

SubGT 05 - Combustível
Sustentável de Navegação



Ago/25

ESG está integrado ao nosso negócio é um facilitador da criação de valor estratégico

A.P. Moller – Maersk é uma empresa orientada por propósito.

A crescente complexidade nas cadeias globais de suprimentos aumenta a necessidade por logística integrada. Nosso objetivo é atender a essa necessidade entregando, de forma responsável, resultados melhores, mais simples e mais confiáveis para nossos clientes.



O que depende de nós:

- Pessoas com propósito e nossa cultura
- Nossa marca
- Recursos naturais
- Relacionamentos e parcerias com stakeholders
- Ativos e rede de entrega ponta a ponta
- Capital financeiro
- Tecnologia e dados

Valor criado para

- Nossos clientes
- Nossas pessoas
- A sociedade
- O planeta
- Os acionistas



Oceano

Navios de metanol bicombustível entregues e encomendados	25
Contêineres por ano (m FFE), atendendo a mais de 500 portos em todo o mundo	12.4

Navios porta-contêineres	700+
--------------------------	------

Logística & Serviços

8.800k+ m ² de armazenamento capacidade mundial em todo o	500+ sites
Países com soluções de caminhões EV em operação ou em teste	14
Volumes da primeira milha gerenciado (m FFE)	6.8

Terminais

Movimentações em 2024	13.1m
Atrações de navios	13,980+
Instalações operacionais em 29 países; 3 novos projetos portuários	54

* Gateway terminals and hubs



+6.000 Clientes

48
Navios



17
Escritórios

+R\$ 5 Bi
de investimento
2023-2025 (BRL)



+3.000
Funcionários



170
Caminhões
Próprios e Dedicados



Conectando o Brasil a
+500
Portos ao redor do mundo

A Maior Operação de Logística Integrada do **BRASIL**

Oferecemos serviços em todos os portos e estamos aumentando nossos investimentos na ampliação da infraestrutura nacional.



+3000 Empregos



+6000 Clientes

Nº 1 operador logístico em:

36% Expo

24% Impo

2023 , CTS

Investimentos consolidados



Pecém
Completo
R\$ 235 milhões



Suape
Em andamento
R\$ 1.6 bilhão



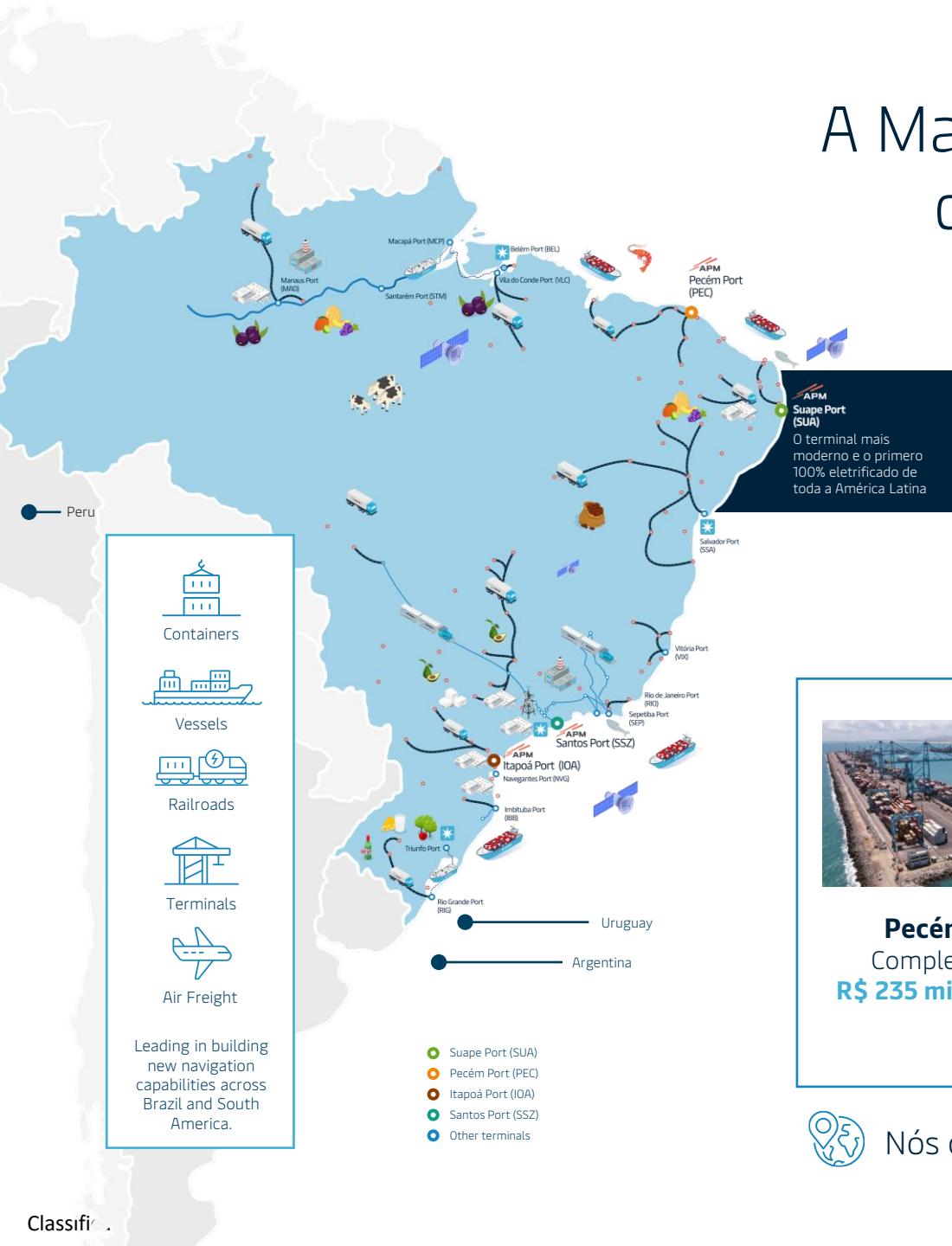
BTP
Completo
R\$ 2 bilhões,



Itapoá
Completo
R\$ 2.5 bilhões,

Planos de atingir até
R\$ 30 bilhões
(em 10 anos)

em investimentos na região



Leading in building new navigation capabilities across Brazil and South America.

- Suape Port (SUA)
- Pecém Port (PEC)
- Itapoá Port (IOA)
- Santos Port (SSZ)
- Other terminals



Nós operamos **64 terminais em mais de 130 países**



MAERSK



MAERSK

APM Terminals Suape



Viabilizar uma logística mais eficiente e sustentável, para acelerar o desenvolvimento do estado, reduzir custos e gerar valor para clientes, pessoas e negócios da região.

Integração logística

Aqueles que se antecipam à demanda buscam:

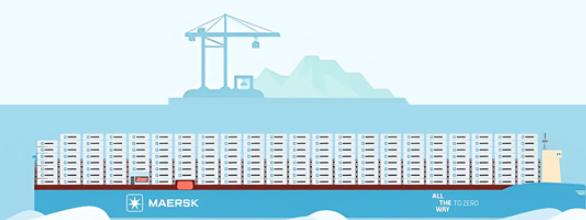


- ⚠ Mais investimentos;
- ⬆ Maior capacidade;
- ⌚ Mais competição;
- ⭐ Elevar o Brasil aos padrões internacionais.

Aqueles que se beneficiam de gargalos buscam:



- ⚠ Investimentos limitados;
- 🚫 Advogar que Santos não precisa de maior capacidade;
- ⌚ Restrição à competição;
- ☑ Proteção aos terminais já estabelecidos;
- ⚙ Manutenção de operações logísticas abaixo do ideal.



Integração vertical é uma prática estabelecida globalmente sem restrições para empresas de navegação

- Risco está em utilizar o terminal como "ativo imobiliário especulativo", desconectado das reais necessidades do mercado;
- Adoção de um modelo de terminal verticalmente integrado.

30%
da receita APMT vem
da Maersk Ocean

70%
de outras linhas de
navegação

Benefícios da integração:

- Redução do custo de transação;
- Mais investimentos e maior previsibilidade logística.

World's Hub Ports

Terminals users



(*) Source: Lloyds List, One Hundred Container Terminals 2024.

A regulação existe

A ANTAQ e o CADE possuem instrumentos eficazes para prevenir abusos - não há necessidade de restrições prévias.

Impacto na arrecadação

Limitar operadores integrados reduz eficiência e investimentos - prejudicando a competitividade e a arrecadação pública.



O Transporte Marítimo é responsável por ~3% das emissões globais de gases de efeito de estufa

Emissões de CO₂/ton.Km



Navio porta-contêineres
8.000 TEU 15g/ton*km



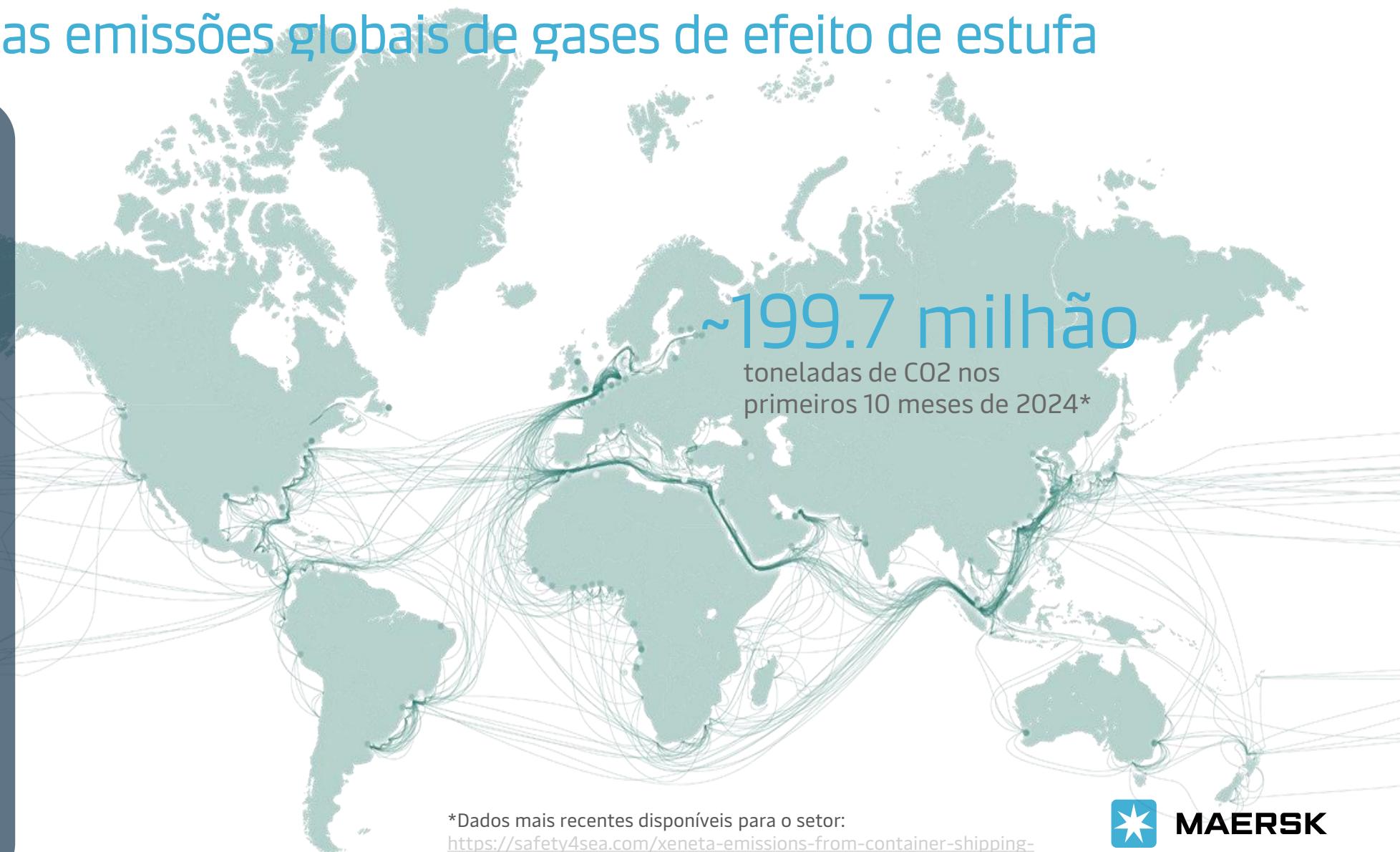
Locomotiva à diesel
35g/ton*km



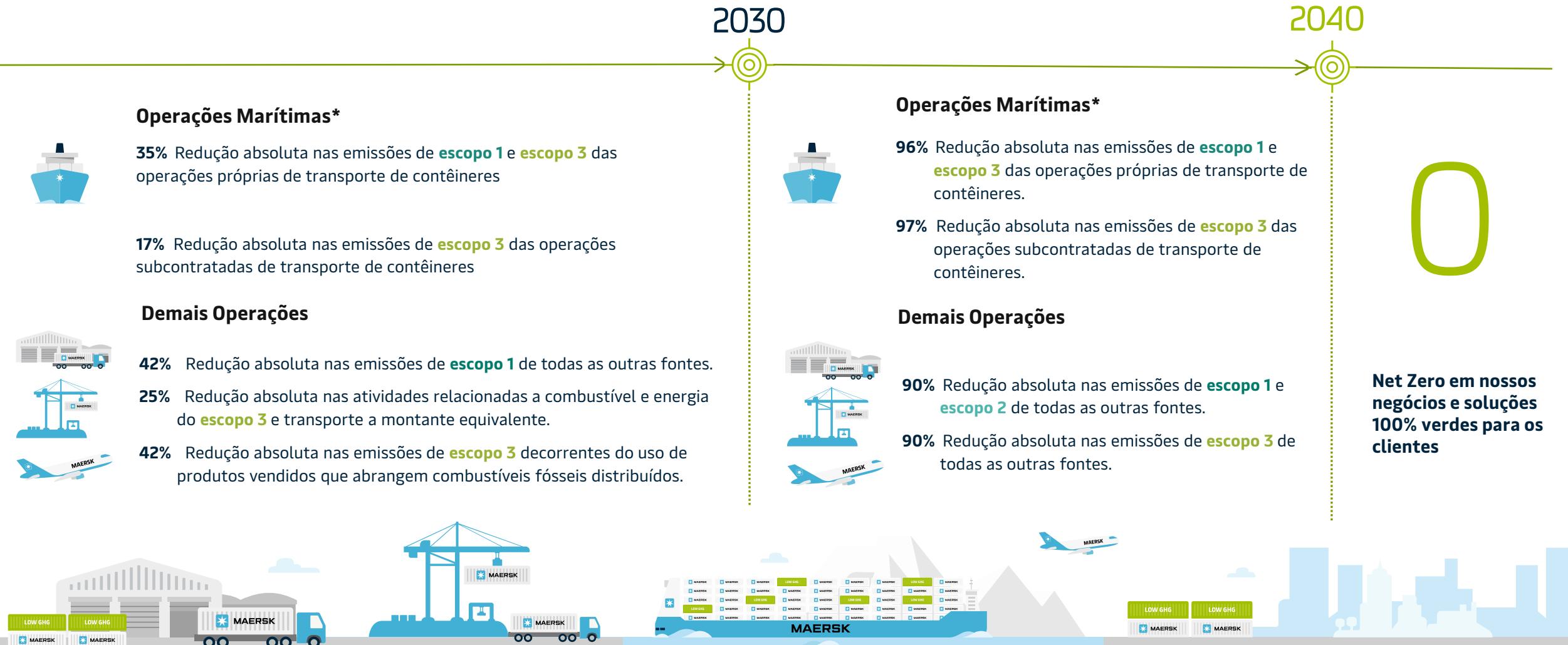
Caminhão com
reboque 50g/ton*km



Frete Aéreo Boeing 747 em
rota de 1.200km 540g/ton*km



KPIs e metas em todo o negócio



* A partir da linha de base de 2022. As emissões residuais serão neutralizadas de acordo com os critérios Net Zero da Science Based Targets initiative.

Dilema do "Ovo e a Galinha" obstáculo para uma ação urgente

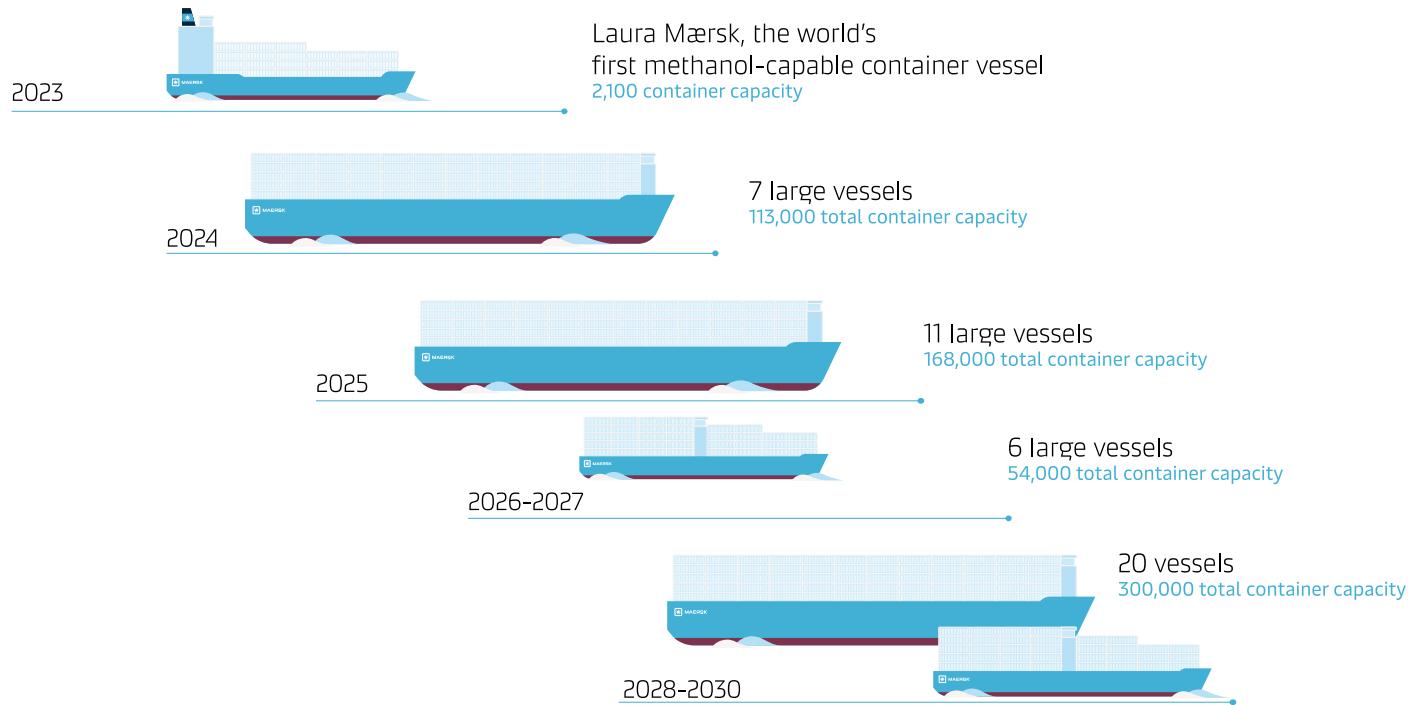
Quem trará ao Brasil um novo tipo de navio, se não houver combustível ou infraestrutura?



Quem produzirá Combustível Verde, se não houver demanda para ele?

Nova geração de navios verdes da Maersk

Investimento em **45 embarcações** recém-construídas com motores bicompostíveis, capazes de operar com **combustíveis alternativos**. 14 deles já estão em operação em meados de 2025.

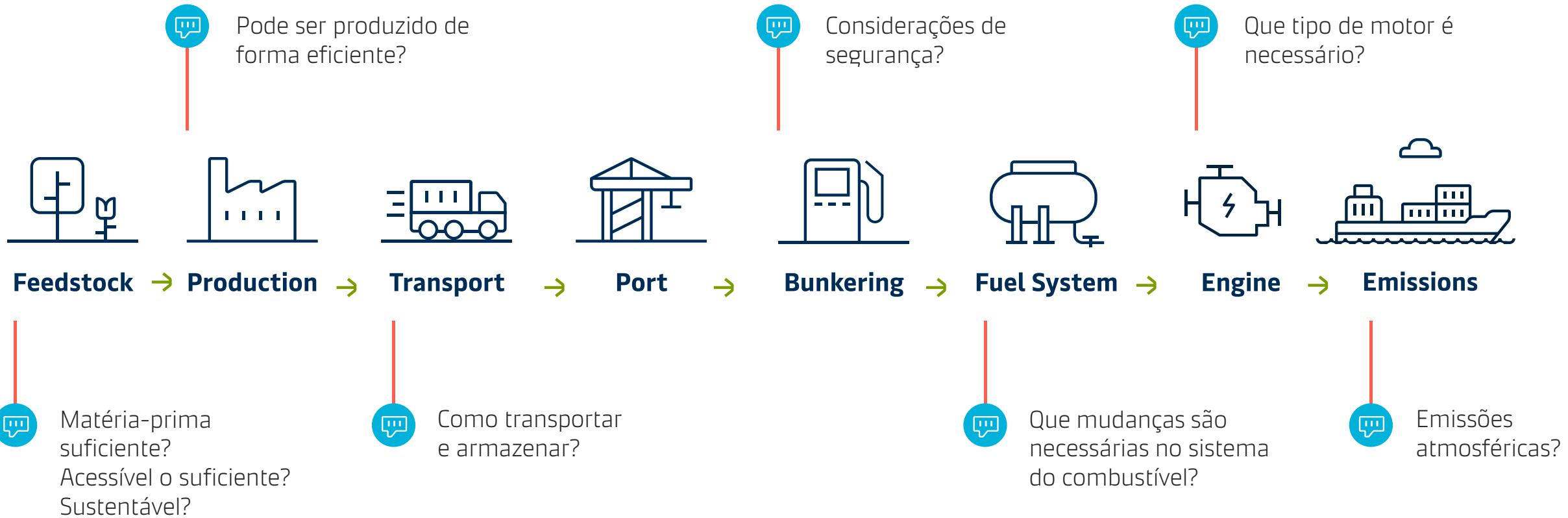


Nova encomenda, em 2024, de 48 embarcações bi-combustíveis, próprias e fretadas:

- Essas embarcações serão movidas a base de uma mistura de metanol e sistema de propulsão de gás liquefeito e podem navegar com combustíveis convencionais e de baixa emissão de GEE, como bio e e-metanol e biometano.
- As embarcações terão tamanhos diferentes, oferecendo grande flexibilidade para atender às necessidades dos nossos clientes.
- Elas entrarão em frota entre 2026 e 2030 e substituirão embarcações antigas.

Nota: A Maersk define combustíveis com emissões reduzidas de gases de efeito estufa (GEE) como combustíveis com, pelo menos, 65% de redução nas emissões de GEE, considerando todo o seu ciclo de vida, em comparação com combustíveis fósseis de referência, com uma emissão de linha de base de 94 g CO₂e/MJ.

A transformação precisa acontecer em toda a cadeia de abastecimento de combustíveis



Combustíveis alternativos para a Transição Energética no transporte marítimo sustentável

Combustível	Principais vantagens	Principais limitações/riscos
 Biodiesel (a partir de matérias-primas resíduais)	<ul style="list-style-type: none">Mercado de biodiesel já existe.Pode ser usado como combustível em embarcações e motores existentes.	<ul style="list-style-type: none">Disponibilidade limitada de matéria-prima de biomassa adequada.Pressão sobre os preços, devido à procura concorrente do transporte rodoviário e da aviação.
 Metanol com redução das emissões de GEE* (biometanol e e-metanol, incluindo combustíveis melhorados com lignina)	<ul style="list-style-type: none">Pode ser produzido a partir de biomassa sustentável e eletricidade renovável.Embarcações movidas à metanol já estão em operação hoje.Manuseio bem conhecido.	<ul style="list-style-type: none">Biometanol: disponibilidade de matéria-prima de biomassa adequada.E-metanol: Disponibilidade de fonte biogênica de CO₂ e eletricidade renovável.
 Amônia com redução das emissões de GEE* (e-amônia)	<ul style="list-style-type: none">Pode ser produzida em escala, a partir de eletricidade renovável.Não contém gases de efeito estufa.	<ul style="list-style-type: none">Desafios de segurança e toxicidade.Desafios de infraestrutura nos portos.Os custos futuros dependem do custo da eletricidade renovável e da disponibilidade do motor, previsto para 2025.

Nota: A Maersk define combustíveis com emissões reduzidas de gases de efeito estufa (GEE) como combustíveis com, pelo menos, 65% de redução nas emissões de GEE, considerando todo o seu ciclo de vida, em comparação com combustíveis fósseis de referência, com uma emissão de linha de base de 94 g CO₂e/MJ.

Sistema de certificação ISCC e a Diretiva de Energia Renovável da União Europeia (RED)

ISCC é uma organização independente e multissetorial que fornece um sistema de certificação aplicável globalmente para a sustentabilidade de matérias-primas, produtos intermediários e finais, rastreabilidade ao longo da cadeia de suprimentos e determinação das emissões e reduções de gases de efeito estufa.



Bunkering Locations

Maersk Trading Locations* – Ports and Offices



Port Name	Country	Type of Fuel
Rotterdam	Netherlands	Biodiesel
Antwerp	Belgium	Biodiesel
Algeciras	Spain	Biodiesel
Barcelona	Spain	Biodiesel
Singapore	Singapore	Biodiesel
Tanjung Pelepas	Malaysia	Biodiesel
Houston	United States	Biodiesel
Newark	United States	Biodiesel

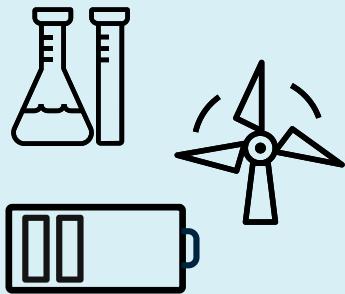
Port Name	Country	Type of Fuel
Busan	South Korea	Biodiesel
Hong Kong	China	Biodiesel
Shanghai	China	Biodiesel
Ningbo	China	Biodiesel
Jebel Ali	United Arab Emirates	Biodiesel
Bremerhaven	Germany	Biodiesel
Pointe Noire	Republic of the Congo	Biodiesel
Abidjan	Ivory Coast	Biodiesel

Country	Type of Fuel	Type of Fuel
Rotterdam	Netherlands	Green Methanol
Antwerp	Belgium	Green Methanol
Singapore	Singapore	Green Methanol
Tanjung Pelepas	Malaysia	Green Methanol
Busan	South Korea	Green Methanol
Algeciras	Spain	Green Methanol
Port Said	Egypt	Green Methanol
Shanghai	China	Green Methanol

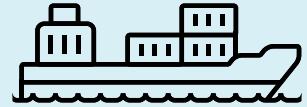


MAERSK

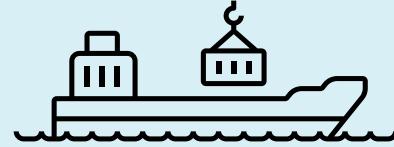
Os quatro pontos para alcançar o nosso objetivo



É preciso certificar
o debate



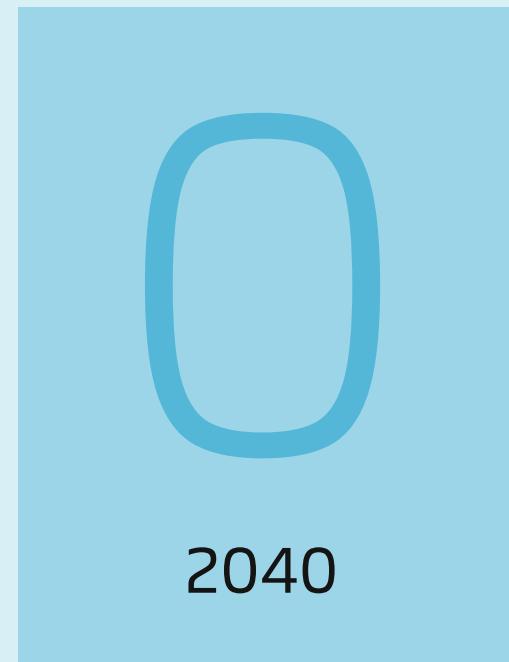
Resolver o gargalo
da eficiência



Promover a
infraestrutura



Criar ambiente
de negócios





Obrigado!

