



MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA

**TERMO ADITIVO Nº 1º/2025**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA

Nome da autoridade competente: André Carlos [REDACTED] de Paula Filho

Número do CPF: \*\*\*.484.854-\*\*

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Coordenação de Logística

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 1º de janeiro de 2023.

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 580003 - MPA

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: 580003 - MPA

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**a) Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Goiás

Nome da autoridade competente: Jesiel [REDACTED]s Carvalho

Número do CPF: \*\*\*.429.341-\*\*

Nome do Departamento Responsável pela execução do objeto do TED: Universidade Federal de Goiás

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria UFG n. 198, de 21 de janeiro de 2022.

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153052- UFG

**3. OBJETO DO TERMO ADITIVO**

3.1 Este Termo Aditivo visa a prorrogação da vigência do Termo de Execução Descentralizada nº 26/2023, e o aditivo no valor global, conforme o Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020;

#### **4. VIGÊNCIA**

O prazo de vigência deste Termo de Execução Descentralizada passa a ser até 20 de agosto de 2026, podendo ser prorrogado de acordo com o disposto no art. 10 do Decreto nº 10.426, de 2020

#### **5. DO VALOR GLOBAL DO TED:**

O valor global do instrumento, anteriormente estipulado em 8.298.457,48 (oito milhões, duzentos e noventa e oito mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais e quarenta e oito centavos), passa a ser R\$ 10.661.620,11 (dez milhões, seiscentos e sessenta e um mil seiscentos e vinte reais e onze centavos), sendo o aditivo no montante de R\$ 2.363.165,63 (dois milhões trezentos e sessenta e três mil cento e sessenta e cinco reais e sessenta e três centavos).

#### **6. CLASSIFICAÇÃO FUNCIONAL PROGRAMÁTICA**

As despesas decorrentes deste Termo Aditivo estão programadas em dotação orçamentária própria, prevista no orçamento da União, para o exercício de 2026, na classificação abaixo:

Unidade Orçamentaria: 58101

Unidade Gestora: 580003

Programa: 20608103120y00001

Ação: 20y0

Descrição: desenvolvimento da aquicultura

Programa: 20608103120y10001

Ação: 20y1

Descrição: desenvolvimento da cadeia produtiva

Programa: 20608103120y20001

Ação: 20y2

Descrição: registro, monitoramento e certificação

Ação 21ge

Descrição: Fomento ao desenvolvimento da cadeia da indústria do pescado e da pesca industrial, ornamental, amadora e esportiva

Ação 2000

Descrição administracao da unidade - nacional

Programa: 20122003220000001

#### **7. RATIFICAÇÃO**

Ficam ratificadas todas as demais cláusulas e condições do Termo de Execução Descentralizada original que não tenham sido alteradas por este instrumento.

## 8. PUBLICAÇÃO

A Unidade Descentralizadora providenciará a publicação do extrato deste Termo Aditivo no seu sítio eletrônico oficial no prazo de vinte dias, contado da data da assinatura. No mesmo prazo, tanto a Unidade Descentralizadora quanto a Unidade Descentralizada disponibilizarão a íntegra do Termo Aditivo celebrado e do plano de trabalho atualizado em seus sítios eletrônicos oficiais.

## 9. ASSINATURA:

Pela UNIÃO/MPA:

**ANDRE CARLOS [REDACTED] DE PAULA FILHO**

Ministro

Ministério da Pesca e Aquicultura

Pelo Município/Estado/Entidade:

**JESIEL [REDACTED] CARVALHO**

Vice-Reitor

Universidade Federal de Goiás



Documento assinado eletronicamente por **Jesiel [REDACTED] Carvalho, Usuário Externo**, em 06/11/2025, às 16:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **André Carlos [REDACTED] de Paula Filho, Ministro da Pesca e Aquicultura**, em 07/11/2025, às 15:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **48011590** e o código CRC **DD8B5B39**.

**Referência:** Processo nº 00350.007938/2023-85

SEI nº 48011590



MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA  
MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA  
GABINETE DO MINISTRO

**PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA N.  
º 26/2023**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Ministério da Pesca e Aquicultura

Nome da autoridade competente: André Carlos [REDACTED] de Paula Filho

Número do CPF: \*\*\*.484.854-\*\*

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Coordenação Geral de Logística

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 580003 - Coordenação Geral de Gestão e Administração

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**a) Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Goiás

Nome da autoridade competente: Jesiel [REDACTED] Carvalho

Número do CPF: \*\*\*.429.341-\*\*

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Universidade Federal de Goiás

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153052- UFG

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: 153052- UFG

**3. OBJETO:**

Aprimoramento da gestão processual no âmbito do Ministério da Pesca e Aquicultura e suas Unidades da Federação.

#### **4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

META 01 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura.

META 02 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 03 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 4 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 05 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA

META 06 - Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de patrimônio, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA

META 07 - Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) segundo a tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo) disponibilizada pelo ministério provedor.

**META 08** – Realizar adequação, migração e integração da plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) para a tecnologia SharePoint, bem como adaptação dos painéis analíticos, integração de fluxos de informações institucionais e modelagem de competências e modelos de negócios voltadas às políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura – MPA.

#### **5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

É cada vez maior a disponibilidade de dados e informações acerca de vários fenômenos sociais, econômicos, empresariais e públicos. Estes dados, também conhecidos com o nome de *Big Data*, são grandes conjuntos de variáveis e observações conectados entre si e de natureza diversa, tanto quantitativa como qualitativa. No campo empresarial, são, por exemplo, dados sobre consumidores, fornecedores e compras, disponibilizados em diversos arquivos e plataformas. Nas Ciências Sociais Aplicadas, em especial no estudo de Políticas Públicas, são desde os já tradicionais microdados de pesquisas domiciliares ou administrativas, fornecidas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Ministério do Trabalho ou pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), como também as que são conseguidas por meio de convênios de pesquisa junto a instituições públicas e privadas. Para as ciências econômicas, esses dados e ferramentas tem sido essencial na análise dos fenômenos sociais, e por isso tem lidado cada vez mais com áreas relacionadas à engenharia de dados e tecnologia da informação.

De forma semelhante, o setor público tem gerado e armazenado uma grande quantidade de informações sobre processos, compras, recursos humanos, financeiros e patrimoniais, além de documentos legislativos tais como projetos de leis, informes e portarias. Estas informações, ainda que acessíveis nos diversos sistemas de gestão disponibilizados aos analistas e servidores públicos, tal como o Sistema Eletrônico de Informações (SEI), faltam ainda ferramentas que sejam capazes de sistematizar e revelar padrões e relacionamentos entre os dados, além de permitir a integração das diversas fontes de informação disponíveis. Grandes empresas varejistas como Amazon e Target, por exemplo, utilizam o Big Data para tentar antecipar pedidos e solicitações de seus clientes (Erevelles et al., 2016). Estes comportamentos, conclusões e análises são replicáveis para a análise de fenômenos relacionados à política pública, tais como em estudos sobre violência, saúde, na melhor distribuição de recursos que atenda a estes problemas com a melhor eficiência possível.

Para o caso particular do Ministério de Pesca e Agricultura (MPA), são diversas as fontes de informações com eventos que impactam diretamente em suas atividades. Essas informações, contudo, encontram-se espalhadas em diversos sistemas de gestão e processos, com heterogeneidade de formatos e periodicidade de atualização. Além do fluxo de processos do SEI, impactam sobre as atividades do MPA os projetos legislativos, as portarias dos demais ministérios, ordens e diretrizes do Executivo, entre outros. Para um gestor do MPA, acompanhar todas essas informações é uma tarefa árdua e, por vezes, sem resultados práticos.

Desta forma, o presente projeto de pesquisa tem como objetivo realizar um diagnóstico e mapeamento do fluxo de informações relacionadas ao MPA, desenvolvendo uma ferramenta de análise de *big data* e mineração de dados que seja capaz de revelar padrões e fornecer informações sistematizadas aos tomadores de decisão. A análise será realizada por meio da combinação entre as áreas de ciências econômicas, engenharia de dados e tecnologia da informação, possibilitando que a extração de dados e criação das ferramentas de análise seja direcionada para a tomada de decisão dos agentes públicos.

### **Objetivos:**

Este projeto tem como objetivo geral realizar um diagnóstico abrangente e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos em múltiplas áreas operacionais — incluindo Assessoria Parlamentar, Termos de Execução Descentralizada, Convênios, Orçamento e Finanças, Licitações e Contratos, Gestão de Pessoal, e Patrimônio — bem como a modelagem de competências e modelos de negócios, todos voltados para a otimização e eficácia das políticas e práticas do

Ministério da Pesca e Aquicultura. Especificamente, se pretende:

- 1) Mapeamento e melhoria dos processos de trabalho;
- 2) Levantar as informações gerenciais para diagnóstico dos processos legislativos.
- 3) Levantar as informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares.
- 4) Extração e análise de dados dos sistemas gerenciais relacionados ao Ministério.
- 5) Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados.
- 6) Matriz de capacitação;
- 7) Manuais de trabalho;
- 8) Capacitação de servidores;
- 9) Painéis de gestão na tecnologia *Qlik Sense*; e
- 10) Intranet na tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo).

### **Metodologia:**

Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura. Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de patrimônio, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) segundo a tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo) disponibilizada pelo ministério provedor.

A extração e análise dos dados será realizada por meio de um conjunto de técnicas de mineração de dados, também conhecida pelo termo *Data Mining* (DM). Este método tem se mostrado bastante eficaz para extrair conhecimento de grandes volumes de bases de dados, descobrindo relações ocultas ao olhar dos analistas, revelando padrões e regras que facilitam o entendimento dos diversos processos realizados e a relação entre eles. Segundo Galvão e Marin (2009), a mineração de dados “consiste na habilidade de identificar, nos dados, os padrões válidos, novos, potencialmente úteis e compreensíveis, envolvendo métodos estatísticos, ferramentas de visualização e técnicas de inteligência artificial.”

Grandes empresas têm utilizado as técnicas de DM para auxiliar na tomada de decisões e planejamento estratégico. Dentro do setor público, as técnicas são aplicadas para, por exemplo, análise de evasão acadêmica no ensino superior (Marques et al., 2009), tributação e despesas públicas – Costa et al. (2021) e Davis e Souza (2021) – entre outras.

Entre os métodos disponibilizados pelo conjunto de ferramentas do DM, o presente projeto busca fazer uso principalmente dos modelos de redes neurais, *machine learning* e agrupamento.

Para o presente projeto, as técnicas de DM serão utilizadas sobre documentos e processos relacionados ao Ministérios da Pesca e Agricultura para descoberta e análise de padrões e relacionamentos. Os dados serão extraídos de sistemas de acesso público, sem comprometimento à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), com a criação de usuários para acesso registrado. Desta forma, não há a necessidade de aprovação por Comitê de Ética e Pesquisa. Serão extraídos, por exemplo, dados de processos SEI, Projetos de Lei, Portarias e outros documentos de acesso público. Serão realizadas capacitações e ao final do primeiro ano e segundo ano, workshop (quando se fizer necessário), para compartilhamento das fontes e metodologias utilizadas no projeto.

Por fim, vale destacar que serão realizadas reuniões virtuais e presencias com todas as equipes do ministério que estarão envolvidas no desenvolvimento dos trabalhos elencados abaixo (metas, etapas e produtos) e se faz necessário a disponibilização de espaço físico dentro do MAPA para que uma parte da equipe esteja de forma presencial coletando dados, informações e levantamento de processos juntos aos técnicos e com a acesso seguro aos dados internos do ministério.

### **Resultados Esperados:**

Espera-se que os resultados do projeto possam ser utilizados para um melhor conhecimento dos fluxos e recursos relacionados ao Ministério da Pesca e Agricultura, facilitando a gestão de patrimônio, recursos humanos e o monitoramento de notícias e eventos que impactam sobre suas responsabilidades. Além disso, é esperada a entrega de:

- Ferramentas de monitoramento dos processos relacionados ao Ministério.
- Realização de *Workshops* para apresentação de resultados e transferência de conhecimento.

Banco de dados sistematizado.

## **6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO**

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim

( ) Não



**7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:**

- ( ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.
- ( ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.
- ( ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994

**8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)**

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

( ) Sim

( ) Não

**9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO**

Metas	Descrição	Unid. de Medida	Qtd.	Valor Unitário	Valor Total
<b>META 01</b>	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura.</b>	Mês	6	R\$ 207.461,44	R\$ 1.244.768,63
<b>ETAPA 01</b>	Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico dos processos legislativos	Mês	3	R\$ 207.461,44	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV)para mapeamento dos processos legislativos	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos legislativos	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86

PRODUTO 03	Mapeamento dos processos legislativos, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos legislativos	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do Ministério da Pesca e Aquicultura, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
<b>ETAPA 02</b>	Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares	Mês	3	R\$ 207.461,44	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV)para mapeamento das emendas parlamentares	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento das emendas parlamentares	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 03	Mapeamento dos principais projetos das emendas parlamentares voltados à pesca e aquicultura	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 04	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de emendas parlamentares	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 05	Elaboração do painel de acompanhamento das emendas parlamentares	Painel	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 06	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72

<b>META 02</b>	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.</b>	Mês	4	R\$ 311.192,16	R\$ 1.244.768,63
ETAPA 01	Atuar no acompanhamento da execução, bem como na gestão das transferências voluntárias de responsabilidade do MPA, visando a execução de projetos e/ou atividades de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação - DIAGNÓSTICO E MAPEAMENTO / ACOMPANHAMENTO, EXECUÇÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV) para mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 03	Mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos convênios e instrumentos congêneres	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86

ETAPA 02	Atuar no acompanhamento da execução, bem como na gestão das transferência voluntárias de responsabilidade do MPA, visando a execução de projetos e/ou atividades de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação - PLANO DE OPERAÇÕES DE ATIVIDADES Construção lógica do projeto em estudos e pesquisas, que subsidiarão o plano de operação das atividades.	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO 01	Elaborar proposta e estratégias para gestão dos instrumentos de transferências voluntárias. Estratégia de desenvolvimento, tecnologia e inovações.	Relatório	1	R\$ 155.596,08	R\$ 155.596,08
PRODUTO 02	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações do processo licitatório, Ajuste do Plano de trabalho e Termos aditivos.	Relatório	1	R\$ 155.596,08	R\$ 155.596,08
PRODUTO 03	Propostas de modelos de documentos para serem adotados a Entidade/ Proponente, contendo toda informação obrigatória.	Relatório	1	R\$ 155.596,08	R\$ 155.596,08
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 155.596,08	R\$ 155.596,08
META 03	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.</b>	Mês	4	R\$ 311.192,16	R\$ 1.244.768,63
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados orçamentários e financeiros, e realização das avaliações.	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31

PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV) para mapeamento dos processos orçamentários e financeiros	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos orçamentários e financeiros	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos orçamentários e financeiros, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos orçamentários e financeiros	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos orçamentários e financeiros	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos orçamentários e financeiros	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
META 4	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.</b>	Mês	4	R\$ 311.192,16	R\$ 1.244.768,63

ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de licitações e contratos, e realização das avaliações.	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal para mapeamento dos processos de (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV) licitações e contratos	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de licitações e contratos	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de licitações e contratos, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de licitações e contratos	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do Ministério da Pesca e Aquicultura, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos licitações e contratos	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de licitações e contratos	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44

META 05	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA</b>	Mês	4	R\$ 311.192,16	R\$ 1.244.768,63
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de gestão de pessoal e realização das avaliações	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV) para mapeamento dos processos de gestão de pessoal	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de gestão de pessoal	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de gestão de pessoal, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de gestão de pessoal	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos gestão de pessoal	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de gestão de pessoal	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44

PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
META 06	<b>Realizar diagnostico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de patrimônio, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA</b>	Mês	4	R\$ 311.192,16	R\$ 1.244.768,63
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de patrimônio e realização das avaliações	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV) para mapeamento dos processos de patrimônio	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de patrimônio	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de patrimônio, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de patrimônio	Painel	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 124.476,86	R\$ 124.476,86
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos de patrimônio	Mês	2	R\$ 311.192,16	R\$ 622.384,31
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de patrimônio	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44



PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 207.461,44	R\$ 207.461,44
META 07	<b>Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) segundo a tecnologia (PLONE) disponibilizada pelo ministério provedor.</b>	Mês	6	R\$ 138.307,63	R\$ 829.845,75
ETAPA 01	Informações Gerenciais	Mês	2	R\$ 207.461,44	R\$ 414.922,88
PRODUTO 01	Levantamento dos dados para criação da plataforma de comunicação interna	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 02	Mineração dos dados para modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 03	Modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados	Workshop	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
ETAPA 02	Desenvolvimento e implantação da plataforma de comunicação interna (INTRANET)	Mês	3	R\$ 138.307,63	R\$ 414.922,88
PRODUTO 01	Desenvolvimento da plataforma	Protótipo	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 02	Implantação da plataforma	Plataforma	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 03	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA e discussão dos resultados	Workshop	1	R\$ 103.730,72	R\$ 103.730,72

META 08	<b>Implantar nova Intranet institucional na plataforma SharePoint, assegurando o desenvolvimento e configuração da solução tecnológica, a adaptação e disponibilização dos painéis analíticos, a integração com os fluxos de informações institucionais, a implementação de módulos de interoperabilidade e segurança da informação, a homologação em ambiente de produção com a devida capacitação dos servidores do MPA e a entrega de relatórios técnicos consolidados acompanhados de workshops de transferência de conhecimento.</b>	Mês	6	R\$ 2.363.165,63	R\$ 2.363.165,63
ETAPA 01	Informações Gerenciais	Mês	3	R\$ 477.161,31	R\$ 472.633,13
PRODUTO 01	Levantamento dos dados para criação da plataforma de comunicação interna	Relatório	3	R\$ 103.730,72	R\$ 102.746,33
PRODUTO 02	Mineração dos dados para modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório	3	R\$ 124.476,86	R\$ 123.295,60
PRODUTO 03	Modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório	3	R\$ 124.476,86	R\$ 123.295,60
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados	Workshop	3	R\$ 124.476,86	R\$ 123.295,60
ETAPA 02	Desenvolvimento e implantação da plataforma de comunicação interna (INTRANET)	Mês	3	R\$ 663.876,60	R\$ 657.576,52
PRODUTO 01	Desenvolvimento da plataforma	Protótipo	3	R\$ 124.476,86	R\$ 123.295,60
PRODUTO 02	Implantação da plataforma	Plataforma	2	R\$ 124.476,86	R\$ 123.295,60
PRODUTO 03	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67

PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA e discussão dos resultados	Workshop	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
ETAPA 03	Comunicação dos Paineis		6	R\$ 1.244.768,63	R\$ 1.232.955,98
PRODUTO 01	Adaptação do painel de informações e processos legislativos (Meta 01) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
PRODUTO 02	Adaptação do painel de informações e processos dos Termos de Execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres (Meta 02) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
PRODUTO 03	Adaptação do painel de informações e processos orçamentários e financeiros (Meta 03) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
PRODUTO 04	Adaptação do painel de informações e processos de licitações e contratos (Meta 04) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
PRODUTO 05	Adaptação do painel de informações e processos de gestão de pessoal (Meta 05) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
PRODUTO 06	Adaptação do painel de informações e processos de patrimônio (Meta 06) ao ambiente SharePoint.	Relatório	6	R\$ 207.461,44	R\$ 205.492,67
<b>Valores Totais</b>					<b>10.661.623,16</b>

## 10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Novembro/2025	R\$ 1.181.582,81
Abril/2026	R\$ 1.181.582,81

## 11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

Código da natureza da despesa	Custo indireto	Valor previsto
<b>339039</b>	<b>Não</b>	R\$ 1.890.532,50

339039	Sim	R\$ 472.633,13
Total		R\$ 2.363.165,63
<b>12. PROPOSIÇÃO</b>		
<p style="text-align: center;"><b>ANDRE CARLOS [REDACTED] DE PAULA FILHO</b> Ministro Ministério da Pesca e Aquicultura</p>		
<b>13. APROVAÇÃO</b>		
<p style="text-align: center;"><b>JESIEL [REDACTED] CARVALHO</b> Vice-Reitor Universidade Federal de Goiás</p>		



Documento assinado eletronicamente por **Jesiel [REDACTED] Carvalho, Usuário Externo**, em 06/11/2025, às 16:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **André Carlos [REDACTED] de Paula Filho, Ministro da Pesca e Aquicultura**, em 07/11/2025, às 15:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **48011684** e o código CRC **2E941B88**.

**Referência:** Processo nº 00350.007938/2023-85

SEI nº 48011684



MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA  
COORDENAÇÃO DE CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIOS

**EXTRATO**

Espécie: 1º Termo aditivo ao Termo de Execução Descentralizada  
n.º 26/2023

Processo nº : 00350.007938/2023-85

Unidade Descentralizadora: Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA

Unidade Descentralizada: Universidade Federal de Goiás - UFG

Objeto: Este Termo Aditivo visa a prorrogação da vigência do instrumento até 20 de agosto de 2026 e aditivo ao valor na ordem de R\$ 2.363.165,63 (dois milhões trezentos e sessenta e três mil cento e sessenta e cinco reais e sessenta e três centavos), passando o valor global de R\$ 8.298.457,48 (oito milhões, duzentos e noventa e oito mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais e quarenta e oito centavos), para R\$ 10.661.620,11 (dez milhões, seiscentos e sessenta e um mil seiscentos e vinte reais e onze centavos).

Data da Assinatura: 07/11/2025

Signatário Unidade Descentralizadora: André Carlos [REDACTED] de Paula Filho  
- Ministro de Estado Pesca e Aquicultura

Signatário Unidade Descentralizada: Jesiel [REDACTED] Carvalho - Vice Reitor  
da Universidade Federal de Goiás

(assinado eletronicamente)  
**ANDRE CARLOS [REDACTED] DE PAULA FILHO**  
Ministro de Estado da Pesca e Aquicultura



Documento assinado eletronicamente por **André Carlos [REDACTED] de Paula Filho, Ministro da Pesca e Aquicultura**, em 10/11/2025, às 16:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:  
[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **48094108** e o código CRC **DC12F1D8**.