade de pescados

➔ **R\$ 472 MM (VSPL)**

Capex

➔ **R\$ - 65 MM (VSPL)**

Opex

➔ **R\$ - 309 MM (VSPL)**

Total

➔ **R\$ 613 MM (VSPL)**

Resultado: benefícios econômicos de R\$ 986 milhões e custos de R\$ 373 milhões, resultando em **R\$ 613 milhões de reais gerados para a sociedade**

Obs.: Apenas os principais benefícios foram quantificados, denotando uma análise simplificada e conservadora

Geração de empregos

- 2.553 empregos diretos e indiretos

Impactos nos usuários

- Número de pescadores impactados diretamente

}	59.600 pescadores artesanais
	600 pescadores industriais
- Coleta de dados sobre produção pesqueira, subsidiando o setor da pesca com informações

Impactos na Sociedade

- Aumento de segurança alimentar
- Redução no despejo de peixes mortos no mar ou rios

Impactos no Governo

- Arrecadação de tributos

}	Município : R\$ 18 MM (VSPL)
	União: 38 MM (VSPL)

Resultado: a implantação dos TPPs terá impactos positivos para os usuários e para a sociedade em geral, devido a geração de empregos, aumento da segurança alimentar e redução de desperdício. Além disso, o governo não terá mais despesas com os terminais e arrecadara impostos.

(1) VSPL - Valor Social Presente Líquido; (2) Valores para 20 anos de concessão.



Av. Horácio Lafer, 160 - 14º Andar | Itaim Bibi | São Paulo
(11) 2339 6757 | contato@terraf.com.br